1928’den beri otomotiv sektörüne
değer katıyoruz.

Mobilite dünyasında tüm paydaşlara değer yaratan yol arkadaşıyız.

Otokoç Otomotiv

Otokoç AVIS AVIS filo AVIS filo MAESTRO Budget

Otokoç Sigorta zipcar Otokoç 2.EL otokocihale.com OtokoçParça

2022 Faaliyet Raporu

6 Şubat 2023 günü ülkemiz tarihinin en büyük doğal afetlerinden birini yaşadık. Acımız çok büyük...

Hepimizi derin kedere boğan deprem felaketinde yaşamını yitiren vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, ülkemize başsağlığı ve yaralılarımıza acil şifalar dileriz.

Birlik ve dayanışma ruhuyla bu zor günleri de atlatacak, yaralarımızı hep birlikte saracağız.

Koç Holding ve Otokoç Otomotiv olarak iyileşme sürecinde halkımıza tüm imkânlarımızla destek vermeyi sürdürüyor ve ülkemizin daha güzel yarınları için var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz.

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler

3 Kurucumuz
5 Bir Bakışta Otokoç Otomotiv
16 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Yönetim Yapısı

18 Genel Müdür'ün Mesajı
24 Yönetim Kurulu
25 Üst Yönetim

2022 Yılında Otokoç Otomotiv

26 Ödüller
28 Türkiye Otomotiv Pazarı ve Otokoç Otomotiv
38 Otokoç 2. El
39 Çevik Dönüşüm
40 İnsan Kaynakları
42 Pazarlama
44 Dijitalleşme ve İnovasyon
48 Proje Ofisi
49 Ar-Ge
50 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
51 Sürdürülebilirlik
53 Kurum İçi İletişim

Genel Kurul Bilgileri

54 Olağan Genel Kurul Gündemi
55 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Kurumsal Yönetim

57 Hukuki Açıklamalar
58 Organizasyon Şeması
60 Yönetim Kurulu Özgeçmişleri
62 Üst Yönetim Özgeçmişleri
64 2022 Bağlı Şirket Raporu
65 Risk Yönetimi ve İç Denetim
67 Diğer Mali Açıklamalar
69 Sorumluluk Beyanı

Finansal Raporlar

71 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

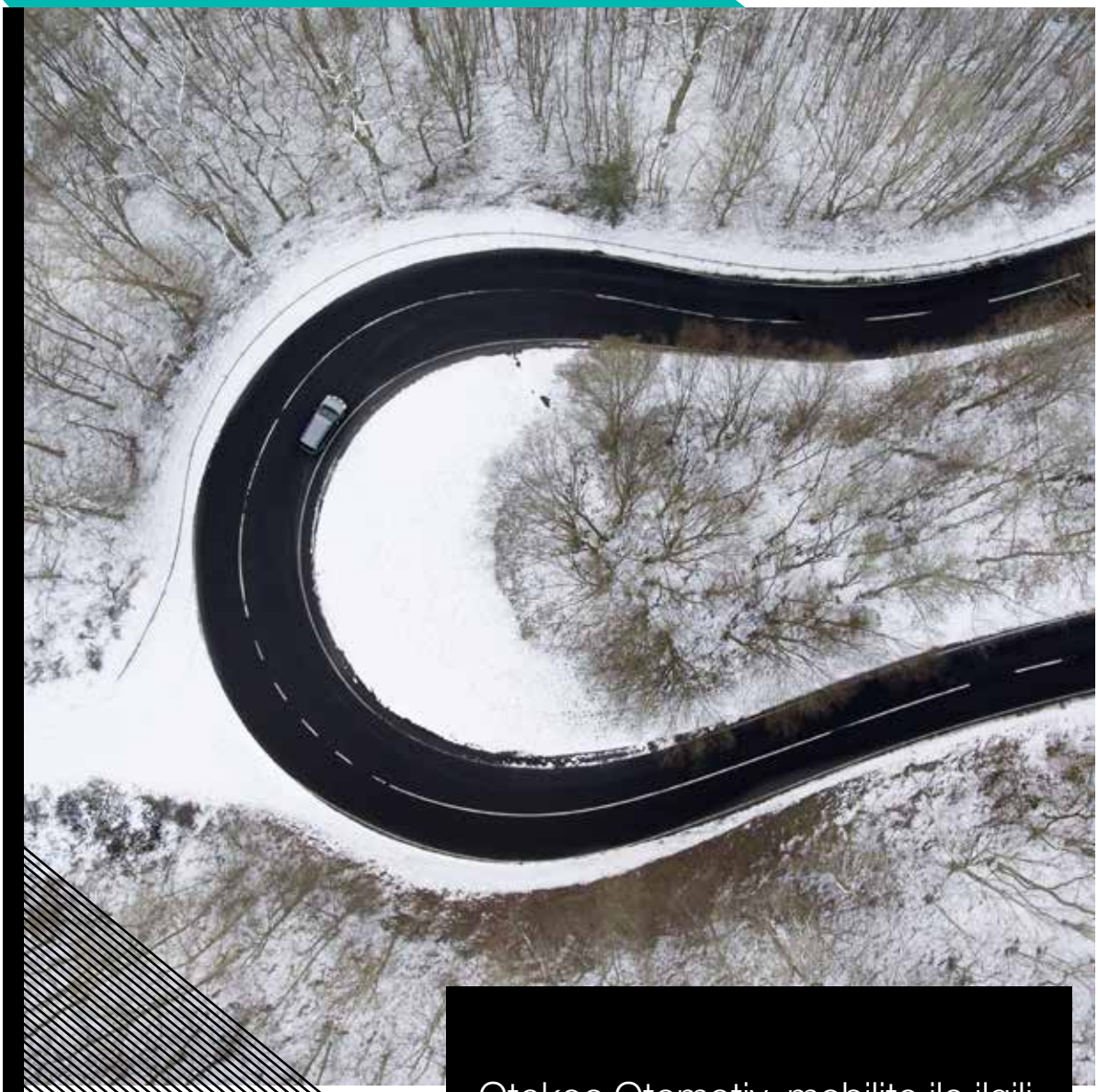
126 İletişim

KURUCUMUZ

“Daima doğru olanı yapmaya gayret gösterdim. Aileme, memleketime ve yaşadığım çağa hizmet ettiğim inancıyla büyük bir huzur duyuyorum”

Vehbi Koç

HEDEFE GİDEN ROTADA EN İYİ YOL ARKADAŞI



Otokoç Otomotiv, mobilite ile ilgili tüm çözümleri tek çatı altında müşterileriyle buluşturuyor.

BİR BAKIŞTA OTOKOÇ OTOMOTİV

Otokoç Otomotiv Kimdir?

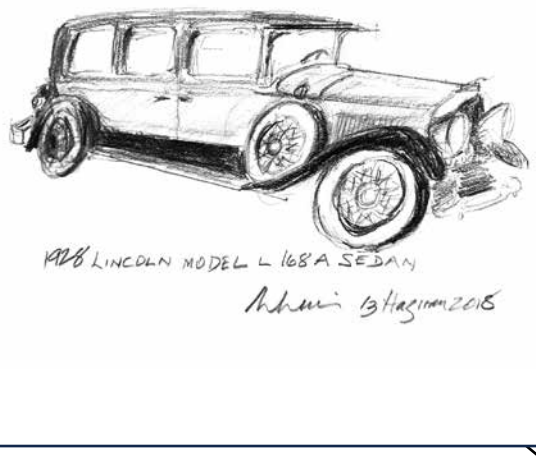
Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki ilk yatırımı olarak 1928 yılında kurulmuş olan ve otomotiv tarihini başlatan Otokoç Otomotiv, bugün; Otokoç, Avis, Avis Filo, Avis Caravan, Avis Filo Maestro, Budget, Otokoç Sigorta, Zipcar, Otokoç 2. El, Otokoç Parça ve Lastick markalarıyla hizmet veren, Türkiye'nin en büyük otomotiv perakendeciliği, araç kiralama ve araç paylaşımı şirketidir.

Mart 2022'de duyurulan yeni yapılanma çerçevesinde, aynı hedefe sahip iki ayrı hizmet markasının tek bir isim altında birleşmesinin çok sayıda avantajından hareketle Türkiye'nin lider otomotiv perakendecisi Otokoç Otomotiv bünyesinde hizmet veren Otokoç ve Birmot, güçlerini "Otokoç" adı altında birleştirdi. Hayata geçirilen söz konusu yeni yapılanmayla birlikte, daha önce Otokoç ve Birmot altında yer alan tüm otomotiv markaları Ford, Ford Trucks, Volvo, Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati satış ve satış sonrası hizmetleri Otokoç markası altında toplandı. Bu yapılanma ile yeni araç satışı, servis ve yedek parça hizmetleri, toptan yedek parça satışı, sigorta ve finansman, aksesuar satışı, 2. el araç satışı ve araç koruma sistemlerini, özetle tüm otomotiv çözümlerini tek çatı altında müşterilerine sunmaktadır.

Araç kiralamada ise Avis, Budget markalarıyla kısa dönem kiralama; Avis Filo ile operasyonel kiralama, diğer adıyla filo kiralama; uçtan uca filo yönetiminde Avis Filo Maestro; Zipcar markasıyla ise saatlik kiralama yani araç paylaşımı hizmetini müşterileriyle buluşturmaktadır. Otokoç Otomotiv, Türkiye dâhil toplam 9 ülkede ve 389 noktada yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olma vizyonu ile faaliyetlerine devam etmektedir.

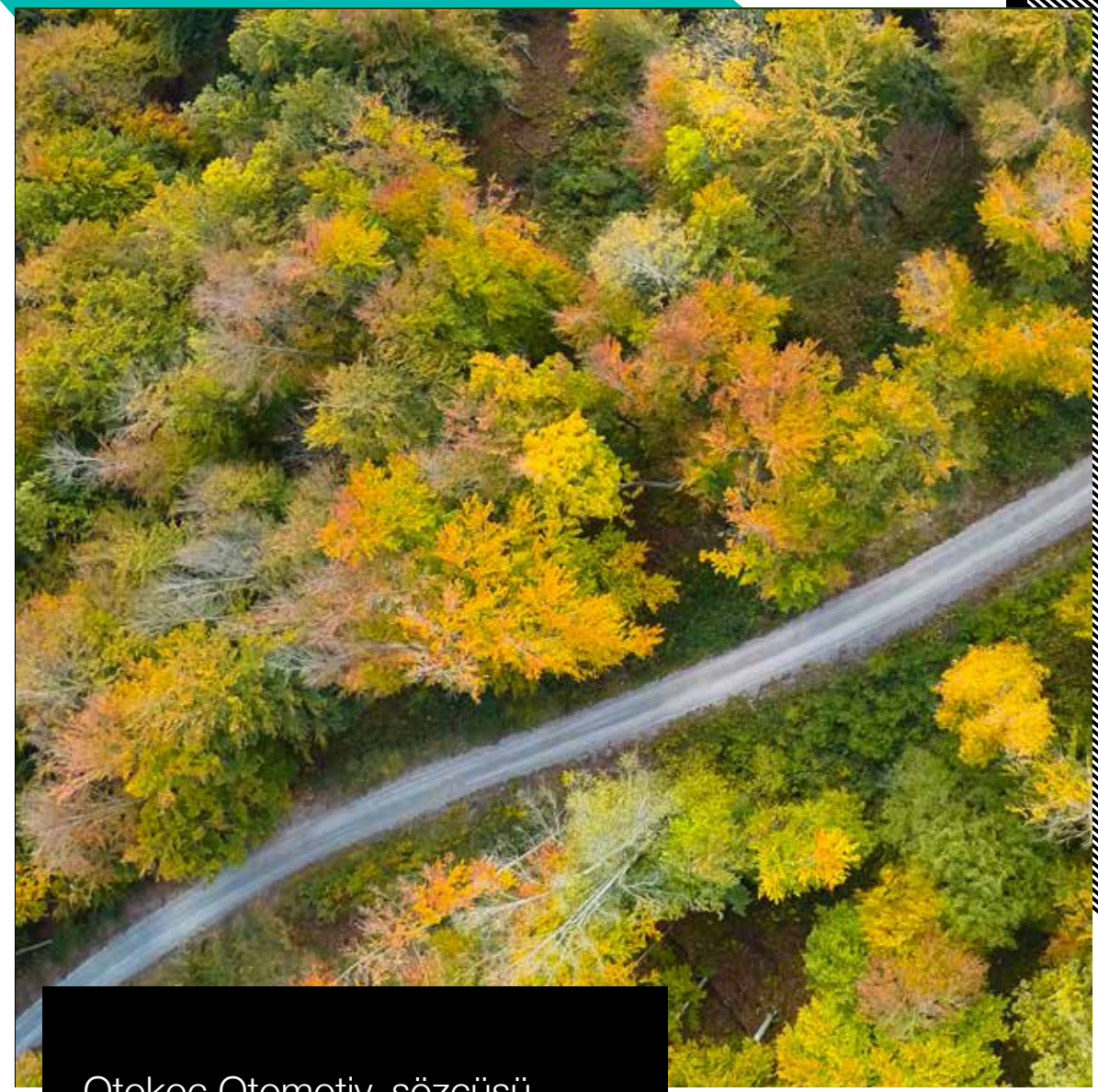
Dünyada Otokoç Otomotiv

Araç kiralama operasyonu ile Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Gürcistan, Azerbaycan, Kazakistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak'ta faaliyet gösteren Otokoç Otomotiv, yatırım fırsatlarını takip etmektedir.



Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olma vizyonu ile hareket eden Otokoç Otomotiv, Koç Holding'in otomotiv operasyonlarının perakende, araç kiralama ve araç paylaşım hizmetlerinin sunulduğu şirketidir.

MOBİLİTENİN EVRİLDİĞİ YERDE HEP ZİRVEDE



Otokoç Otomotiv, sözcüsü olduğu sektörlerin gelişimi için öncü adımlar atmaktadır.

Vizyon

Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren küresel ve lider referans noktası olmak.

Misyon

Mobilite dünyasında tüm paydaşlara değer yaratan yol arkadaşıyız.

Değerler

- Güvenilir
- İçten
- Kararlı
- Yenilikçi
- Birlikte geliştiren
- Topluma ve çevreye duyarlı
- Çeşitliliğe önem veren

Strateji Uygulama Çerçevesi

OTOKOÇ OTOMOTİV

FİNANSAL	Sürdürülebilir Kârlı Büyüme	Maliyet ve Kaynak Yönetimi		
MÜŞTERİ	Tek Müşteri - Tek Platform			
SÜREÇLER	Benzersiz Müşteri Deneyimi	Satış Etkinliği ve Çoklu Kanal Yönetimi	İnovatif Ürün, Hizmetler	İş Mükemmelliği
TEMELİMİZ	İnsan Kaynakları ve Yetkinlik Birikimi	Çevik Organizasyon ve Kurum Kültürü	Teknoloji ve Dijitalleşme	Sürdürülebilirlik

PERAKENDE

Otokoç

Koç Holding'in ilk otomotiv sektörü yatırımı olan Otokoç; Ford, Ford Trucks, Volvo, Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarının satış ve satış sonrası faaliyetlerini sürdürmektedir. Her türlü ihtiyaca ve müşteri segmentine uygun araç seçenekleri ile satışını gerçekleştirdiği markalar içinde lider konumundadır. Türkiye'de 51 şubesiyle yaygın bir hizmet ağına sahip olan Otokoç, koşulsuz müşteri memnuniyetini ön planda tutan çalışmalarıyla lider durumdadır.

Otokoç 2. El

Otokoç 2. El; araç satışı, aynı gün nakit ile araç alımı, profesyonel ekspertiz hizmetleri, yaygın hizmet ağı, temassız teslimat ve online satın alma gibi yenilikçi seçenekleriyle 2. El araç konusunda güven noktası olarak faaliyet göstermektedir.

Otokoç Sigorta

Türkiye genelindeki 9 ilde 25 şubesi, 83 uzman çalışanıyla, trafik ve kasko sigortası, sağlık sigortası, ev ve iş yeri sigortaları başta olmak üzere sektörün öncü ve güvenilir şirketlerinin acenteliğini yürütmektedir.

OtokoçParça

Orijinal ve eş değer, toptan ve perakende yedek parça satışında faaliyet gösteren Otokoç Parça; Ford, Fiat, Magneti Marelli, Mako, markalarının bayiliklerini yürütmekle birlikte kendi markası olan Axam ile yedek parça, akü, lastik, aksesuar ve sarf malzemelerini yurt içi ve yurt dışına temin etmektedir. Perakende satışta online ve offline kanallar ile birlikte zincir market ve sigorta firmalarına tedarik sağlamaktadır.

