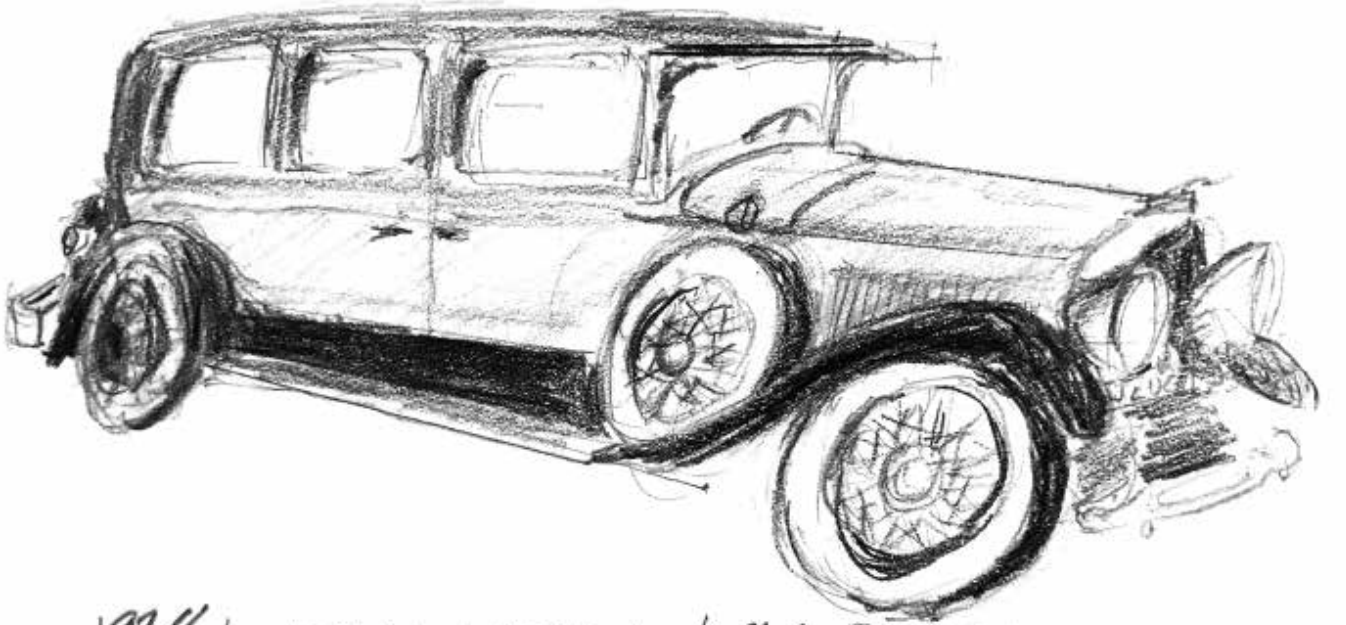


Koç Holding Şeref Başkanı
Sayın Rahmi M. Koç'un kaleminden
Otokoç Otomotiv'in 90. yılına
özel olarak...



1928 LINCOLN MODEL L 168A SEDAN

Rahmi 13 Ağustos 2018

Otokoç Otomotiv

Otokoç Birmot AVIS® AVIS filo Budget®

Otokoç Sigorta zipcar. Otokoç GÜVEN NOKTASI Otokoç Parça

2019 Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler

- 1 Kurucumuz
- 3 Bir Bakışta Otokoç Otomotiv
- 14 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Yönetim Yapısı

- 16 Genel Müdür'ün Mesajı
- 20 Yönetim Kurulu
- 21 Organizasyon Şeması
- 22 Üst Yönetim

2019 Yılında Otokoç Otomotiv

- 26 Ödüller
- 28 Türkiye Otomotiv Pazarı ve Otokoç Otomotiv
- 38 Dijital Dönüşüm ve İnovasyon
- 40 Ar-Ge
- 41 Müşteri Deneyimi
- 44 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 46 Sürdürülebilirlik
- 47 Kurum İçi İletişim

Genel Kurul Bilgileri

- 48 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 49 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Kurumsal Yönetim

- 50 Hukuki Açıklamalar
- 51 2019 Bağlı Şirket Raporu
- 52 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 54 Diğer Mali Açıklamalar
- 56 Sorumluluk Beyanları

Finansal Raporlar

- 58 1 Ocak - 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

113 Tesisler

KURUCUMUZ



Devletim ve ÷lkem var oldukça ben de varım.

Demokrasi varsa hepimiz varız.

Memleketimizin ekonomisini kuvvetlendirmek için elimizden gelen bütün gayreti göstermeliyiz.

Ekonomimiz güçlendikçe demokrasi daha iyi yerleşir, dünyadaki itibarımız artar.

AKOÇ

Vehbi Koç

TUTKUyla GİDİLEN YOLDA YILLARDIR ZİRVEDE



Otokoç Otomotiv, otomotiv ile ilgili tüm çözümleri tek çatı altında müşterileriyle buluşturmaktadır.

BİR BAKIŞTA OTOKOÇ OTOMOTİV

Otokoç Otomotiv Kimdir?

Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki ilk yatırımı olarak 1928 yılında kurulmuş olan ve otomotiv tarihini başlatan Otokoç Otomotiv, bugün; Otokoç, Birmot, Avis, Avis Filo, Budget, Otokoç Sigorta, Zipcar, Otokoç 2. El, Otokoç Parça ve Lastick markalarıyla hizmet veren, Türkiye'nin en büyük otomotiv perakendeciliği, araç kiralama ve araç paylaşımı şirkettir. Birmot çatısı altında Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarıyla, Otokoç çatısı altında ise Ford, Ford Trucks ve Volvo markalarıyla yeni araç satışı, servis ve yedek parça hizmetleri, toptan yedek parça satışı, sigorta ve finansman,

aksesuar satışı, 2. el araç satışı ve araç koruma sistemlerini, özetle tüm otomotiv çözümlerini tek çatı altında müşterilerine sunuyor. Araç kiralamada ise Avis ve Budget markalarıyla kısa dönem kiralama; Avis Filo ile operasyonel kiralama, diğer adıyla filo kiralama; Zipcar markasıyla ise saatlik kiralama yani araç paylaşımı hizmetini müşterileriyle buluşturuyor. Otokoç Otomotiv, Türkiye dahil toplam 9 ülkede ve 341 noktada "Ulaşım çözümleri sunan yenilikçi, küresel yol arkadaşınız olma" vizyonu ile faaliyetlerine devam ediyor.

Dünyada Otokoç Otomotiv

Araç kiralama operasyonu ile Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Gürcistan, Azerbaycan, Kazakistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak'ta faaliyet gösteren Otokoç Otomotiv, her yıl yeni bir ülkede yer alma hedefiyle hareket ediyor ve yakın coğrafyalardaki yatırım fırsatlarını takip ediyor.

Şirket, diğer ana iş kolu olan otomotiv perakendeciliği ile de yurt dışına açılmayı hedefliyor.



Otokoç Otomotiv 90.YILI

90. YILINI GERİDE BIRAKAN OTOKOÇ OTOMOTİV, KOÇ HOLDİNG'İN OTOMOTİV OPERASYONLARININ PERAKENDE VE ARAÇ KİRALAMA HİZMETLERİNİN SUNULDUĞU ŞİRKETİDİR.

OTOKOÇ OTOMOTİV GELECEĞE HAZIRLANIYOR



Otokoç Otomotiv 90 yıldır vizyonu doğrultusunda sektörün gelişmesine yönelik öncü adımlar atmaktadır.

Vizyon

Ulaşım çözümleri sunan yenilikçi, küresel yol arkadaşınız olmak.

Misyon

Müşterilerimize, yenilikçi, kişiye özel hizmetler sunarız.

Çalışanlarımıza, yatırım yapar, onların gelişimini sağlarız.

Hissedarlarımıza, sürdürülebilir kârlılık yaratır, şirket değerini artırırız.

İş ortaklarımıza, sektörümüzü geliştirerek birlikte kazanırız.

Sektörün, gelişimine öncülük eder, ülke ekonomisine katkıda bulunuruz.

Sosyal sorumluluk, projelerimizle topluma ve çevreye duyarlıyız.

Değerler

- Yenilikçilik
- Güvenilirlik
- Çeşitlilik
- İçtenlik
- Duyarlılık
- Sürdürülebilirlik

İş Hedefleri

- Büyüme
- Kârlılık
- Müşteri deneyimi
- Yetkin ve mutlu çalışan

Stratejik Odak Alanları

Mevcut işler

Yeni iş alanları

İnovasyon ve dijitalleşme

CRM ve Hizmette mükemmellik

Yurt dışı pazarlar

Otomotiv Perakendeciliği

Araç kiralama

Araç paylaşım

Yurt dışı

PERAKENDE

Otokoç

Birmot



Koç Holding'in ilk otomotiv sektörü yatırımı olan Otokoç; Ford, Ford Trucks ve Volvo markalarının satış ve satış sonrası faaliyetlerini sürdürmektedir. Türkiye'de 17 şubesiyle yaygın bir hizmet ağına sahip olan Otokoç, koşulsuz müşteri memnuniyetini ön planda tutan çalışmalarıyla lider durumdadır.

Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarının satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır. Her türlü ihtiyaca ve müşteri segmentine uygun araç seçenekleri ile satışını gerçekleştirdiği markalar içinde lider konumdadır. Türkiye'de 17 şubesiyle, modern tesislerinde hizmet vermektedir.

Profesyonel ekspertiz hizmetleri, hızlı satın alma prosedürü, online kredi başvurusu ve online satın alma gibi yenilikçi 2. el araç konusunda güven noktası olarak faaliyet göstermektedir.

Otokoç Sigorta



Türkiye genelindeki 9 ilde 25 şubesi, 66 uzman çalışanıyla, trafik ve kasko sigortası, sağlık sigortası, ev ve iş yeri sigortaları başta olmak üzere sektörün önce ve güvenilir şirketlerinin acenteliğini yürütmektedir.

Orijinal ve eş değer, toptan ve perakende yedek parça satışında faaliyet gösteren Otokoç Parça; Ford, Fiat, Magneti Marelli, Mako markalarının bayiliklerini yürütmekle birlikte kendi markası olan Axxam ile yedek parça, aksesuar ve sarf malzemeleri temin etmektedir.

KİRALAMA

AVIS®

Budget®

AVIS®filo

Avis'in hikayesi Türkiye'de araç kiralamanın hikayesidir. Tam 45 yıl önce temelleri atılan bu sektör, sayısız zorluğu aşarak bu günlere gelmiştir. İlk ve öncü olanın getirdiği sorumlulukla Avis, zirve yolculuğunun sevgiyle, mutlulukla ve güvenle sürdürmektedir. Sağladığı müşteri memnuniyeti ile müşterileri tarafından zirvede tutulmakta ve ödülleri başarılarını taçlandırmaktadır. Avis, Türkiye'de 93 ofisiyle hizmet vermektedir.

Budget dünyanın en büyük araç kiralama markalarından birinin gücünü, ayrıntılı bilgi, esneklik ve ihtiyaçlarınıza en uygun hizmetle birleştirmektedir. Budget Türkiye'de 63 ofisiyle hizmet vermektedir.

Avis farkı ile filo kiralama hizmeti sunan Avis Filo, Türkiye genelinde profesyonel portföy yönetimi, hızlı ve yaygın ikame araç tedarik süreci, 7/24 tam destek gibi hizmetleriyle operasyonel araç kiralama sektörünün lider kuruluşudur.

PAYLAŞIM

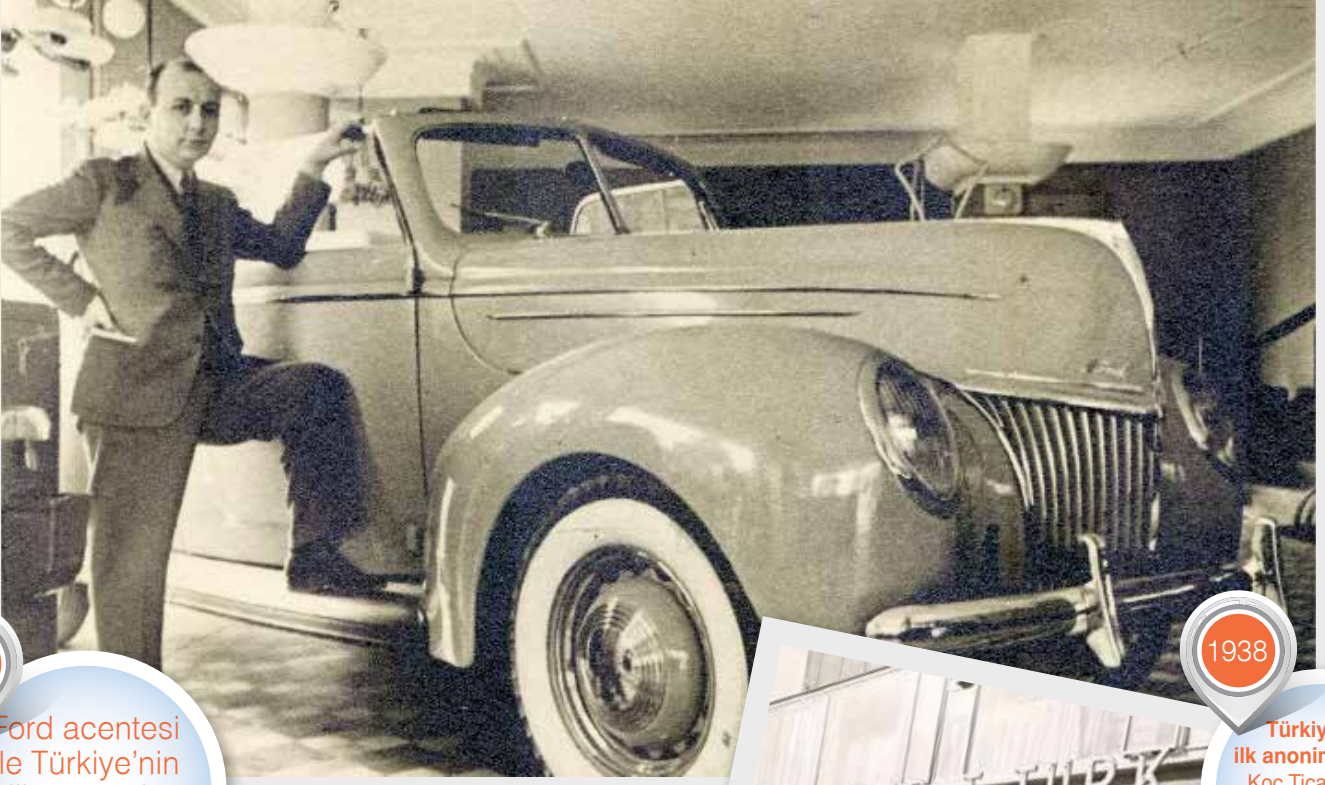
Payless CAR RENTAL

Payless markası ile Yunanistan'da hizmet verilmekte olup 2020 yılı itibarıyla Azerbaycan, Kazakistan ve Kuzey Irak'ta da faaliyete geçilecektir.

zipcar

Saatlik ve günlük araç kiralama yenilikçi yaklaşımıyla 9 ülkede 12.000 araç ile hizmet vermektedir. Üyelik sistemi ile çalışan ZIPCAR, İstanbul'da 60'ı aşkın lokasyonda anlık kiralama hizmeti sunmaktadır.

KİLOMETRE TAŞLARI



1928

Ford acentesi ile Türkiye'nin ilk otomotiv şirketi **Otokoç** kuruldu

1938

Türkiye'nin ilk anonim şirketi, Koç Ticaret A.Ş. otomobil işini de bünyesine alarak kuruldu.

1944

Türk otomotiv tarihinin başyazarlarından Bernar Nahum, **Koç Topluluğu'na** katıldı ve Motör Ticaret'in temelleri atıldı.



Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki ilk faaliyeti olan Otokoç Otomotiv, kendi içinde Türk otomotiv tarihini de barındırıyor. Koç Topluluğu Otomotiv Grubu'nun kuruluşu da Otokoç'a dayanıyor.



1951

Bayi ağı büyümeye devam ederken 1951 yılında Türk özel sektörünün ilk bayi toplantısı gerçekleştirildi.



1953

Egemak, İzmir'de kuruldu.



1958

Rahmi M. Koç Otokoç'ta çalışmaya başladı.



1960

Otokoç A.Ş. Otosan Mamuller distribütörlüğünü aldı.

KİLOMETRE TAŞLARI



1966

Türk otomotiv sektörünün ivmelenmesini sağlayan Anadolu'nun üretimi başladı.



1996

Ford ve Fiat bölgesel satış şirketleri Türkiye'nin dört bir yanında hizmet verir hale geldi.



1974

Türkiye'nin ilk araç kiralama şirketi Avis, 9 araçlık filoyla kuruldu.



1997

Avis
Azerbaycan ile
ilk yurt dışı
yatırımı
yapıldı.

2001

Gerçekleştirilen
ilk güç birliği ile
Ford bölgesel satış
şirketleri Otokoç, Fiat
bölgesel satış
şirketleri Birmot
çatısı altında
birleşti.



2005

Otokoç,
Birmot ve Avis'in
bir araya gelmesiyle
ikinci güç birliği
gerçekleşti.



2007

İkinci araç
kiralama markası
Budget aileye
katıldı.

KİLOMETRE TAŞLARI



2009

Otokoç,
Volvo markasını
bünyesine
dahil etti.

2012

Yurt dışı
yatırımlarıyla
büyüme
kararı
alındı.



2012

Jeep
markası
Birmot çatısı
altında
yerini aldı.



2013

Ford Trucks 4S
tesis
yapılanması
başladı.

2017

Birmot,
Maserati markası
için hizmet
vermeye
başladı.

2014

Otokoç Otomotiv,
Zipcar'ın
dünyadaki
ilk lisansiyesi
oldu.

2018

Otokoç Otomotiv,
Avis Budget Group
ortaklığı ile
Yunanistan
yatırımını
gerçekleştirdi.

Otomotiv sektöründe bugüne kadar önemli bir rol üstlenen Otokoç Otomotiv, sektörün montaj ve üretim sanayisine girmesine de öncülük etti.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

NAKİT DURUMU (MİLYON TL)	2015	2016	2017	2018	2019
Nakit ve Nakit Benzerleri	126	142	174	421	1.540
Dönen Varlıklar	1.317	1.773	2.388	3.626	4.844
Toplam Varlıklar	2.439	3.218	4.217	8.043	10.258
Toplam Finansal Borç	1.169	1.586	1.866	4.531	6.318
Net Finansal Borç	1.006	1.370	1.587	3.950	4.700
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.124	1.464	2.366	3.641	4.702
Toplam Yükümlülükler	2.035	2.751	3.624	6.634	8.517

FİNANSAL ORANLAR

Cari Oran	1,2	1,2	1,0	1,0	1,0
Likidite Oranı	0,1	0,1	0,1	0,1	0,3
Net Finansal Borç / FAVÖK	2,8	3,3	2,7	3,1	3,0
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,5	0,6	0,6	0,5	0,5
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,6	0,5	0,7	0,5	0,6
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,8	0,9	0,9	0,8	0,8

MARJLAR (%)

Brüt Kâr Marjı	11	12	12	19	20
FAVÖK Marjı	8	9	9	17	18
Faaliyet Kâr Marjı	6	7	7	12	12
VÖK Marjı	3	3	3	7	4
Net Kâr Marjı	2	2	2	6	3

ANA GÖSTERGELER (MİLYON TL)

Satış Gelirleri	4.664	4.730	6.346	7.546	8.663
Brüt Kâr	492	568	764	1.448	1.772
Faaliyet Kârı	275	327	463	876	1.028
FAVÖK	363	415	577	1.268	1.577
Vergi Öncesi Kâr	135	128	176	506	360
Net Kâr	106	102	127	423	277
Net Kâr-Ana Ortaklık Payı	108	102	126	348	218

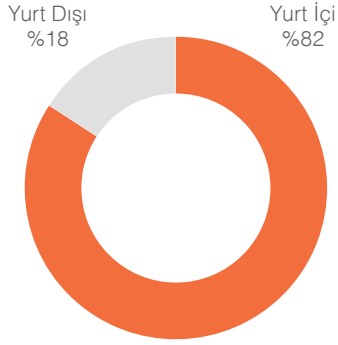
ANA GÖSTERGELER (MİLYON TL)

Satış Gelirleri	4.664	4.730	6.346	7.546	8.663
Yurt İçi	4.628	4.698	6.314	6.374	7.292
Yurt Dışı	36	31	32	1.172	1.371
VÖK	135	128	176	506	360
Yurt İçi	137	128	171	159	161
Yurt Dışı	2	0	5	346	199

YURT İÇİ-YURT DIŞI DAĞILIM (%)

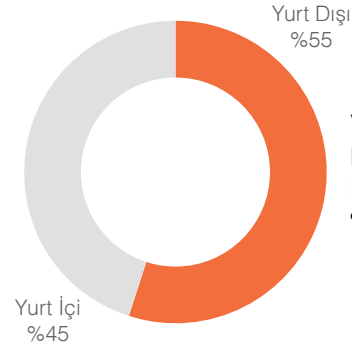
Satış Gelirleri					
Yurt İçi	99	99	99	84	82
Yurt Dışı	1	1	1	16	18
VÖK					
Yurt İçi	101	100	97	32	45
Yurt Dışı	-1	0	3	68	55

SATIŞ GELİRLERİNİN DAĞILIMI (%)



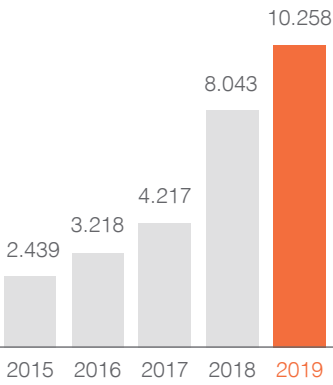
SATIŞ GELİRLERİNİN
%82'Sİ YURT İÇİ
FAALİYETLERDEN
GELMİŞTİR.

VERGİ ÖNCESİ KÂRIN DAĞILIMI (%)



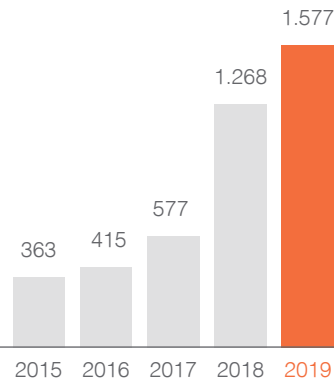
VERGİ ÖNCESİ
KÂRDA YURT DIŞI
FAALİYETLERİN PAYI
%55 OLMUŞTUR.

TOPLAM VARLIKLAR (MİLYON TL)



TOPLAM VARLIKLAR
%27,5 ARTIŞLA
10,3 MİLYAR TL'YE
ULAŞMIŞTIR.

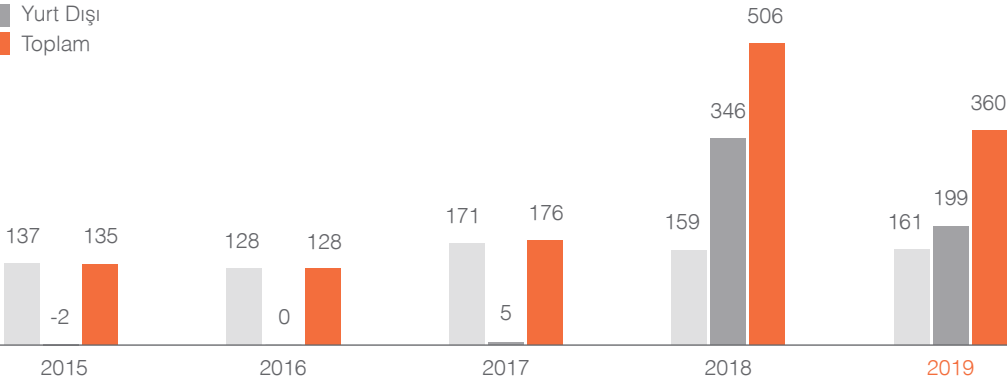
FAVÖK (MİLYON TL)



1,6 MİLYAR TL'YE
ULAŞAN FAVÖK'ÜN
BÜYÜME ORANI
%24,4'TÜR.