KİRALAMA

Avis'in hikayesi Türkiye'de araç kiralamanın hikayesidir. Tam 48 yıl önce temelleri atılan bu sektör, sayısız zorluğu aşarak bugünlere gelmiştir. İlk ve öncü olmanın getirdiği sorumlulukla Avis, zirve yolculuğunu sevgiyle, mutlulukla ve güvenle sürdürmektedir. Sağladığı müşteri memnuniyeti ile müşterileri tarafından zirvede tutulmakta ve ödüllerle başarılarını taçlandırmaktadır. Avis, Türkiye'de 56 ilde 92 ofisiyle hizmet vermektedir.

Budget, dünyanın en büyük araç kiralama markalarından birinin gücünü, ayrıntılı yerel bilgi, esneklik ve ihtiyaçlarınıza en uygun hizmetle birleştirmektedir. Budget, Türkiye'de 36 ilde 61 ofisiyle hizmet vermektedir.

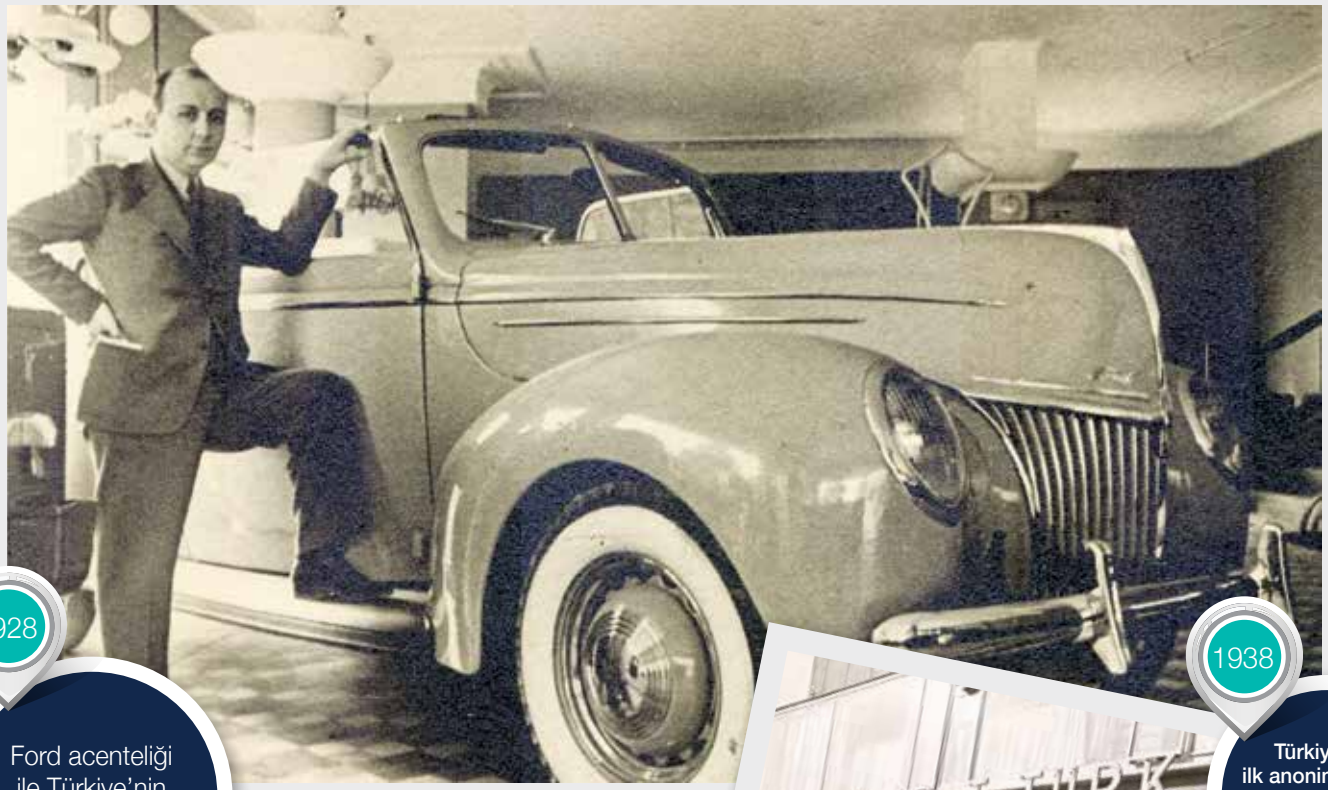
Payless markası ile Yunanistan, Azerbaycan ve Kazakistan'da hizmet verilmektedir.

Avis farkı ile filo kiralama hizmeti sunan Avis Filo, Türkiye genelinde profesyonel portföy yönetimi, hızlı ve yaygın ikame araç tedarik süreci, 7/24 tam destek gibi hizmetleriyle operasyonel araç kiralama sektörünün lider markasıdır. Avis Filo, uzun dönem araç kiralama yapmak isteyen müşterileri için hızlı, kolay ve kişiselleştirilebilir bir deneyim sağlamak amacıyla baştan sona dijital teklif ve sipariş sürecini kapsayan MyAvis uygulamasını sunmaktadır. Myavis.com.tr linkinden ulaşabilen araç konfigürasyon uygulaması ile Avis Filo müşterileri; marka, model, yakıt türü ve vites tipi gibi kriterleri belirleyerek kendilerine en uygun araçları görüntüleme ve MyAvis ile seçtikleri kiralık araç ya da araçlar için en uygun teklifi alabilme olanağına sahip olmaktadırlar. Avis Filo Maestro markası ise, özmal sahibi müşterilerin, sürücü davranış analizinden sürücü skorlamasına, sürücü bazlı koçluktan yakıt ve risk yönetimine, filo sağlığından ihlal tespitlerine, elden çıkarmadan yeniden pazarlamaya kadar 360 derecelik bir bakış açısıyla filo yönetimini uçtan uca görmesine imkân tanımaktadır.

PAYLAŞIM

Sade ve sorumlu bir şehir yaşamı sağlama misyonu ile hareket eden Zipcar, Türkiye'de Otokoç Otomotiv çatısı altında faaliyet göstermektedir. Üyelik sistemi ile çalışan Zipcar, İstanbul ve Ankara'da 124 lokasyonda dakikalık, saatlik ve günlük kiralama hizmeti sunmaktadır.

KİLOMETRE TAŞLARI



1928

Ford acenteliği ile Türkiye'nin ilk otomotiv şirketi **Otokoç** kuruldu.

1938

Türkiye'nin ilk anonim şirketi, Koç Ticaret A.Ş. otomobil işini de bünyesine alarak kuruldu.

1944

Türk otomotiv tarihinin başyazarlarından Bernar Nahum, **Koç Topluluğu'na katıldı ve** Motör Ticaret'in **temelleri atıldı.**

Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki ilk faaliyeti olan Otokoç Otomotiv, kendi içinde Türk otomotiv tarihini de barındırıyor. Koç Topluluğu Otomotiv Grubu'nun kuruluşu da Otokoç Otomotiv'e dayanıyor.

1951

Bayi ağı büyümeye devam ederken 1951 yılında Türk özel sektörünün ilk bayi toplantısı gerçekleştirildi.

1953

Egemak, İzmir'de kuruldu.

1958

Rahmi M. Koç Otokoç'ta çalışmaya başladı.

1960

Otokoç A.Ş. Otosan Mamuller **distribütörlüğünü aldı.**

KİLOMETRE TAŞLARI

1966

Türk otomotiv sektörünün ivmelenmesini sağlayan Anadol'un üretimi başladı.

1974

Türkiye'nin ilk araç kiralama şirketi Avis, 9 araçlık filoyla kuruldu.

1996

Ford ve Fiat bölgesel satış şirketleri Türkiye'nin dört bir yanında hizmet verir hale geldi.

1997

Avis Azerbaycan ile ilk yurt dışı yatırımı yapıldı.

2001

Gerçekleştirilen ilk güç birliği **ile Ford bölgesel satış şirketleri Otokoç, Fiat bölgesel satış şirketleri Birmot çatısı altında birleşti.**

2005

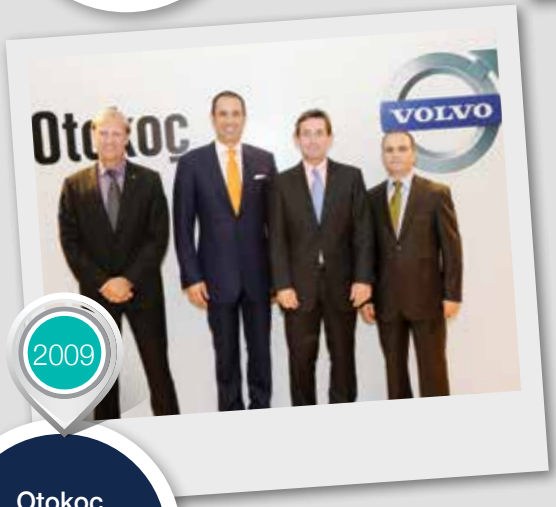
Otokoç, Birmot ve Avis'in bir araya gelmesiyle ikinci güç birliği gerçekleşti.

2007

İkinci araç kiralama markası Budget aileye katıldı.

2012

Yurt dışı yatırımlarıyla büyüme kararı alındı.



2009

Otokoç, Volvo markasını bünyesine dahil etti.

2012

Jeep markası Birmot çatısı altında yerini aldı.

KİLOMETRE TAŞLARI

2013

Ford Trucks 4S tesis yapılanması başladı.

2014

Otokoç Otomotiv, Zipcar'ın dünyadaki ilk lisansiyesi oldu.

2017

Birmot, Maserati markası için hizmet vermeye başladı.

2018

Otokoç Otomotiv, Avis Budget Group ortaklığı ile Yunanistan yatırımını gerçekleştirdi.

2019

Avis Caravan markamız ile karavan kiralama hizmete başladı

2020

Budget ve Payless markaları ile Azerbaycan, Kazakistan ve Kuzey Irak'a girilmesiyle yurt dışındaki marka temsiliyeti artırıldı.

İçimizdeki Çevik
Otokoç Otomotiv

2021

"İçimizdeki Çevik" adıyla markalaştırılan çevik dönüşüm süreci başlatıldı.

2022

Birmot ve Otokoç markaları birleşerek, Otokoç Çatısı altında hizmet vermeye başladı.

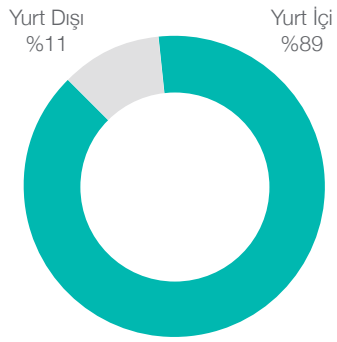
2022

Avis Filo Maestro markası Otokoç Otomotiv çatısı altında yerini aldı.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

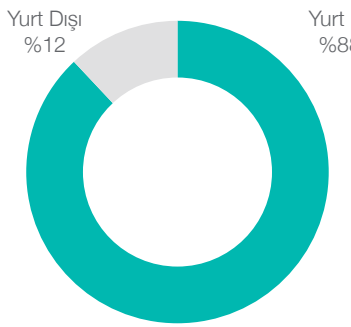
NAKİT DURUMU (MİLYON TL)	2018	2019	2020	2021	2022
Nakit ve Nakit Benzerleri	421	1.540	1.005	1.561	5.403
Dönen Varlıklar	3.626	4.844	6.605	8.746	19.724
Toplam Varlıklar	8.043	10.258	14.258	21.413	42.140
Toplam Finansal Borç	4.531	6.318	7.008	10.679	19.110
Net Finansal Borç	3.950	4.700	5.987	9.118	13.633
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.641	4.702	5.659	7.777	16.089
Toplam Yükümlülükler	6.634	8.517	11.376	15.905	31.077
FİNANSAL ORANLAR					
Cari Oran	1,0	1,0	1,2	1,1	1,2
Net Finansal Borç/FAVÖK	3,1	3,0	2,6	2,4	1,5
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,5	0,5	0,5	0,4	0,5
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,5	0,6	0,5	0,5	0,5
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,8	0,8	0,8	0,7	0,7
MARJLAR (%)					
Brüt Kâr Marjı	19	20	17	21	23
FAVÖK Marjı	17	18	16	20	21
Faaliyet Kâr Marjı	12	12	11	14	16
VÖK Marjı	7	4	7	11	13
Net Kâr Marjı	6	3	6	9	11
ANA GÖSTERGELER (MİLYON TL)	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**
Satış Gelirleri	7.546	8.663	14.260	19.262	42.556
Brüt Kâr	1.448	1.772	2.382	4.010	9.704
Faaliyet Kârı	876	1.028	1.565	2.698	6.796
FAVÖK	1.268	1.577	2.275	3.843	9.007
Vergi Öncesi Kâr	506	360	1.016	2.025	5.524
Net Kâr	423	277	817	1.693	4.633
Net Kâr-Ana Ortaklık Payı	348	218	781	1.601	4.428
ANA GÖSTERGELER (MİLYON TL)					
Satış Gelirleri	7.546	8.663	14.260	19.262	42.556
Yurt İçi	6.374	7.143	12.703	16.903	37.686
Yurt Dışı	1.172	1.520	1.556	2.359	4.870
VÖK	506	360	1.016	2.025	5.524
Yurt İçi	159	161	886	1.716	4.856
Yurt Dışı	346	199	130	309	668
YURT İÇİ-YURT DIŞI DAĞILIM (%)					
Satış Gelirleri					
Yurt İçi	84	82	89	88	89
Yurt Dışı	16	18	11	12	11
VÖK					
Yurt İçi	32	45	87	85	88
Yurt Dışı	68	55	13	15	12

SATIŞ GELİRLERİNİN DAĞILIMI (%)



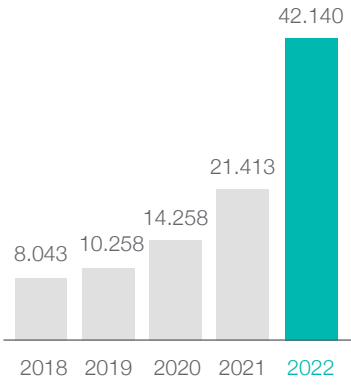
SATIŞ GELİRLERİNİN %89'U YURT İÇİ FAALİYETLERDEN GELMİŞTİR.

VERGİ ÖNCESİ KÂRIN DAĞILIMI (%)



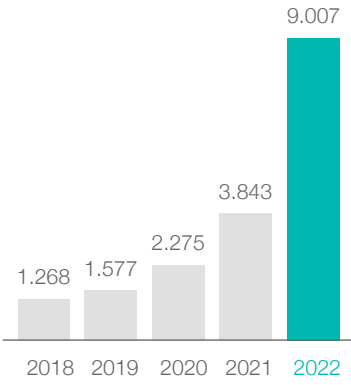
VERGİ ÖNCESİ KÂRDA YURT DIŞI FAALİYETLERİN PAYI %12 OLMUŞTUR.

TOPLAM VARLIKLAR (MİLYON TL)



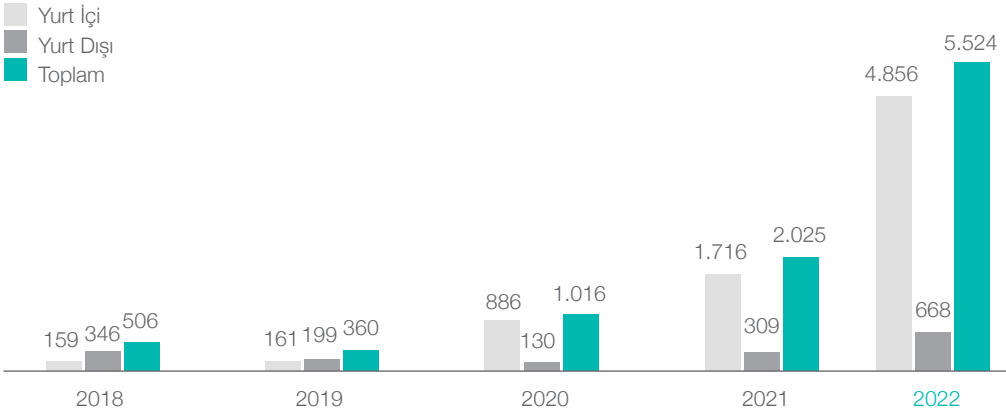
TOPLAM VARLIKLAR %96,8 ARTIŞLA 42,1 MİLYAR TL'YE ULAŞMIŞTIR.