VERGİ ÖNCESİ KÂR (MİLYON TL)

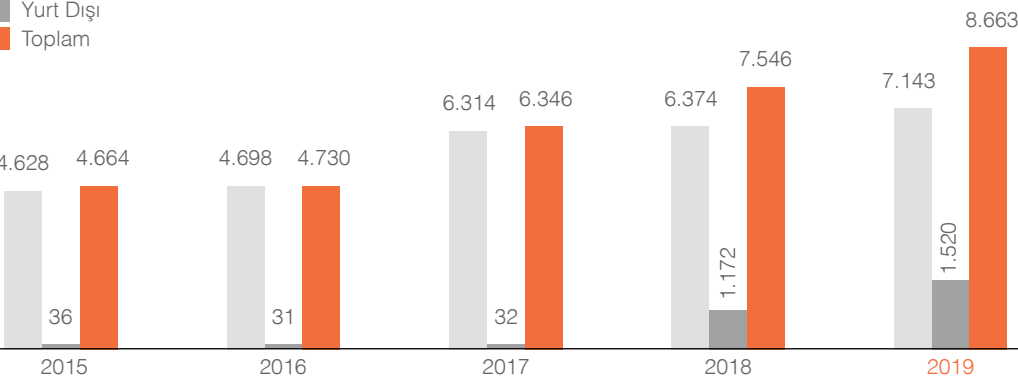
Yurt İçi
Yurt Dışı
Toplam



2019 YILI VERGİ
ÖNCESİ KÂR 360
MİLYON TL OLURKEN
VERGİ ÖNCESİ KÂR
MARJİ %4 OLARAK
KAYDEDİLMİŞTİR.

SATIŞ GELİRLERİ (MİLYON TL)

Yurt İçi
Yurt Dışı
Toplam



TOPLAM SATIŞ
GELİRLERİ %15
BÜYÜME İLE 8.663
MİLYON TL YE
ULAŞMIŞTIR.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



2019 YILINDA OTOMOTİV PERAKENDECİLİĞİNDE ARTAN PAZAR PAYIMIZ, ARAÇ KİRALAMADA TÜRKİYE DÂHİL 5 ÜLKEDEKİ LİDER POZİSYONUMUZUN YANI SIRA SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ, İNOVASYON VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJELERİMİZİN GETİRDİĞİ BİRÇOK BAŞARIYA TANIKLIK ETTİK.

2019 yılında, otomotiv pazarında %23,1 oranında daralmaya rağmen 42 bini aşkın yeni araç satışı ile 1 puan artış kaydetme başarısını gösterdiğimiz pazar payımızı %8,7'ye çıkardık.

Saygıdeğer Sermayedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız

2019 yılı bir önceki yıldan taşınan ekonomik durgunluğun etkileriyle değişken yapıda bir faaliyet ortamına sahne olurken, protestolar, şiddet olayları, siyasi krizler, terör saldırıları, salgın hastalıklar ve doğal afetler, dünya gündemine damgasını vurdu. ABD ve Çin arasındaki ticaret müzakerelerine yönelik belirsizlikler, Suriye'nin kuzeyindeki gelişmeler ve Brexit çıkmazı küresel piyasalara yön veren ana başlıklar olarak yer aldı.

Ülkemizde ise, yerel seçimler ve ABD ile olan ikili ilişkiler ekonomiyi etkileyen başlıca faktörler olurken, dengelenme-disiplin-değişim süreci ve alınan bir dizi önlem ile enflasyonda düşüş eğiliminin yakalandığı ve faizlerin %12'ye düştüğü bir yıl yaşadık.

Böylesine zorlu şartların hüküm sürdüğü 2019 yılını, maliyet yönetimi ve kârlılık odaklı stratejilerimiz sayesinde başarılı sonuçlarla kapattık. Otomotiv perakendeciliğinde artan pazar payımız, araç kiralama Türkiye dâhil 5 ülkedeki lider pozisyonumuzun yanı sıra sosyal sorumluluk çalışmalarımız, inovasyon ve dijital dönüşüm projelerimizin getirdiği birçok başarıya tanıklık ettik.

Otomotiv perakendeciliğinde pazardan %8,7 pay aldık.

2019 yılında, otomotiv pazarında %23,1 oranında daralmaya rağmen 42 bini aşkın yeni araç satışı ile 1 puan artış kaydetme başarısını gösterdiğimiz pazar payımızı %8,7'ye çıkardık. Türkiye'de 20 bin adetlik ikinci el araç satışı ile kurumsal firmalar arasında liderliğimizi korumaya devam ederken diğer ülkelerle birlikte toplamda 29 bin adet ikinci el araç satışı gerçekleştirmiş olduk.

Temsil ettiğimiz markaların satışlarından aldığımız pay; Ford'da %30,8, Fiat'ta %32,8, Alfa Romeo ve Jeep'te %39, Volvo'da %29,7, Maserati'de ise %47 olarak gerçekleşirken, ağır ticari araç kategorisinde Ford Trucks ile %42'ye ulaştı.

Uluslararası pozisyonumuzu güçlendirdik.

Şirketimizin 90. yılı olan 2018 yılında Avis Budget Group Inc. ile beraber gerçekleştirdiğimiz Yunanistan'daki Avis Budget operasyonlarının satın alması ile 9. ülke yatırımımızı yapmıştık. Aktif büyüklüğü 455 milyon euro olan bu operasyon ile Yunanistan'da çok önemli bir yatırım gerçekleştirerek, Avis Budget Group'un yatırım ortağı da olmuştuk. Avis Budget Group'un en büyük lisansiyesi konumuna da geldiğimiz bu satın alma ile 2019 yılında EMEA Finance Achievement Awards'da Avrupa'daki En İyi Satın Alma Anlaşması Ödülü'nü kazandık.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

%41

Gelirlerimizin yaklaşık %18'i yurt dışından gelirken, yurt dışı operasyonlarının FAVÖK içindeki payı %41'e ulaştı.

2019 yılında 9 ülkede, toplam 85 bin adetlik araç parkının yönetimini gerçekleştirdik. Yurt dışında 8 ülkede 88 nokta ve 570 çalışan ile 42 bin adetlik araç parkını yönettik. Türkiye, Yunanistan, Azerbaycan, Kazakistan ve Kuzey Irak olmak üzere toplam 5 ülkede araç kiralama sektör lideri olmayı sürdürerek uluslararası pozisyonumuzu güçlendirdik. Gelirlerimizin yaklaşık %18'i yurt dışından gelirken, yurt dışı operasyonlarının FAVÖK içindeki payı %41'e ulaştı.

Aldığımız ödüllerle gururlandık.

2019 yılında, farklı kategorilerde aldığımız ödüllerle de başarılarımız tescillendi. Aon Hewitt tarafından verilen "Türkiye'nin En İyi İş Yeri" ödülüne layık görüldük. Bu sayede uzun yıllardır stratejilerimizin arasında yer alan "Yetkin ve Mutlu Çalışan" adına yaptığımız çalışmaların sonucu olan uygulamalarımızın pozitif yansımalarını artan oranda çalışan bağlılığı olarak görmüş olduk.

Avis Türkiye olarak her yıl Avis Budget Group tarafından düzenlenen Uluslararası Lisansiyeye Ödülleri kapsamında Avrupa, Orta Doğu, Afrika, Asya ve Pasifik Asya ülkelerini kapsayan EMEA Bölgesindeki 110 ülke arasından "Yılın Lisansiyesi" ödülünü kazandık. Son 10 yılda üçüncü kez layık görüldüğümüz bu ödülü toplamda 4 kez kazanan tek ülke olma gururunu da yaşadık.

İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği ile birlikte başlatılan "Aynı Dili Konuşuyoruz" projesi ile Avis Türkiye olarak 11'inci Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi'nde "Eşitsizliklerin Azaltılması" kategorisinde ödüle layık görüldük.

Otokoç Otomotiv'in 90 Yıllık Hikâyesi kaleme alındı.

Türkiye'de otomotiv perakendeciliği, araç kiralama ve araç paylaşım alanlarında pek çok ilke imza atarak yaklaşık bir asırdır sektörlerine öncülük eden Otokoç Otomotiv olarak kuruluşumuzun 90. yılı için bir kitap hazırladık. Başta Vehbi Koç ve Rahmi M. Koç olmak üzere şirketimizin emektar ve mevcut yöneticileri ile eski şirketlerine ait, pek çoğu ilk kez yayınlanan önemli anıların da yer aldığı kitabımız aynı zamanda sektörün en uzun süreyi kapsayan yazılı kaynağı olma özelliğini de taşıyor.

Otokoç Otomotiv'in 90 yıllık hikâyesinin anlatıldığı "Bir Vizyon, Azim ve Tutku Yolculuğu" adlı kitabımız ayrıca TÜHİD Altın Pusula Halkla İlişkiler Ödülleri'nde, "Kurumsal Yayınlar" kategorisinde birincilik ödülü kazandı.

Mükemmel müşteri deneyimi dizayn etmek amacıyla süreçlerimizi dijitalleştirmeye ve veriye dayalı ileri analitik uygulamaları ile de bütünsel hizmet sunmaya devam ettik.

Odağımızda müşteri, hedefimizde inovasyon var

Otokoç Otomotiv'in vizyonu doğrultusunda, şirketi yarınlara taşıyacak stratejilerine yön verirken, inovasyon ve dijital dönüşüm yolculuğunu da destekleyici şekilde tasarlamak ve yönetmek üzere Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü'nü, Teknoloji ve Strateji Direktörlüğü olarak yeniden yapılandırdık.

İnovasyon platformumuz olan Fikir Küpü aracılığı ile kurum içi girişimcilerimizi harekete geçirmeye devam ettik. Bu platformdan gelen Karavan Kiralama, Budget İstedğin Yerde ve Lastick projelerimiz 2019 yılında ticarileşti.

Mükemmel müşteri deneyimi dizayn etmek amacıyla süreçlerimizi dijitalleştirmeye ve veriye dayalı ileri analitik uygulamaları ile de bütünsel hizmet sunmaya devam ettik. Bu anlamda; Dijital Ofis, İleri Analitik gibi dijital ve yapay zeka projemiz ile 2019 yılında toplam 6 ödül kazandık.

Geleceğe yönelik beklentilerimiz...

Otokoç Otomotiv olarak bizi küresel şirket olma hedefimize ulaştıracak beş stratejik odak alanımız var; yurt dışı pazarlar ve mevcut işlerde büyüme, yeni iş alanlarına yatırım yapma, inovasyon ve dijitalleşme, CRM ve hizmette mükemmellik.

Bu doğrultuda, mevcuttaki Avis operasyonuna ilave olarak, Azerbaycan, Kazakistan ve Kuzey Irak'ta Aralık 2019'da imzaladığımız, 2020'de faaliyetlerine başlayacağımız Budget ve Payless yatırımlarımızdan heyecan duyuyoruz. İkinci el araç satışı, 5 yıllık plan dâhilinde potansiyel büyüme alanı olarak belirlenmiş olup dijital platformlar ve markaya özel showromlar oluşturulmuş, bayilik sistemi için de çalışmalar sürdürülmektedir. Mobilitede Connected Car, Mikro Mobilite, Entegre Mobilite gibi yeni ürünlerle büyümek planlarımız arasında yer almaktadır.

2019 yılında ayrıca, Koç Holding'in öncüsü olduğu ve 2020 yılı sonuna kadar tek kullanımlık plastik tüketimine son vermeyi hedefleyen "Plastik Atık Taahhüdü"ne dâhil olduk. Bu anlamda çevreye karşı sorumluluğumuzu yerine getirmek üzere aksiyonlarımızı almaya başladık.

90 yılı aşan deneyimimiz ve "Ulaşım çözümleri sunan, yenilikçi, küresel yol arkadaşı olma" vizyonumuzla geleceğe önemli adımlar atıyoruz. Bizi yarınlara taşıyacak olan saygıdeğer müşterilerimize, Otokoç Otomotiv'li arkadaşlarıma, iş ortaklarımıza, değerli bayilerimize ve kıymetli sermayedarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Hepinizi saygı ve sevgi ile selamlıyorum.



İnan Ekici
Genel Müdür

YÖNETİM KURULU

İsmail Cenk Çimen

Yönetim Kurulu Başkanı

Levent Çakıroğlu

Üye

Görgün Özdemir

Üye

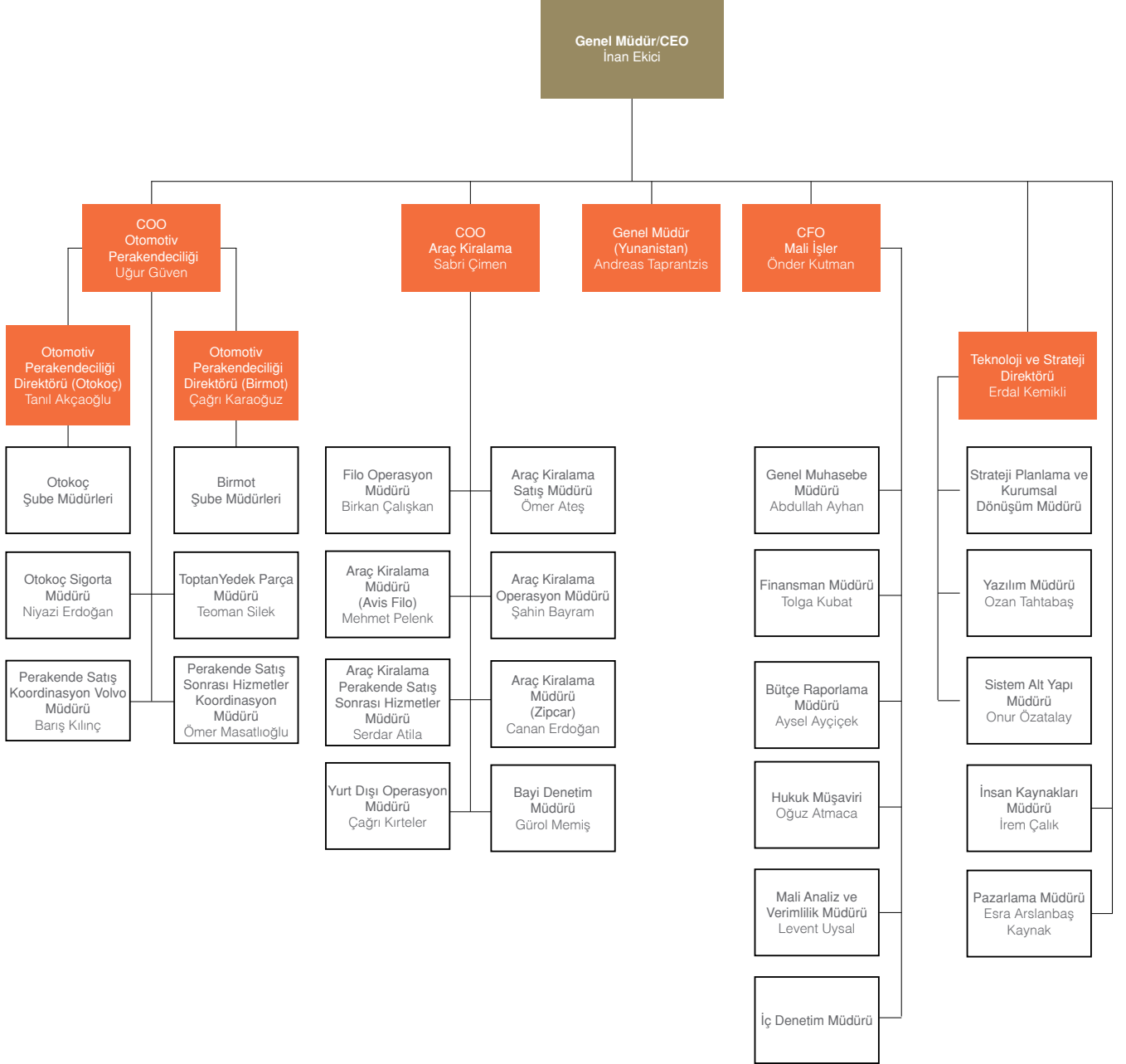
İnan Ekici

Üye (Genel Müdür)

Özgür Burak Akkol

Üye

ORGANİZASYON ŞEMASI



ÜST YÖNETİM



İnan Ekici

Ankara Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1992 yılında mezun olmuştur. 2001 yılında Adana Şube Müdürü olarak Otokoç Otomotiv'de çalışmaya başlamıştır. Daha sonra Ankara Şube Müdürlüğü görevinde bulunmuş, 2006 yılında ise Avis, Avis Filo, Budget ve Zipcar araç kiralama operasyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmiştir. Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak olmak üzere toplam 9 ülkeden ve satış sonrası iş birimlerinden de sorumlu olan Ekici, bu görevinin ardından 1 Temmuz 2019 itibarıyla Otokoç Otomotiv Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Ayrıca, Mart 2018'den bu yana Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, DEİK Macaristan İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi, TOBB Otomotiv Meclis Üyesi'dir.



Dr. Mehmet Önder Kutman

İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. 1995'de Koç Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansı (MBA) yapmış, 1999 yılında ise İstanbul Teknik Üniversitesi'nde doktorasını tamamlamıştır. Otokoç Otomotiv'deki görevinden önce 1995-2009 yılları arasında Koç Holding'de Denetim ve Finans Başkanlığında çeşitli görevlerde bulunmuştur. Aynı zamanda Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir. Ayrıca, Bursa Ticaret Odası Meclis Üyesi'dir.



Uğur Güven

İstanbul Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği Bölümü'nden 1986 yılında mezun olmuştur. 1986-88 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi Pazarlama bölümünde Özel Öğrenci Statüsü'nde öğrenim görmüştür. Otokoç Otomotiv'den önce sırasıyla Standart Belde A.Ş., Toyota Gökkuşluğu Otomotiv, Ford Bozkurt Motorlu Araçlar A.Ş., Motor Ticaret A.Ş., Standart Motor A.Ş.'de farklı görevler üstlendikten sonra 2001 yılında Otokoç Otomotiv'e Şube Müdürü olarak atanmıştır. 2004 yılından bu yana Otomotiv Perakendeciliği Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, 2017 yılından bu yana Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir. Ayrıca, OYDER'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, TOBB'da Otomotiv Meclis Üyesi, Jeofizik Mühendisleri Odası'nda Üye'dir.



Sabri Çimen

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olmuştur. 1997 yılında Marmara Üniversitesi'nde Çağdaş Yönetim Teknikleri ve İstanbul Teknik Üniversitesi'nde İmalat Mühendisliği, 2008 yılında ise Koç Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. Otokoç Otomotiv'deki görevinden önce 2013- 2017 yılları arasında Ford Otosan'da Fabrika Müdürlüğü görevinin ardından 2017-2018 yılları arasında Proje Koordinasyon Direktörlüğü görevini yürüten Çimen, 2018 yılında Otokoç Otomotiv Araç Kiralama Direktörü olarak atanmıştır. 2019 yılından bu yana ise Araç Kiralama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, İstanbul Ticaret Odası Meclis Üyesi'dir.

ÜST YÖNETİM



Dr. Andreas Taprantzis

Andreas Taprantzis'in Kimya Mühendisliği alanında doktora bulunmaktadır. Ayrıca, INSEAD'den MBA ve AMP sahibidir. Birçok sektörde 20 yıllık yönetim tecrübesine sahip olan Taprantzis, 2005-2009 yılları arasında Yunan posta operatör şirketi ELTA'nın CEO'luğunu yapmıştır. Cenevre'de, 2008 yılında gerçekleşen 24. Uluslararası Posta Kongresi'nde, Birleşmiş Milletler bünyesinde bir diplomatik ajans olan Universal Postal Union'a bağlı Postal Operations Council'in (POC) 2008-2012 yılları arasındaki Başkanı seçilmiştir. Ocak 2010 itibarıyla Yunanistan'ın en büyük bankalarından biri olan Hellenic Postbank COO'su ve Perakende Bankacılık Genel Müdürü olarak çalışmaya başlayan Taprantzis, Aralık 2010'da Hellenic Postbank iştiraki olan T Bank'ta CEO vekilli görevini üstlenmiştir. 2006-2009 ve 2011-2012 yılları arasında Hellenic Postbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Taprantzis, Yunanistan'ın önde gelen araç kiralama şirketi Avis Hellas'ın CEO'sudur. Bu görevinden önce Hellenic Republic Varlık Geliştirme Fonu'nun emlak varlıklarının geliştirilmesinden sorumlu Murahhas Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.



Çağrı Karaoğuz

Gazi Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1994 yılında mezun olmuştur. 1995 yılında Satış Danışmanı olarak Otokoç Otomotiv'de işe başlamıştır. Daha sonra sırasıyla Satış Müdürü ve farklı illerde Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunmuş, 2014 yılında Birmot Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2014-2018 yılları arasında Otomotiv Perakendeciliği organizasyonunda Birmot markasından sorumlu olan Karaoğuz, 2018 yılından beri Birmot-Otomotiv Perakendeciliği Direktörü olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, 2018 yılından bu yana İzmir Ticaret Odasında Mesleki Komite Başkanlığı görevini yürütmektedir.



Tanıl Akçaoğlu

Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuştur. Otokoç Otomotiv'den önce Renault Mais A.Ş.'de Bölge Satış Sorumlusu olarak görev yapan Akçaoğlu, 2004 yılında Otokoç Otomotiv'e Satış Müdürü olarak atanmıştır. 2008-2017 yılları arasında farklı illerde Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunan Akçaoğlu, 2018 yılından beri Otokoç - Otomotiv Perakendeciliği Direktörü olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Ankara Ticaret Odası Üyesi'dir.



Dr. Erdal Kemikli

Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 1989 yılında mezun olmuştur. 1991'de Ege Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği yüksek lisans eğitimini tamamlamış, 2004 yılında ise İstanbul Teknik Üniversitesi'nde doktorasını tamamlamıştır. Otokoç Otomotiv'deki görevinden önce 1996-1999 yılları arasında Koç Sistem A.Ş.'de farklı görevlerde çalışmalarını sürdüren Kemikli, 2001 tarihinde Otokoç Otomotiv Bilgi Teknolojileri Müdürü olarak atanmıştır. Daha sonra sırasıyla Bilgi Teknolojileri ve Süreç Yönetim Müdürlüğü ve Bilgi Teknolojileri ve İnovasyon Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2019 yılından bu yana Teknoloji ve Strateji Direktörü olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Türkiye Kalite Derneği Üyesi'dir.

ÖDÜLLER



Türkiye'nin En İyi İş Yeri Ödülü

Otokoç Otomotiv'e, Aon Hewitt tarafından verilen "Türkiye'nin En İyi İş Yeri" ödülü

Aynı Dili Konuşuyoruz Projesi ile Sosyal Sorumluluk Ödülü

Avis Türkiye'ye İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği ile birlikte 3 yıldır sürdürdüğü "Aynı Dili Konuşuyoruz" projesi ile 11'inci Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi'nde "Eşitsizliklerin Azaltılması" kategorisinde ve "Tüm Annelerle Aynı Dili Konuşuyoruz" Anneler Günü projesiyle ödül

110 Ülke Arasından "Yılın Lisansiyesi" Ödülü

Avis Türkiye'ye her yıl Avis Budget Group tarafından düzenlenen Uluslararası Lisansiyeye Ödülleri kapsamında Avrupa, Orta Doğu, Afrika, Asya ve Pasifik Asya ülkelerini kapsayan EMEA Bölgesindeki 110 ülke arasından "Yılın Lisansiyesi" ödülü - Son 10 yılda üçüncü kez

"Kurumsal Yayınlar" Kategorisinde Birincilik Ödülü

Otokoç Otomotiv'e, TÜHİD Altın Pusula Halkla İlişkiler Ödülleri'nde, "Bir Vizyon, Azim ve Tutku Yolculuğu" isimli 90. Yıl kurumsal prestij kitabı ile "Kurumsal Yayınlar" kategorisinde birincilik ödülü

Dijital Dönüşüm Ödülleri

Otokoç Otomotiv'e IDC Türkiye Akıllı Üretim, Dijital Perakende ve Yapay Zeka/Analitik/RPA Teknoloji Konferanslarında; Müşteri Mükemmeliyeti kategorisinde "Lastick - Kış Lastiği Kiralama Dijital Platformu" ile birincilik

Dolandırıcılık Yönetimi kategorisinde "SeCOS Bulut Bilgi Güvenliği Çözümleri Projesi" ile birincilik

Oyunu Değiştirenler kategorisinde "2. El Araç Online Satış Platformu" projesi ile ikincilik

Müşteri Deneyimi kategorisinde "Dijital Ofis" projesi, Operasyonda Mükemmellik kategorisinde "Robotik Süreç Otomasyonu ile Özel Tüketim Vergisi Ödeme Sürecinin Otomatize Edilmesi" projesi ve Teknoloji Hizmet Dağılımı kategorisinde "Otokoç 365" projesi ile üçüncülük ödülü





Avrupa'daki En İyi Satın Alma Anlaşması Ödülü

Otokoç Otomotiv'e, Yunanistan Satın Alması ile EMEA Finance Achievement Awards'da "Avrupa'daki En İyi Satın Alma Anlaşması" ödülü

Distribütör Ödülleri

Otokoç şubeleri Ford ve Volvo Başkanlık Ödülleri

Birmot şubeleri il birinciliği, satış ve servis performans ödülleri

Avis Yunanistan Ödülleri

ICAP tarafından üstün finansal performansı sebebiyle True Leader ödülü

Peak Awards'da, En İyi B2B Performansında Altın ve En İyi Lead Kampanya'da Gümüş ödül

Google Premier Awards'da, Mükemmel Video ödülü

E-Volution Awards'da, En İyi B2B Performansında Altın ve En İyi Stratejik SEO'da Gümüş ödül

Otokoç Sigorta'ya Ödül

Otokoç Sigorta'ya, "Allianz Oto Bayi Acenteleri Prim Üretimi" birincilik ödülü



En İyi E-Ticaret Deneyimini Yaşatan Marka Ödülü

Avis Türkiye'ye ECHO Awards 2019 kapsamında araç kiralama kategorisinde Türkiye'nin "En İyi E-Ticaret Deneyimini Yaşatan Marka" ödülü

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

Otokoç Otomotiv, 1 puan artışla %8,7 Pazar payı elde etmiştir.

Pazar Yapısı

2019 yılında otomotiv iç pazarı toplam satışları bir önceki yıla göre %23,1 bir daralma ile 488 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2019 YILINDA OTOMOTİV İÇ PAZAR SATIŞLARI

Bin Adet	2015	2016	2017	2018	2019
Binek	726	757	723	486	387
Hafif Ticari Araç	130	121	126	66	49
Orta Ticari Araç	112	106	107	68	43
Ağır Ticari Araç	34	19	21	14	9
Toplam Endüstri	1.002	1.003	977	635	488

-%23,1

SEKTÖR ARAÇ SATIŞLARI 2019 YILINDA ADET BAZINDA %23,1 ORANINDA KÜÇÜLMÜŞTÜR.

-%36,7

SEGMENT BAZINDA EN BÜYÜK DARALMA -%36,7 İLE AĞIR TİCARİ ARAÇLARDADIR.

-%20,4

BİNEK ARAÇ SATIŞLARI %20,4 ORANINDA AZALMIŞTIR.

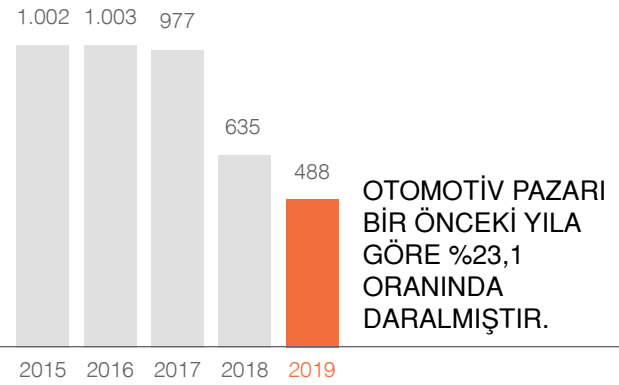


Pazar araç segmentleri bazında binek araçlarda bir önceki yıla göre %20,4, hafif ticari araçlarda %26,8, orta ticari araçlarda % 36,7 ve ağır ticari araçlarda ise %36,7 daralmıştır.

Bin Adet	2017	2018	2017-2018 %	2018	2019	2018-2019 %
Binek	723	486	-32,7	486	387	-20,4
Hafif Ticari Araç	126	66	-47,3	66	49	-26,8
Orta Ticari Araç	107	68	-36,5	68	43	-36,7
Ağır Ticari Araç	21	14	-36,1	14	9	-36,7
Toplam Endüstri	977	635	-35,1	635	488	-23,1



TOPLAM ENDÜSTRİ (BİN ADET)



TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

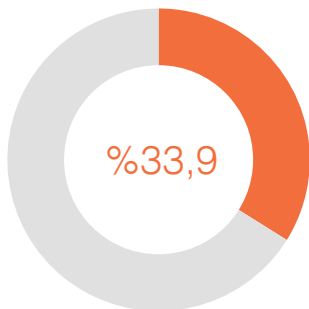
Şirket, 2019 yılında binek araç pazarında Tofaş satışlarının %33,9'unu gerçekleştirerek Türkiye binek otomobil pazarında %5,2 pay sahibi olmuştur.

Hafif Ticari Vasıta pazarında ise Tofaş satışlarının %28,8'ini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %10,2, Orta Ticari Vasıta pazarında ise Tofaş satışlarının %31'ini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %1,3 pay almış bulunmaktadır. Toplam 25.750 adet ile Tofaş satışlarından %32,7 pay aldığı görülmektedir.

BİRMOT VE TOFAŞ SATIŞLAR

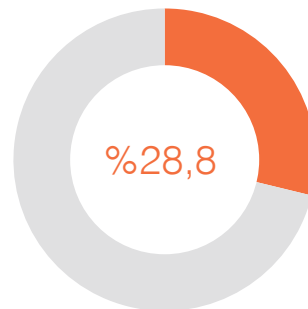
Bin Adet	2018			2019		
	Birmot Satış Adetleri	Tofaş Satış Adetleri	Penetrasyon %	Birmot Satış Adetleri	Tofaş Satış Adetleri	Penetrasyon %
Binek	18,2	44,4	41,0	20,2	59,6	33,9
Hafif Ticari Araç	5,8	24,7	23,5	5	17,3	28,8
Orta Ticari Araç	0,9	3,7	24,3	0,6	1,8	31,0
Toplam	24,9	72,8	34,2	25,8	78,7	32,7

TOFAŞ BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



BİRMOT 2019 YILINDA 20,2 BİN ADET TOFAŞ BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

TOFAŞ HAFİF TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



BİRMOT 2019 YILINDA 5 BİN ADET TOFAŞ HAFİF TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.



%5,2

BİRMOT BİNEK ARAÇ PAZARINDA
%5,2 PAY SAHİBİ OLMUŞTUR.

%10,2

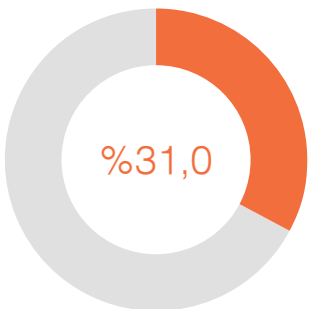
2019 YILINDA HAFİF TİCARİ ARAÇ
PAZARINDAN ALDIĞI PAY %10,2'DİR.

%1,3

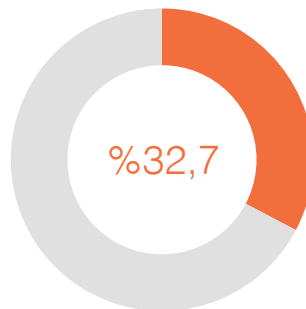
ORTA TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI İSE
%1,3 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

**TOFAŞ ORTA TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA
PENETRASYON ORANI (%)**

**TOPLAM TOFAŞ SATIŞLARINDA PENETRASYON
ORANI (%)**



BİRMOT 2019 YILINDA
0,6 BİN ADET TOFAŞ
ORTA TİCARİ ARAÇ
SATMIŞTIR.



BİRMOT 2019
YILINDA TOPLAM
25,8 BİN ADET TOFAŞ
ARAÇ SATMIŞTIR.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

Şirket, 2019 yılında binek araç pazarında Ford satışlarının %43,3'ünü gerçekleştirilerek bu segmentte %1,8 pay sahibi olmuştur.

Hafif ticari araç pazarında Ford satışlarının %17,3'ünü gerçekleştirilerek bu segmentte toplam pazardan %4,9 pay almıştır.

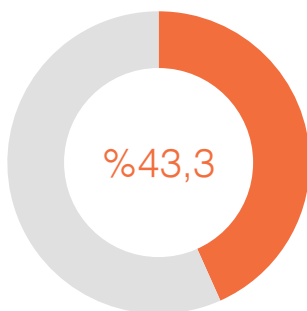
Orta ticari araç pazarında Ford satışlarının %29,2'sini gerçekleştirilerek bu segmentte toplam pazardan %11,8 almıştır.

Ağır ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %41,5'ini, gerçekleştirilerek bu segmentte toplam pazardan %11,4 pay almıştır. Toplam 15.294 adet ile Ford satışlarından %30,9 oranında pay alınmıştır.

OTOKOÇ VE FORD SATIŞLAR

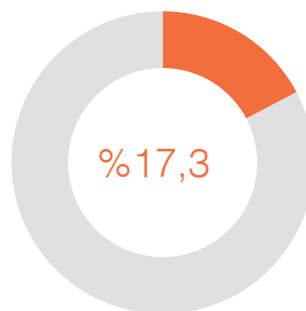
Bin Adet	2018			2019		
	Otokoç Satış Adetleri	Ford Satış Adetleri	Penetrasyon %	Otokoç Satış Adetleri	Ford Satış Adetleri	Penetrasyon %
Binek	11,0	23,7	46,4	6,8	15,7	43,3
Hafif Ticari Araç	2,8	18,0	15,6	2,4	13,9	17,3
Orta Ticari Araç	6,6	23,7	27,9	5,1	17,5	29,2
Ağır Ticari Araç	0,9	3,4	26,5	0,9	2,3	41,5
Toplam	21,3	68,8	30,8	15,3	49,4	30,9

FORD BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2019 YILINDA 6,8 BİN ADET FORD BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

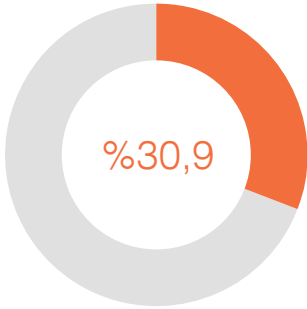
FORD HAFİF TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2019 YILINDA 2,4 BİN ADET FORD HAFİF TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

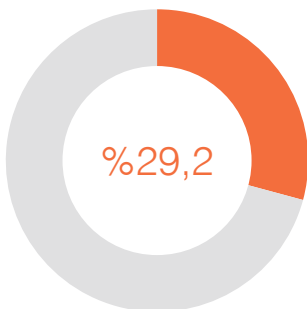


TOPLAM FORD SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2019 YILINDA TOPLAM 15,3 BİN ADET FORD ARAÇ SATMIŞTIR.

FORD ORTA TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2019 YILINDA 5,1 BİN ADET FORD ORTA TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

%1,8

OTOKOÇ BİNEK ARAÇ PAZARINDA %1,8 PAY SAHİBİ OLMUŞTUR.

%4,9

2019 YILINDA HAFİF TİCARİ ARAÇ PAZARINDAN ALDIĞI PAY %4,9'DUR.

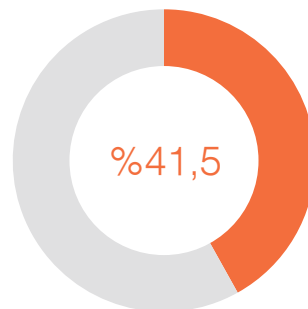
%11,8

ORTA TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %11,8 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

%11,4

AĞIR TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI İSE %11,4 OLMUŞTUR.

FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2019 YILINDA 0,9 BİN ADET FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

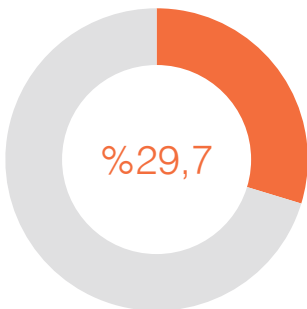


VOLVO SATIŞLAR

Bin Adet	2018			2019		
	Otokoç Satış Adetleri	Volvo Satış Adetleri	Penetrasyon %	Otokoç Satış Adetleri	Volvo Satış Adetleri	Penetrasyon %
Binek	2.233	5.943	37,6	1.232	4.155	29,7

Şirket Volvo binek satışlarında 2019 yılında %29,7'lik bir penetrasyona ulaşarak 1.232 adetlik satış gerçekleştirmiştir.

VOLVO BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2019 YILINDA 1,2 BİN ADET VOLVO BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

ARAÇ KİRALAMA HİZMETLERİ ARAÇ PARKI

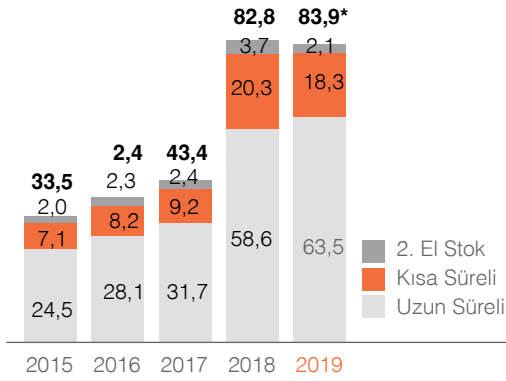
Toplam araç parkımız, 2019 sonunda 83,9 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketimizin kiralama faaliyetine ilişkin olarak dönem sonu araç parkı ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

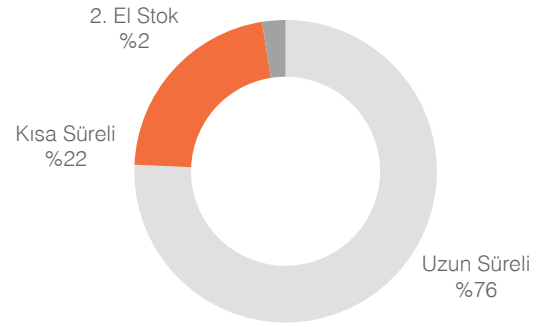
ARAÇ PARKI

Bin Adet	2015	2016	2017	2018	2019
Uzun Süreli	24,5	28,1	31,7	58,6	63,5
Kısa Süreli	7,1	8,2	9,4	20,4	18,3
2.El Stok	2,0	2,4	2,4	3,7	2,1
Toplam Araç Parkı	33,5	38,7	43,4	82,8	83,9

ARAÇ PARKI (BİN ADET)



ARAÇ PARKININ DAĞILIMI (%)

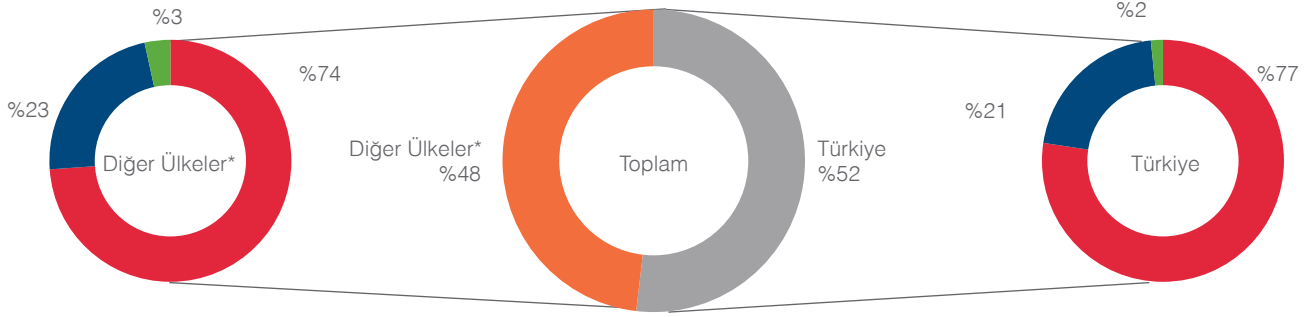


* Ukrayna, Gürcistan ve Kazakistan adetleriyle toplam araç parkı 85 bine ulaşmaktadır.



TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

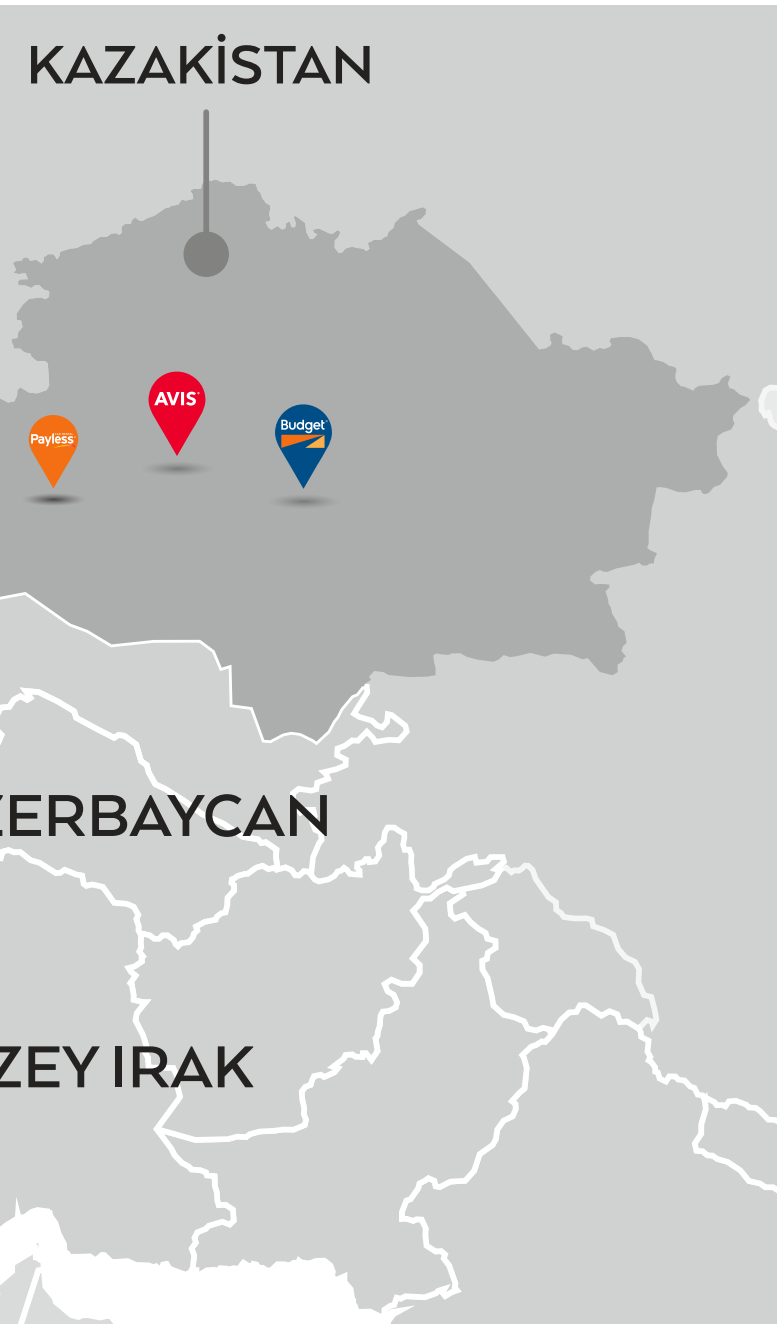
ARAÇ PARKININ DAĞILIMI (%)



*Yunanistan, Macaristan, Azerbaycan

■ Uzun Süreli ■ Kısa Süreli ■ 2.El Stok





TÜRKİYE, YUNANİSTAN, KAZAKİSTAN, AZERBAJCAN, KUZAY IRAK, MACARİSTAN, GÜRCİSTAN, KUZAY KIBRIS VE UKRAYNA'DA OPERASYON YÜRÜTEN ŞİRKET, TOPLAM 9 ÜLKEDE, 88'İ YURT DIŞINDA OLMAK ÜZERE 341 NOKTADA FAALİYETTE BULUNMAKTADIR.

DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE İNOVASYON

Otokoç Otomotiv 2019 yılında Dijital Dönüşüm Yönetişimini stratejisine uygun olarak yeniden yapılandırmıştır.

Şirketin ortaya koyduğu vizyona ulaşmak için Dijital Dönüşüm İnişyatifi önemli bir etkidir. Otokoç Otomotiv bu nedenle 2019 yılında Dijital Dönüşüm Yönetişimini stratejisine uygun olarak yeniden yapılandırmıştır. Tüm iş birimleri için Proje Portföyü oluşturarak başlayan süreç, projelerin karar destek sistemleriyle belirli kriterlerde puanlanması ve Dijital Dönüşüm Komitesi ile projelerin seçilmesiyle sonlanmaktadır. Uygulama aşamasında ise, proje ofisinin temelini oluşturacak metot ve yöntemler geliştirilmiştir. Dijital Dönüşüm Yönetişiminin başından sonuna kadar 360 derece iletişim planı kurgulanmış ve şirket genelinde uygulanacak yapıya getirilmiştir.

Diğer yandan, Otokoç Otomotiv dijital dönüşüm çalışmalarını aşağıdaki 4 alanda toplamış ve her biri için dijital dönüşüm çalışmaları başlatmıştır.

Dijital Tedarik Zinciri ve Operasyonlar

Şirketin kiralama biriminde, satın alma sürecinden kiralama hizmetine ve 2. el satışa aktarılmasına kadar operasyonların dijitalleşmesi ve tedarik zincirinin birbirine bağlı hale getirilmesini ifade etmektedir. Perakende biriminde ise sıfır araçların satışından sigorta, yedek parça, servis ve finansman süreçlerine kadar tedarik zincirinin uçtan uca dijital dönüşümünü kapsamaktadır.

Süreçlerin Dijitalleştirilmesi

Müşterinin merkezde olduğu dijital dönüşüm çalışmalarında, değişen müşteri ihtiyaçlarına hızlı cevap verebilmek ve müşteri deneyimini en üst seviyeye çıkartabilmek için ofis ve bayilerden B2B, B2C kanalları ve son kullanıcıya kadar süreçlerin dijital dönüşümünü ifade etmektedir.

Dijital Yeni İş Alanları

Otokoç Otomotiv yeni ürün ve servisler ile dijital dönüşüme dayalı iş modelleri oluşturmaktadır. Böylelikle müşterilerin memnuniyet ve sadakatini artırırken Şirket'e ek gelir kanalları sağlamaktadır.

Dijital Yalın Çalışma Ortamı

Şirket kültürünün Dijital Dönüşümün temel taşlarından biri olmasından dolayı geleceğin çalışma ortamlarını yaratmayı hedefleyerek süreç ve iş modellerimizi daha çevik ve pazar dinamiklerine daha uyumlu hale getirmek için çalışma ortamını Dijital Dönüşümün ana odaklarından biri haline getirdik.





4 odak alanında devam eden 10 projeden 3'ü 2019 yılında bağımsız araştırma şirketi IDC tarafından 4 farklı ödüle layık görülmüştür.

2019 yılı içerisinde kağıtsız araç kiralama iş modeli getirerek biometrik imza ve OCR teknolojileriyle ofis süreçlerinin dijitalleştirilmesini sağlayan "Dijital Ofis ve Mobil RAC" projelerinin geliştirmeleri tamamlanmış ve kurumsal ofislerde yaygınlaştırılmıştır. Proje ile birlikte süreçlerde tablet kullanımıyla işlem süresi %87 hızlandırılmıştır. Diğer yandan yılda 7,5 milyon kağıt ve 5.000 adam/gün iş gücü tasarrufu ile verimlilik artırılmıştır.

Otokoç Otomotiv, ayrıca global trendler ve uygulamalar hakkında bilgi edinmek için dijital dönüşüm ve teknoloji günleri düzenlemektedir.