FAVÖK (MİLYON TL)



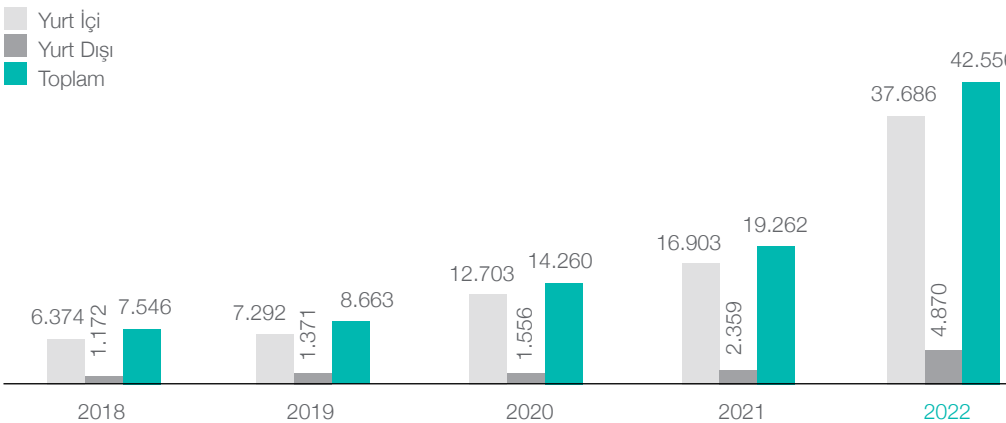
9,0 MİLYAR TL'YE ULAŞAN FAVÖK'ÜN BÜYÜME ORANI %134,4'TÜR.

VERGİ ÖNCESİ KÂR (MİLYON TL)



2022 YILINDA VERGİ ÖNCESİ KÂR %172,9 ARTIŞLA 5,5 MİLYAR TL OLURKEN VERGİ ÖNCESİ KÂR MARJI DA 2 PUAN ARTIŞLA %13 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

SATIŞ GELİRLERİ (MİLYON TL)



TOPLAM SATIŞ GELİRLERİ %120,9 BÜYÜME İLE 42,6 MİLYAR TL'YE ULAŞMIŞTIR.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

TÜRKİYE'NİN LİDER MOBİLİTE ŞİRKETİ OTOKOÇ OTOMOTİV OLARAK, 2022 YILI PLANLARIMIZDA DA HER KOŞULDA PROAKTİF OLMA VE HIZLI HAREKET EDEBİLME GÜCÜMÜZ SAYESİNDE BULUNDUĞUMUZ TÜM NOKTALARDA FAALİYETLERİMİZİ EMİN ADIMLARLA SÜRDÜRDÜK.

Stratejik Planlama, Sürdürülebilirlik ve Çevre, İnovasyon ve Girişimcilik, İnsan Kaynakları ve 2. El konuları üzerine daha da odaklandık. Bu kapsamda; global arenada güçlü pozisyonumuzu koruma hedefi ile ilerledik. Aldığımız kararları özverili bir çalışma ile gerçekleştirdik.

Saygıdeğer Sermayedarlarımız,

Kıymetli İş Ortaklarımız,

Değerli Çalışma Arkadaşlarım,

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen ve 10 ilimizi etkileyen deprem felaketinin büyük üzüntüsünü yaşıyoruz. Otokoç Otomotiv olarak depremin ilk gününden, felaketten etkilenen çalışanlarımız, iş ortaklarımız ve ailelerine ulaşmak, ihtiyaçlarını karşılamak için bölge ekiplerimiz ile harekete geçtik ve çalışmalarımızı hassasiyet ile sürdürdük. İlgili kamu kuruluşları ile koordineli çalışarak, tüm gücümüzle bölgenin barınma, ısınma, gıda, transfer gibi temel ihtiyaçlarının giderilmesi konularına odaklandık. Bundan sonraki dönemde de bölge ihtiyaçları doğrultusunda desteğimizi büyük bir hassasiyet ile sürdüreceğiz.

Ülkece zorlu bir sınavdan geçiyoruz. El birliği ile yaralarımızı saracağımıza dair inancımızın tam olduğunu bilmenizi isterim.

Bu büyük felakette hayatını kaybedenlere Allah'tan rahmet, sevenlerine baş sağlığı ve sabır, yaralılara acil şifalar diliyoruz.

Geride bıraktığımız 2022 yılını değerlendirdiğimizde, ülkemiz ve sektörlerimiz; bir önceki yıldan taşınan pandemi etkileri, çip krizi, araç bulunurluğunda yaşanan problemler, ekonomideki dalgalanma sebebiyle, değişken yapıda bir faaliyet ortamına sahne olurken, siyasi krizler, terör saldırıları, savaşlar gündemi oldukça etkiledi.

Budget Ukrayna ofisimiz sebebiyle yakınen takip ettiğimiz ve bir parçası olduğumuz Ukrayna-Rusya savaşı bizim için daha da üzücü oldu. Bununla birlikte, çalışma arkadaşlarımızın yanında olup kendilerine destek sağlayabildiğimiz için bir parça da olsa avunabiliyoruz. Düzenli olarak ekipdaşlarım ile buluşma fırsatı bulduğum canlı yayınlardan birinde, Ukrayna'daki sevgili arkadaşımdan gelen mesajı paylaşmak isterim; "Budget Ukrayna'da çalışan birisi olarak, çalışma arkadaşlarım adına konuşmayı borç bilirim. Savaş çıktıktan hemen sonra çevik bir şekilde her bir çalışma arkadaşımızın önce sağlık durumları için yapmış olduğunuz aksiyonlar ve yakın iletişiminiz için size ve tüm Otokoç Otomotiv Ailesine teşekkür ederiz.

Kötü zamanlarda birliğin ve ailenin önemi artıyor. Bu zor durumumuzda sadece Otokoç Otomotiv'in değil, tüm Koç Topluluğunun bir aile olduğunu gözlemledik".

Türkiye'nin lider mobilite şirketi Otokoç Otomotiv olarak, 2022 yılı planlarımızda da her koşulda proaktif olma ve hızlı hareket edebilme gücümüz sayesinde bulunduğumuz tüm noktalarda faaliyetlerimizi emin adımlarla sürdürdük. Bu süreçte en önemli kaslarımız olan "Stratejik Planlama", "sürdürülebilirlik ve Çevre", "İnovasyon ve Girişimcilik", "İnsan Kaynakları" ve "2. El" konuları üzerine daha da odaklanmış durumdaydık. Bu kapsamda; global arenada güçlü pozisyonumuzu koruma hedefi ile ilerledik. Aldığımız kararları özverili bir çalışma ile gerçekleştirdik.

2022'nin değişen tüm koşullar ve alışkanlıklar özelinde kolay bir yıl olduğunu söyleyemeyiz, bununla birlikte zorluklardan etkilenen bireyler ve kitleler için toplumsal destek projeleriyle maddi ve manevi zorlukları hafifletmeye çalıştık, bunu görev bildik. Kurum içi iletişime önem vererek, düzenli canlı yayınlar başta olmak üzere özel günlerde çalışma arkadaşlarımızla birlikte olduk. Etkileri azalan pandemi sonrası yine bir arada olduğumuz, yüz yüze görüşebildiğimiz etkinliklerde buluştuk. Tüm zorlu koşullara, ekonomik gelişmelere, savaş gündemine, çip ve araç tedarik sorununa rağmen, doğru yönetim, doğru stratejiler ve ekip ruhu sayesinde 2022 yılını başarıyla tamamladığımızı bilmenizi isterim.

2022 yılında, otomotiv perakendeciliğinden aldığımız pay; Ford satışlarında %26, Ford Trucks satışlarında %26, Fiat satışlarında %32,5, Alfa Romeo ve Jeep satışlarında %38,9, Volvo satışlarında %30,2, Maserati satışlarında %51 oldu. Araç satışıyla toplam pazarın %9'unu elde ettik. İkinci el araç satışında ise 26.890 adetle kurumsal markalar arasında liderliğimizi sürdürdük.

Araç kiralama ve araç paylaşımı, yükselen bir trend haline geldi. Türkiye'deki araç kiralama iş biriminin cirosunda %81 artış sağladık ve liderliğimizi koruduk. Araç paylaşımında lokasyon sayımız 124 oldu. Bu bağlamda İstanbul ve Ankara'da hizmet vermeye devam ettik.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Çevik Dönüşüm

Çevik olma halini ölçümleyen Business Agility Institute anketini bu yıl da gerçekleştirdik ve 3 yıldızımızı koruduk. Bunun yanında 2022 yılında, Çevik Dönüşüm kapsamında şirket kültürünü ele aldık ve Kültür Manifestomuzu oluşturduk.

Yeni yatırım fırsatları, inovasyon, dijital dönüşüm, fırsat eşitliği, sürdürülebilirlik ve mobiliteye yönelik ödüllü projelerimizle 2022'de de birçok başarıya imza attık. Döneme uygun yeni uygulamaları hayata geçirerek hizmet kalitemizi ve müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmaya yönelik çalışmalarımızı devam ettirdik. 2022 yılında, 9 ülkede, toplam 106 bin adetlik araç parkının yönetimini gerçekleştirdik. Avis Budget Group'un en büyük lisansiyesi ve yurt dışındaki en önemli yatırım ortağı olarak Türkiye dışındaki 8 ülkede, 61 nokta ve 583 çalışan ile 56.387 adetlik araç parkını yönettik. Türkiye, Azerbaycan ve Kazakistan'da araç kiralamada pazar lideri konumunda iken, Yunanistan ve Gürcistan'da uzun dönemli araç kiralamada sektör lideri olmayı sürdürerek uluslararası pozisyonumuzu güçlendirdik. Gelirlerimizin yurt dışı payı %11'e yükselirken, yurt dışı operasyonlarının kombine FAVÖK içindeki payı %27 olarak gerçekleşti.

Sektörlerimizi Başarılarla Taçlandırıyoruz

Kurumumuzun başarı ve itibarı, bağımsız kuruluşlardan farklı kategorilerde aldığımız ödüllerle bu yıl da tescillenmeye devam etti. Geride bıraktığımız 2022 yılında Otokoç Otomotiv olarak En Değerli Markalar listesinde 36. sırada yer aldık. Şirketimizin, Pazarlama alanında kazandığı pek çok ödül arasında ilk uluslararası ödül de yer alıyor. Müşteri deneyimi alanında Avrupa'nın en önemli ödüllerinden European Customer Centricity Awards'da, Customer Complaints kategorisinde Müşteri Kalite Yönetim Sistemi projesi ile ödüle layık görüldük.

Çevik Dönüşüm Yolculuğunda Önemli Bir Mesafe Katettik

Otokoç Otomotiv olarak 2021 yılında başladığımız çevik dönüşüm yolculuğunda emin adımlarla ilerledik. Birçok iş birimi çevik dönüşüm sürecine girdi ve dönüşüm hızla diğer birimler için devam ediyor. Yolculuğun başında, çevik olma halini ölçümleyen Business Agility Institute anketini bu yıl da gerçekleştirdik ve 3 yıldızımızı koruduk. Bunun yanında 2022 yılında, Çevik Dönüşüm kapsamında şirket kültürünü ele aldık ve tüm arkadaşlarımın katılımıyla Kültür Manifestomuzu oluşturduk.

2022'de Rakamlarla Çevik Dönüşüm Yolculuğu

- 36 Takım
- 259 Çalışan
- 2.636 Eğitim Saati
- 550 Eğitim Alan Kişi
- 7 Farklı Çalışan Deneyimi Süreç Tasarımı
- 700'ü Aşkın Çalışanla Temas
- 156 Bire Bir İletişim
- 110 Farklı Oturum
- 110 Saat Şirket İçi Etkileşim

Açık İnovasyon, Kurum İçi Girişimcilik ve Dijitalleşme

İnovasyon 2.0 vizyonu ile tüm kurum içi girişimcilik ve açık inovasyon çalışmaları, tek çatı altında birleştirilerek "Inomotion" markası oluşturuldu. 2015 yılında başlayan İnovasyon Programlarına yapılan başvuru adedi 2022 yıl sonu itibarıyla 1.555 olurken, bu fikirlerden 46 tanesi yalın girişim metodolojisi ile çalışılmış ve üst düzey yöneticilere yapılan sunumlar sonucunda 28 tanesi pilot aşamaya geçmeye hak kazanmıştır.

Bu kapsamda inovasyon girişimlerinden elde ettiğimiz ciro, bir önceki yıla göre %29,2'lik bir artış göstererek son 3 yılda toplam 57 milyon TL'yi geçmiş oldu.

Dijital dönüşüm alanında ise, en iyi uygulamalar araştırılarak Çevik Proje Yönetim temellerinden olan değer bazlı önceliklendirme süreci geliştirilmiş olup şirketimizin strateji ve vizyonuna uygun Hibrit Proje Ofisi oluşturuldu.

Devreye alınan projeler 2022 yılı içinde 5 farklı teknoloji organizasyonundan birçok ödül almaya hak kazandı. Aynı yıl içinde tamamlanan projelerden 90,2 milyon TL iş değeri katkısı sağlanmış oldu.

Avis Budget bayilerimizden sonra Otokoç 2. El'de de bayilik yapılanmasına adım attık. Uzun soluklu yeni paydaşlıklar kurduk.

Proje ofisi tarafından yönetilen ve 2022 yılı içinde tamamlanan projeler;

- Avis Filo Maestro
- Servis 4.0
- Veri Ambarı Faz 1
- Avis Filo Web Sitesi
- İK Chatbot
- Plaka Takip Sistemi
- Stok Optimizasyonu
- 2. El Veri Toplama
- Otokoç Web Sitesi
- Otokoç 2. El Bayilik Sistemi
- Güvenli Sürüş
- ZipTrip & ZipFlex
- Otokoç Sinerji Platformu

Otokoç Otomotiv Tarihindeki En Yüksek Çalışan Bağlılığı Skoru

Bizler büyük bir aileyiz. Bunun etkilerini her alanda görüyor ve hissediyoruz. Şirketimiz, çalışan deneyiminde mükemmelliğin değerlendirildiği Kincentric Best Employers 2022 Programı kapsamında, Çalışan Bağlılığı ve Deneyimi Araştırması sonucunda Türkiye'nin En İyi İş Yeri ödülü alınmıştır. 2022 yılı Çalışan Bağlılığı puanı ise 6,6 birim artış göstererek 82,8 olarak gerçekleşti. Her yıl artan bir ivmeyle yükselen çalışan bağlılığı, Otokoç Otomotiv tarihindeki en yüksek seviyeye ulaştı.

Bizleri geleceğe taşıyacak ve çalışan deneyimini güçlendirecek önemli bir konu olan liderlik becerilerinin gelişimi için farklı programlar ve süreçler tasarlandı. Ekip yöneten tüm çalışanlarımızın dâhil olması planlanan temel koçluk eğitimleri hayata geçirildi. İleri koçluk eğitimi verilen 22 koçla 65 çalışanın dâhil olduğu İç Koçluk süreci tasarlandı ve uygulamaya alındı.

Üst yönetim ekibinin de katıldığı, şirket kültürü ve liderlik konularıyla ilgili geri bildirimler edinilen Tersine Mentorluk Programı hayata geçirilmiştir. Bu programda 8 üst düzey yönetici ve 15 Management Trainee (MT) çalışan bulunuyor.

Otokoç Otomotiv'in vizyonuna uygun yetenekleri çekebilmek ve çalışan deneyimini güçlendirmek adına oluşturulan "Otokoç 1 Dünya" işveren markasının tutundurulması ve yaygınlaştırılması amacıyla yıl boyunca iletişim çalışmaları yapıldı. Hedeflenen kampüs etkinliklerine katılarak 35 farklı kariyer buluşmasında gençlerle bir araya gelindi. Satış Okulu, Yarı Zamanlı Satış Danışmanı, Upgrade Uzun Dönem Staj, ShineUp Yaz Dönemi Staj Programları ve SpeedUp Yönetici Adayı Yetiştirme Programı gibi genç yeteneklere yönelik istihdam programları ile 115 genç yetenek şirket bünyesine kazandırıldı.