İnovasyon

Otokoç Otomotiv'de 2019 yılında kurum içi girişimcilik programında 6. hızlandırma ile birlikte 5 tane yeni iş modeli fikri üzerinde çalışılmaya başlanmıştır. Bunun yanı sıra 2019 yılında ticarileşen "Karavan Kiralama" ve "Budget İstedğin Yerde" projeleri ile birlikte kurum içi girişimcilik programında ticarileşen proje sayısı 5'e ulaşmış olup, şirkete ek 5.438.756 TL ciro yaratılmıştır.

Açık İnovasyon alanında yapılan çalışmalarla ekosistem ile etkileşim ve iletişim sağlanmıştır. 180 tane startup şirketine ulaşılmış, 30 tanesiyle kurumsal görüşme yapılmıştır. 10'dan fazla kurum dışı etkinliğe katılım gösterilmiş, elde edilen öğrenimler ile birlikte inovasyon süreçlerinde sürekli gelişim sağlanmıştır.

%87

DİJİTAL OFİS PROJESİYLE
İŞLEM SÜRESİ %87
HIZLANDIRILMIŞTIR.

verimlilik

PROJEYLE 7,5 MİLYON
KAĞIT, 5.000 ADAM/GÜN İŞ GÜCÜ
TASARRUFU İLE VERİMLİLİK
ARTIRILMIŞTIR.

AR-GE

Otokoç Otomotiv’de 2019 yılında da ar-ge merkezli dijital dönüşüm ve inovasyon çalışmaları ile katma değer yaratabilmek için faaliyetler yürütülmeye devam edilmiştir.

Otokoç Otomotiv ar-ge merkezli dijital dönüşüm ve inovasyon çalışmaları ile katma değer yaratabilmek için Bilgi Teknolojileri Bölümünü, Teknoloji ve Strateji Departmanı olarak değiştirerek hem süreçlerini ar-ge faaliyetlerine uygun hale getirmiş hem de eğitimler ile çalışanların yetkinliğini artırmıştır.

Gezzie projesinde sanayi-üniversite iş birliği modelini kullanarak araştırma ve geliştirme faaliyetlerine odaklanılmıştır. Diğer yandan veriye dayalı ileri analitik projeleri (optimizasyon, tahminleme, vb.) üretebilmek için Analitik Ekibi oluşturulmuş ve 4 yeni analitik projesine başlanmıştır. Tekrar eden ve frekansı yüksek 6 farklı süreç Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) ile otomatize edilmiştir.

Otokoç Otomotiv gelen proje taleplerini değerlendirirken ar-ge bakış açısını getirerek inovatif yönü yüksek sonuçlar elde etmiştir. Şirket teknoloji alanlarında sektörel ve global uygulamalar ve yenilikleri takip edebilmek için birçok etkinlik ve konferansa katılım göstermiştir.

Otokoç Otomotiv sürdürülebilir ar-ge faaliyetleri yürütebilmek için yeni modeller üzerine çalışmalarına devam etmektedir.



MÜŞTERİ DENEYİMİ

Otokoç Otomotiv İletişim Merkezi çatısı altında faaliyet gösteren ekip her yıl gelişen ihtiyaçlara göre büyümektedir.

Otokoç Otomotiv için her yıl “Müşteri Mutluluğu” Yılı

Tüm süreçlerinin önüne Müşteri Mutluluğunu koyarak hareket eden Otokoç Otomotiv’in inovasyon ve dijitalleşme stratejilerinin ana amacı müşterilerini mutlu etmek. Mevcut ve potansiyel müşterilerinin, sunulan ürün ve hizmetler ile ilgili deneyimlerini ve geri bildirimlerini almak adına müşteri sesini dinlediği birçok araştırma ve çalışma yapıyor. Bu çalışmalar sonucunda müşterilerin gözünden oluşan ideal hizmet karmasında ise müşterilerin hizmet kalitesi, güvenilirlik ve marka algısını her şeyin önüne koyduğunu görüyoruz.

Verdiği hizmetlerin müşterilerine neler hissettirdiğini ve onları ne kadar mutlu ettiğini ölçmenin yöntemlerini kullanan marka, “insanlar onlara ne hissettirdiğinizi asla unutmaz” felsefesi ile ilerliyor.

Şirket, markalarının iç ve dış müşteri memnuniyetini ölçmeye ve artırmaya yönelik süreç bazında aylık/yıllık veya dönemsel farklı birçok araştırma yapmaktadır. Araştırma yöntemi olarak telefonla anket yöntemi, online anket yöntemi ve gizli müşteri gibi farklı yöntemler kullanmaktadır. Müşterilerin aldıkları hizmetten duydukları memnuniyeti gösteren anketler bağımsız bir araştırma şirketi tarafından yürütülmektedir.



MÜŞTERİ DENEYİMİ

Üst üste 10 yılı aşkın süre boyunca Avis Budget Group EMEA Bölgesinde Müşteri Memnuniyetinde Sürdürülebilir başarı elde etmiş olan Avis, Türkiye’de sektöründe “En İyi Müşteri Deneyimi Endeksine” sahip olan markadır.

Çağrı merkezi ile tüm markaların müşteri ilişkileri hizmetini yönetilmektedir. Bu bağlamda müşterilerden gelen talep, öneri ve şikayetler kayıt altına alınmakta ve gelişmeye açık alanlar tespit edilmektedir. Bağımsız araştırma şirketi üzerinden yapılan memnuniyet araştırmaları sonuçlarına göre 2019 yılında, Otokoç Otomotiv çatısı altında hizmet veren markalar, aylık olarak düzenli takip edilen göstergelerde hedeflerin üzerinde bir performans göstermiştir.

Üst üste 10 yılı aşkın süre boyunca Avis Budget Group EMEA Bölgesinde Müşteri Memnuniyetinde Sürdürülebilir başarı elde etmiş olan Avis, Türkiye’de sektöründe “En İyi Müşteri Deneyimi Endeksine” sahip olan markadır.

Ayrıca çağrı merkezi performansını gösteren çağrı karşılama oranı, düşen çağrı oranı, ses kaydı performansı gibi göstergelerde istenilen hedefler yakalanarak; müşterilere sunulan hizmetin kalitesi arttırılmıştır.

Müşteri deneyimi haritası ile tüm temas noktalarının analizi

Araç Kiralama ve Perakende iş birimleri için bağımsız bir araştırma şirketi ile müşteri mutluluğu, marka imaj, sosyal medya ve müşteri deneyimi araştırma çalışmaları yapılmaktadır. 2019 yılında Araç Kiralama için yapılan Müşteri Deneyim Haritası projesi tamamlanmıştır. Bu projede müşterilerin 10 temas alanında 70 deneyim izi ortaya çıkmıştır.

Araç kiralamada yeniden yapılandırılan Hizmette Mükemmellik birimi müşteri deneyimi iyileştirecek uygulamaların sahaya yayılımı konusunda önemli rol oynamaktadır. Müşteri deneyimi haritası markalaşmış müşteri hizmet tasarımı oluşturulması ve geliştirilmesi planlarının oluşturulmasına veri teşkil etmektedir. 2020 yılında Perakende iş birimi için deneyim haritası projesi devreye alınacaktır.

Online platformlar ile satış kanalları genişliyor

Online satış platformlarıyla hizmet verilen tüm markaların onlineda satış kabiliyetlerin oluşturulması ve arttırılması çalışmaları yürütülmektedir. Avis, Budget, Otokoç 2. El, Otokoç Parça ve Lastick markaları ile online satış yapılmaktadır.

Avis, ECHO Awards 2019 kapsamında araç kiralama kategorisinde Türkiye'nin “En İyi E-Ticaret Deneyimini Yaşatan Marka” ödülünün sahibi oldu. E-ticaret sitelerinin en iyi alışveriş yapma ve müşterilerine değer verme performansını ölçümleyerek, en başarılı marka, platform ve satıcıları belirleyen Echo Awards Marketing Türkiye ve Akademetre iş birliği ile yapıldı.

Her yıl dijital platformlar kullanıcı deneyimi ile yeni trend ve teknolojiler paralelinde geliştirilmektedir. 2020 yılında Omnichannel ve tüm Dijital Platformların Entegre Yönetimi projeleri devreye alınarak müşteri deneyimini mükemmelleştirme vizyonu için önemli adımlar atılmış olacaktır.

İleri Analitik ve Big data kullanarak müşteri davranışlarını tahmin ediyor

2016 yılı sonu itibariyle devreye alınan CRM projesi Voice ile müşteri ilişkileri yönetiminde yeni bir yapılanmaya gidilmiştir. Şirketin ihtiyaçlarına göre tasarlanan bu yazılım ile müşteriler bütünlük bir yaklaşım ile yönetilmektedir. Müşteri döngüsü, online ve offline kanallar aracılığı ile kazanılan yeni müşterilerin Voice CRM sistemine kaydedilmesi ile başlamaktadır. Müşterin Otokoç Otomotiv'deki yolculuğu sırasında yaşanan talep ve eleştiriler yine Voice CRM sistemi ile yönetilmekte ve data bankasına veri teşkil etmektedir. Bütünlük bir yaklaşım ile yönetilen müşteri havuzuna sağlanan bu girdiler pazarlama ve iletişim stratejilerini şekillendirirken önemli rol oynamaktadır.

Her yıl CRM'in gücü tüm müşteri deneyimi yaşatılan alanlarda ve satış kanallarının tamamında kullanımını hedefleyen yeni projeler yapılmaktadır.

Big data çalışmaları ile tüm marka ve süreçlere dokunan müşterilerin alışveriş yaşam döngülerine göre ortak-farklı veri analizleri izlenerek yorumlanmaktadır. Bu sayede, oluşan yeni müşteri segmentlerine göre dinamik ve sistematik pazarlama aktiviteleri kurgulanabilmektedir. İleri Analitik Tahminsel Modelleme ile Araç kiralama geçmiş dönem verilerine analitik zeka kullanarak, gelecek dönemde hangi müşterilerin yeniden alışveriş yapma ihtimalinin olacağını tahmin edilmektedir.

Tanımlayıcı Analitik Projesi ile otomotiv perakendeciliğinde müşterilerin satış ve servis noktalarıyla olan ilişkileri analiz edilerek sebep-sonuç ilişkilerine varılmaktadır.

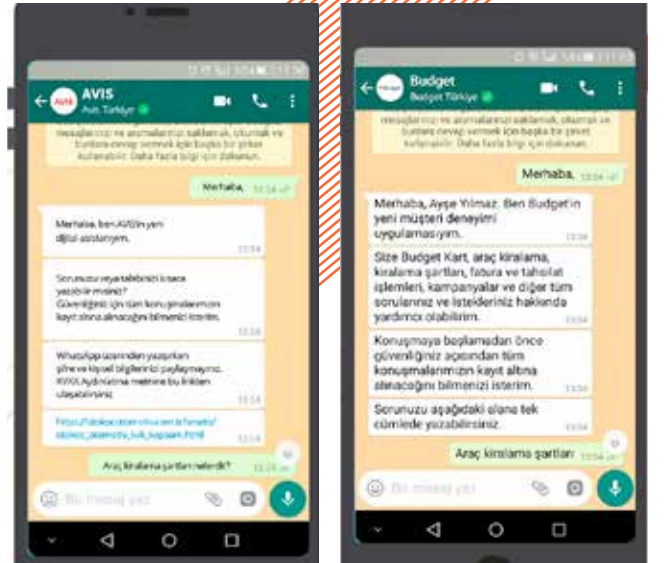
Yapay zeka destekli botlarla müşteri deneyimi yönetiliyor

2019 yılında gelişen teknolojik uygulamalara paralel olarak ve müşterilere yeni iletişim kanalları açmak adına, otomotiv sektöründe ilk olan yapay zeka destekli kurumsal WhatsApp hatları devreye alınmıştır. Müşterilerin her türlü talep soru ve isteklerini daha hızlı çözmek için 3 yıldır kullanılan

Webchat kanallarına entegre edilmiş yapay zekâli chatbot'lar Whatsapp kanalına da uyarlanmıştır. Dijital asistan olarak kurgulanan botlar için self servis entegrasyonlar, müşteri taleplerine anında yanıt verecek geliştirmeler ve bota satış fonksiyonları da 2020 planları içine dahil edilmiştir.

Chatbot ve Whatsapp müşterilerin iletişim kurarken en çok kullandığı 2. Kanal

2019 yılında webchat ve Whatsapp üzerinden müşterilerle yapılan yazışmaların %85'i, müşteri temsilcilerine aktarılmaya gerek kalmadan yapay zekâ üzerinden yapılmıştır. Bu yolla hem müşteri temsilcilerinin verimliliğini artırılmakta, hem de müşterilere daha hızlı yanıt dönerek hizmet deneyimlerinde fark yaratılmaktadır.



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Koç Holding'in aynı hedef için çalışan farklı rollerdeki kuruluşların iş birliği yapması düsturuyla Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (Women's Empowerment Principles – WEPs) imzalamasıyla Koç Topluluğu toplam 27 imza ile bu platformun Türkiye'deki en güçlü destekçilerinden biri haline geldi.

Memleket meseleleri duyarlılıkla ele alınıyor...

Otokoç Otomotiv, kuruluşundan bu yana eğitim, mesleki gelişim, cinsiyet eşitliği, spor, sanat gibi pek çok dalda kurumsal sosyal sorumluluğunu bilerek sayısız proje gerçekleştirmiştir. Bir yüzyıla yaklaşan tarihi boyunca, kimi zaman yurt çapında meselelerle, kimi zaman da kan bağı, öğrenci bursları, hastanelere ambulans tedariki gibi bölgesel çalışmalarla birçok gönüle dokunmuştur.

“Meslek Lisesi Memleket Meselesi”

Koç Holding'in “Meslek Lisesi Memleket Meselesi Projesi”; mesleki teknik eğitimin ülke ekonomisi açısından önemi konusunda toplumun her kesiminde farkındalık yaratmayı ve kalifiye iş gücünün yetiştirilmesine katkıda bulunarak gençleri meslek eğitimine özendirme amaçlamıştır. Vehbi Koç Vakfı'nın desteği ve Milli Eğitim Bakanlığı iş birliğiyle başlatılan proje kapsamında geliştirilen “okul-işletme iş birliği modeli” aracılığıyla Koç Topluluğu şirketleri ile alanlarında eğitim veren meslek liseleri arasında eşleşme sağlanarak eğitim ve iş dünyası arasında köprüler kuruldu. Otokoç Otomotiv de bu kapsamda “Okulum Yetkili Serviste” projesini hayata geçirdi. 2009 yılında “Yaratıcı Kalkınma Fikirleri Yarışması”nı kazanan “Okulum Yetkili Serviste” projesi ile Dünya Bankası'ndan 20 bin dolarlık hibe alındı. Birmot İzmir'de kurulan laboratuvar ile projenin pilot uygulaması başlatıldı ve daha sonra diğer şubelere de yayıldı. Otokoç ve Birmot servislerinde, iş hayatını

yerinde tecrübe eden öğrenciler, sektörün kalifiye eleman ihtiyacını karşılamak üzere eğitimler aldı. “Meslek Lisesi Memleket Meselesi” kapsamında geliştirilen ve bir okul-işletme iş birliği modeli olan bu proje Otokoç Otomotiv'in Adana, Ankara, Antalya, İstanbul, Bursa, Eskişehir, İzmir, Konya, Samsun temsilciliklerinde binden fazla öğrenciyi mezun etti.

“Ülkem İçin”

Koç Topluluğu şirketleri, çalışanları, bayileri ve tedarikçileri arasında sosyal sorumluluk olgusunu yaygınlaştırarak, toplumsal sorunlara karşı daha katılımcı bir tutum geliştirmeyi ve yerel gelişimi destekleyerek yaşam standardını yükseltecek projelerin hayata geçirilmesini amaçlayan bir çatı proje olan “Ülkem İçin” kapsamında birçok proje devreye aldı. Bunlardan biri de tüm Koç Topluluğu şirketleri ve bayilerinin “Engelli Dostu İş yeri” olması, engellilerin iş hayatı ve sosyal hayatta yaşam kalitelerinin iyileştirilmesine destek olacak uygulamalarda rol model olmak ve engelliler konusunda toplumsal bilincin ve duyarlılığın oluşturulmasını sağlamak amacıyla 2012 yılında Engel Tanımıyorum projesi gerçekleştirildi. Otokoç Otomotiv, bu projede çok geniş kapsamlı bir şekilde yer aldı. Proje boyunca şirket içinden 28 gönüllü eğitmen yetişti, düzenlenen 39 eğitimde 1.258 kişi eğitim aldı. Genel Müdürlük ve 20 şube, proje ekiplerince gerçekleştirilen pek çok uygulama ile engelli dostu tesis haline getirildi.



Yine “Ülkem İçin” kapsamında Toplumsal Cinsiyet Eşitliği teması ile dahil olduğu küresel hareket HeForShe için Otokoç Otomotiv de elini taşın altına koydu. Kurum içinden yetişen eğitimciler tarafından 2016 yılında 1604 çalışana eğitim verildi. İnsan Kaynakları politikalarımızın düzenleyerek eşit şartlarda iş görüşmelerini tamamlayan iki adaydan kadın olanın işe alınması sağlanmaktadır. Koç Holding’in aynı hedef için çalışan farklı rollerdeki kuruluşların iş birliği yapması düsturuyula Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ni (Women’s Empowerment Principles – WEPs) imzalamasıyla Koç Topluluğu toplam 27 imza ile bu platformun Türkiye’deki en güçlü destekçilerinden biri haline geldi. Bu 27 imzadan biri Otokoç Otomotiv’e ait. Şirket ayrıca kadının satıştaki temsiliyetini arttırmak amacıyla 2019 yılında Women In Sales (WIS) Platformunda da aktif olarak görev almaya başladı.

“Aynı Dili Konuşuyoruz”

Otokoç Otomotiv, 2017 yılında Avis markasıyla yeni bir hassas konunun kaldıraçlarından biri olmak üzere kolları sıvadı. İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği ile süregelen iş birliğini derinleştirerek işitme engelli bireylerin de rahatça araç kiralayabilmesi ve trafikte yer edinmesi için “Aynı Dili Konuşuyoruz” projesine başladı. Ulvi bir göreve dönüşen bu proje kapsamında Avis’in tüm saha ve merkez çalışanları temel ve sektörel işaret dili eğitimi aldı. Türk İşaret Dili’nde oluşturulmuş ilk yardım el kitabı ülkemize kazandırıldı. Avis marka adı işaret dili literatürüne girdi. Kiralamaya dair tüm dokümanlar işaret diline çevrilerek QR kod ile videolara dönüştürüldü. İşaret dili bilen müşteri temsilcileri ile görüntülü görüşme yapılabilen müşteri deneyimi hattı kuruldu. Dünya genelinde sektörde bir ilk olan bu projenin; Otokoç Otomotiv’in hizmet verdiği diğer ülkelere de yaygınlaştırılması hedefleniyor.

Aynı Dili Konuşuyoruz projesi KSS Türkiye Derneği tarafından Eşitsizliklerin Azaltılması kategorisinde 2 yıl üst üste ödüle layık görülmüştür.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Yenilenen binalarımızla Türkiye Otomotiv Sektöründeki almış olduğu ilk “LEED Yeşil Kampüs Sertifikası” ile su tüketiminde %40, enerji tüketiminde %30 tasarruf sağlayarak sürdürülebilir ekonomi ve çevreye katkı sağlandı.

Çevre

1. Sıfır Atık Yönetim Sistemi kurulması kapsamında yapılan çalışmalar:
 - Mevzuata uygun özellikte ekipman ihtiyaçları belirlenerek tedarik edilmiştir.
 - Geçici atık depolama alanı oluşturulmuştur.
 - Atık azaltımı ve ambalaj atıklarının kaynağında doğru ayrıştırılması amacıyla Çevre bültenleri yayımlanmaktadır.
2. Tek kullanımlık plastiklerin kaldırılması taahhüdü kapsamında yapılan çalışmalar:
 - Proje başlatılarak malzeme envanteri çıkarılmış olup, halihazırda kısmen tek kullanımlık plastik malzeme temini azaltılmıştır.
 - Halihazırda temin edilebilen tek kullanımlık plastik malzemelere ilişkin alternatif ürünler belirlenmiştir.
3. Dijital Ofis projesinin hayata geçirilmesi ile birlikte araç kiralama ofislerinde 7,5 milyon adet kağıt sarfiyatının önüne geçilerek 660 adet ağacın kesilmesi engellenmiştir.
4. Yenilenen binalarımızla Türkiye Otomotiv Sektöründeki almış olduğu ilk “LEED Yeşil Kampüs Sertifikası” ile su tüketiminde %40, enerji tüketiminde %30 tasarruf sağlayarak sürdürülebilir ekonomi ve çevreye katkı sağlandı.

Kalite

Otokoç Otomotiv, Kalite Sistemleri ve Süreç Yönetiminde müşteri ve çalışan memnuniyeti ön planda tutularak; çevre duyarlılığı, finansal karlılık ve verimliliği artırmak için sürdürülebilir uygulamaları hayata geçirmek ana amaçlardandır. Teknolojik gelişmeler, inovatif yaklaşımlar ve dijitalleşme ile birlikte operasyonların kalitesini yükseltmek için tüm birimler ile birlikte sürekli iyileştirerek süreç yürütülmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Tüm Otokoç Otomotiv iş yerlerinde iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili ulusal ve/veya uluslararası mevzuatlara ve diğer şartlara uyum yükümlülükleri karşılanarak ve proaktif yaklaşımla önlemler almak üzere faaliyetlerden kaynaklanan tüm riskler değerlendirilerek sağlıklı, güvenli ve sürdürülebilir çalışma ortamı yaratmak hedeflenmektedir. Otokoç Otomotiv, çalışanlarını iş kazaları ve meslek hastalıklarından korumayı taahhüt eder.

Otokoç Otomotiv İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası ile ilgili detaylı bilgiye ulaşmak için:

<https://www.otokocotomotiv.com.tr/politikalar>

KURUM İÇİ İLETİŞİM



10 KASIM ATATÜRK'Ü ANMA

10 Kasım Atatürk'ü Anma Etkinliği, 2006 yılından beri geleneksel olarak her yıl 20 çalışanının 9-10 Kasım tarihlerinde, Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün ebedi istirahatgahı olan Anıtkabir ziyareti odağında gerçekleştirilir ve O'na olan saygı, sevgi ve minnettarlık sunulur. Bu anma gezisi şirket aidiyetinde önemli bir rol oynamaktadır.



ROADSHOW

Otokoç Otomotiv genel müdürlüğü görevini 2019 yılının ikinci yarısında devralan İnan Ekici üst yönetim ekibi ile birlikte "Hazır Mısın Roadshow" turuna çıktı. Hizmet verilen tüm noktalarda bulunan ekipdaşlarıyla yeni dönem mesajlarını paylaştığı roadshow, 2020'de de devam edecek, ayrıca yaşayan bir süreç olarak ekipdaşlarla buluşmalar dizisi haline gelecek.

BİZ DERGİSİ

Otokoç Otomotiv'in 2003 yılında "Otoprizma" adı ile yayın hayatına başlamış olan ve "Biz olma" hedefini vurgulamak için 2005 yılında şirket birleşmelerine paralel olarak adı "Biz"e dönüşmüş olan kurum içi yayını Biz dergisi, 2019 yılında 16. Yaşını kutladı. Dergi Otokoç Otomotiv'in çalışmalarını sergilerken, yolculuğundaki kilometre taşlarına ışık tutuyor. Bu bilinçle kurum kültürünün tüm çalışanlar tarafından benimsenmesine katkı sağlanması, çalışan sadakatinin artırılması, iç iletişimin geliştirilmesi, çalışan motivasyonunun yükseltilmesi, şirketin attığı inovatif adımların ve kaydedilen gelişmelerin tüm şirket tarafından sahiplenilmesi amacıyla yayın hayatını sürdürüyor. İngilizce çevirisi de bulunan dergi en son 55. Sayısını yayınladı.



OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

- 1- Açılış ve Toplantı Başkanının seçilmesi,
- 2- Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2019 Yılı Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 3- 2019 yılı hesap dönemine ilişkin denetim raporunun okunması,
- 4- 2019 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 5- Yönetim Kurulu'nun 2019 yılı kar/zararı hakkındaki önerisinin karara bağlanması.
- 6- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
- 7- Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması,
- 8- Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere 2019 yılı içinde sağlanan menfaatlerin onaylanması ve 2020 yılına ait yıllık brüt ücret tutarının belirlenerek onaylanması.
- 9- Türk Ticaret Kanunu gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetçi seçiminin onaylanması,
- 10- Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirketin faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür ticari işler yapan şirketlere sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi,
- 11- Dilek ve görüşler.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 12 Şubat 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtabileceğini yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtabileceğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Beste Ortaç SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 21 Şubat 2020

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

a. Sermaye

Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye: 136.000.000 TL

b. Ortaklık Yapısı

Şirketin sermaye ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablodaki gibidir.

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE TUTARI TL	SERMAYE ORANI %
Koç Holding A.Ş.	130.999.041,42	96,32
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	4.670.045,20	3,43
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	330.550,39	0,24
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	362,73	0,00
İnventram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Tic. ve Yat. A.Ş.	0,26	0,00
TOPLAM	136.000.000,00	100

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

c. Yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı bilgileri

2019 yılı içinde olağanüstü genel kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

d. Yıl içindeki organizasyonel değişiklikler

- Araç kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yöneten İnan Ekici 1 Mart 2019 itibarıyla Genel Müdür Vekili; Araç Kiralama Direktörlüğü görevini yöneten Sabri Çimen de Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.
- 20 Mayıs 2019 itibarıyla Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü, Teknoloji ve Strateji Direktörlüğü olarak yeniden yapılandırılmış ve Bilgi Teknolojileri Müdürü olan Dr. Erdal Kemikli, Teknoloji ve Strateji Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.
- Genel Müdür Görgün Özdemir'in emekliliğe ayrılmasıyla, 1 Temmuz 2019 itibarıyla İnan Ekici Genel Müdür olmuştur. Görgün Özdemir, Otokoç Otomotiv Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

e. Rekabet yasağına ilişkin durum

Yönetim organı üyelerinin rekabet yasağı kapsamında şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır

f. Çalışan Sayısı

Şirketin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 2.525'tir. (31 Aralık 2018: 2.637)

g. İştirakler

Şirketin İştirakleri ve Pay Oranları: Şirketin iştirak ettiği şirketlerin unvanları ve pay oranları aşağıdaki gibidir.

ŞİRKET	PAY ORANI (%)
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	50
Otokoç Azerbaycan MMC	100
Otokoç Irak LLC	100
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakhstan LLP	100
Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing LLC	100
Otokoc Georgia LLC	100
Otokoç Ukraine LLC	100
Otokoç ABG Holland B.V.	60,00

2019 BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu'nca Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan 2019 yılı bağlı şirket raporu

Sonuç

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hakim ortaklarına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 14.02.2020 tarihli Rapor'da "Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2019 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

RISK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

İç Denetim Departmanı'nın ana misyonu,

- Proaktif bir şekilde, bütün Otokoç iş ağındaki iç kontrol sistemi, risk yönetimi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi için gerekli uzmanlığı sağlayarak, şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak,
- İç denetim faaliyetini; kuruluşun faaliyetine değer katmak ve bu faaliyetleri geliştirmek üzere bağımsız ve objektif bir denetim ve danışmanlık hizmeti olarak sunmaktır.

İç Denetim Departmanı'nın yaklaşımı ise;

- Uluslararası İç Denetim Standartları'ndan faydalanarak Otokoç'un ihtiyaç ve stratejilerine uyumlu bir metodoloji dahilinde çalışmak,
- Proaktif ve risk odaklı bir yaklaşımla öncelikli süreç ve alanların belirlenerek denetimde etkinlik ve verimliliğin sağlanması ve denetimlerin bu doğrultuda planlamak,
- İstisnalar ve hatalar ile uğraşmak yerine, sistem ve süreçleri düzeltecek ve kalıcı etkinliği sağlayacak bulgular bulunulması adına saha çalışmaları gerçekleştirmek,
- Katma değerli, dijitalleşme ve küresel oyuncu olma ilkelerine uygun, ekonomik ve uygulanabilir öneriler sağlamak,
- Doğru, tarafsız, açık, özlü, yapıcı ve kurumsal kültüre uygun olarak raporlama yapmak.

İç Denetim Departmanı'nın görevi, Şirket'in hak ve çıkarlarını korumak adına, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, inceleme ve/veya danışmanlık yapmaktır. Sunulan hizmetler 4 ana başlık altında özetlenmektedir.

- 1. Süreç Denetimi:** Şirket operasyonlarının gerçekleştirilmesi için girdi/çıkış akışı içinde, hedef sonuçları olan bütün faaliyetlerin süreç bazlı olarak değerlendirildiği ve süreçteki iç kontrol tasarımının ve süreçteki işlemlerin etkinliğinin ve verimliliğinin değerlendirildiği denetim türüdür. Bu denetim türü ile süreç geliştirme ve iç kontrolün güçlendirilmesi hedeflenmekte, oluşturulan denetim evreni ile Otokoç iş ağındaki bütün süreç adımları değerlendirilmektedir.
- 2. Faaliyet Denetimi:** Perakende, Satış Sonrası, kiralama, Yedek Parça gibi saha operasyonu olan iş alanlarının önceden belirlenmiş bir denetim programı dahilinde ve standardize bir şekilde değerlendirildiği denetim türüdür. Bu denetim türü ile merkez-saha uyumu, standartların ve iç kontrol adımlarının kurum geneline yayılması, ortak çalışma kültürünün tahsisi ve suiistimallerin tespiti/engellenmesi hedeflenmektedir. İç kontrol sisteminin önemli bir parçası olan ve iş akışları içerisinde yer alan politikalar, prosedürler ve talimatların yanında, her yıl tüm şirket operasyonlarını içeren dahili bir denetim programı uygulamakta ve yıl sonlarında revize edilmektedir.
- 3. İnceleme/Soruşturma:** Suiistimal, müşteri şikayeti ve/veya etik ihlallerin değerlendirildiği denetim türüdür. Etik uygulamaların kurumun geneline yayılması ve kurum kültürünün desteklenmesi bu çalışmaların ana hedefidir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olarak Şirket'e ulaşan ihbar ve şikayetler iç denetim tarafından değerlendirilir, incelenir ve gerektiğinde Etik Komite ya da disiplin süreçleri ile sonuca bağlanır.
- 4. Danışmanlık:** Kapsamı ve hedefleri talep sahibince belirlenen sonuçları bir çıktıya dayanan çalışmalardır.

İlgili hizmetler sunulurken; Şirket'in büyümesine, gelişmesine ve hedeflerine ulaşmasında katkıda bulunmaya yönelik olarak aşağıda sıralanan görevleri yerine getirilir:

- a) Şirket'in merkez ve saha örgütlenmesi içinde yer alan tüm iş birimleri ile yurt dışındaki bütün işletmelerinin iç kontrol sistemlerinin, kurum içi yönerge ile etik değerlere uyumluluğun ve risk yönetimi uygulamalarının yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmek, denetim plan ve programlarını hazırlayıp, risk bazlı olarak oluşturulan yıllık iç denetim planına göre denetimlerin gerçekleştirmek,
- b) İç Denetim raporlarına ilişkin uygulamaları takip ederek iş ve işlemlerin sağlanan mutabakat, direktif ve talimatlar çerçevesinde yürütülmesini izlemek ve raporlamak,
- c) Üst Yönetim tarafından verilen özel görevlerle ilgili inceleme, araştırma ve soruşturma yapmak ve sonuçlarını raporlamak,
- d) Şirket yönergeleri ve tamimlerinin uygulamasını kontrol ederek, yürürlükte kalmasını sağlamak, değişiklik gereken konularda önerilerde bulunmak,
- e) Üst Yönetimi denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin yeterliliği hakkında bilgilendirmek; konuya ilişkin istek ve önerilerinin takibini yapmak,
- f) Şirket'in hedeflerine ulaşması, hisse değerinin yükselmesi, kurum içi süreç ve faaliyetlerin gelişmesi, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetinin artması, vb. katma değer yaratacak amaçlar için Üst Yönetime tavsiyelerde bulunmak.

Bu misyon, yaklaşım ve görevler 2019 yılında da yerine getirilerek özlü raporlar ve kurum içi katma değerli öneriler ile kurumsal yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi amacı ile çalışmalar tamamlanmıştır.

Şirketin faaliyetleri sonucu oluşan finansal tablolarının bağımsız denetimi ise PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmıştır.

DİĞER MALİ AÇIKLAMALAR

Şirket Sermayesinin Yeterliliği:

Şirketin 2019 yılı sonu itibariyle mevcut öz kaynakları toplamı 1.741 milyon TL olup şirketin sermayesi korunmakta ve borca batıklık durumu söz konusu değildir.

Kâr Dağıtım Politikası:

TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide bilançonun aktif pasif toplamının 10.258,4 milyon TL; yasal kayıtlara uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif pasif toplamının 5.131 milyon TL olduğu,

TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre 277,1 milyon TL konsolide net dönem kârı, Yasal kayıtlarda ise 15,9 milyon TL cari yıl net dönem zararı gerçekleştiği görülmektedir;

31.12.2019 yılı sonu itibariyle yasal kayıtların zararlar sonuçlanması nedeniyle Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken genel kanuni yedek akçenin 2019 yılı için ayrılmamasına, geçmiş yıl kârlarının geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesi,

TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre elde edilen 217,7 milyon TL ana ortaklığa ait net dönem kârının geçmiş yıl kârlarına aktarılması teklifi Genel Kurul'a arz edilecektir.

Yatırımlar

2019 yıl sonu itibari ile toplam 2.514 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirilmiştir.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Risk Yönetimi Politikası: Şirket, Pazar, Genel Ekonomik durum ve şirketin mali yapısını etkileyebilecek unsurları haftalık değerlendirme toplantıları ve şirket koordinasyon toplantıları ile izlemekte, bütçe hedefleri ile fiili gerçekleştirmeler ortaya çıkan sapmalar irdelenerek gerekli tedbirlerin ivedilikle alınması yönünde adımlar atılmaktadır.

İleriye Yönelik Riskler:

Şirketin ileriye dönük riskleri arasında maliye ve para politikasında meydana gelebilecek değişiklikler birinci öncelikler arasındadır. Özellikle Özel Tüketim Vergisinde olası artışlar şirket satışlarını doğrudan etkileyebilecek niteliktedir.

Merkez Bankası'nın fiyat istikrarını sağlamak ve sürdürmek konusundaki hassasiyeti nedeniyle, faiz oranlarını artırması söz konusu olabilmektedir. Faizlerde meydana gelebilecek olan artışlar, otomotiv talebini aşağı yönlü olarak etkileyebilecek risk unsuru olarak değerlendirilmektedir.

Diğer Hususlar:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan bir husus bulunmamaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ücret, huzur hakkı, prim adı altında sağlanan menfaatlerin toplam tutarı 26.016 bin TL'dir.

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar önemli bir yekün teşkil etmediğinden belirtilmemiştir.

Bağış ve Yardımlar:

Şirket 2019 yılı içinde toplam 1,9 milyon TL bağışta bulunmuştur.

Özel ve Kamu Denetimi:

Şirket 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuatı gereğince Bağımsız denetime tabi olduğu için Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Denetim standartları kapsamında PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Yazılan bağımsız denetim raporunda, bağımsız denetim kurumu PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin sorumlu ortağı tarafından olumlu görüş verilerek suretiyle, şirketin Finansal Tablolarının, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan standartlara ve Türkiye Muhasebe Standartlarına göre uyumlu olduğunu teyit etmiştir.

Şirketin vergi incelemesi Koç Emekli Vakfına çalışanlar adına ödemesini yaptığı şirket katılım paylarının Gelir Vergisi Stopajı ve Damga Vergisi yönündendir. Bu inceleme 2009-2010-2011-2012 ve 2013 yıllarını kapsamaktadır. İlgili yıllar ile ilgili olarak vergi inceleme raporları yazılarak tarafımıza vergi/ceza ihbarnameleri tebliğ edilmiştir. Tebliğ edilen vergi aslı toplamı yıllar itibarıyla sırasıyla 501.909 TL, 538.818 TL, 610.503 TL, 697.880 TL ve 814.955 TL'dir. Salınan vergi ile ilgili olarak uzlaşma yoluna gidilmesi kararı alınmıştır. Uzlaşma vaki olmadığından söz konusu tarhiyatlar için vergi mahkemesinde davalar açılmıştır. Açılan davalar ilk derece mahkemede şirket lehine sonuçlanmış olup, üst mahkeme süreci devam etmektedir.

Şirketin, personeline finansman kurumları tarafından sağlanan menfaatlere ilişkin Gelir Vergisi Stopajı ve KDV yönünden 2014, 2015, 2016 ve 2017 dönemleri incelenmektedir. 2014 yılına ilişkin tamamlanan incelemeye göre 533.012 TL vergi/ceza ihbarnamesi tebliğ edilmiştir. Söz konusu ceza tarhiyatına ilişkin dava yoluna gidilmiştir.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirketimizin aleyhine açılmış dava bulunmakta olup karşılık ayrılmasına gerek görülmemiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı İşlemler ve Sonuçları:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Ek Bilgiler

Şirketin, bağlı ortağı olan Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Otokoç Otomotiv Tic.ve San. Kazakistan Llp, Otokoç Irak LLC, Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company, Otokoç Georgia LLC, Otokoç Azerbaycan MMC'deki ve Otokoç Ukrayna'daki pay oranında bir değişiklik meydana gelmemiştir. Şirketin, Otokoç ABG Holland BV'nin ilk kuruluş anında %100 olan payı yıl sonu itibarıyla %60'tır.

Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin, Otokoç Azerbaycan MMC'nin, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakistan LLP'nin, Otokoç Irak LLC'nin, Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company'nin, Otokoç Georgia'nın, Otokoç Ukraine LLC'nin ve Otokoç ABG Holland BV'nin, Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 21/02/2020

KARAR SAYISI : 2020/06

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan, 2019 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur.

Şirketimizce hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

İnan Ekici

Genel Müdür/CEO
ve Finansal Raporlamadan
Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Önder Kutman

Genel Müdür Yardımcısı/CFO

Aysel Ayçiçek

Bütçe Raporlama Müdürü

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 12/02/2020

KARAR SAYISI : 2020/3

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun ("Finansal Tablolar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıtıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

İnan Ekici

Genel Müdür/CEO
ve Finansal Raporlamadan
Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Önder Kutman

Genel Müdür Yardımcısı/CFO

Aysel Ayçiçek

Bütçe Raporlama Müdürü

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların

bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Grup'a ait kilit denetim konularını geçmiş ile mukayese ettiğimizde işletme birleşmelerinin 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarda bir etkisi kalmamıştır, buna istinaden işletme birleşmesi kilit denetim konusu olarak bahsedilmemiştir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit Denetim Konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>Kalıntı Değer Hesaplaması (Not 2, 7, ve 9)</p> <p>Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kalıntı değeri, Grup'un operasyonel kiralamaya konu araçlarının kiralama süresi sonunda elden çıkarılması sonucu satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilmesi beklenen tahmini tutardır.</p> <p>Grup kalıntı değer hesaplamasını geçmiş satışları ve piyasa fiyatlarını göz önünde bulundurarak satış ekibinin tecrübeleri doğrultusunda yapmaktadır.</p> <p>Operasyonel kiralamaya konu varlıkların finansal tablolar açısından önemli olması ve hesaplamanın yönetim tahminine dayanması nedeniyle kalıntı değer hesaplaması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Grup'un operasyonel kiralamaya konu varlıklarının kalıntı değerlerinin hesaplanmasına ilişkin tahminleri ve süreçleri ilgili kişilerle görüşülmüş ve tahminlerin dayandığı veriler anlaşılmıştır. - Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kiralama süresi sonundaki kalıntı değerleri kiralama süresi sonundaki fiili satışlarla karşılaştırılarak tahmin edilen kalıntı değerinin fiili satışlarla tutarlı olup olmadığı test edilmiştir. - Örneklem seçilerek belirlenen taşıt araçlarının kalıntı değerleri benzer marka, model ve kilometredeki taşıtların piyasa fiyatları ile karşılaştırılmış ve tespit edilen kalıntı değerlerinin içinde bulunulan ekonomik şartlar ışığında makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.
<p>Kilit Denetim Konuları</p> <p>Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi (Not 2 ve 25)</p> <p>Grup, operasyonel kiralama hizmetlerinden olan alacakları ile operasyonel kiralamaya konu varlıklarının edinimine istinaden almış olduğu Avro ve ABD Doları cinsinden kredilerini ilişkilendirmektedir. Sözleşmeye bağlı olan satışları Avro ve ABD Doları cinsinden olup bu sözleşmeler Türk Lirası ile Avro ve ABD Doları arasındaki kur değişimlerinden etkilenmektedir. Şirket, maruz kaldığı bu kur riskini aynı para cinsinden borçlandığı kredileriyle koruma altına almaktadır.</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz:</p> <p>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla riskten korunan kalemindeki 78.305 bin TL tutarındaki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri, bilançoda riskten korunma amaçlı türev araçlar hesabında gösterilmekte olup konsolide finansal tablolar açısından tutarsal olarak önemli bir seviyededir.</p> <p>Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi yapısal olarak kompleks olup denetimi mesleki uzmanlık gerektiren bir konudur. Bu konunun hesaplanmasında ve muhasebeleştirilmesinde olabilecek hatalar konsolide finansal tabloları önemli tutarda etkileyebilecek niteliktedir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Şirket'in gerçeğe uygun değer riskinden korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi hedef ve stratejisinin resmi tanımı ve dokümantasyonu, söz konusu çalışmalarda kullanılan veri ve varsayımların tamlığı ve doğruluğu şirket uzmanlarımızın desteği ile test edilmiştir. - Finansal riskten korunma işleminin etkinliği kontrol edilmiştir. İleride elde edilmesi planlanan gelirin gerçeğe uygun değerindeki artış/azalışın kredilerin gerçeğe uygun değerlerindeki artış/azalışın %80 ile %120 aralığında olup olmadığı test edilmiştir. - Operasyonel kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin sözleşmeler arasından örneklem seçilerek nakit çıkışları ve bu çıkışların kiralama sözleşmeleriyle uygunluğu test edilmiştir. - Söz konusu Avro ve ABD Doları kredilerin geri ödeme planları kredi sözleşmelerinden ve banka mutabakatlarından kontrol edilmiştir. Aylık kredi ödeme tutarlarının aylık satışları ne ölçüde karşıladığı kontrol edilmiştir. - Konuya ilişkin gerçekleştirilen muhasebe kaydının matematiksel doğruluğu ve muhasebeleştirilmesi kontrol edilmiştir. - Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi ile ilgili finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.

Kilit Denetim Konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>TFRS 16, Kiralamalar Standardı'nın uygulanması ve konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlara etkileri (Not 2.3,4 ve 7)</p> <p>TFRS 16 Kiralamalar Standardı ("TFRS 16") 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yeni standardın uygulanması ile birlikte, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarında 246.905 bin TL tutarında kullanım hakkı varlıkları ve 209.776 bin TL tutarında kiralama yükümlülükleri oluşmuştur. Grup, TFRS 16'ya ilk geçişte basitleştirilmiş geçiş uygulamasını kullanmayı tercih etmiş ve önceki yıl için karşılaştırılabilir tutarları yeniden düzenlenmemiştir.</p> <p>TFRS 16'nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar konsolide finansal tablolar açısından önemli seviyededir ve muhasebe politikasının belirlenmesi hususu Grup yönetiminin seçimlerine bağlıdır. Buna ilaveten, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımların önemli bir bölümü; nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı ve kira süresini uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının değerlendirilmesidir. Bununla birlikte, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan notlar, TFRS 16'nın uygulanmasından önemli ölçüde etkilenmektedir.</p> <p>Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16'nın ilk kez uygulanmasının konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir.</p> <p>TFRS 16'nın uygulanmasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili tutarları içeren açıklamalar Not 2.2 ve 7'de yer almaktadır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - TFRS 16 Standardına geçiş süreciyle ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmiştir. - Grup yönetiminin TFRS 16'ya geçiş süreci sırasında hazırlanmış olduğu çalışmalara ilişkin görüşmeler yapıp değerlendirmeleri alınmış ve TFRS 16'da yer alan kurallar çerçevesinde uygunluğu değerlendirilmiştir. - Kontrat listelerinin tamlığı ve hizmet veya kira kontratı olup olmadığının değerlendirilmiştir. - Grup tarafından uygulanan kolaylaştırıcı uygulamaların geçiş hükümlerine uygunluğu değerlendirilmiştir. - TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplamaları örneklem yoluyla yeniden hesaplanmıştır. - Bu hesaplamalarda kullanılan kira artış oranı faiz oranı vb. girdilerin uygunluğu test edilmiştir. - Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratlar örneklem yöntemiyle seçilmiş, bu hesaplamalarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiğinin kontrat hükümleri ile uygunluğu kontrol edilmiştir. - TFRS 16 uygulamasına ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamalar kontrol edilmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği değerlendirilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.