Otokoç 2. El'de Yeni Açılan Bayiliklerimizle Büyüyoruz

İkinci el otomotiv sektörü uzun süredir tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de büyüyen önemli bir alan olmaya devam ederken, Otokoç 2. El Türkiye'de lider konumda olduğu bu sektöre kurumsal bir yaklaşım getirme misyonu doğrultusunda faaliyet gösteriyor. Sektöre iş modelleriyle de liderlik eden ve ilham veren Otokoç 2. El olarak bayilik ağımızı genişlettik. Tedarik kanallarını geliştirme ve satış kanallarımızı çeşitlendirme stratejimiz doğrultusunda hayata geçirilen bayilik ağımızın sektördeki büyüme trendi ve kurumsal yaklaşım gerektiren ihtiyaçlara cevap vereceğine ve bu alandaki hizmet standartlarını belirleyeceğine inanıyoruz.

Otokoç Otomotiv'i daha da üst düzey bir büyüklüğe taşıyacak yeni atılımlar doğrultusunda Otokoç 2. El Denizli, Mardin, Hatay, Malatya bayilerimiz hizmete girdi.

Denizli'de ilk ikinci el bayi açılışımızı gerçekleştirdik. Yeni bayilerimizin tesis yatırım süreçleri ve Türkiye'nin tüm bölgelerine yönelik bayilik yapılanmamız ise önümüzdeki yıllarda da devam edecek. Bu çerçevede, Otokoç 2. El satış kanallarını 2026 yılı sonuna kadar kademeli olarak toplamda 30 bayiye ulaşarak büyütmeyi hedefliyoruz.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Otokoç Metazone

Otokoç Otomotiv olarak, ilk metaverse yatırımımızı gerçekleştirdik. Decentraland'de satın aldığımız alan üzerinde erişilebilir ve sürdürülebilir bir deneyim merkezi olan "Otokoç Metazone"u hayata geçirdik.

Proje ve Girişimler Temel Odağımız

Türkiye ve globaldeki yatırım fırsatlarına odaklandığımız bir yıl oldu. Otomotiv sektöründe yaşanan elektrifikasyon dönüşümünde stratejik bir adım olarak, elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği alanında faaliyet göstermek üzere WAT Mobilite'nin kurucuları arasında yer aldık. Otokoç Otomotiv ile birlikte Opet ve Entek tarafından desteklenen girişim, mobilite ekosistemi güç birliği ile büyümeye devam edecek. Bu doğrultuda kendi lokasyonlarımız ile Türkiye geneline yayılan güçlü bayi ve servis altyapısı sayesinde öncü olma hedefimiz bulunuyor. Mobilite ekosistemini paydaşlarımız ile büyütmeye devam edeceğiz.

Vizyonumuz doğrultusunda mikromobilite üreticisi yerli girişim ALBA Elektrikli Ulaşım Sistemleri ile iş birliği yapıldı. Co-İnovasyon projesi olarak başlatılan, Elektrikli Bisiklet ve Scooter ürünlerini kapsayan proje, kısa dönem kiralama ve satış iş modelleri ile pilot dönemde devam edecek olup, projenin önümüzdeki dönemde de şekillenerek uzun dönem kiralama ve paylaşım iş modellerinde yer alacağını belirtmek isterim.

Bu yıl pek çok ilki yaşadığımız bir yıl oldu. İlk start-Up yatırımımızı, şarj istasyon şirketlerinin altyapısına efor gerektirmeden entegre olan ve kullanıcılara mobil uygulamadan erişim, ödeme imkânı sağlayan bir teknoloji girişimi olan ABD merkezli Bluedot'a yaptık.

"EcoMobility" projemiz ile AB Horizon Teşvik Programına kabul edildik. 3 yıl süre içerisinde verilecek 200.000 Euro teşvik almaya hak kazandık. Akıllı şehirler kapsamında araç üreticileri, tedarikçiler, operatörler ve son kullanıcılar gibi ekosistemdeki tüm paydaşlarımızın (araba, e-bike, scooter, vb.) etkileşimi ile kapıdan kapıya ulaşım hizmetlerini mobilite platformu üzerinden sunmayı hedefliyoruz. Ayrıca, Koç Holding Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na (Koç GSYF) yatırım yaparak Limited Partner olduk.

Bugünün ve Geleceğin Global Mobilite Sağlayıcısı

Toplam 9 ülkede faaliyetlerini sürdüren Otokoç Otomotiv olarak, büyüme planlarımızla mobilite ve yeni iş modelleriyle sektöre öncülük etmeyi, ikinci elde ilk akla gelen marka konumumuzu korumayı ve yurt dışında faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerde pazar liderliğini hedefliyoruz. Otonom ve elektrikli araçların yükselişini, araç satışının azalarak araç kiralama ve paylaşımının hızla artacak olmasını, satış sonrası hizmetleri de içeren tüm bu değişimlerin içinde aktif rol alarak kendimizi geleceğe hazırlıyoruz. Müşteri odaklılık bakış açısıyla araç kiralama süreçlerimizi daha da hızlı hale getiriyoruz. Dijitalleşme vizyonumuz doğrultusunda, veri analitiğinde öncü şirket olma amacıyla veri yönetişim çalışması için pek çok proje başlattık; ölçeklenebilir altyapıyı sağlayabilmek için mimarimizi yeni teknolojik uygulamalar ile inşa ederek ERP dönüşüm projesini hayata geçirdik.

Tüm Paydaşlara Değer Yaratan Yol Arkadaşlığı

Avis Budget Group'un bağımsız bir araştırma şirketi ile yürüttüğü International Region Net Promoter Score ölçümlemesinin, 1. Lig kategorisinde 2022 yılında da Avis Türkiye olarak yılı lider tamamlarken, Avis Yunanistan ile ise 2. sırada yer aldık.

Otokoç Otomotiv hizmet verdiği tüm markaların dijital asistanlarını oluşturuyor ve geliştirmeleri sırayla devreye alıyor. Müşterilere verilen hizmet deneyiminin geliştirilmesi ve iyileştirilmesinin yanında satış kabiliyeti de kazandırılmasını hedefliyoruz. Botlar ile hem İletişim Merkezi'nde hizmet veren müşteri temsilcilerinin verimliliğinin artırılması hem de müşterilere yanıt dönüş hızının ivmelendirilerek deneyimlerinde fark yaratılmasını amaçlıyoruz.

Otokoç Metazone; İlk Metaverse Yatırımı Yapıldı

Yeniliklerde öncü olma düsturu ile Otokoç Otomotiv olarak, ilk metaverse yatırımımızı gerçekleştirdik. Bu kapsamda Decentraland'de satın aldığımız alan üzerinde erişilebilir ve sürdürülebilir bir deneyim merkezi olan "Otokoç Metazone"u hayata geçirdik. Kurduğumuz Otokoç Metazone alanı ile tüm tüketicilere hizmet vermek üzere yola çıktık; birçok sektör için örnek olacak, deneyim geliştirecek, markalara ve yaratıcı ekonomiye katkı sağlayacak farklı alanlar oluşturmayı hedefledik. Otokoç Metazone'da ana yapıyı oluşturan her katta farklı bir tema ziyaretçilerimizi karşılıyor ve World Zone, Showroom Zone, Co-Creation Zone, Metazone, Social Zone, Agile Zone, Art Zone, Metapark bölümleri bulunuyor. Uzun yıllardır forma göğüs sponsoru olduğumuz Fenerbahçe Futbol Takımı'nın yeni sezon formasını bu alanda tanıtmaktan büyük mutluluk duyduk.

Otokoç Otomotiv olarak, büyüme planlarımızda mobilite ve yeni iş modelleriyle sektöre öncülük etmeyi, ikinci elde ilk akla gelen marka konumunu korumayı ve yurt dışında faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerde pazar liderliğini hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik ve Fırsat Eşitliği

Otokoç Otomotiv olarak sürdürülebilirlik anlayışımız doğrultusundaki çalışmalarımıza aralıksız devam ediyoruz. Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyetlerini aynı yıl kurulan Enerji Verimliliği ile Denetim ve Risk komiteleri desteğiyle yürütüyoruz. Otokoç Antalya Şubesi'nde devreye alınan güneş panelleriyle, yılda 560 bin kWh elektrik üretimi sağlıyor, 280 tonluk CO_2 salınımının engellenmesini öngörüyoruz. Yaklaşık 11.200 ağaçlık bir koruluğun yaratacağı faydaya eş değer bir katkı sağlayacak. Otokoç Bursa Şubesi'nde faaliyete geçen yağmur suyu toplama sistemi ile su tasarrufu sağlanmaya başlanmıştır; toplanan su araç yıkamada kullanılacaktır.

ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyonları Raporlama Standardı kapsamında 2017-2020 dönemi için Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesaplandı, bağımsız bir akredite kuruluş tarafından doğrulandı. 2021 yılında devamlılığı sağlanan ISO 14001 Çevre yönetim sistemi, ISO 9001 Kalite yönetim sistemi ve ISO 10002 müşteri memnuniyeti yönetim sistemi belgelerine ek olarak ISO 45001 İş sağlığı ve güvenliği sertifikalandırma sürecini başarıyla tamamladık.

İşitme Engelli Bireylere görüntülü çağrı merkezi ile katkı sağladığımız ve İEEF ile birlikte hareket ettiğimiz "Aynı Dili Konuşuyoruz" projemize tüm hızıyla devam ediyoruz.

En önemli odaklarımızdan biri olan toplumsal cinsiyet eşitliği kapsamında, kadınların potansiyeline ulaşmasının önündeki her türlü görülmez engel olarak nitelendirilen "Cam Tavan"lara dikkat çekerek, daha eşitlikçi ve kapsayıcı bir dünya hedefiyle, toplumsal cinsiyet eşitliği için 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde Cam Tavan Arabada Güzel projesini başlattık. Yıl boyunca; projeye katkı sağlayan etki alanı yüksek kurumlarla iş birlikleri, eşitsizlikler konusuna hassasiyetle yaklaşan influencer iş birliktelikleri, kamuoyunda daha çok insana ulaşabilmek adına yapılan basın ve reklam iletişimi, eşitsizlik konusunu ele alan önemli organizasyon ve zirvelere katılım gibi çalışmalarımıza devam ettik. Projeye spor camiası ve sivil toplum kuruluşlarından isimler de destek verdi ve çalışmalarımız geniş mecralarda ses getirdi. Ayrıca, proje ile İSO denetimlerinde güçlü yön puanı aldık.

Verimlilik Çalışmaları

Önceki sene başladığımız Sıfır Bazlı Bütçeleme (ZBB) ile bütçelerin verimli ve etkin kullanımı üzerine çalışmalar gerçekleştirmeye devam ettik. Türkiye'den sonra Yunanistan'da da Sıfır Bazlı Bütçeleme sürecine başladık. ZBB metodolojisi altında incelediğimiz 236 inisiyatif ile toplamda 288 milyon TL'lik bir verimlilik sağladık.

Sürekli iyileştirme faaliyetleri kapsamında iş mükemmelliği çalışmaları ve Yalın 6 Sigma metodolojisi ile 2022 yılında 19 adet proje yürüttük. Ayrıca ZBB kapsamında izlenen iş mükemmelliği projeleri ile toplam 13,2 milyon TL getiri sağlandı. Yalın araçları, problem çözme teknikleri, 5S, Sarı ve Yeşil Kuşak Yalın 6 Sigma kapsamında toplam 427 çalışma arkadaşımıza eğitim verildi.

Otokoç Otomotiv'in bağlı ortaklığı Olympic'in, Yunanistan'ın bugüne kadarki en büyük bankacılık dışı seküritizasyon işlemiyle, 90 milyon Euro'su 2022'de olmak üzere toplam 220 milyon Euro tutarında yeşil finansman sağlaması çok önemli bir gelişme olarak kaydedildi.

Otokoç Otomotiv olarak 95'inci yılımıza girerken, Cumhuriyetimizin 100. yılını da kutlayacak olmanın coşkusu içindeyiz. Misyonumuz doğrultusunda müşterilerimizi ve sektörümüzü yenilikçi uygulamalarla desteklemeye devam edeceğiz. Şartlar ne olursa olsun, her dönemde insanlık ve gelişim adına trendleri ve global değişimleri işlerimize yansıtıyor, iş yapış biçimlerimizin güncelliğinden emin oluyoruz. Başarılarımızı mümkün kılan katkılarından dolayı, birlikte yürüdüğümüz tüm çalışma arkadaşlarıma ve değerli paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Hepinizi saygı ve sevgi ile selamlıyorum.

İnan Ekici
Genel Müdür

YÖNETİM KURULU

İsmail Cenk Çimen
Yönetim Kurulu Başkanı

Levent Çakıroğlu
Üye

Haydar Yenigün
Üye

Özgür Burak Akkol
Üye

İnan Ekici
Üye (Genel Müdür)

ÜST YÖNETİM

İnan Ekici
Genel Müdür

Dr. Mehmet Önder Kutman
Genel Müdür Yardımcısı
Mali İşler

Uğur Güven
Genel Müdür Yardımcısı
Operasyonel (Otomotiv Perakendeciliği)

D. Eren Gündüz
Genel Müdür Yardımcısı
Operasyonel (Araç Kiralama)

Dr. Andreas Taprantzis
Genel Müdür
Yunanistan Ülke Direktörü

Mert Atılgan
Direktör
Otokoç- Otomotiv Perakendeciliği
(Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati
Marka Araçlar)

Tanıl Akçaoğlu
Direktör
Otokoç - Otomotiv Perakendeciliği
(Ford, Ford Trucks, Volvo Marka Araçlar)

Dr. Erdal Kemikli
Direktör
Teknoloji ve Strateji

Birkan Çalışkan
Direktör
2. El ve Filo Operasyonları

ÖDÜLLER

Otokoç Otomotiv

- IDC Türkiye CIO Summit 2022 - Mini Hasarlı Araçların Yapay Zeka ile Hasar Kontrolü Değişim Yönetimi ve İşin Geleceği - Sınırsız Organizasyon
- Brand Finance, Türkiye'nin En Değerli ve En Güçlü 100 Markası listesinde 36. sırada
- En Etkin 50 CMO - Esra Arslanbaş Kaynak - DataExpert/ BMI
- Business Life Ödülleri - İnan Ekici - En Etkili 50 CEO
- Yeni Nesil Liderler C Level Club - Gözü Pek Yenilikçi'ler Kategorisi - Esra Arslanbaş Kaynak
- Business Life Ödülleri - Dr. M. Önder Kutman - En Etkili 50 CFO
- Business Life Ödülleri - Esra Arslanbaş Kaynak - En Etkili 50 CMO
- Business Life Ödülleri - İrem Çalık - En Etkili 50 CHRO
- IDC Türkiye CIO Summit 2022- Free-Floating ve Roundtrip Platformu- İşin Geleceği - Sınırsız Organizasyon
- Fast Company - Esra Arslanbaş Kaynak - En Başarılı 50 Dijital CMO
- CIO Ödülleri - Dr. Erdal Kemikli
- European Customer Centricity 2022 - Otokoç Otomotiv - Müşteri Şikayetleri
- The Hammers Awards 2022 - En İyi PR Takımı
- The Hammers Awards 2022 - En İyi Video Pazarlama Takımı
- The Hammers Awards 2022 - En İyi Metaverse Takımı
- The Hammers Awards 2022 - En İyi Mobil Pazarlama Takımı
- The Hammers Awards 2022 - Araç Sektöründe En iyi Pazarlama Takımı
- The Hammers Awards 2022 - Criteo En İyi Online Medya Satınalma Takımı
- Kincentric Türkiye Best Employers 2022- Türkiye'nin En İyi İş Yeri Ödülü
- Best of Sales Awards 2022- En Çok Çalışılmak İstenen Şirketler - Hizmet Kategorisi 1.'lik Ödülü
- Best of Sales Awards 2022- En Çok Çalışılmak İstenen Şirketler - Tüm Kategoriler, İlk 10
- İstanbul Marketing Awards 2022 - Otokoç Otomotiv Faaliyet Raporu
- İstanbul Marketing Awards 2022 - Aklım Yolda Projesi
- İstanbul Marketing Awards 2022 - Aklım Yolda Projesi YouTube Ajansı
- Altın Lider Ödülü 2022 - İnan Ekici - En Beğenilen 50 CEO
- Altın Lider Ödülü 2022 - Esra Arslanbaş Kaynak - En Beğenilen 50 CMO
- Verimlilik Proje Yarışması 2022 - Santral Verimliliği Projesi ile Ödül