İstanbul, 12 Şubat 2020

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	64
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	66
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	67
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	68
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	70
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	71-111
NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	71
NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	85
NOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR	85
NOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	88
NOT 6 - STOKLAR	88
NOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	89
NOT 8 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	91
NOT 9 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	91
NOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	91
NOT 11 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	91
NOT 12 - ERTELENMİŞ GELİRLER	92
NOT 13 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR	92
NOT 14 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	92
NOT 15 - KISA VE UZUN VADELİ KÂRŞILIKLAR	93
NOT 16 - ÖZKAYNAKLAR	96
NOT 17 - HASILAT	97
NOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	98
NOT 19 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER	99
NOT 20 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER	99
NOT 21 - FİNANSAL GELİRLERİ VE GİDERLERİ	100
NOT 22 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	100
NOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	102
NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	103
NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	111
NOT 26 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	112

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 VE 2018 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	1.539.891	420.549
Ticari alacaklar		1.424.456	961.581
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5	20.628	21.329
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	1.403.828	940.252
Diğer alacaklar		37.770	79.673
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	23	31.364	26.993
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	13	6.406	52.680
Stoklar	6	453.909	692.126
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	25	65.878	119.391
Peşin ödenmiş giderler	10	122.943	90.697
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	22	7.102	11.748
Diğer dönen varlıklar	9	1.191.689	1.250.619
Toplam dönen varlıklar		4.843.638	3.626.384
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar		256.517	283.229
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	256.517	283.229
Diğer alacaklar		45.802	41.733
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	23	45.802	41.733
Finansal yatırımlar	25	3.580	3.580
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	25	12.427	40.804
Maddi duran varlıklar	7	4.995.768	3.953.501
Maddi olmayan duran varlıklar	8	92.351	87.182
Diğer duran varlıklar		8.309	6.751
Toplam duran varlıklar		5.414.754	4.416.780
Toplam varlıklar		10.258.392	8.043.164

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2019 VE 2018 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018	
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	2.201.097	1.254.969
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	656.842	574.047
Ticari borçlar	5	1.536.988	1.534.612
- İlişkili taraflara ticari borçlar	23	866.131	1.018.274
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	670.857	516.338
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	11	29.133	25.592
Diğer borçlar	13	209.961	191.276
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	13	209.961	191.276
Ertelenmiş gelirler	12	4.670	5.106
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	22	373	38
Kısa vadeli kârsılıklar		63.375	55.719
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli kârsılıklar	15	35.798	29.388
- Diğer kısa vadeli kârsılıklar	15	27.577	26.331
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		4.702.439	3.641.359
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	4	3.460.354	2.702.188
Uzun vadeli kârsılıklar		53.029	40.510
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli kârsılıklar	15	53.029	40.510
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	22	301.360	250.342
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		3.814.743	2.993.040
Toplam yükümlülükler		8.517.182	6.634.399
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	16	136.000	136.000
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(1.606)	(1.606)
Sermaye düzeltme farkları		38.373	38.373
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)		(18.999)	(12.914)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		(18.999)	(12.914)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)		105.074	70.749
- Yabancı para çevrim farkları		157.630	107.607
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları		(52.556)	(36.858)
Geçmiş yıllar kârları		853.142	505.227
Net dönem kârı		217.716	347.915
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		1.329.700	1.083.744
Kontrol gücü olmayan paylar		411.510	325.021
Toplam özkaynaklar		1.741.210	1.408.765
Toplam kaynaklar		10.258.392	8.043.164

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK -31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	17	8.662.994	7.545.958
Satışların maliyeti (-)	18	(6.891.250)	(6.097.883)
Ticari faaliyetlerden brüt kâr		1.771.744	1.448.075
Pazarlama giderleri (-)	18	(449.754)	(364.312)
Genel yönetim giderleri (-)	18	(291.885)	(226.508)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	30.293	65.146
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	19	(32.047)	(46.744)
Esas faaliyet kârı		1.028.351	875.657
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	20	9.573	196.023
Yatırım faaliyetlerinden diğer giderler (-)		(14.290)	(10.857)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		1.023.634	1.060.823
Finansman gelirleri	21	152.383	224.213
Finansman giderleri (-)	21	(816.167)	(779.209)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		359.850	505.827
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		(82.765)	(82.697)
- Dönem vergi gideri (-)	22	(32.944)	(39.367)
- Ertelenmiş vergi gideri	22	(49.821)	(43.330)
Dönem kârı		277.085	423.130
Dönem kârının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		59.369	75.215
Ana ortaklık payları		217.716	347.915

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK 31 ARALIK 2019 - 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Notlar	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2018</i>
Dönem kârı	277.085	423.130
Diğer kapsamlı gelirler:		
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazançları	(7.606)	(951)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	1.521	190
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		
- Yabancı para çevrim farkları	101.006	139.687
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kayıpları	(20.126)	(47.254)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile kazançları, vergi etkisi	4.428	10.396
Diğer kapsamlı gelir	79.223	102.068
Toplam kapsamlı gelir	356.308	525.198
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	110.352	105.810
Ana ortaklık payları	245.956	419.388

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları
1 Ocak 2018 bakiyesi	21.000	38.373	(1.606)		(12.153)
Sermaye arttırmaları	115.000	-	-		-
Transferler	-	-	-		-
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	-	-		-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-		-
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler					
- TFRS 9 (Not 2.2)	-	-	-		-
Konsolidasyon kapsamına girişler	-	-	-		-
Temettüleri	-	-	-		-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-		(761)
31 Aralık 2018 bakiyesi	136.000	38.373	(1.606)		(12.914)
1 Ocak 2019 bakiyesi	136.000	38.373	(1.606)		(12.914)
Transferler	-	-	-		-
Temettüleri	-	-	-		-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-		(6.085)
31 Aralık 2019 bakiyesi	136.000	38.373	(1.606)		(18.999)

Riskten korunma kayıpları	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Yabancı para çevrim farkları	Birikmiş kârlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
			Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı			
-		(1.485)	419.715	126.051	589.895	2.903	592.798
-		-	-	-	115.000	-	115.000
-		-	126.051	(126.051)	-	-	-
-		-	-	-	-	103.329	103.329
-		-	(32.425)	-	(32.425)	113.339	80.914
-		-	(988)	-	(988)	-	(988)
-		-	(7.126)	-	(7.126)	-	(7.126)
-		-	-	-	-	(360)	(360)
(36.858)		109.092	-	347.915	419.388	105.810	525.198
(36.858)		107.607	505.227	347.915	1.083.744	325.021	1.408.765
(36.858)		107.607	505.227	347.915	1.083.744	325.021	1.408.765
-		-	347.915	(347.915)	-	-	-
-		-	-	-	-	(23.863)	(23.863)
(15.698)		50.023	-	217.716	245.956	110.352	356.308
(52.556)		157.630	853.142	217.716	1.329.700	411.510	1.741.210

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		1.405.320	1.552.760
Dönem kârı		277.085	423.130
Dönem net kârı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		1.326.843	1.354.793
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	7,8	546.741	410.617
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler			
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	5	35.265	16.601
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		91.911	100.472
- Diğer karşılıklarla ilgili düzeltmeler		1.245	(7.129)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		601.614	413.072
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(20.832)	(3.036)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(3.410)	536.745
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(8.456)	(7.305)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler		82.765	82.697
Pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan kazanç		-	(187.941)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(81.947)	(111.213)
Finansal yatırımlardaki azalış/ (artış)		-	(6.311)
Ticari alacaklardaki azalış / (artış)			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/ (artış)		701	(3.359)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış / (artış)		(472.129)	62.573
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/ (artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / (artış)		(8.440)	(57.609)
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/ (artış)		46.274	(41.855)
Türev varlıklardaki azalış/ (artış)		81.890	(54.798)
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		238.217	(38.177)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/ (artış)		(32.246)	(68.401)
Ticari borçlardaki azalış/ (artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/ (azalış)		(152.143)	(124.314)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)		154.519	(64.829)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/ (azalış)		3.541	823
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/ (azalış)		18.685	95.870
Ertelemiş gelirlerdeki artış / (azalış)		(436)	712
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/ (azalış) ile ilgili düzeltmeler		39.620	188.462
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		1.521.981	1.666.710
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(79.911)	(83.504)
- Vergi ödemeleri		(36.750)	(30.446)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(1.321.338)	(2.219.564)
İktisaplardan kaynaklı nakit çıkışları		-	(273.627)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	7	1.344.173	1.107.126
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	7,8	(2.665.511)	(3.053.063)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		985.337	804.395
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		4.573.834	1.533.434
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(2.954.071)	(679.899)
Ödenen faiz		(580.401)	(351.059)
Alınan faiz		20.832	3.036
Ödenen temettü		(23.863)	(360)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(50.994)	-
Sermaye artışı		-	115.000
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		-	184.243
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	184.243
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		1.069.319	137.591
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		50.023	109.092
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C+D)		1.119.342	246.683
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		420.549	173.866
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)		1.539.891	420.549

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Otokoç" veya "Şirket") 22 Haziran 2001 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu özellikle her çeşit motorlu taşıt araçlarının ve yedek parçalarının alım-satım, komisyonculuk hizmetlerini vermek ve servis ve her türlü kara nakil vasıtalarını kiralamaktır. Motorlu taşıt alım satım faaliyetleri Otokoç ve Birmot markaları altında, araç kiralama hizmetleri Avis, Budget, Zipcar ve Payless markaları altında verilmektedir.

Türkiye'de 34 şube (17 Otokoç, 17 Birmot), 219 kiralama ofisi/noktası (93 Avis ofisi, 63 Budget ofisi ve 63 Zipcar noktası), yurtdışında ise 88 kiralama ofisi ile hizmet vermektedir.

Otokoç'un ticari sicile kayıtlı adresi Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Küçükyalı, Maltepe, İstanbul'dur.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in konsolidasyona tabi tutulmuş bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır:

Şirket ismi	Faaliyet alanı	Nihai oran	
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Otokoç ABG Holland B.V. ("Otokoç Hollanda")	Yatırım	%60	%60
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ("Olympic")	Araç kiralama ve ticaret	%60	%60
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Otokoç Sigorta")	Sigorta aracılık	%50	%50
Otokoç Azerbaycan MMC	Kiralama	%100	%100
Otokoç Hungary KFT	Kiralama	%100	%100

Bundan böyle konsolide finansal tablolarda Otokoç ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Şirket'in ana hissedarı Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding")'dir ve nihai hissedarı Koç ailesidir.

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 2.525'dir (31 Aralık 2018: 2.637).

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları 12 Şubat 2020 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve çeşitli düzenleyici kuruluşların finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan muhasebe standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan ("TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru") ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları, bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

İşlevsel ve sunum para birimi

Grup'un şirketlerinden her birinin finansal tablolarına dahil edilen kalemler, Grup'un faaliyet gösterdiği temel ekonomik çevrenin para birimi ("işlevsel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Şirket'in işlevsel para birimi ve Grup'un sunum para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Ekte sunulan TL konsolide finansal tablolar ve dipnotların hazırlanabilmesi amacıyla konsolidasyon kapsamındaki yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") 21'in gerektirdiği biçimde, finansal tablolardaki parasal bilanço hesapları bilanço tarihinde geçerli olan Türk Lirası kuruyla; parasal olmayan bilanço hesapları, gelir ve giderler ile nakit akımlarını oluşturan kalemler ise işlemin gerçekleştiği tarihin kuruyla Türk Lirası'na dönüştürülmüştür.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Otokoç Azerbaycan MMC'nin fonksiyonel para birimi olan Manat cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan T.C. Merkez Bankası ("TCMB") Manat alış kuru olan 1 Manat (AZN) = 3,50 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2018: 1 Manat(AZN) = 3,11 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.

Otokoç Hungary KFT'nin fonksiyonel para birimi olan Macar Forinti cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Macar Forinti alış kuru olan 1 Macar Forinti (HUF) = 0,20 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2018: 1 Macar Forinti=0,019 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.

Otokoç Hollanda ve Olympic'in fonksiyonel para birimi olan Avro cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Avro kuru olan 1 Avro = 6,6506 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2018: 1 Avro=6,0280 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.

Yukarıdaki çevrimler sonucu oluşan çevrim farkları Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler hesap grubu altında "yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride de bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

(a) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TFRS 9, "Finansal araçlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik iki konuya açıklık getirmiştir: bir finansal varlığın sadece anapara ve anaparaya ilişkin faizi temsil edip etmediği dikkate alınırken, erken ödenen bedelin hem negatif hem de pozitif nakit akışları olabileceği ve itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
- TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştirileceklerini açıklığa kavuşturmuştur.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

- TFRS 16, "Kiralama işlemleri"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, 'Müşteri sözleşmelerinden hasılat' standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikli kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundadır. Fakat TFRS 16'ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK'nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. Bu durumda, yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında birtakım değerlendirmelere neden olacağı beklenmektedir. TFRS 16'ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.
- TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12, Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.

2015 - 2017 yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri"; kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
- TFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar"; müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
- TMS 12, "Gelir Vergileri"; işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
- TMS 23, "Borçlanma Maliyetleri"; bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.

TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:

- Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması;
- Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kâr veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

(b) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TFRS 3'teki değişiklikler - işletme tanımı; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.
- TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri"; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip, geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlardan, "TFRS 16, Kiralamalar" standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişikliklerini, ilgili standartların geçiş hükümlerine uygun olarak uygulamıştır.

Söz konusu standartlar kaynaklı muhasebe politikası değişiklikleri ve ilgili standartların ilk kez uygulanmasının etkileri aşağıdaki gibidir:

TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" Standardı

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- a) Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- d) dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken TMS 16, Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için TMS 36, Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler (Devamı)

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup tarafından uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesirse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Grup benzer özelliklere sahip bir kiralama portföyüne tek bir iskonto oranı uygulamıştır. İlk uygulama tarihinde kullanım hakkı varlığını ölçerken başlangıçtaki doğrudan maliyetleri dahil edilmemiştir. Sözleşmenin, sözleşmeyi uzatma ve sonlandırma seçenekleri içermesi durumunda, kiralama süresi belirlenirken bunlara ilişkin yönetimin değerlendirmeleri kullanılmamıştır.

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

TFRS 16 Kiralamalar Standardına ilk geçiş

Grup, TMS 17 "Kiralama İşlemleri" standardının yerini alan TFRS 16 "Kiralamalar" standardını, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla, standardın ilk defa uygulanmasının kümülatif etkisiyle geriye dönük olarak ("kümülatif etki yöntemi") konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu yöntemin ilgili standartta tanımlanan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, konsolide finansal tabloların karşılaştırmalı bilgilerinde ve geçmiş yıllar kârlarında yeniden düzenleme gerekmemektedir.

TFRS 16 "Kiralamalar" standardının ilk uygulaması kapsamında, 1 Ocak 2019 tarihinden önce TMS 17 "Kiralama İşlemleri" standardına uygun olarak faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralama taahhütlerine ilişkin konsolide finansal tablolarda "kiralama yükümlülüğü" muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu kira yükümlülüğü, geçiş tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş kira ödemelerinin, Şirket'in ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kullanım hakkı varlıkları ise, ilgili standartta yer alan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, kiralama yükümlülüklerine (peşin ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş) eşit bir tutar üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar (Devamı)

İlk uygulama tarihinden önce TMS 17 kapsamında takip edilen faaliyet kiralaması taahhütleri ile 1 Ocak 2019 itibarıyla TFRS 16 kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen kira yükümlülüklerinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019
TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması taahhütleri	219.968
- Kısa vadeli kiralamalar (-)	(6.874)
- Düşük değerli kiralamalar (-)	(608)
- Hizmet alımı kapsamında değerlendirilen sözleşmeler (-)	(5.985)
- Sözleşme uzatma ve sonlandırma opsiyonlarına ilişkin düzeltmeler	(16.063)
TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (iskonto edilmemiş)	190.438
TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (alternatif borçlanma oranı ile iskonto edilmiş)	143.216
- Kısa vadeli kiralama yükümlülüğü	41.936
- Uzun vadeli kiralama yükümlülüğü	101.280

Grup, kiralama borçlarını ölçerken, 1 Ocak 2019 tarihindeki alternatif borçlanma oranını kullanarak kiralama ödemelerini iskonto etmiştir. Uygulanan alternatif borçlanma oranları TL, EUR ve USD için sırasıyla %25-%29, %3,5-%5,75 ve %7'dir.

1 Ocak 2019 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıklarının varlık grupları bazında detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	1 Ocak 2019
- Arazi ve arsalar	22.644	23.989
- Binalar	127.269	97.041
- Motorlu araçlar	96.992	22.186
Toplam	246.905	143.216

Geçiş kapsamında uygulanan kolaylaştırıcı uygulamalar

Geçiş kapsamında, TFRS 16'da tanımlanan aşağıdaki kolaylaştırıcı uygulamalar Grup politikaları dâhilinde benimsenmiştir.

a) Kiralama süresi 1 yıl veya daha kısa olan kiralamalar kapsam dışında bırakılmıştır.

Kiralama süresi 1 yıl veya daha kısa olmakla birlikte; Grup'un kiralamayı uzatma hakkı veren bir opsiyona sahip olması ve söz konusu uzatma hakkı opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması (örneğin kiralamaya konu varlığa ilişkin önemli tutarda bir özel maliyet yatırımının bulunması ve bu yatırımın 1 yıldan uzun sürede itfa ediliyor olması gibi) durumunda, Grup sözleşme süresine ilişkin öngöründe bulunarak, söz konusu sözleşmeyi de TFRS 16 kapsamına dahil etmiştir.

b) Düşük değerli varlıklar (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb. bilgi teknolojileri ekipmanları) kapsam dışında bırakılmıştır.

c) Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar (Devamı)

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

- Grup yönetimi maddi duran varlıklarında bulunan ve operasyonel kiralama ile kiraya verdiği taşıt araçlarının kira süresi sonundaki ikinci el araç satış değerlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Bu taşıt araçlarının maliyet değerleri ile ikinci el satış değerleri arasındaki fark kiralama sözleşmeleri süresince amorté edilmektedir. Buna göre, yönetim, tahmin edilen tutarların uygun olduğundan emin olmak için periyodik olarak değer tahminlerini gözden geçirmektedir. Kiralama dönemi sonunda tahmin edilen taşıt değeri kalıntı değerdir. Kiralama dönemi sonundaki kalıntı değer piyasa değerinden farklı olabilir ve bu piyasa riski olarak kabul edilir. Kalıntı değer dışsal faktörlerden etkilenmektedir. Kullanılmış araç satışı kanalı ve şekli, tüketici tercihleri, yabancı para birimi üzerinden işlem gören araçlar için kur değişimlerinin etkisi ve genel ekonomik koşullar piyasa fiyatlarında etkili olmaktadır ve bir noktaya kadar yönetilmektedir. Grup kalıntı değer tespitinde, piyasada oluşan fiyatları veritabanlarını ve kendi taşıt satışlarında gerçekleşmiş değerleri kullanmaktadır. Kalıntı değer riskini yönetmek için gerçekleşen satış kârlılıklarını takip ve analiz ederek kalıntı değer tahminini değerlendirmektedir (Not 7).
- Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir (Not 15).
- Grup aleyhine açılan ve devam etmekte olan davalarla ilgili olarak Grup yönetimi, davaların kaybedilme olasılığını Grup avukatlarının yaptığı değerlendirmelere göre en iyi tahmini yaparak kârsızlık ayırmaktadır (Not 15).
- Grup hasarlı araçların tahmini tamir gideri ve satış fiyatı için geçmiş sene deneyimleri ve teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Grup hasarlı araçların net defter değeri ile oluşabilecek hasar giderleri ve tahmini satış rakamları arasındaki farkı geçmiş deneyimler baz alınarak kârsızlık ayırmaktadır (Not 15).
- Şüpheli alacak kârsızlıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Şüpheli alacak kârsızlığı bütün portföy için değil müşteriler özelinde herbir alacak değerlendirilerek ayrılır (Not 5).
- Grup, kiralama süresi tamamlanmış olan operasyonel kiralamaya konu taşıtları, yeni bir kira sözleşmesine konu etmeyerek, ilgili araçları ikinci el araç piyasasında satacağı planıyla stok hesap grubunda göstermiştir (Not 6).

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.4.1 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar aşağıda belirtilen esaslara göre 31 Aralık 2019 tarihi itibarı ile hazırlanan ana ortaklık Otokoç ve bağlı ortakları Otokoç Sigorta, Otokoç Azerbaycan MMC, Otokoç Hungary KFT, Olympic ve Otokoç Hollanda'nın (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, KGK tarafından yayınlanan Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı Ortaklık, Otokoç'un ya doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Otokoç'un üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Otokoç'un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Konsolidasyona dâhil edilmiş bağlı ortaklığın net varlıklarındaki ana ortaklık dışı azınlık payları Şirket'in öz sermayesinin içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Azınlık payları, ilk satın alma tarihinde hali hazırda azınlık paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın öz sermayesindeki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay ve etkin ortaklık oranları (%) aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)
Otokoç Hollanda	60	60	60	60
Olympic	60	60	60	60
Otokoç Sigorta ⁽¹⁾	50	50	50	50
Otokoç Azerbaycan MMC.	100	100	100	100
Otokoç Hungary Kft.	100	100	100	100
Otokoç Iraq LLC ⁽²⁾	100	100	100	100
Otokoç Kazakistan LLP ⁽²⁾	100	100	100	100
Otokoç Georgia LLC ⁽²⁾	100	100	100	100
Otokoç Ukraine LLC ⁽²⁾	100	100	100	100

⁽¹⁾ Otokoç, oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamasına rağmen Otokoç Sigorta'nın mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hâkimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını kendi menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip bulunmaktadır. Bu sebeple Otokoç Sigorta tam konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

⁽²⁾ Otokoç Iraq LLC, Otokoç Kazakistan LLP, Otokoç Ukraine LLC. ve Otokoç Georgia LLC konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi sebebiyle konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir ve finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır (Not 25).

2.4.2 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, kredi kartı alacakları, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir (Not 3). Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

2.4.3 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 5).

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağına muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kâr veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, Grup geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte geleceğe yönelik tahminleri de dikkate almaktadır.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.4 Stoklar

Stoklar, ikinci el araçlar, sıfır araçlar ve yedek parçalardan oluşmaktadır. Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Sözleşme süresi tamamlanan operasyonel kiralamaya konu edilmiş araçlar sözleşme sona eriş tarihi itibarıyla net defter değerleri üzerinden operasyonel kiralamaya konu varlıklar hesabına transfer edilmektedir. Stoklarda sınıflanan ilgili araçlar Not 6'de ikinci el araçlar olarak gösterilmektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

2.4.5 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Makine ve ekipmanlar	2-15 yıl
Demirbaşlar ve cihazlar	2-20 yıl
Motorlu taşıtlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-25 yıl

Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, kârşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar, yatırım faaliyetlerinden gelirler/ giderler kalemleri altında muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğu kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

2.4.6 Operasyonel kiralamaya konu varlıklar

Operasyonel kiralamaya konu varlıklar, Grup'un araç kiralama hizmetlerine konu ettiği motorlu araçları içermektedir. Grup, operasyonel kiralamaya konu olan varlıklarının kiralama kontrat süreleri bir yıldan uzun olanları uzun vadeli, bir yıldan kısa olanları ise kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklar olarak sınıflandırmaktadır. İlgili varlıkların elde etme maliyetleri ile kiralama süreleri sonunda öngörülen ikinci el satış değerleri arasındaki fark, kiralama sözleşmeleri süresince doğrusal yöntemle amortismanına tabi tutulmaktadır. Kiralama süreleri tamamlanan araçlar net defter değerleri üzerinden stok hesaplarına ikinci el araçlar adı altında transfer edilmektedir.

2.4.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 5 -15 yıl arası tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler.

2.4.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarındaki yüksek değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.9 Krediler ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kâr veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Amaçlanan kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşaa ve üretimi ile ilgili olan genel ve özellikli borçlanma maliyetleri, ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

2.4.10 Ticari borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

2.4.11 Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Grup, finansal aktif veya finansal pasifleri finansal aracın sözleşmesine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Grup finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği ve mülkiyete ilişkin risk ve faydaları transfer ettiği zaman kayıttan çıkarır. Grup finansal pasifi ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkarır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Sınıflandırma ve Ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

(b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

i) Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Grup, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından (riskten korunma kalemi) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunma kalemindeki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri bilançoda aktif ya da pasif olarak "Riskten korunma amaçlı türev araçlar" hesabında muhasebeleştirilir ve gelir tablosunda ilgili kâr ya da zararlar ile birlikte gelir ya da gider olarak kaydedilir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunma kalemi arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini doküman eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunma kalemlerinde değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

2.4.12 Yurtdışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, bağlı ortaklıklarından Otokoç Hollanda'da bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç ve kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

2.4.13 Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıllık çalışma süresini tamamlamış ve emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili, Grup'un kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "Projeksiyon Metodu" nu kullanarak hesaplamıştır ve konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Tanımlanan ek planlar

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigorta primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu ödemeler, ilgili dönemlerde personel gideri olarak kaydedilmektedir.

Kullanılmamış izin hakları

Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, bilanço tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam kârşılığını ifade eder.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.14 Vergi

Vergi gideri (geliri), cari ve ertelenmiş vergi kârşılıklarının dönem kârı veya zararının belirlenmesinde kullanılan toplam miktardır.

Cari vergi

Gelir vergisi borcu (alacağı), uygun vergi kanununa göre hesaplanır ve diğer kapsamlı gelir ya da özkaynak ile ilgili değilse, ilgili dönem için gider (gelir) kaydedilir. Cari hesaplamalarında, yürürlükte bulunan ya da yürürlüğe girecek olan vergi kanunları ve vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi, vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, kârşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

2.4.15 Gelirlerin kaydedilmesi

Şirket, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup aşağıdaki şartların tamamının kârşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler kârşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Mal ve hizmet satışları

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurt içi araç ve yedek parça satışlarında önemli riskler ve faydalar alıcıya fatura kesildiğinde devredilmektedir.

Net satışlar, fatura edilmiş mal bedellerinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Operasyonel kiralama işlemlerinden gelirler

Operasyonel kiralama işlemlerinden gelirler tahakkuk esasına göre ilgili dönemde gelir olarak yazılmaktadır. Yönetim'in görüşlerine göre gelirin oluşması şüpheli hale geldiğinde geçici olarak bekletilir.

Kiralama amacıyla elde tutulan varlıkların satış gelirleri

Kiralama için elde tutulan varlıkların satışından elde edilen nakit yasal işlemler tamamlandıktan, önemli riskler ve varlıkların getirileri alıcıya geçtikten sonra gelir olarak kaydedilmektedir.

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir ve geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

2.4.16 Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili dönemin gelir tablosunda finansal gelirler ve finansal giderler hesap kalemlerine dahil edilmiştir.