Avis

- E Ticaret Ödülleri (Pazarlama Türkiye) - Avis Web Sitesi - Yılın Yükselen Araç Kiralama Sitesi
- Tech Brands Turkey - En Teknolojik Araç Kiralama Markası - Araç Kiralama Kategorisi
- Pazarlama Türkiye 2022 - Avis - Yılın E-Ticaret Markası

Avis Filo

- Future of Cloud Summit 2022 - Avis Filo Connect Güvenli Sürüş Sistemi - Yazılım Kategorisi
- International Data Corporation Dijital Dönüşüm Zirvesi Ödülleri 2022- Avis Filo Web ve Mobil Deneyim Platformu Projesi- Geleceğin Müşteri Deneyiminin En İyisi
- International Data Corporation Dijital Dönüşüm Zirvesi Ödülleri 2022- Avis Filo Web ve Mobil Deneyim Platformu Projesi - Dijital Dayanıklılık Özel Ödülü
- IDC Türkiye CIO Summit 2022 - Avis Filo Web ve Mobil Deneyim Platformu - İşin Geleceği - Metrikler ve KPI'lar

Avis Caravan

- IDC Türkiye CIO Summit 2022 - Avis Caravan - İşin Geleceği - Yeniden Beceri Kazandırma
- Outdoor Awards 2022 - Avis Caravan
- International Data Corporation Dijital Dönüşüm Zirvesi Ödülleri - Avis Caravan- Yılın Geleceği İşletmesi

Zipcar

- Kurumsal Girişimcilik Ödülleri 2022 - Zipcar Ridesharing - En Etkili Kurum & Girişim İş Birliği Kategorisinde Birincilik
- Yılın Girişimi Ödülü- Haliç'in Enleri 2022

Otokoç Parça

- IDC Türkiye CIO Summit 2022 - İleri Analitik Modelleme ile Yedek Parça Stok Optimizasyonu İşin Geleceği - Çalışma Tesisleri

Otokoç

- Ford Otosan Hizmette Mükemmellik Ödülü 2022- Otokoç Tarsus - Hizmet Kategorisi
- IDC Türkiye CIO Summit 2022 - Otokoç Web Müşteri Platformu- İşin Geleceği - Yeniden Beceri Kazandırma
- Ford Otosan - Satış ve Hizmet Kalitesi Performans Ödülü - İzmir Otokoç
- Ford Otosan - Satış Sonrası Hizmette Mükemmellik Ödülü - Otokoç Adana ve Otokoç Tarsus

Avis Yunanistan

Satışta Mükemmellik Ödülleri - 2022

- Avis Kolay Kiralama Kampanyası İle "Ticari Pazarlama (Btl) & Sosyal Medya ve Satış Destek Sistemleri" Kategorisinde Altın ve Platin Ödül
- Avis Easy Leasing Platformu "Yenilikçi Ürünün Başarılı Tanıtımı" Kategorisinde Ödül

İk Ödülleri 2022

- "Okr Performans Sistemi" Projesi "Performans Yönetim Stratejisi/Girişimi" Kategorisinde Ödül

Ermis Ödülleri 2022 - Reklamcılık

- Avis Rac Kampanyası "Dijital Led Entegre Kampanyalar" Kategorisinde Ödül
- Avis Rac Kampanyası "Sosyal İçerik Pazarlaması" Kategorisinde Ödül
- Avis Rac Kampanyası "Dijital Kampanyalar" Kategorisinde Ödül

Booking.com Ödülleri 2022

- Selanik Havalimanı, Korfu Havaalanı ve Atina Havalimanı Ofisleri - Gezgin Yorumu Ödülü
- Selanik Havalimanı Ofisi - Müşterilerin Favorisi Ödülü

Icap Gerçek Liderler 2022

- Faaliyet Sahasında Yüksek Ciro, Kârlılık ve Kredi Notu Ödülü

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

Otokoç Otomotiv, 2022 yılında %9 pazar payı elde etmiştir.

Pazar Yapısı

2022 yılında otomotiv iç pazarı toplam satışları bir önceki yıla göre %7,2'lik artışla 822 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2022 YILINDA OTOMOTİV İÇ PAZAR SATIŞLARI

(bin adet)	2018	2019	2020	2021	2022
Binek	486	387	610	562	593
Hafif Ticari Araç	66	49	96	110	117
Orta Ticari Araç	68	43	66	66	73
Ağır Ticari Araç	14	9	19	29	38
Toplam Endüstri	**634**	**488**	**791**	**766**	**822**

%7,2

PAZARDAKİ ARAÇ SATIŞLARI 2022 YILINDA ADET BAZINDA %7,2 ORANINDA BÜYÜMÜŞTÜR.

%33,1

SEGMENT BAZINDA EN YÜKSEK BÜYÜME %33,1 İLE AĞIR TİCARİ ARAÇLARDADIR.

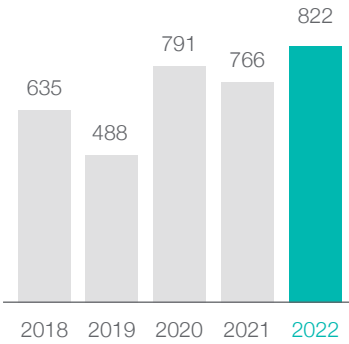
%5,5

BİNEK ARAÇ SATIŞLARI %5,5 ORANINDA BÜYÜME SERGİLEMİŞTİR.

Pazar araç segmentleri bazında, binek araçlarda bir önceki yıla göre %5,5; hafif ticari araçlarda %6,8; orta ticari araçlarda %11,7 ve ağır ticari araçlarda ise %33,1 artış yaşanmıştır.

(bin adet)	2020	2021	2020-2021 (% değişim)	2021	2022	2021-2022 (% değişim)
Binek	610	562	-7,9	562	593	%5,5
Hafif Ticari Araç	96	110	14,2	110	117	%6,8
Orta Ticari Araç	66	66	-1,3	66	73	%11,7
Ağır Ticari Araç	19	29	55,0	29	38	%33,1
Toplam Endüstri	**791**	**766**	**-3,2**	**766**	**822**	**%7,2**

TOPLAM ENDÜSTRİ (BİN ADET)



OTOMOTİV PAZARI BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE %7,2 ORANINDA BÜYÜMÜŞTÜR.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

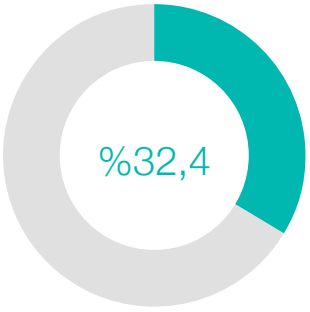
Otokoç FIAT & ARJM, 2022 yılında binek araç pazarında Tofaş satışlarının %32,4'ünü gerçekleştirerek Türkiye binek otomobil pazarında %5,5 pay sahibi olmuştur.

Şirket, 2022 yılında binek araç pazarında Tofaş satışlarının %32,4'ünü gerçekleştirerek Türkiye binek otomobil pazarında %5,5 pay sahibi olmuştur. Hafif ticari araç pazarında ise Tofaş satışlarının %33,6'sını gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %13; orta ticari araç pazarında ise Tofaş satışlarının %30,4'ünü gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %1,5 oranında pay almış bulunmaktadır. Toplam 49.076 adet ile Tofaş satışlarından %32,7 oranında pay aldığı görülmektedir.

OTOKOÇ VE TOFAŞ SATIŞLARI

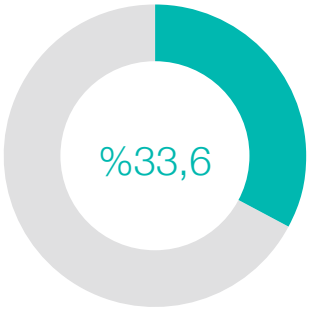
	2021			2022		
(bin adet)	Otokoç Satışları	Tofaş Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Tofaş Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	23,5	76,5	30,7	32,7	100,9	32,4
Hafif Ticari Araç	14,6	44,6	32,7	15,2	45,4	33,6
Orta Ticari Araç	1,0	3,6	28,2	1,1	3,7	30,4
Toplam	**39,0**	**124,7**	**31,3**	**49,1**	**150,0**	**32,7**

TOFAŞ BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2022 YILINDA 32,7 BİN ADET TOFAŞ BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

TOFAŞ HAFİF TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2022 YILINDA 15,2 BİN ADET TOFAŞ HAFİF TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

%5,5

OTOKOÇ FIAT & ARJM 2022 YILINDA BİNEK ARAÇ PAZARINDA %5,5 PAY SAHİBİ OLMUŞTUR.

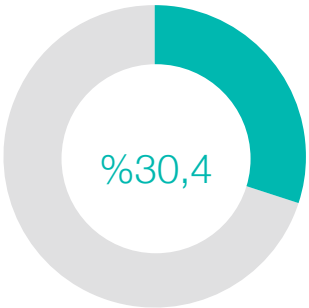
%13,0

OTOKOÇ FIAT & ARJM 2022 YILINDA HAFİF TİCARİ ARAÇ PAZARINDAN ALDIĞI PAY %13'TÜR.

%1,5

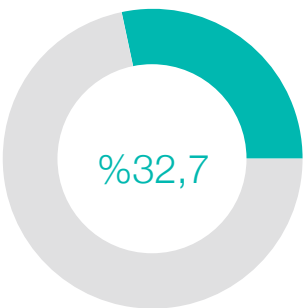
OTOKOÇ FIAT & ARJM 2022 ORTA TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %1,5 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

TOFAŞ ORTA TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2022 YILINDA 1,1 BİN ADET TOFAŞ ORTA TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

TOPLAM TOFAŞ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2022 YILINDA TOPLAM 49,1 BİN ADET TOFAŞ ARAÇ SATMIŞTIR.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

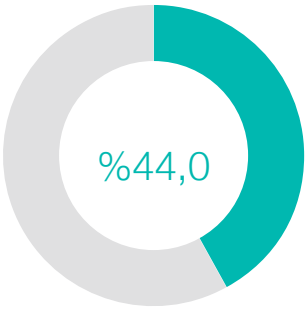
Otokoç, 2022 yılında binek araç pazarında Ford satışlarının %44'ünü gerçekleştirerek bu segmentte %0,8 pay sahibi olmuştur.

Otokoç, 2022 yılında binek araç pazarında Ford satışlarının %44'ünü gerçekleştirerek, bu segmentte %0,8 pay sahibi olmuştur. Hafif ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %21,8'ini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %6,9 pay almış bulunmaktadır. Orta ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %24,4'ünü gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %9,7 pay almıştır. Ağır ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %26'sını gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %6,1 pay almıştır. Toplam 22.489 adet ile Ford satışlarından %26 oranında pay alınmıştır.

OTOKOÇ VE FORD SATIŞLARI

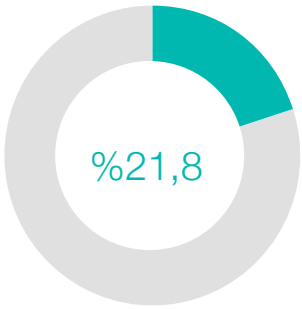
	2021			2022		
(bin adet)	Otokoç Satışları	Ford Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Ford Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	6,0	14,1	42,8	5,0	11,3	44,0
Hafif Ticari Araç	5,4	27,1	20,0	8,1	37,0	21,8
Orta Ticari Araç	7,0	26,2	26,9	7,1	29,1	24,4
Ağır Ticari Araç	1,8	7,0	25,9	2,3	9,0	26,0
Toplam	**20,3**	**74,3**	**27,3**	**22,5**	**86,4**	**26,0**

FORD BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2022 YILINDA 5,0 BİN ADET FORD BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

FORD HAFİF TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2022 YILINDA 8,1 BİN ADET FORD HAFİF TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

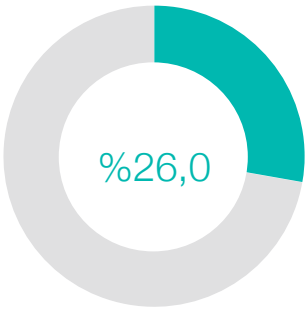
%0,8
2022 YILINDA BİNEK ARAÇ PAZARINDA %0,8 PAY SAHİBİ OLMUŞTUR.

%6,9
OTOKOÇ'UN HAFİF TİCARİ ARAÇ PAZARINDAN ALDIĞI PAY %6,9'DUR.

%9,7
ORTA TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %9,7 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

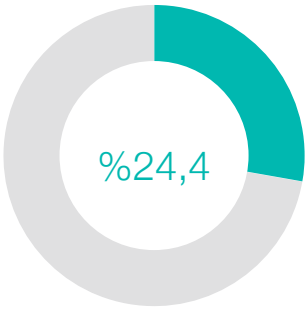
%6,1
AĞIR TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %6,1 OLMUŞTUR.

TOPLAM FORD SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



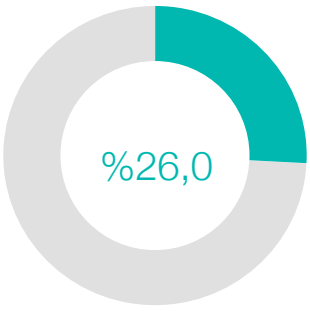
OTOKOÇ 2022 YILINDA TOPLAM 22,5 BİN ADET FORD ARAÇ SATMIŞTIR.

FORD ORTA TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2022 YILINDA 7,1 BİN ADET FORD ORTA TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2022 YILINDA 2,3 BİN ADET FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

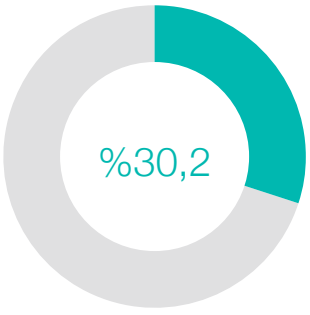
TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

VOLVO SATIŞLARI

	2021			2022		
(adet)	Otokoç Satışları	Volvo Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Volvo Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	2.495	8.000	31,2	2.488	8.228	30,2

Şirket, Volvo binek satışlarında 2022 yılında %30,2'lik bir penetrasyona ulaşarak 2.488 adetlik satış gerçekleştirmiştir.

VOLVO BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2022 YILINDA 8,1 BİN ADET VOLVO BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

ARAÇ KİRALAMA HİZMETLERİ ARAÇ PARKI

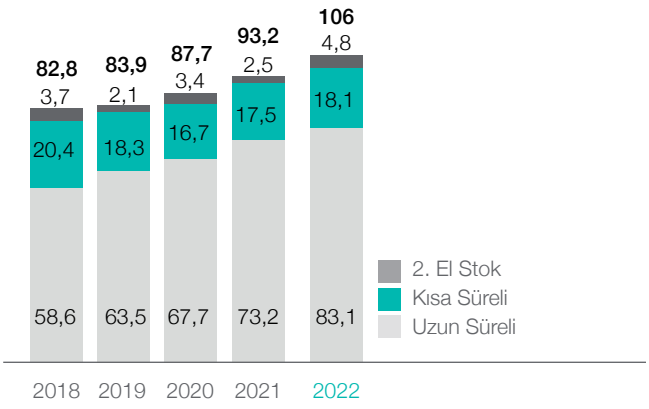
Şirketin araç parkı, 2022 sonunda 106 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Otokoç Otomotiv'in kiralama faaliyetine ilişkin olarak dönem sonu araç parkı ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

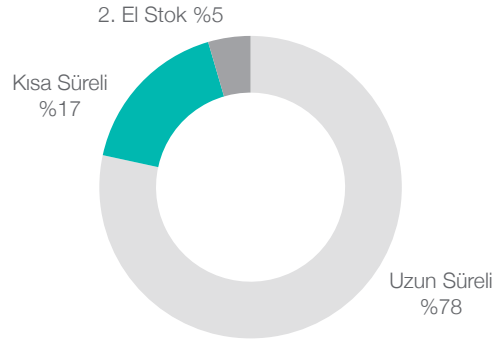
ARAÇ PARKI

(bin adet)	2018	2019	2020	2021	2022
Uzun Süreli	58,6	63,5	67,7	73,2	83,1
Kısa Süreli	20,4	18,3	16,7	17,5	18,1
2. El Stok	3,7	2,1	3,4	2,5	4,8
Toplam Araç Parkı	**82,8**	**83,9**	**87,7**	**93,2**	**106**

ARAÇ PARKI (BİN ADET)



ARAÇ PARKININ DAĞILIMI (%)