2.4.17. İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde taraf, Grup ile ilişkili sayılır:

- (i) Tarafın, Şirket ile aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müşterek kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir.

2.4.18 Kârsılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Kârsılıklar

Kârsılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında kârsılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı kârsılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

i) Hasar kârsılıkları

Grup, operasyonel kiralamaya konu araçları için kira süresi içerisinde kaza geçirmesi durumunda ilgili araçların net defter değeri ile geçmiş sene deneyimlerine ve teknik ekibin tecrübelerini baz alarak olası satış fiyatlarını karşılaştırmaktadır. Net defter değerinin olası satış fiyatından yüksek olması durumunda ilgili tutarlar için konsolide finansal tablolarında kârsılık ayırmaktadır. Ayrıca kaza geçirmiş ve hasar tamir bakiyeleri henüz kesinleşmemiş araçlar için geçmiş sene deneyimlerine ve teknik ekibin tecrübelerini baz alınarak kârsılık ayırmaktadır (Not 15).

Koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda kârsılık ayrılır. Kârsılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurulurken, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Kârsılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu kârsılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Kârsılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.4.19 Temettü

Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.4.20 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihindeki durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (düzeltme gerektiren olaylar) mali tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

2.4.21 Nettleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın halihazırda mevcut olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net esasa göre ödeme niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı gerçekleşme niyetinin olması durumunda net olarak gösterilirler.

2.4.22 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile satın alınan işletmenin (i) TFRS 3 hükümlerine göre alım tarihinde düzenlenen bilançosundaki net tanımlanabilir varlıkların değeri, (ii) kontrol gücü olmayan payların değeri ve (iii) daha önceden elde bulunan paylarının gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Bu farkın negatif olması durumunda şerefiye oluşmaz, aradaki fark pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan kazanç olarak "Yatırım faaliyetlerinden gelirler" hesabında muhasebeleştirilir.

Bu yöntemde, satın alma bedeli, alım tarihinde verilen nakit veya diğer varlıkların, çıkarılan sermaye araçlarının, veya üstlenilen yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak satın alma bedelinin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde satın alma bedeline bu düzeltme dâhil edilir. Satın alma işlemine ilişkin maliyetler oluştuğu dönemde giderleştirilir.

Satın alınan işletmenin, satın alma tarihi itibarıyla ve TFRS 3 hükümleri uyarınca oluşturulan bilançosunda, satın alınan işletmeye ait tanımlanabilir varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların sınıflandırılması

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	299	380
Banka	1.444.018	284.005
-Vadeli mevduat	1.375.356	200.920
-Vadesiz mevduat	68.662	83.085
Kredi kartı ve doğrudan borçlanma sistemi alacakları	95.574	136.164
	1.539.891	420.549

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlar EUR ve TL cinsinden olup vadeleri Grup'un acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak 1-103 gün aralığında (31 Aralık 2018:- 2 ve 11 gün), faiz oranları ise EUR vadeli mevduatlar için %0,15-%0,50 (31 Aralık 2018: Yoktur). TL mevduatlar için %7,5-%10,25 (31 Aralık 2018: %21 – %22,50) arasında değişmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un nakit ve nakit benzerleri üzerinde herhangi bir blokaj bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur).

NOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

a) Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Döviz tutarı	TL kârşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL kârşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL krediler	1.273.401	1.273.401	9,50-38,40	861.363	861.363	10,60-30,00
Avro krediler	95.669	636.255	2,50-4,10	32.335	194.917	3,40-4,50
ABD Doları krediler	5.416	32.174	5,00-5,50	-	-	-
Faizsiz TL krediler	-	-	-	150	150	-
	1.941.830			1.056.430		

b) Kısa vadeli tahvil borçları

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Döviz tutarı	TL kârşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL kârşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL tahvil borçları ⁽¹⁾	198.000	198.000	15,22-21,90	198.539	198.539	14,10-29,80
	198.000			198.539		

⁽¹⁾ Grup'un ihraç etmiş olduğu TL tahvilleri 6 ayda 1 kupon ödemeli olup tahvil anapara ödemesi vade sonunda yapılacaktır.

c) Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Döviz tutarı	TL kârşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL kârşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro kira yükümlülükleri	4.692	31.205	5,75-7,00	-	-	-
TL kira yükümlülükleri	30.062	30.062	25,00	-	-	-
	61.267					

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

d) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL krediler	468.351	468.351	14,10-37,30	239.465	239.465	13,85-38,40
Avro krediler	28.342	188.491	2,90-8,30	54.047	325.792	2,90-8,30
ABD Doları krediler	-	-	-	1.671	8.790	5,46
		656.842			574.047	

e) Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL krediler	2.530.797	2.530.797	12,40-14,30	676.317	676.317	12,85-38,40
Avro krediler	39.992	265.968	2,90-4,80	300.109	1.809.060	2,90-8,30
ABD Doları krediler	2.539	15.080	5,46	972	5.115	5,46
		2.811.845			2.490.492	

f) Uzun vadeli tahvil borçları

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL tahvil borçları (*)	500.000	500.000	17,35-20,70	211.696	211.696	15,20-21,90
		500.000			211.696	

(*) Grup'un ihraç etmiş olduğu TL tahvilleri 6 ayda 1 kupon ödemeli olup tahvil anapara ödemesi vade sonunda yapılacaktır.

g) Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL kira yükümlülükleri	87.975	87.975	25,00-29,00	-	-	-
Avro kira yükümlülükleri	9.102	60.534	5,75-7,00	-	-	-
		148.509			-	

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, Grup'un uzun vadeli borçlanmalarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 ile 2 yıl arası	1.835.072	1.117.816
2 ile 3 yıl arası	290.551	244.775
3 ile 4 yıl arası	283.935	117.782
4 yıl ve üzeri	1.050.795	1.221.815
	3.460.354	2.702.188

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Dönem başı - 1 Ocak	4.531.204	1.865.942
TFRS 16 kapsamında ilk kez bilançoya alınan kira yükümlülükleri	143.216	-
Alınan yeni finansal borçlar	4.287.920	1.533.434
Alınan yeni kiralama yükümlülükleri	142.698	-
İktisaplar	-	1.176.111
Anapara ödemeleri	(2.954.071)	(679.899)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(50.994)	-
Kur farkları değişimi	222.441	573.603
Faiz tahakkukları değişimi	21.213	62.013
Yabancı para çevrim farkları	(25.334)	-
Dönem sonu - 31 Aralık	6.318.293	4.531.204

Uzun vadeli finansal borçların makul değeri cari borçlanma oranları ile iskonto edilmiş nakit akışlarına dayanır. Grup'un kendi kredi riski de dahil olmak üzere, gözlemlenemeyen girdiler içermesinden ötürü

gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde 3. kategoriye sınıflandırılmıştır. Grup'un uzun vadeli borçlanmaların 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kayıtlı değerleri ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
TL	3.118.772	3.134.365	888.013	935.326
Avro	326.502	328.134	1.809.060	1.861.962
Dolar	15.080	15.155	5.115	6.646
	3.460.354	3.477.654	2.702.188	2.803.934

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar	1.686.712	1.188.364
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	20.628	21.329
	1.707.340	1.209.693
Eksi: şüpheli alacak karşılığı	(282.884)	(248.112)
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar	1.424.456	961.581
Uzun vadeli ticari alacaklar	256.517	283.229
Toplam ticari alacaklar	1.680.973	1.244.810

31 Aralık 2019 itibarıyla ticari alacaklarının ortalama vadesi 30 gündür (31 Aralık 2018: 30 gün).

Şüpheli alacak karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	248.112	22.668
İlaveler	35.265	16.601
Yabancı para çevrim farkları	14.321	47.490
İktisaplar	-	162.477
Tahsilatlar (-)	(1.467)	(1.124)
Kayıtlardan silinenler (-)	(13.347)	-
31 Aralık	282.884	248.112

b) Ticari borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari borçlar	670.857	516.338
İlişkili taraflara ticari borçlar	866.131	1.018.274
	1.536.988	1.534.612

NOT 6 - STOKLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sıfır araçlar	107.900	205.846
İkinci el araçlar	212.307	368.185
Yedek parça	133.702	118.095
	453.909	692.126

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıl içindeki maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu taşıtlar	Demirbaşlar ve cihazlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihleri itibarıyla								
Maliyet	13.694	47.227	2.853	4.239.208	97.869	47	133.801	4.534.699
Birikmiş amortisman	-	(2.571)	(363)	(467.681)	(48.234)	-	(62.349)	(581.198)
Net kayıtlı değer	13.694	44.656	2.490	3.771.527	49.635	47	71.452	3.953.501
TFRS 16 kapsamında ilk kez bilançoya alınan kullanım hakları (*)	23.989	97.041	-	22.186	-	-	-	143.216
Girişler	589	61.908	-	1.802.241	27.028	107	5.663	1.897.536
Transferler	(12.926)	(22.452)	-	(575.974)	(88)	-	(50)	(611.490)
Yabancı para çevrim farkları	2.491	5.529	235	160.568	821	-	1.835	171.479
Çıkışlar	-	-	-	(128.518)	(659)	-	(1.419)	(130.596)
Amortisman gideri	-	(37.276)	(456)	(360.532)	(14.449)	-	(15.165)	(427.878)
Dönem sonu net kayıtlı değer	27.837	149.406	2.269	4.691.498	62.288	154	62.316	4.995.768
31 Aralık 2019 itibarıyla								
Maliyet	27.837	189.253	3.088	5.519.711	124.971	154	139.830	6.004.844
Birikmiş amortisman	-	(39.847)	(819)	(828.213)	(62.683)	-	(77.514)	(1.009.076)
31 Aralık 2019, net kayıtlı değer	27.837	149.406	2.269	4.691.498	62.288	154	62.316	4.995.768

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının net kayıtlı değeri 246.905 bin TL'dir. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 170.270 bin TL, amortisman giderleri 73.738 bin TL'dir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıl içindeki maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu taşıtlar	Demirbaşlar ve cihazlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak 2018 tarihleri itibarıyla								
Maliyet	-	7.812	-	1.893.467	73.400	11.496	84.732	2.070.907
Birikmiş amortisman	-	(1.662)	-	(201.767)	(37.973)	-	(48.067)	(289.469)
Net kayıtlı değer	-	6.150	-	1.691.700	35.427	11.496	36.665	1.781.438
Girişler	-	428	-	1.469.248	15.582	-	25.813	1.511.071
Transferler	-	-	-	(573.797)	-	-	-	(573.797)
Yabancı para çevrim farkları	3.097	8.803	646	353.435	1.814	-	5.943	373.738
Konsolidasyon kapsamına girişler ve iktisaplar	10.597	30.184	2.238	1.215.729	7.692	-	19.501	1.285.941
Çıkışlar	-	-	(31)	(118.874)	(619)	(11.449)	(2.188)	(133.161)
Amortisman gideri	-	(909)	(363)	(265.914)	(10.261)	-	(14.282)	(291.729)
Dönem sonu net kayıtlı değer	13.694	44.656	2.490	3.771.527	49.635	47	71.452	3.953.501
31 Aralık 2019 itibarıyla								
Maliyet	13.694	47.227	2.853	4.239.208	97.869	47	133.801	4.534.699
Birikmiş amortisman	-	(2.571)	(363)	(467.681)	(48.234)	-	(62.349)	(581.198)
31 Aralık, net kayıtlı değer	13.694	44.656	2.490	3.771.527	49.635	47	71.452	3.953.501

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 5.691.100 TL (31 Aralık 2018: 4.966.867 TL) tutarındaki operasyonel kiralama kapsamındaki araçların 1.175.462 TL tutarındaki kısa dönemli kiralamaya konu olanları diğer dönen varlıklar altında (31 Aralık 2018: 1.245.396 TL) ve 4.515.638 TL tutarındaki uzun dönemli kiralamaya konu olanları duran varlıklar altında maddi duran varlıklar içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2018: 3.721.471 TL).

Grup tarafından operasyonel kiralama kapsamında üçüncü kişilere kiralanılan araçlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Dönem başı net kayıtlı değer	4.966.867	2.273.996
Girişler	2.250.771	2.706.306
İktisaplar (*)	-	1.338.803
Konsolidasyon kapsamına girişler (**)	-	50.736
Çıkışlar	(120.596)	(119.292)
Transfer	(1.161.750)	(1.324.299)
Yabancı para çevrim farkları	183.660	386.052
Cari yıl amortismanı	(427.852)	(345.435)
Dönem sonu net kayıtlı değer	5.691.100	4.966.867

(*) Grup'un Bağılı Ortaklıklar'ından Otokoç Hollanda'nın, Yunanistan'daki Olympic şirketi iktisabına ilişkindir.

(**) Otokoç Hungary KFT'nin konsolidasyon kapsamına alınmasına ilişkin girişlerdir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak tarihi itibarıyla		
Maliyet	103.647	12.199
Birikmiş itfa payları	(16.465)	(7.715)
Net kayıtlı değer	87.182	4.484
Dönem başı net kayıtlı değer	87.182	4.484
Girişler	7.793	2.292
İktisaplar	-	69.009
Yabancı para çevrim farkları	8.123	20.147
Cari yıl itfa payı	(10.747)	(8.750)
Dönem sonu net kayıtlı değer	92.351	87.182
31 Aralık tarihleri itibarıyla		
Maliyet	119.563	103.647
Birikmiş itfa payları	(27.212)	(16.465)
Net kayıtlı değer	92.351	87.182

NOT 9 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer dönen varlıklar		
Operasyonel kiralamaya konu varlıklar	1.175.462	1.245.396
ÖTV alacakları	192	1.091
KDV alacakları	-	1.121
Diğer	16.035	3.011
	1.191.689	1.250.619

NOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Gelecek aylara ait giderler (*)	122.943	90.697
	122.943	90.697

(*) Kısa vadeli gelecek aylara ait giderler peşin ödenmiş trafik sigorta giderleri, peşin ödenmiş araç kasko giderleri ve Grup'un tesisler için peşin ödemiş olduğu kira giderinin 1 yıllık kısmından oluşmaktadır.

NOT 11 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Çalışanlara sağlanan borçlar kapsamında borçlar		
Ödenecek gelir vergisi	14.797	13.008
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	14.336	12.584
	29.133	25.592

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 12 - ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Gelecek aylara ait ertelenmiş gelirler	4.670	5.106
	4.670	5.106

NOT 13 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR

a) Diğer alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar (Not 23)	31.364	26.993
Sigorta şirketlerinden alacaklar (*)	5.628	46.986
Diğer	778	5.694
	37.770	79.673

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan 45.802 TL tutarında uzun vadeli diğer alacak bulunmaktadır.

(*) Sigorta şirketlerinden alacaklar Grup'un kaza yapmış araçlarına ait hasar tutarlarının ilgili sigorta şirketlerinden alınacak bakiyelerinden oluşmaktadır.

b) Diğer borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan depozito ve teminatlar	123.321	97.289
Ödenecek Katma Değer Vergisi	84.180	65.542
Ödenecek ÖTV	44	1.758
Diğer	2.416	26.687
	209.961	191.276

NOT 14 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Verilen teminatlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Teminat mektupları	132.688	87.207
Diğer	401.129	287.069
	533.817	374.276
b) Alınan teminatlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) teminatları	273.698	249.336
Teminat mektupları	206.162	264.455
Teminat senetleri	3.789	3.469
Kefaletler	2.548	2.954
Diğer	11.453	9.101
	497.650	529.315

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 14- TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	132.688	87.207
b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	401.129	287.069
c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		
d. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı		
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplamı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
	533.817	374.276

TRİ'lerin para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal tutar	31 Aralık 2019 TL karşılığı	Orijinal tutar	31 Aralık 2018 TL karşılığı
Avro	35.974	239.252	31.371	189.106
ABD Doları	18.916	112.365	14.563	76.613
TL	182.200	182.200	70.349	70.349
TENGE	-	-	2.764.689	38.208
		533.817		374.276

NOT 15 - KISA VE UZUN VADELİ KÂRŞILIKLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
a) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli kârşılıklar		
Personel ikramiye ve prim tahakkukları	35.798	29.388
	35.798	29.388

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla personel ikramiye ve prim tahakkuklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Dönem başı - 1 Ocak	29.388	17.726
Dönem içi ayrılan kârşılıklar	88.525	77.223
İktisaplar	-	7.836
Ödemeler	(82.115)	(73.397)
Dönem sonu - 31 Aralık	35.798	29.388

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 15 - KISA VE UZUN VADELİ KÂRŞILIKLAR (Devamı)

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
b) Diğer kısa vadeli kârşılıklar		
Ceza kârşılığı	25.249	22.876
Diğer maliyet ve gider kârşılıkları	1.786	3.124
Satış iskontoları kârşılığı	542	331
	27.577	26.331

31 Aralık 2019 itibarıyla Grup aleyhine açılmış olan davaların toplam tutarı 17.660 TL olup Grup avukatlarının görüşleri doğrultusunda ödenmesi muhtemel olan tutarlar göz önüne alınarak konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2019 itibarıyla kârşılık ayrılmamıştır (31 Aralık 2018: 15.790 TL)

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
c) Uzun vadeli kârşılıklar		
Kıdem tazminatı kârşılığı	39.595	29.074
Kullanılmamış izin kârşılığı	13.434	11.436
	53.029	40.510

Kıdem tazminatı kârşılığı

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 6.379,86 TL (31 Aralık 2018: 5.434,42 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı kârşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı kârşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19, Grup'un kıdem tazminatı kârşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2019	2018
İskonto oranı (%)	4,67	5,65
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	95	94

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan kârşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı kârşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6.730,15 TL (1 Ocak 2019: 6.017,60 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 15 - KISA VE UZUN VADELİ KÂRŞILIKLAR(Devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kıdem tazminatı kârşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Dönem başı - 1 Ocak	29.074	18.552
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	7.606	951
Faiz maliyeti	3.347	3.339
Hizmet maliyeti	3.267	2.034
İktisaplar	-	8.166
Yabancı para çevrim farkı	2.252	-
Dönem içinde ödenen (-)	(5.951)	(3.968)
Dönem sonu - 31 Aralık	39.595	29.074

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kullanılmayan izin kârşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Dönem başı - 1 Ocak	11.436	9.835
Hak edişler	2.857	2.474
Ödemeler ve kullanımlar	(859)	(873)
Dönem sonu - 31 Aralık	13.434	11.436

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla diğer maliyet kârşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Dönem başı - 1 Ocak	3.124	9.911
İlaveler	5.556	3.038
Ödemeler	(6.894)	(9.825)
Dönem sonu - 31 Aralık	1.786	3.124

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla satış iskontoları kârşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Dönem başı - 1 Ocak	331	310
İlaveler	101.306	54.191
Ödemeler	(101.095)	(54.170)
Dönem sonu - 31 Aralık	542	331

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 16 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

Hissedarlar	Tutar	31 Aralık 2019 (%)Hisse	Tutar	31 Aralık 2018 (%)Hisse
Koç Holding A.Ş.	130.999	96,32	130.999	96,32
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	4.670	3,43	4.670	3,43
Zer Merkezi Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	331	0,24	331	0,24
Koç Yapı Malzemeleri Tic. A.Ş.	0	0,01	0	0,01
Inventram Fikri Mülkiyet Hakları Yön Tic. ve A.Ş.	0	0,01	0	0,01
Ödenmiş sermaye	136.000	100	136.000	100

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki farkı ifade eder.

Nominal değeri 1 Kr olan 13.600.000.000 adet hisse senedi mevcuttur (31 Aralık 2018: 13.600.000.000 adet).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek veya işletmenin sürekliliğini sağlama amaçlı işlemler için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. İkinci tertip yasal yedek akçe ise, pay sahiplerine %5 oranında birinci temettü ayrıldıktan sonra, kârdan pay alacak kişilere (ortaklar ve personel, işçiler vs.) dağıtılacak toplam tutarın, %10'u oranında ayrılabilir. Ayrıca, Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnasından yararlanabilmek için söz konusu kazançların %75'inin pasifte bir fon hesabında (özel yedekler) tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 16 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Geçmiş yıllar kârları

Dönem net kârı dışındaki birikmiş kârlar bu kalemde gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan dolayısıyla kısıtlanmamış olan olağanüstü yedekler de birikmiş kâr sayılır ve bu kalemde gösterilir.

Kâr payı dağıtımı

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem konsolide finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

29 Mayıs 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Hollanda'da yerleşik Otokoç ABG Holland BV'nin, 2018 yılı net dönem kârından nakit 9.090.000 Euro toplam temettü dağıtmasına ve bu temettünün %60 oranındaki 5.454.000 Euro'nun hissedarı Türkiye'de yerleşik Otokoç Otomotiv Sanayi ve Ticaret AŞ'ye ve %40 oranındaki 3.636.000 Euro'nun hissedarı İngiltere'de yerleşik Avis Europe Holdings Limited'e ödenmesine karar verilmiştir.