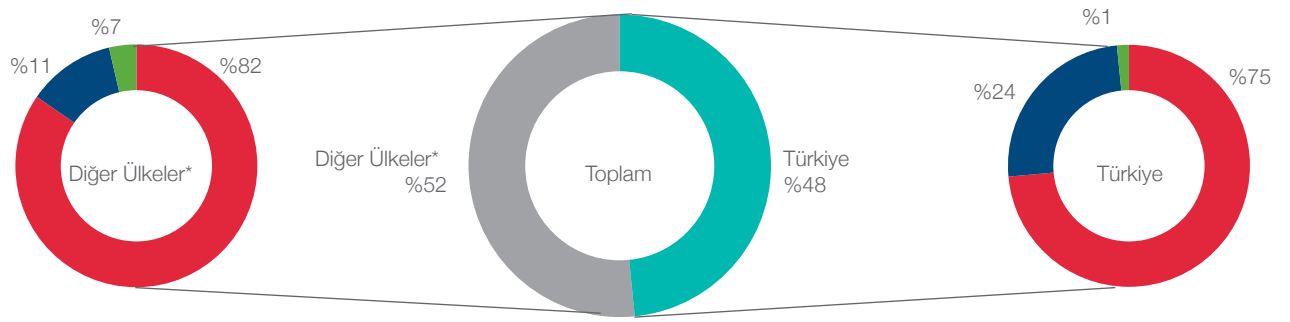


Yunanistan'dan Haberler

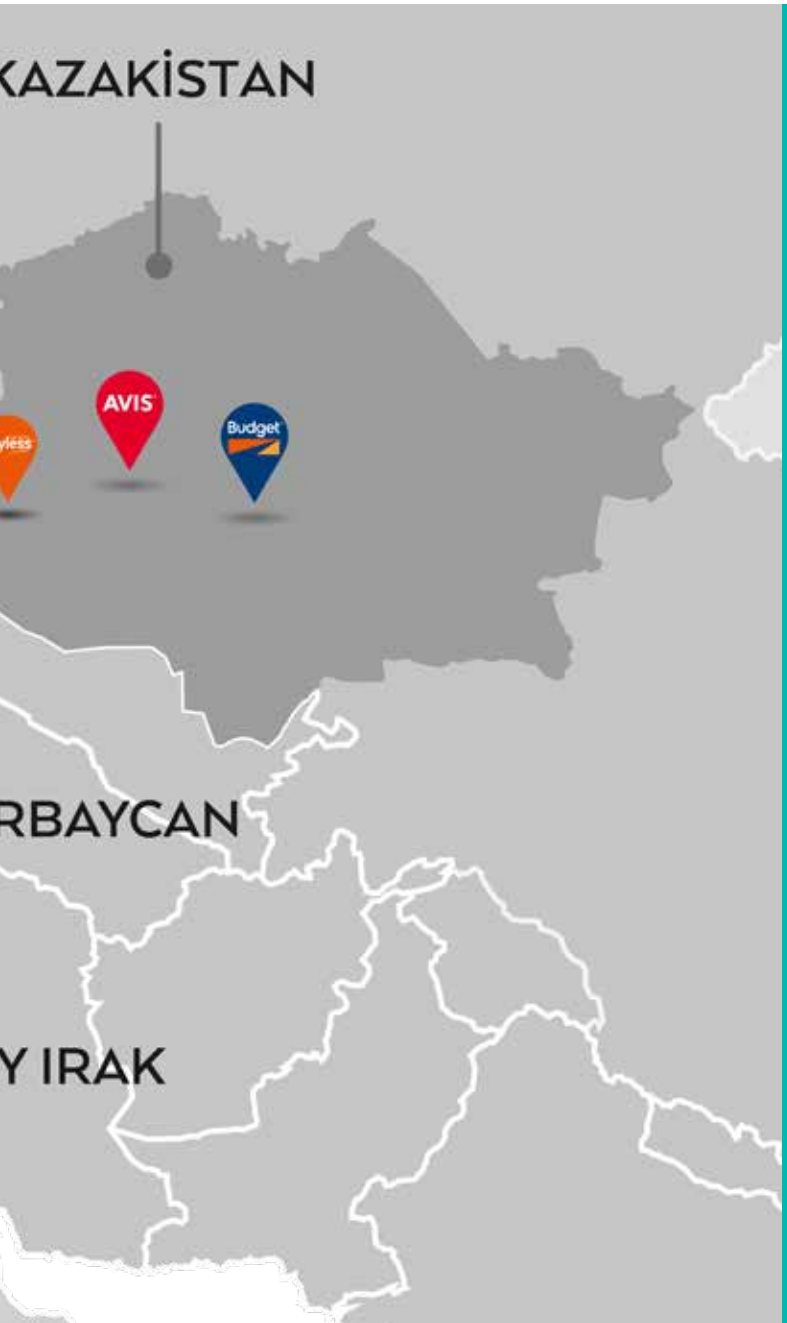
2022 çalışan bağlılığı anketinde %94 katılım ile 85,4 notu elde edildi. MyAvis Easy Leasing ile uzun dönem kiralama ve ikinci el araç satış süreçleri dijitalleştirildi ve satış sonrası hizmetler için de mobil uygulama devreye alındı. Yeşil geçiş yatırımı için AB Recovery and Resilience Fund'dan 12 yıl vadeli ve uygun faizli 750 milyon Euro kredi sağlandı. Abone bazlı araç kiralama modeli Switch, beş Avis Budget Group ülkesine ihraç edilmeye başlandı. Otokoç Otomotiv'in bağlı ortaklığı Olympic'in, Yunanistan'ın bugüne kadarki en büyük bankacılık dışı seküritizasyon işlemiyle, 90 milyon Euro'su 2022 yılı olmak üzere toplam 220 milyon Euro tutarında yeşil finansman sağlandı.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

ARAÇ PARKININ DAĞILIMI (%)



*Yunanistan, Kazakistan, Macaristan, Azerbaycan



TÜRKİYE, YUNANİSTAN, KAZAKİSTAN, AZERBAYCAN, KUZEY IRAK, MACARİSTAN, GÜRCİSTAN, KUZEY KIBRIS VE UKRAYNA'DA OPERASYON YÜRÜTEN ŞİRKET, TOPLAM 9 ÜLKEDE, 61'İ YURT DIŞINDA OLMAK ÜZERE 389 NOKTADA FAALİYETTE BULUNMAKTADIR.

OTOKOÇ 2. EL

Otokoç 2. El, bayilik yapılanması ile büyümeye devam edecek.

Araç satışı, aynı gün nakit ile araç alımı, profesyonel ekspertiz hizmetleri, yaygın hizmet ağı, temassız teslimat ve online satın alma gibi yenilikçi seçenekleriyle 2. El araç konusunda güven noktası olarak faaliyet gösteren, ülke çapında 26 lokasyonda hizmet veren Otokoç 2. El, giderek büyüyen ikinci el otomotiv pazarındaki ihtiyaçlara cevap verme ve tedarik kanallarını geliştirme stratejisi doğrultusunda satış kanallarını çeşitlendirerek bayilik ağı oluşturmaya devam etmektedir. İkinci el araç satışında Türkiye'nin lideri konumunda bulunan Otokoç 2. El'in ilk bayi açılışı, Nisan ayında Denizli'de gerçekleşmiştir. Açılış vesilesiyle düzenlenen tören, Koç Holding, Otokoç Otomotiv, Turkuaz Otomotiv yöneticileri, Denizli yerel yönetimi ve davetlilerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Otokoç 2. El'in bu yeni döneminin ilk durağı olan Denizli bayisi, bayi adaylarına son derece ilham ve cesaret verici bir örnek teşkil etmiştir.

Bu yıl içinde, Denizli, Mardin, Hatay ve Malatya bayileri hizmete alınmıştır. İkinci el pazarında yakaladığı yüksek satış hacmi ile bugüne kadar sayısız ikinci el aracı sahipleri ile buluşturan Otokoç 2. El, özenle seçilmiş bayileriyle birlikte satış hacmini ve müşterileri için değer yaratan hizmet kalitesini daha da ileri seviyeye taşımaya devam edecektir.

Otokoç Otomotiv bünyesinde yer alan ve giderek büyüyen markamızın yönetim ve temsiliyet ihtiyaçlarını karşılamak adına 2. El ve Filo Operasyonları yapılanması direktörlük haline getirilmiş olup, 2. El ve Filo Operasyonları Grup Müdürü Birkan Çalışkan, 2. El ve Filo Operasyonları Direktörü olarak atanmıştır.

Otokoç 2. El, 2026 yılı sonuna kadar kademeli olarak toplamda 30 bayi açılışı gerçekleştirmeyi planlamaktadır. İş yapış biçimi, hızlı, güvenilir ve teknolojik çözümler sağlamak üzerine kurulu olan ve Türkiye'de 2022 yılında toplam 26.890 adet satış gerçekleştiren Otokoç 2. El, kurumsal ikinci el araç pazarında liderlik konumunu koruma ve büyüme hedefine yönelik yatırımlarını sürdürmektedir.

OTOKOÇ 2. EL SATIŞLARI

	2022		
(Adet)	2. El Pazarı Toplam Satışlar	Otokoç 2. El Satışları	Otokoç 2. El Pazar Payı (%)
Binek ve Hafif Ticari Araç	8.142.506	26.890	0,3

*Pazar verileri için kaynak: EBS Analiz Otomotiv Yönetim Danışmanlığı San. ve Tic. A.Ş.

ÇEVİK DÖNÜŞÜM

Otokoç Otomotiv, 2022 yılında, Çevik Dönüşüm kapsamında şirket kültürünü ele almış ve tüm çalışanlarıyla birlikte Kültür Manifestosunu ortaya koymuştur.

İçimizdeki Çevik Otokoç Otomotiv

Çevik Dönüşüm Yolculuğumuzda 2022 Yılında Neler Oldu?

Çevik Pilotlar

- 2. El İş Biriminde, Otokoç İstinye'de Klan of Athena Takımı ile showroom deneyimi,
- Kiralama İş Biriminde, Recar Takımı ile ikame süreci,
- Perakende İş Biriminde, Otokoç Taşdelen ile pilot şube deneyimi, iki farklı proje takımı ile çevik çalışma deneyimi gerçekleştirildi.

Çevik Olgunluk

Çevik olgunluk, yıl boyunca periyodik olarak ölçüldü ve bu doğrultuda aksiyonlar alınmıştır. Çevik Olgunluk Araştırmasının (BAI Survey) yanı sıra yıl içinde 3 Nabız Anketi gerçekleştirilmiştir. Tüm çevik çalışan takımlara takım olgunluğu ölçümleri yapılmıştır. Otokoç Otomotiv çevik olgunlukta 3 yıldızını korumuştur.

İş Birimlerinde Çevik Dönüşüm

- Kiralamada İş Birimi Dönüşümü başlatılmış; Kurumsal Bölge Takımları kurulumu gerçekleştirilmiştir.

Perakende İş Biriminde;

- Antalya Şube'de ilk müşteri takımı kurulmuştur.
- İzmir'de uçtan uca çevik şube tasarımına başlanmıştır.
- 2. El İş Biriminde müşteri takımı kurulmuştur.

Rakamlarla Çevik Dönüşüm

- 36 Takım
- 259 Çalışan
- 2.636 Eğitim Saati
- 550 Eğitim Alan Kişi
- 7 Farklı Çalışan Deneyimi Süreç Tasarımı
- 700'ü Aşkın Çalışanla Temas
- 156 Bire Bir İletişim
- 110 Farklı Oturum
- 110 Saat Şirket İçi Etkileşim

Çalışanlara, müşterilere, paydaşlara daha çok değer yaratan dinamik bir organizasyon olma hedefiyle çıkılan çevik dönüşüm yolculuğunda, uçtan uca tüm temas noktalarında müşteri beklentilerinin çok daha hızlı ve tam istenen şekilde karşılanması amacıyla süreçlerin, çevikliğin sağladığı katma değerle dijitalleştirilmesine ve bütünsel bir hizmet tasarlanıp sunulmasına devam edilecek, bugünden geleceğe çevik adımlarla ilerlenecektir.

İNSAN KAYNAKLARI

Otokoç Otomotiv'i geleceğe taşıyacak ve çalışan deneyimini güçlendirecek önemli bir konu olan liderlik becerilerinin gelişimi için farklı programlar ve süreçler tasarlanmıştır.

Çalışan Odağı

- Otokoç Otomotiv'i geleceğe taşıyacak ve çalışan deneyimini güçlendirecek önemli bir konu olan liderlik becerilerinin gelişimi için farklı programlar ve süreçler tasarlanmıştır. Ekip yöneten tüm çalışanlarımızın dâhil olması planlanan temel koçluk eğitimleri hayata geçirilmiştir. İleri koçluk eğitimi verilen 22 koçla 65 çalışanın dâhil olduğu İç Koçluk süreci tasarlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

- Üst yönetim ekibinin Management Trainee'lerden (MT) mentorluk aldığı, şirket kültürü ve uygulamaları, liderlik becerileriyle ilgili geri bildirimler edinilen Tersine Mentorluk Programı hayata geçirilmiştir. Bu program dâhilinde, 8 üst düzey yönetici ve 15 MT çalışan bulunmaktadır.

- Çalışan deneyiminde mükemmelliğin değerlendirildiği Kincentric Best Employers 2022 Programı kapsamında, Çalışan Bağlılığı ve Deneyimi Araştırması sonucunda Türkiye'nin En İyi İş Yeri ödülü alınmıştır. 2022 yılı Çalışan Bağlılığı puanı ise 6,6 birim artış göstererek 82,8 puan olarak gerçekleşmiştir. Her yıl artan bir ivmeyle yükselen çalışan bağlılığı, Otokoç Otomotiv tarihindeki en yüksek seviyeye ulaşmıştır.

- Bu araştırmaya ek olarak, çalışan grubu bazlı anketler yapılarak, yeni performans yönetiminden memnuniyet, pandemi sürecinde yaşanan kaygı, işe alım, oryantasyon, rotasyon gibi süreçlerde yaşanan çalışan deneyimleri dinlenmiştir. Araştırmalardan elde edilen geri bildirimlerle, yıl boyunca iyileştirme fırsatı olan konulara dair aksiyonlar alınmıştır.

- Otokoç Otomotiv'in vizyonuna uygun yetenekleri çekebilmek ve çalışan deneyimini güçlendirmek adına oluşturulan "Otokoç 1 Dünya" işveren markasının tutundurulması ve yaygınlaştırılması amacıyla yıl boyunca iletişim çalışmaları yapılmıştır. Hedeflenen kampüs etkinliklerine katılarak 35 farklı kariyer buluşmasında gençlerle bir araya gelinmiştir. Satış Okulu, Yarı Zamanlı Satış Danışmanı, Upgrade Uzun Dönem Staj, ShineUp Yaz Dönemi Staj Programları ve SpeedUp Yönetici Adayı Yetiştirme Programı gibi genç yeteneklere yönelik istihdam programları ile 115 genç yetenek şirket bünyesine kazandırılmıştır.

- Sosyal medya kariyer hesaplarındaki içerikler zenginleştirilerek; Otokoç Otomotiv'in dünyasını yansıtan, Otokoç Otomotivlilerin görünürlüğünü artıran paylaşımlara yer verilmiştir.

- Yıl boyunca çalışanların katıldığı webinarlarla alanında uzman, önemli isimlerle ilham verici sohbetler gerçekleştirilmiştir. Özel anların kutlanması, özel gün hediyeleri gibi uygulamalarla "Otokoç 1 Dünya" işveren markasının çalışan deneyimini güçlendiren iletişimlerle tutundurulması sağlanmıştır.

Pandemi Dönemi Uygulamaları

- İşinin yapısı gereği fiziki olarak ofiste bulunması gerekmeyen tüm çalışanlar için uzaktan çalışma imkânı sağlanmaya devam edilmiştir.

- Otokoç Otomotiv Pandemi Komitesi; Sağlık Bakanlığı yönerge ve açıklamalarını, Koç Holding Kriz Merkezi'nin yönlendirmelerini ve salgının seyrini takip ederek, iş yerinde dönüşümlü çalışma yüzdelerinin kalibrasyonunu sağlamıştır.

- Çalışma ortamında, sosyal mesafe ve izolasyonu sağlamak için masa seperatörü, jel klima filtresi, dezenfeksiyon panoları gibi önlemler alınmaya devam edilmiştir. Temas edilen yüzeyler, otomatikleştirme ile azaltılmıştır.
- İş yerinde bulunması gerekenler için ulaşım konusunda araç kiralama, servis güzergah kapasite planlaması ve yakıt desteği gibi düzenlemeler yapılmıştır.
- Mevzuat gereği iş yeri hekimi ataması ihtiyacı olmasa bile, tüm lokasyonlarda iş yeri hekimleri bulundurulmaya devam edilmiştir. Ayrıca çalışan sayısının yoğun olması nedeni ile merkez ve şubelerde iş yeri hekimine ilave olarak hemşire atamaları gerçekleştirilmiştir.
- Çalışanları pandemi konusunda bilinçlendirmenin ve gerekli kişisel koruyucu donanımları sağlamanın yanı sıra tüm lokasyonlarda hizmet veren iş yeri hekimleri ve hemşirelerin de desteği ile çalışanların sağlık durumu günlük olarak yakından takip edilmiştir.
- Farkındalığı artırmak amacıyla kiralama ofislerinde hekim hizmetinin yanı sıra iş güvenliği hizmeti de verilmeye başlanmıştır.
- Hibrit ve uzaktan çalışma modeli içinde yer alan çalışma arkadaşlarımıza internet ve ergonomik paket desteği sağlanmaya devam edilmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Otokoç Otomotiv çalışanlarına sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmayı en önemli sorumlulukları arasında görmekte, sıfır iş kazası hedefiyle etkin bir iş sağlığı ve güvenliği kültürü geliştirmektedir. Bu kapsamda İş sağlığı ve güvenliği risklerini belirleyerek yönetmekte ve risklere yönelik hedeflerini gözden geçirmektedir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili Yönetmelikleri kapsamında yükümlülüklerini yerine getirerek zorunlu eğitimleri tamamlamaktadır. Tüm lokasyonlarda iş sağlığı ve güvenliği kurulları bulunmaktadır. Çalışanların sağlığı ve güvenliği için İSG uzmanları, iş yeri hekimleri ve iş yeri hemşireleri bulunmaktadır. Mevzuatlar gereği yapılması gereken risk değerlendirmesi, acil durum eylem planı, periyodik sağlık kontrolleri ilgili personeller tarafından yürütülmekte ve düzenli olarak takip edilmektedir.

Yasal yükümlülüklerin yanı sıra ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi çerçevesinde performansı sürekli iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Genel Müdürlük ve 31 perakende şubemizin ISO 45001:2018 sertifikası bulunmaktadır. Tüm şubelerde gerçekleştirilen iç denetimlerle lokasyon bazlı risk ve fırsatlarını tespit ederek kalıcı çözümler için aksiyonlar geliştirilmektedir.

Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği alanındaki farkındalığının ve bilincinin geliştirilmesi hedeflenmiştir. Topluluk olarak devreye alınan Worksafe uygulamasının 2022 yılında yaygınlaştırarak uygunsuzluk, ramak kala, iyileştirme fırsatı, iş kazası ve düzeltici önleyici faaliyet bildirimlerinin artırılması amaçlanmıştır. Bu kapsamda çalışanların katılımını ve daha fazla bildirimde bulunmasını teşvik etmek amacıyla ödüllendirme programları uygulanmıştır.

www.otokocotomotiv.com.tr/politikalar

PAZARLAMA

Otokoç Otomotiv, European Customer Centricity Awards'da, Customer Complaints kategorisinde uluslararası ödüle layık görüldü.

Müşteri Deneyimi

Otokoç Otomotiv hizmet verdiği tüm markalarda eşsiz müşteri deneyimi yaşatma vizyonundan hareketle, çevik dönüşüm süreci ile eş zamanlı olarak Müşteri Deneyimi dönüşümünü hayata geçirmek üzere Markalaşmış Müşteri Deneyimi Programını 2022 yılı son çeyrek itibarıyla başlatmıştır. Kısa Dönem Araç Kiralama iş birimi ile başlayan program, 2023 yılı içinde sırasıyla tüm Otokoç Otomotiv markalarında devreye alınacaktır.

Markalaşmış Otokoç Otomotiv Müşteri Deneyimi programında, müşteri stratejisi ve vaadi doğrultusunda müşteri odaklı yönetişim modeli oluşturulması planlanmaktadır. Tüm müşteri temas noktalarında, hizmet standardizasyonunu sağlamak ve standartları yaygınlaştırmak amacıyla, yeniden tasarlanacak müşteri ölçümleri ve müşteri yolculuk haritaları ile birlikte, iç eğitmenlerle desteklenen, sürekliliği sağlanan bir kültür dönüşümü hedeflenmektedir.

Otokoç Otomotiv, 2020 yılından beri müşterilerinin, marka farkındalık aşamasından başlayarak sadakat sürecine kadar deneyimlediği tüm aşamaları, temas noktalarında tespit ederek servis haritalarına aktardığı araştırmalar yapmaktadır. Araç kiralama iş birimi ile başlayan müşteri yolculuğu haritaları süreci 2022 yılında Perakende iş birimi ile devam etmiştir. Çıkan deneyim haritası sonrasında ilgili ekipler ve araştırma firmasının moderatörlüğünde, ihtiyaçlara göre yaşatılan deneyimi yeniden tasarlayacak projeler belirlenmekte ve hayata geçirilmektedir.

Müşteri Deneyiminde Yapılan Çalışmalar Ödüllerle Taçlandı

Avis Budget Group'un bağımsız bir araştırma şirketi ile yürüttüğü International Region Net Promoter Score ölçümlemesinin, 1. Lig kategorisinde 2022 yılında da Avis Türkiye yılı lider olarak tamamlarken, Avis Yunanistan ise 2. sırada yer almıştır.

Bunun yanında Otokoç Otomotiv, ilk uluslararası ödülünü de 2022 yılında müşteri deneyimi alanında kazanmıştır. Avrupa'nın en önemli ödüllerinden European Customer Centricity Awards'da, Customer Complaints kategorisinde başvurduğu Müşteri Kalite Yönetim Sistemi projesi ile ödüle layık görülmüştür.

Otokoç Otomotiv, Tüm Markalarında Yapay Zeka Destekli Botlarla Hizmet Vermeyi Hedefliyor.

Otokoç Otomotiv, hizmet verdiği tüm markaların dijital asistanlarını oluşturmakta ve geliştirmelerini sırayla devreye almaktadır. Müşterilere verilen hizmet deneyiminin geliştirilmesi ve iyileştirilmesinin yanında satış kabiliyeti de kazandırılması hedeflenmektedir. Botlar ile hem İletişim Merkezi'nde hizmet veren müşteri temsilcilerinin verimliliğinin artırılması hem de müşterilere yanıt dönüş hızının ivmelendirilerek deneyimlerinde fark yaratılması amaçlanmaktadır.

Omnichannel

Aklım Yolda Kanalı

Otokoç Otomotiv, Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek otomotiv sektöründe non-branded bir kanal markası yaratmıştır. Otokoç Otomotiv'i diğer otomotiv markalarından ayrıştıran Aklım Yolda, pek çok farklı konu ve alanda hedef kitlenin ihtiyacına uygun, ilgi çekici, anlamlı ve izlenmeye dair içerik üretmektedir. Bu sayede Şirketin kendi marka yüzleri yaratılarak sürdürülebilir bir platform oluşturulmuştur.

Aklım Yolda kanalı, kuruluşundan itibaren 23,2 milyondan fazla görüntülenme, 1,1 milyon saatten fazla izlenme süresine ulaşmıştır. Ortalama 2,53 dakika izlenme süresi, izleyici kitlesinin aradığı içeriklerin üretildiğinin göstergesi olmuştur.

Kısa sürede yeni kitlelere ulaşarak, mobiliteye dokunan tüm kategorilerde referans noktalarından biri olmayı başaran Aklım Yolda, 155.000 abonesi ile dijital bir ekosistem yaratmıştır.

AKLIM yolda

Otokoç Metazone

Otokoç Otomotiv İlk Merkeziyetsiz Metaverse Yatırımını Gerçekleştirdi

Müşterilerine en iyi hizmeti sağlamak için teknolojik trendleri uygulayan Otokoç Otomotiv, Decentraland'de satın aldığı alan üzerinde erişilebilir ve sürdürülebilir bir deneyim merkezi olan "Otokoç Metazone"u hayata geçirdi. Metaverse'te gerçekleştirilen arsa yatırımı, bu doğrultuda 2022 yılında atılan en önemli adımlardan biri olma niteliği taşımaktadır. Bu deneyim merkezinin yer aldığı alanın tamamında, 7 parselin 4 parselinde ana yapı, 2 parselinde iki ayrı silindir bina ve 1 parselinde billboard yer alan park alanı bulunmaktadır.

Avis, 5 yıldır forma göğüs sponsorluğunu üstlendiği Fenerbahçe'nin yeni sezon formasını merkeziyetsiz Metaverse Decentraland - Otokoç Metazone'da inşa ettiği, Metaverse'de yapılmış en büyük forma ile tanıtmıştır. Projede Metaverse içerisinde çok uzaktan bile görülebilecek dev bir yapı inşa edilmiş olup, dünyada ilk kez bir spor kulübünün forması Web 3.0 dünyasında bina şeklinde uygulanmıştır. Formanın bugüne kadar Metaverse'te yapılmış en büyük forma olmasının yanında, Türkiye'de ilk defa bir spor kulübü tarafından, Metaverse'te bir forma lansmanı projesine imza atılmıştır.

Otokoç Metazone'da ana yapıyı oluşturan her katta farklı bir tema ziyaretçileri karşılamaktadır. Giriş katında, şirketin 9 ülkede faaliyet göstermesine ithafen 9 dilde "Merhaba" ile karşılayan alan tüm Otokoç Otomotiv markalarının yer aldığı Otokoç World Zone'dur. Birinci katta 2. el araç satışı ile ilgili sadece Metaverse'e özel kampanyaların kurgulanacağı Otokoç Showroom Zone, ikinci katta marka iş birlikleri, sponsorluklar ve sosyal sorumluluk projelerinin yer aldığı Otokoç Co-Creation Zone bulunmaktadır. Otokoç Metazone'un teras katında ise sosyal etkileşim ve deneyim için tasarlanmış Otokoç Social Zone yer almaktadır. İkinci binada Otokoç Agile Zone ve üçüncü binada ise Otokoç Art Zone bulunuyor. Son parselde ise dijital billboard ve Otokoç Metapark park alanı ziyaretçileri karşılamaktadır.

Otokoç Otomotiv olarak bu alanda, ticari faaliyetlerin yanı sıra toplumsal konulara da dikkat çekilmektedir. Pazarlama Türkiye Zirvesi kapsamında düzenlenen "Metaverse'te Cam Tavanlar Yok" başlıklı etkinlik kapsamı çerçevesinde atılmıştır. Mesleklerin cinsiyeti olmadığı bilincini benimseyen kadınların her alanda daha eşitlikçi ve aktif rollerde olma bilincinin artırılması gerekliliğine vurgu yapılmıştır.

DİJİTALLEŞME VE İNOVASYON

Otokoç Otomotiv'in dijitalleşme ve inovasyon alanındaki başarılı uygulamaları, yarattıkları finansal değerin yanı sıra pek çok ödül de kazanmıştır.

Dijitalleşme

Otokoç Otomotiv dijital dönüşüm yönetişimi kapsamında 2022 yılı içerisinde vizyon ve odak alanlarını güncelleyerek yol haritasını oluşturmuştur.

Yol haritası oluşturulurken aynı zamanda Koç Holding'in en iyi uygulamalardan biri olarak önerdiği MIT'nin "Future Ready" yaklaşımı da referans alınmıştır. Otokoç Otomotiv'in "Sektörde Dijital Lider Olması" vizyonu ile belirlenen odak alanları bulunmaktadır.

- Çalışan Deneyimi
- Operasyonel Mükemmellik
- Müşteri Deneyimi
- Dijital Satış ve Pazarlamadır.

Teknoloji Platformu, Veri Yönetişimi, Çevik Dönüşüm alanları da temel olarak belirlenmiştir. Odak alanları özelinde belirlenen hedefler doğrultusunda 2. el, kiralama, perakende iş kolları ve markalar özelinde 35 farklı KPI belirlenmiştir. KPI'lar arasında dijital kanallardan elde edilen gelir, kazanılan yeni müşteri sayısı, müşteriye sunulan yeni ürün sayısı, nesnelerin interneti (IoT) ve analitik tabanlı devreye alınan uygulamaların sayısı, çalışan NPS skoru, uygulama mağaza puanı, 360 Derece Müşteri Görünümü gibi konular bulunmaktadır.

Belirlenen KPI'ların 2022 yıl sonu hedefleri, yapılan çalıştaylar ile belirlenerek iş ailelerinin ortak hedefleri olarak alınmıştır. Yıllık hedefleri ve çeyreklik gerçekleşen değerleri tüm şirketin görebileceği şekilde Dijital Dönüşüm Dashboard'u hazırlanmıştır. Dashboard sayesinde tüm markaların verilerinin karşılaştırabilmesi sağlanmış ve hedefin neresinde olunduğu takip edilebilir hale getirilmiştir.

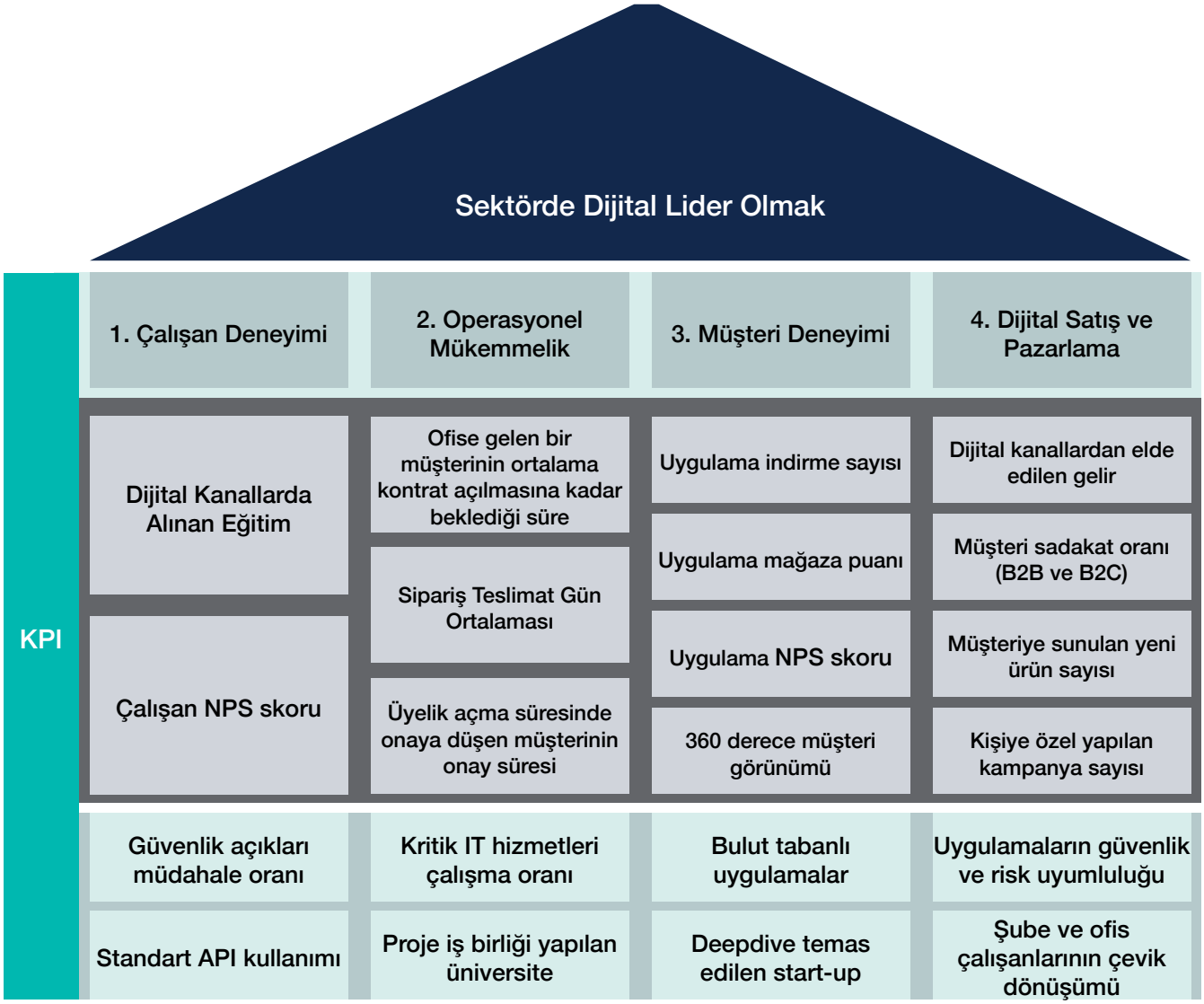
Belirlenen KPI'lar ile Şirketin dijital dönüşüm olgunluğunu belirleyebilmek için Gartner'ın "Score Card" değerlendirme modeli kullanılmıştır. Bu sayede Otokoç Otomotiv'in dijital dönüşüm olgunluk seviyesi belirlenmiştir.