NOT 17 - HASILAT

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Sıfır araç satışları	3.240.809	2.793.803
Kiralama satışları	2.382.632	1.947.353
İkinci el araç satışları	2.096.627	2.028.966
Diğer satışlar	972.079	828.682
Brüt satışlar	8.692.147	7.598.804
Satıştan iadeler (-)	(20.695)	(46.118)
Satış iskontoları (-)	(8.458)	(6.728)
Net satışlar	8.662.994	7.545.958

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerini içermektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ticari mal maliyeti	(5.705.971)	(5.068.081)
Amortisman ve itfa payları	(546.741)	(410.617)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(407.358)	(377.488)
Tamir, bakım ve onarım giderleri	(212.310)	(210.986)
Vergi, resim ve harçlar	(118.858)	(101.473)
Sigorta giderleri	(116.074)	(65.947)
İsim hakkı giderleri	(80.382)	(66.723)
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	(45.748)	(38.276)
Kira giderleri	(34.869)	(60.018)
Enerji ve altyapı giderleri	(21.605)	(20.592)
Bilgi teknolojileri ve iletişim giderleri	(18.788)	(10.850)
Ulaşım ve seyahat giderleri	(15.859)	(10.853)
Bağış ve yardımlar	(1.926)	(410)
Diğer	(306.400)	(246.389)
	(7.632.889)	(6.688.703)
Niteliklerine göre giderlerin dağılımı		
Satışların maliyeti	(6.891.250)	(6.097.883)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(449.754)	(364.312)
Genel yönetim giderleri	(291.885)	(226.508)
	(7.632.889)	(6.688.703)
Çalışanlara sağlanan faydalar		
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(175.191)	(180.456)
Genel yönetim giderleri	(131.260)	(104.749)
Satışların maliyeti	(100.907)	(92.283)
	(407.358)	(377.488)
Amortisman ve itfa payları		
Satışların maliyeti	(464.046)	(371.442)
Genel yönetim giderleri	(45.445)	(21.908)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(37.250)	(17.267)
	(546.741)	(410.617)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
a) Esas faaliyetlerden diğer gelir		
Sigorta hasar gelirleri	17.958	19.069
Komisyon gelirleri	2.264	1.374
Alacak vade farkları	1.574	698
Konusu kalmayan kârşılıklar	1.467	1.350
Kur farkı geliri ⁽¹⁾	117	22.181
Lisans devir bedeli gelirleri	-	9.151
Diğer	6.913	11.323
	30.293	65.146
	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
b) Esas faaliyetlerden diğer gider		
Kârşılık giderleri	(19.843)	(19.710)
Komisyon giderleri	(5.126)	(6.333)
Kur farkı gideri ⁽¹⁾	(249)	(16.102)
Diğer	(6.829)	(4.599)
	(32.047)	(46.744)

⁽¹⁾ Esas faaliyetlerden gelir ve gider hesaplarında yer alan kur farkı gelir ve giderleri Grup'un ticari işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

NOT 20 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Yatırım faaliyetlerden gelirler		
Sabit kıymet satış kârı	8.456	7.305
Kira gelirleri	1.117	777
Pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan kazanç	-	187.941
	9.573	196.023

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 21 - FİNANSAL GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kredi ve banka kur farkları geliri	131.551	221.177
Faiz gelirleri	20.832	3.036
Toplam finansal gelirler	152.383	224.213
Kredi faiz giderleri	(601.614)	(413.072)
Türev araçlardan kaynaklanan kur farkı gideri	(131.206)	(1.287)
Kredi kur farkı gideri	(64.542)	(352.267)
Diğer	(18.805)	(12.583)
Toplam finansal giderler	(816.167)	(779.209)

NOT 22 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Genel

Grup, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

5 Aralık 2018 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Olympic'in faaliyet gösterdiği Yunanistan'da, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranı %24'tür.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi kârşılığı, şirket bazında hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Cari dönem kurumlar vergisi	32.944	39.367
Eksi: peşin ödenen kurumlar vergisi	(36.750)	(30.094)
İktisaplar	-	(13.837)
Yabancı para çevrim farkları	(2.923)	(7.146)
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar, net	(6.729)	(11.710)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ertelenmiş vergi gideri	49.821	43.330
Cari dönem vergi gideri	32.944	39.367
	82.765	82.697

Konsolide gelir tablosundaki cari yıl vergi gideri ile vergi öncesi kâr üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Vergi öncesi kâr	359.850	505.827
%22 vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	(79.167)	(111.282)
Vergi oranı değişikliğinin etkisi	(5.380)	(20.790)
Kanunen kabul edilemeyen gider	(2.700)	(1.052)
İndirim ve istisnalar	4.862	(3.753)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan gelir	-	54.503
Diğer	(380)	(323)
Vergi gideri	(82.765)	(82.697)

b) Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve bilanço tarihi itibarıyla yürürlükteki etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.532.318	1.157.442	358.992	270.961
Vergiden mahsup edilecek				
malî yıl zararları	132.729	95.494	(29.200)	(21.009)
Şüpheli alacak kârşılığı	98.048	81.462	(26.473)	(21.995)
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	78.305	160.195	17.227	35.243
Kıdem tazminatı kârşılığı	41.650	29.074	(8.605)	(6.387)
Stoklar ile ilgili düzeltmeler	15.727	16.216	(3.460)	(4.378)
Kullanılmayan izin kârşılıkları	13.434	11.436	(2.687)	(2.287)
Diğer	40.360	18.463	(4.434)	194
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net			301.360	250.342

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü bakiyesinin dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	250.342	154.757
Konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilen	49.821	43.330
İktisaplar	-	47.989
Yabancı para çevrim farkları	7.146	14.852
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(5.949)	(10.586)
31 Aralık	301.360	250.342

NOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan nakit ve nakit benzerleri	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Koç Grup Şirketleri ⁽¹⁾	99.519	21.769
	99.519	21.769
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Koç Grup Şirketleri ⁽¹⁾	20.628	21.329
	20.628	21.329
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Koç Grup Şirketleri ⁽¹⁾	77.166	68.726
	77.166	68.726
İlişkili taraflara finansal borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Koç Grup Şirketleri ⁽¹⁾	16.051	39.107
	16.051	39.107
İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Koç Grup Şirketleri ⁽¹⁾	851.269	999.500
Hissedarlar	14.862	18.774
	866.131	1.018.274

⁽¹⁾ Koç Holding söz konusu şirketlerin yönetimlerini kontrol edebilecek çoğunluğa, ortaklık payına veya nihai ana iştirak özelliğine sahiptir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan mal alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Koç Grup Şirketleri ⁽¹⁾	4.050.648	3.630.064
Hissedarlar	16.001	14.299
	4.066.649	3.644.363

⁽¹⁾ Koç Holding söz konusu şirketlerin yönetimlerini kontrol edebilecek çoğunluğa, ortaklık payına veya nihai ana iştirak özelliğine sahiptir. Mal alımlarının tamamına yakını ticari faaliyetimiz kapsamında araç ve yedek parça niteliğindeki alımlar oluşturmaktadır.

İlişkili taraflara mal ve hizmet satışları	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Koç Grup Şirketleri ⁽¹⁾	700.360	690.121
Hissedarlar	6.750	7.708
	707.110	697.829

⁽¹⁾ Koç Holding söz konusu şirketlerin yönetimlerini kontrol edebilecek çoğunluğa, ortaklık payına veya nihai ana iştirak özelliğine sahiptir.

İlişkili taraflardan hizmet alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hissedarlar	18.852	17.113
	18.852	17.113

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcılarına ve Direktörlerine sağladığı faydalar toplamı 26.016 TL'dir (31 Aralık 2018: 14.923 TL). Bu tutarın tamamı, kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, hazır değerler ve finansal borçlardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski, kur riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup prosedürleri uyarınca kredili çalışmak isteyen tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Grup'un şüpheli kredi/ alacak riski minimize edilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 5).

Bilançoda taşınan değerler Grup'un maksimum kredi riskini yansıtmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi türleri;

31 Aralık 2019	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankadaki mevduatlar		Diğer
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽¹⁾	20.628	1.660.345	77.166	6.406	25.842	42.820	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	-	235.189	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	20.628	1.535.044	77.166	6.406	25.842	42.820	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	125.301	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	165.801	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	282.884	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(282.884)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2018	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankadaki mevduatlar		
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽¹⁾	21.329	1.223.481	68.726	52.680	21.769	61.316	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	-	215.275	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	21.329	1.094.169	68.726	52.680	21.769	61.316	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	129.312	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	114.882	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	248.112	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(248.112)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

⁽²⁾ Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri, ipotekler ve araç rehinlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların 235.189 TL (31 Aralık 2018: 215.275 TL) tutarındaki kısmı teminatlar ile güvence altına alınmıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2019 itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramayan ticari alacakların 165.801 TL tutarındaki kısmı teminat ile güvence altına alınmıştır (31 Aralık 2018: 114.882 TL).

31 Aralık 2019 itibarıyla değer düşüklüğüne uğrayan ticari alacaklar teminat ile güvence altına alınmamıştır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Grup'un politikası gelecekte gerçekleşmesi muhtemel alış ve satışların her döviz türü için karşılaştırmasını yapmaktır.

31 Aralık 2019	Döviz pozisyonu tablosu TL karşılığı		
	(fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1. Ticari alacaklar	-	-	-
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	1.271.952	-	191.254
3. Diğer	74.608	7.391	4.616
4. Dönen ve duran varlıklar (1+2+3)	1.346.560	7.391	195.870
5. Ticari borçlar	-	-	-
6. Finansal yükümlülükler	283.936	5.429	37.844
7. Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-
8. Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	283.936	5.429	37.844
9. Ticari borçlar	-	-	-
10. Finansal yükümlülükler	304.435	6.129	40.301
11. Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	304.435	6.129	40.301
12. Toplam yükümlülükler (8+11)	588.371	11.558	78.145
13. Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu(4-12)	758.189	(4.167)	117.725
14. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (4-12)	758.189	(4.167)	117.725
15. Türev araçların net pozisyonu	(996.723)	3.194	(152.722)
16. Yabancı para net pozisyonu (14+15)	(238.534)	(973)	(34.997)
17. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽¹⁾	241.403	-	36.298
18. Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu (16+17)	2.869	(973)	1.301

⁽¹⁾ İşletme birleşmeleri kapsamında satın alınan Olympic şirketi dolayısı ile kullanılan 36.298 Avro krediyi içermektedir. İlgili kredilerin kur farkı gelir/giderleri, yurtdışındaki net varlıkların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "Yurtdışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2018	Döviz pozisyonu tablosu TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1. Ticari alacaklar	-	-	-
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	-	-	-
3. Diğer	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	-	-	-
5. Ticari borçlar	-	-	-
6. Finansal yükümlülükler	346.201	1.671	55.974
7. Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-
8. Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	346.201	1.671	55.974
9. Ticari borçlar	-	-	-
10. Finansal yükümlülükler	426.236	972	69.861
11. Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	426.236	972	69.861
12. Toplam yükümlülükler (8+11)	772.437	2.643	125.835
13. Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu(4-12)	(772.437)	(2.643)	(125.835)
14. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (4-12)	(772.437)	(2.643)	(125.835)
15. Türev araçların net pozisyonu	574.514	4.800	91.118
16. Yabancı para net pozisyonu (14+15)	(197.923)	2.157	(34.717)
17. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler (*)	215.908	-	35.817
18. Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu (16+17)	17.985	2.157	1.100

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in vergi öncesi kârının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, ABD Doları, Avro ve diğer yabancı para yükümlülüklerindeki (verilen döviz bazlı envanter ve maddi varlık avansları hariç) %20 değişiklik kârısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu			
	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Kâr/(zarar)		Kâr/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<i>ABD Doları'nın TL kârısında (%20) değerlenmesi halinde:</i>				
<i>(31 Aralık %20)</i>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(4.951)	4.951	(2.781)	2.781
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	3.794	(3.794)	5.051	(5.051)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(1.157)	1.157	2.270	(2.270)
<i>Avro'nun TL kârısında (%20) değerlenmesi halinde:</i>				
<i>(31 Aralık %20)</i>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	156.588	(156.588)	(151.707)	151.707
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	(154.858)	154.858	153.033	(153.033)
6- Avro net etki (4+5)	1.730	(1.730)	1.326	(1.326)
Toplam (3+6)	573	(573)	3.596	(3.596)

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde, iptal edilemeyen Amerikan Doları, Avro, Manat ve TL operasyonel kiralamalardan alacakların gelecekteki minimum TL eşdeğeri sırasıyla 19,555 TL, 256.334 TL, 68.374 TL ve 1.058.659 TL'dir (31 Aralık 2018: 25.531 TL, 549.616 TL, 30.996 TL ve 641.890 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Otokoç Hollanda, Avrupa'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan döviz riskinden korunmak amacıyla 36.298 Avro tutarındaki kredilerini riskten korunma aracı olarak tanımlamıştır. İlgili kredilerin kur farkı gelir/giderleri, yurtdışındaki net varlıkların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan 67.380 TL tutarındaki kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "Yurtdışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz riski

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde değişken faizli kredileri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yükselmesi/düşmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz giderinin vergi öncesi kâra etkisi yoktur.

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir.

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	1.375.356	200.920
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	6.108.517	4.531.054
Diğer finansal borçlar	-	-
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	-	-

Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir. Belirli bir vadesi olmayan finansal varlık ve yükümlülükler bir yıldan uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski (Devamı)

31 Aralık 2019

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	6.318.293	6.318.293	1.476.187	1.381.752	2.462.764	997.590
Ticari borçlar	670.857	670.857	670.857	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	866.131	866.131	866.131	-	-	-
	7.855.281	7.855.281	3.013.175	1.381.752	2.462.764	997.590

31 Aralık 2018

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	4.531.204	4.531.204	341.736	1.487.280	2.702.188	-
Ticari borçlar	516.338	516.338	516.338	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	1.018.274	1.018.274	1.018.274	-	-	-
	6.065.816	6.065.816	1.876.348	1.487.280	2.702.188	-

Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi finansal borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla konsolide net borç/özkaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam finansal borç	6.318.293	4.531.204
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(1.539.891)	(420.549)
Net finansal borç	4.778.402	4.110.655
Özkaynaklar	1.741.210	1.408.765
Net finansal borç/özkaynak oranı	%2,74	%2,92

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe uygun değer, finansal araçların zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin çok kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir. Yabancı para cinsinden varlıklar dönem sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevirmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli finansal ve ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Yabancı para cinsinden yükümlülükler dönem sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevirmektedir.

Risken korunma muhasebesi

Grup, kesin taahhüt niteliğindeki yabancı para operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riskinden, aynı yabancı para biriminde finansal borçlanma yaparak korunmaktadır. Bu çerçevede, Grup risken korunma muhasebesi uygulamaktadır.

Kesin taahhüt niteliğindeki operasyonel kiralama alacaklarının risken korunma muhasebesinin başlangıcından itibaren oluşan kur farkları toplamı 474.217 TL (31 Aralık 2018: 396.028 TL) ve risken korunma muhasebesinin dönemsel olarak yenilenmesinden kaynaklanan itfa tutarı ise 395.912 TL (31 Aralık 2018: 271.758 TL)'dir. Hesaplanan net gelir 78.305 TL (31 Aralık 2018: 158.786.) Riskten korunma aracı olarak tanımlanan finansal borçların risken korunma muhasebesi başlangıcından itibaren oluşan kur farkları toplamı ise 508.937 TL (gider)'dir. (31 Aralık 2018:466.421 TL (gider)). Grup risken korunma stratejisi kapsamında, risken korunma muhasebesine konu riskten korunan kalem ve risken korunma aracı portföyünü düzenli aralıklarla güncellemekte, buna bağlı olarak risken korunma etkinliğini ilgili dönemler itibarıyla ölçmektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

a) Riskten korunma amaçlı türev araçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli riskten korunma amaçlı türev araçlar	65.878	119.391
Uzun vadeli riskten korunma amaçlı türev araçlar	12.427	40.804
	78.305	160.195

b) Finansal Yatırımlar

	Pay oranı (%)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Otokoç - Ukraine LLC	100	2.762	2.762
Otokoç - Holland BV	60	-	-
Otokoç - Kazakistan LLP	100	526	526
Otokoç - Georgia LLC	100	290	290
Otokoç - Hungary Ftc.	100	-	-
Otokoç - Iraq LLC	100	2	2
		3.580	3.580

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yatırımlarından Otokoç - Ukraine LLC, Otokoç - Kazakistan LLP, Otokoç - Iraq LLC, Otokoç - Georgia LLC konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemeleri sebebiyle konsolidasyon kapsamında dahil edilmemişlerdir. Teşkilatlanmış bir piyasada işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değerlerinin güvenilir bir şekilde tespit edilememesi sebebiyle, elde etme maliyeti tutarlarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

NOT 26 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

TESİSLER

Merkez ve şubelere ilişkin bilgiler:

Şirket'in merkezi Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 34854 Maltepe-İstanbul adresindedir. Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Memurluğunda 459231 sicil numarası ile kayıtlıdır. Merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.

Merkez	ADRES	TELEFON	
	Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 34854 Maltepe-İstanbul	0 216 5879800	
ŞUBE	ADRES	TELEFON	
OTOKOÇ	İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/C Sarıyer/İstanbul	0 212 2299555
	Sultanbeyli	Akşemsettin Mah. Atatürk Cad. No: 328 Sultanbeyli/İstanbul	0 216 4875327
	Taşdelen	Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Blv. No: 9/A Çekmeköy/İstanbul	0 216 4301200
	Ataşehir	Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad. Flora Plaza No: 3 Ataşehir /İstanbul	0 216 5743832
	Ankara	Erler Mah. Dumlupınar Blv. No: 350 Etimesgut/Ankara	0 312 2074700
	İzmir	Kazım Dirik Mah. 296 Sokak No: 1 35100 Bornova/İzmir	0 232 4989000
	Adana	Sarıhamzalı Mah T. Cemal Beriker Blv. No 531 Adana	0 322 4411717
	Tarsus	Yunus Emre Mah. Sait Polat Blv. No: 60 Tarsus/Mersin	0 322 6146060
	Konya	İstanbul Yolu Üzeri, Sancak Mah. Büyükkırmak Sok. No: 1 Selçuklu/Konya	0 332 2554233
	Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No: 2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya/Ankara	0 312 2205500
	Samsun	Şabanoğlu Mah. Atatürk Blv. No: 302 Kutlukent/Samsun	0 362 2666112
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2. Cad. No :64 Eskişehir	0 222 3351010
	Kütahya	Merkez İnköy Mah. Kütahya Eskişehir Yolu Bulvar No: 29 Kütahya	0 274 2250350
	Bursa	İzmir Yolu Cad. 29 Ekim Mah. No: 380 Nilüfer/Bursa	0 224 2703925
	Antalya	Altınova Sinan Serik Cad. No: 253 Kepez/Antalya	0 242 3402685
	Alanya	İbrahim Bilgen Cad. No: 1 Tosmur/Alanya	0 242 5151380
İnönü	Bozüyük-Kütahya Devlet Karayolu 8. Km. Kırdibi Mevkii İnönü/Eskişehir	0 222 5913676	

TESİSLER

	ŞUBE	ADRES	TELEFON
BİRMOT	Zincirlikuyu	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 145 80300 Zincirlikuyu-Şişli/İstanbul	0 212 3703333
	Küçükyalı	Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 62 34854 Maltepe/İstanbul	0 216 5879870
	Ataşehir	Vedat Günyol Cad. Dereyolu Sok. No: 3 Küçükbakkalköy/İstanbul	0 216 5752930
	Suadiye	Bağdat Cad. No: 444 Suadiye/İstanbul	0 216 4165100
	Beylikdüzü	Barış Mah. Karadeniz Cad. No: 1 Beylikdüzü/İstanbul	0 212 8662400
	İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/A Sarıyer/İstanbul	0 212 2292700
	Ankara	Macun Mah. Bağdat Cad. No: 97 Yenimahalle/Ankara	0 312 5918600
	İzmir	Ankara Asfaltı No: 30 Konak-Çınarlı/İzmir	0 232 4989100
	Bursa	Alaşarköy Mah. Yeni Yalova Yolu Cad. No: 628 Osmangazi/Bursa	0 224 2703939
	Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No: 2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya/Ankara	0 312 2867000
	Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 301 Kepez/Antalya	0 242 3402200
	Adana	Sarıhamzalı Mah. Turhan Cemal Beriker Bulv. No: 521/A Seyhan Adana	0 322 4411111
	Samsun	Şabanoğlu Mah. Atatürk Bulv. No: 296 Kutlukent/Samsun	0 362 2668110
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2. Cad. No: 68 Tepebaşı/Eskişehir	0 222 3352430
	Kütahya	Merkez İnköy Mah. Kütahya Eskişehir Yolu Bulvar No: 29 Kütahya	0 274 2251099
	Nilüfer	Ertuğrul Mah. İzmir Yolu Cad. No: 378a Nilüfer/Bursa	0 224 4139400

ŞUBE	ADRES	TELEFON
Taksim	Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. No: 50/A Şişli/İstanbul	0 212 2449350
Konya Havaalanı	Büyük Kayacık Mah. Vali Ahmet Kayhan Caddesi No: 15 Gelen yolcu salonu Selçuklu/Konya	0 332 3261924
Konya Şehir	Musalla Bağları Mah. Adnan Menderes Cad. No: 6/A Selçuklu/Konya	0 332 3261924
Zincirlikuyu	Büyükdere Cad. No: 145 34394 Zincirlikuyu/İstanbul	0 212 2138165
İstinye	Sarıyer Cad. No: 70/A İstinye-Sarıyer/İstanbul	0 212 2292700
Kadıköy	Bağdat Cad. Hacer Apt. No: 145/1 - A 34724 Feneryolu-Kadıköy/İstanbul	0 216 3553665
Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Kurtköy-Pendik/İstanbul	0 216 5885196
Kalamış Otopark	Münir Nurettin Selçuk Cad. No: 17/A Kalamış/Kadıköy	0 216 4180162
Bursa	Çekirge Cad. Aktar Apt No: 37/2 Osmangazi/Bursa	0 224 2365133
Beylikdüzü	Barış Mah. Karadeniz Cad. No: 1 34900 Beylikdüzü / İstanbul	0 212 8530893
Dalaman Havalimanını İç Hatlar	Dalaman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	0 252 7925168
Dalaman Havalimanını Dış Hatlar	Dalaman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	0 252 7925118
Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminali Milas-Bodrum/Muğla	0 252 5230201
Antalya Havalimanı İç Hatlar	Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	0 242 3303073
Antalya Havalimanı Dış Hatlar	Antalya Havalimanı Dış Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	0 242 3303008
Ankara Avis Filo	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. C Blok No: 2C/1 Ankara	0 312 4672313
Eskişehir	Yenişehir Mah. Eti Cad. No: 39/B Tepebaşı/Eskişehir	0 222 3303060
Trabzon Havalimanı İç Hatlar	Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelişterminali No: 8 Trabzon	0 462 3255582
Ankara Kavaklıdere	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No: 2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya/Ankara	0 312 4672313
Ankara Esenboğa Havalimanı	Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Çubuk / Ankara	0 312 3980315
Adana Havalimanı İç Hatlar	Adana Havalimanı İç Hatlar Terminali Şakirpaşa/Adana	0 322 4350476
Çeşme	İnönü Mah. İzmir Cad. No: 40 Çeşme/İzmir	0 549 7748498
İzmir	İsmet Kaptan Mah. Gazi Osman Paşa Blv. Hilton Oteli Apt. No: 7/B02 Konak/İzmir	0 232 4414417
Koşuyolu	Acıbadem Mah. Fatih Sok. Tepe Nautilus Apt. No: 1/35 Kadıköy/İstanbul	0 216 3504878
Samsun	Çınarlık Mah. Hava Alani Kümesi (Küme Evler) Havalani Terminal İşyerleri Apt. No: 7/1 Çarşamba/Samsun	0 362 8448657
Ataşehir	Barbaros Mah, Kızılbegonya Sok, No: 10/1 Batı Ataşehir, Watergarden Mağaza No: BB:B-72, B Blok Ataşehir/İstanbul	0 216 2273101
Yenibosna	Fevzi Çakmak Mah. Dumlupınar Cad. No: 50 Bahçelievler/İstanbul	0 212 4653455
Sancaktepe	Eyüp Sultan Mah. Yedigöller Sok. A Blok No: 30-38 A/272 Sancaktepe/İstanbul	0 216 5879481
İstanbul Havalimanı	Tayakadın Mah. Terminal Cad. No: 2 55 Arnavutköy/İstanbul	0 549 8271110

TESİSLER

	ŞUBE	ADRES	TELEFON
BUDGET	Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sanayi Mah. S. Gökçen İç Yolu, Sabiha Gökçen Uluslararası Hvl. Kurtköy-Pendik-İstanbul	0 216 5885198
	Taksim	Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. No: 50/B Şişli/İstanbul	0 212 2449354
	Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar	Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar 9 Eylül Mah. Akçay Cad. Kapı No: 289 Gaziemir/İzmir	0 232 2741111
	Dalaman Havalimanı İç Hatlar	Ege Mah. Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğü No: 25/148 İçhatlar Gelen Yolcu Kısmı Dalaman/Muğla	0 252 7925150
	Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Ekinanbarı Mevkii Milas Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Zy-01 Milas/Muğla	0 252 5230271
	İstanbul Havalimanı	Tayakadın Mah. Terminal Cad. No: 255 Arnavutköy/İstanbul	0 332 3261924
	Antalya Havalimanı İç Hatlar	Serik Caddesi Yeşilköy Mah. Muratpaşa İlçesi Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu 07230 Antalya	0 242 3303395
	Bursa	Muradiye Mah. Cekirge Cad. Aktar Apt No: 37 2 Osmangazi 16050 Bursa	0 224 2245565
	İzmir	İsmet Kaptan Mah. Şair Eşref Bul. Karaahmetoğlu İşhanı No: 22 Konak/İzmir	0 232 2741111
	Esenboğa Hava Limanı İç Hatlar	Turgut Özal Blv. Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu 06100 Çubuk / Ankara	0 312 3982034
	Konya	Musalla Bağları Mah. Adnan Menderes Cad. No: 6/A Selçuklu/Konya	0 332 3261924
	Konya Havalimanı	Büyükkayacık Mah. Vali Ahmet Kayhan Cad. No: 15 Selçuklu/Konya	0 332 2343146
	Koşuyolu	Acıbadem Mah. Fatih Sk. Tepe Nautilus Apt. No: 1/35 Kadıköy/İstanbul	0 216 2275124
	Ataşehir	Barbaros Mah, Kızılbegonya Sok, No: 10/1 Batı Ataşehir, Watergarden Mağaza No: BB:B-72, B Blok Ataşehir/İstanbul	0 216 2273102
	Yenibosna	Fevzi Çakmak Mah., Dumlupınar Caddesi, No: 50 Bahçelievler/İstanbul	0 212 4650240
	Beylikdüzü	Barış Mah. Sakarya Cad. Sit.Apt. No: 2 B/2 Beylikdüzü/İstanbul	0 212 9422669
	Karşıyaka	Nergiz Mah. Girne Blv. 131/A Karşıyaka/İzmir	0 232 2420894
	Bodrum	Eskiçeşme Mah. Caferpaşa Cad. No: 9 Bodrum/Muğla	0 252 5230271