Dijital dönüşüm olgunluğuna göre gelişim alanları gözetilerek hedeflenen yıl sonu KPI değerlerine ulaşabilmeyi sağlayacak inisiyatifler belirlenerek "Stratejik Uyum, Finansal Değer, Zorluk, Teknolojik Etki, Maliyet Etkisi" kriterlerine göre önceliklendirilmiştir. Önceliklendirmeler sonunda 11 Dijital Dönüşüm projesi belirlenerek zaman planları çıkartılmıştır.

Otokoç Otomotiv, tek bir çatı altında mobilite ekosisteminin birçok noktasında hizmet vererek paylaşım ve kiralamada yenilikçi mobilite ürünlerinde öncü olmayı hedeflediği için bağlantılı ve paylaşımlı araçlar teknolojisi alanında projeler geliştirmektedir. 2022 yılında tamamlanan dijital dönüşüm projelerinin 2022 yılı kümüle finansal etkisi 18 milyon TL olmuştur. Tamamlanan Dijital Dönüşüm projelerinden biri olan "İleri Analitik Modelleme ile Yedek Parça Stok Optimizasyonu"

18 milyon TL

2022 yılında tamamlanan dijital dönüşüm projelerinin 2022 yılı kümüle finansal etkisi 18 milyon TL olmuştur.



ile Toptan Yedek Parça markası için yapay zeka ve makine öğrenmesi araçlarıyla satış tahminlemesi yapılarak stok durumunun optimize edilmesi ve tedarik sürecinin optimizasyonu ile parça satın alım sürecinin, hareketsiz stoğu eritecek şekilde iyileştirilmesi sağlanmıştır. 2022 yılının ilk 6 ayında %10 düşülerek 13 milyon TL azaltılması, stok maliyetinden 2 milyon TL tasarruf sağlanmıştır.

Yedek Parça Marketplace Platformu (Partsinstock) projesi ile yedek parça pazarında, sigorta ve filo şirketlerinden başlayarak son tüketiciye yönelik bir tedarik zinciri platformu kurup, aradaki toptancı-perakendeci şirketleri depo olarak kullanarak, tüm markalar ve tüm parça tiplerinde Türkiye çapında hizmet vermesi sağlanmıştır. Ford ve Fiat markaları dışında diğer araçlar için alış iskontosu ortalama %10 iken platform sonrasında %30 iskonto oranına ulaşılmıştır.

"Avis Filo Web ve Mobil Deneyim Platformu" ile Avis Filo web sitesinde kısa dönem araç kiralamalarında olduğu gibi müşterilerin kiralayacakları araçları görüntüleyebilecekleri, ayrıca araç özellikleri hakkında bilgi alabilecekleri bir araç kartı mekanizması da geliştirilmiştir. Online alışveriş mantığı ile sepet yapısı oluşturulmuş ve buradan toplam kiralama tutarı, aylık ödeme ve arka planda belirli parametreler baz alınarak ön ödeme avantajı seçenekleri sunulmuştur.

DİJİTALLEŞME VE İNOVASYON

3.000 yeni müşteri

İnovasyon girişimleri ile yaklaşık 3.000 yeni müşteri kazanımı sağlanmıştır.

2022 yılında İnovasyon 2.0 vizyonu ile tüm kurum içi girişimcilik ve açık inovasyon çalışmaları, tek marka altında birleştirilerek "Inomotion" markası oluşturulmuştur.

İnovasyon ve Girişimcilik

Otokoç Otomotiv'in 2015 yılında Koç İnovasyon Programı'na dâhil olması ile başlayan inovasyon çalışmaları, 2021 Haziran itibarıyla İnovasyon ve Girişimcilik Birimi olarak kurumsal bir kimlik kazanmıştır. 2022 yılında ise İnovasyon 2.0 vizyonu ile tüm kurum içi girişimcilik ve açık inovasyon çalışmaları, tek marka altında birleştirilerek "Inomotion" markası oluşturulmuştur.

Büyüme Kurulu

Otokoç Otomotiv, alanında sektörünün lideri, inovasyona öncülük eden, şirketlere bu anlamda yol açan ve ilham veren, seçilmiş, özel insanlardan oluşan bir Büyüme Kurulu oluşturdu. Her çeyrekte bu kurul ile toplantılar gerçekleştirilmekte ve girişimler 360 derece değerlendirilmektedir. Geleceğin mobilite sisteminde, sadece iç yatırımcılarla değil yurt dışındaki önemli yatırımcılarla yapılacak iş birlikleri için oldukça önem taşıyan Büyüme Kurulu'nu, şirketin vizyonunu ileri taşıyacak, bakış açısını geliştirecek bir uygulama olarak görüyoruz.

Kurum İçi Girişimcilik

Koç İnovasyon Programı kapsamında 10. Döngü Kurum İçi Girişimcilik Hızlandırma programı devam ederken, 2022 yılında ilk defa VIP (Very Innovative People) Ideation Programı hayata geçirilmiştir. Program kapsamında belirlenen mobilite ve data monetization dikeylerinde eğitim serileri ve fikir geliştirme çalıştayları gerçekleştirilmiştir. 10 yeni iş fikri tasarlanmış ve bu iş fikirlerinin 4 tanesi 10. Döngü Kurum İçi Hızlandırma programında geliştirilmiştir. 2022'de yürütülen 2 program için toplam 100 başvuru alınmış ve seçilen 6 iş fikri hızlandırma programına dâhil edilmiştir. Otokoç Otomotiv'in 6 kurum içi girişiminin 19 ekip üyesi, hızlandırma programındaki eğitim ve mentorluk süreçlerinden faydalanmıştır. 2 ay boyunca 150 saat üzerinde ekip çalışması gerçekleştirilerek, 24 saatten fazla mentorluk ve 50 saat eğitim almaları sağlanmıştır. 920 müşteri/kullanıcı ve 40 paydaş görüşmesi gerçekleştirilmiştir. 6 iş fikrinden seçilen 2 girişim ile pilot dönem çalışmalarına devam edilmektedir. Ek olarak, pilot döneme geçen ilk co-inovasyon girişimi E-BIKE için inovasyon ekibi tam zamanlı girişimci rolüyle yer almıştır.

2015 yılında başlayan İnovasyon Programlarına yapılan başvuru adedi 1.555 olurken, bu fikirlerden 46 tanesi yalın girişim metodolojisi ile çalışılmış ve üst düzey yöneticilere yapılan sunumlar sonucunda 28 tanesi pilot aşamaya geçmeye hak kazanmıştır.

Otokoç Otomotiv'in inovasyon girişimlerinden elde ettiği ciro bir önceki yıla göre %29,2'lik bir artış göstererek son 3 yılda toplam 57 milyon TL'yi geçmiştir. İnovasyon girişimleri ile yaklaşık 3.000 yeni müşteri kazanımı sağlanmıştır.

Girişimler

Otomotiv sektöründe yaşanan elektrifikasyon dönüşümünde stratejik bir adım olarak, elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği alanında faaliyet göstermek üzere WAT Mobilite'nin kurucuları arasında yer alındı. Otokoç Otomotiv ile birlikte Opet ve Entek tarafından desteklenen girişim, mobilite ekosistemi güç birliği ile büyümeye devam edecektir. Bu doğrultuda kendi lokasyonları ile Türkiye geneline yayılan güçlü bayi ve servis altyapısı sayesinde girişimin öncü olma hedefi bulunmaktadır.

İlk startup yatırımı bu yıl, şarj istasyon şirketlerinin altyapısına efor gerektirmeden entegre olan ve kullanıcılara mobil uygulamadan erişim, ödeme imkânı sağlayan bir teknoloji girişimi olan ABD merkezli Bluedot'a yapıldı.

Otokoç Otomotiv mikromobilite üreticisi yerli girişim ALBA Elektrikli Ulaşım Sistemleri ile iş birliği yapmıştır. Co-İnovasyon projesi olarak başlatılan, Elektrikli Bisiklet ve Scooter ürünlerini kapsayan proje, kısa dönem kiralama ve satış iş modelleri ile pilot dönemde devam edecek olup, projenin önümüzdeki dönemde şekillenerek uzun dönem kiralama ve paylaşım iş modellerinde yer alması planlanmıştır.

Türkiye'deki istihdamı geliştirmek ve girişimcilik alanında eğitim vermek adına Türkiye'de ve dünyada örneğine rastlanmayan bir uygulama hayata geçirilmiştir. "Entrepreneurship Trainee (ET)" tam zamanlı girişimci uygulaması ile kurum içi girişimcilere kılavuzluk etmek adına atanan ekipler, çalışmaları hızlandırma fonksiyonunu üstlenmektedir. Bu yıl başlanan uygulamanın hedefi, programın güçlenmesi ve ticarileşme süreçlerinin hızlandırılmasıdır. Koç Üniversitesi Girişimcilik Araştırma Merkezi-KWORKS'ün yürütücüsü olduğu TÜBİTAK BiGG programı kapsamında konsorsiyum üyesi olarak yer almaya başlanmıştır.

Açık İnovasyon

2022 yılında toplam 243 startup ile iş birliği ve yatırım odaklı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Silikon Vadisi Merkezli İnovasyon ve Girişimcilik Platformu Plug & Play iş birliği ile 6 adet deal flow organize edilmiştir. 1. Deal flow İkinci El Veri Yönetimi, 2. Deal flow Karavan Teknolojileri, 3. Deal flow Mikromobilite, 4. Deal flow Araç Statü Takibi, 5. Deal flow Bağlantılı Araçlar-Filo Yönetimi, 5. Deal flow Araç içi Tüketim Hizmetleri odaklarında gerçekleştirilmiştir. Keiretsu Forum iş birliğinde Fintech odağında bir demo day organize edilmiştir.

Girişim görüşmelerinde 46 girişim ile iş birliği hakkında görüşülmüş olup, bunlardan 3 tanesi ile iş birliği, 1 tanesi ile start-up yatırımı ve 7 tanesi ile de PoC gerçekleştirilmiştir.

Mikromobilite deal flow'una paralel Mini Mobilite özelinde strateji çalışmasına başlanmıştır.

Mobilite odağında Girişim Sermayelerine Limited Partner (LP) olarak katılmak için 6 adet Venture Capital (VC) değerlendirilmiştir. Mikro bir VC'e giriş kararı alınmış olup, bu alanda değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

İnovasyon Etkinlikleri

İnovasyon Gelişim Serileri kapsamında, MigrosUP ekibi ile Co-İnovasyon, S360 Sürdürülebilirlik Danışmanı Ahmet Eren Öztürk ile "Sürdürülebilir İnovasyon", Bosch Innovation Consulting Direktörü Levent Sürer ile "İş Modeli İnovasyonu", Henkel İnovasyon ve Ürün Geliştirme Lideri ve eski 3M İnovasyon Lideri Belma Haug ile "Kurumsal Girişimciliğin Katalizörleri" başlıklarında 4 bilgilendirici webinar seansında buluşulmuştur.

Zipcar, İkinci El ve Karavan birimleri ile Taşdelen şubede "Tasarım Odaklı Düşünme" çalıştayları gerçekleştirilmiştir. 20 birimden yaklaşık 500 kişi ile bire bir bilgilendirme ve tanıtım seansında buluşulmuştur. İç girişimcilerin deneyimlerini paylaştığı ve ödüllerinin takdim edildiği, Kurum İçi Girişimcilik Smartfail ve Deneyim Paylaşımı Ödül Törenleri düzenlenmiştir. Ayrıca Innovation Day isimli etkinlik ile startuplarla nasıl iş birliği gerçekleştirildiği şirket geneline aktarılmıştır.

PROJE OFİSİ

Otokoç Otomotiv yeni teknolojilerin inceleme ve araştırmalarını yapmayı ve uygun fırsatlarda bu teknolojilerin kullanımında sektörde öncü olmayı hedeflemektedir.

En iyi uygulamalar araştırılarak Çevik Proje Yönetim temellerinden değer bazlı önceliklendirme süreci geliştirilerek şirketimiz strateji ve vizyonuna uygun Hibrit Proje Ofisi oluşturulmuştur. Talepler Finansal katkı ve maliyet ile birlikte risk, zorluk, Teknolojik etki ve strateji uyumu kriterlerine göre puanlandırılmaktadır. Ardından Proje Değerlendirme Kurulu (PDK) 2 aylık periyotlarda proje taleplerini değerlendirerek belirlenen KPI'lar doğrultusunda önceliklendirmektedir. Onaylanan projelerin finansal katkısı çeyrek dönemlerde ölçülerek paydaşlar ve PDK üyeleri ile paylaşılmaktadır.

Hibrit Proje Ofisi, IDC CIO'da en iyi uygulamalar arasında gösterilerek ödül almıştır.

Devreye alınan projeler 2022 yılı içerisinde 5 farklı teknoloji organizasyonundan birçok ödül almaya hak kazanmıştır. Aynı yıl içerisinde tamamlanan projelerden 90,2 milyon TL iş değeri katkısı sağlanmıştır.

Proje ofisi tarafından yönetilen ve 2022 yılı içerisinde tamamlanan projelerden örnekler:

- Avis Filo Maestro
- Servis 4.0
- Veri Ambarı Faz 1
- Avis Filo Web Sitesi
- İK Chatbot
- Plaka Takip Sistemi
- Stok Optimizasyonu
- 2. El Veri Toplama
- Otokoç Web Sitesi
- Otokoç 2. El Bayilik Sistemi
- Güvenli Sürüş
- ZipTrip & ZipFlex
- Otokoç Sinerji Platformu

AR-GE

Otokoç Otomotiv yeni teknolojilerin inceleme ve araştırmalarını gerçekleştirmeyi ve bu teknolojilerin kullanımında sektörde öncü olmayı hedeflemektedir.

Otokoç Otomotiv'in Ar-Ge hedefleri arasında,

- Teknoloji standartlarının sahipliği ve yürütülmesi ile fikri haklarda (IP) pay sahibi olmak
- Ürünlerin teknoloji yeteneklerini artırarak rekabette taklit edilmesi zor üstünlükler kazanmak
- Teknoloji ve yenilikleri edinirken maliyetleri azaltmak
- Yetenekli çalışanı çekme ve elde tutma bulunmaktadır.

Bu kapsamda yeni teknolojilerin inceleme ve araştırmalarını yapmak, bu teknolojilerin kullanımında sektörde öncü olmak amacıyla teknoloji platformları geliştirilmektedir. Şirket mikro Servis Mimarisi, DevOps, Application Modernization ve Veri Ambarı alanlarına yatırım yaparak teknolojik yetkinliklerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Otokoç Otomotiv bu kapsamda kullanılan ERP sistemlerindeki teknolojiyi güncelleyerek benzersiz bir kullanıcı deneyimi oluşturmak ve yeni teknolojilere uygun altyapı hazırlamak amacıyla ERP Dönüşüm projesine başlamıştır. Bu kapsamda yeni nesil bir ERP tasarımı yapılarak SAP S4HANA projesi start verilmiştir.

ERP Dönüşüm Projesi sayesinde;

- Dijitalleşmeye temel adım, süreç iyileştirme ve otomasyonları (iş süreçlerinde tasarruf)
- Tekil sistematik altyapı, (müşteri, araç, vb.)
- Yönetim modülleri ve anlık, sınırsız, uçtan uca doğru raporlama sağlanacaktır.

Otokoç Otomotiv diğer yandan veriye dayalı ileri analitik projeleri (optimizasyon, tahminleme, vb.) üretebilmek, veri yönetimindeki yol haritasını netleştirmek ve sürdürülebilir veri yönetimi için organizasyonel şemayı oluşturmak için veri yönetimi ve analitiğine yapacağı yatırımlarla e-ticaret ve platformlaşma yolculuğunda 2. el, kiralama ve perakende operasyonlarında verimliliğin artmasına katkı sağlamaya devam edecektir.

Ar-Ge çalışmaları kapsamında Şirketin ürünlerinin teknoloji yeteneklerini artırarak rekabette taklit edilmesi zor üstünlükler kazanmak ve üniversiteler, start-uplar, Ar-Ge merkezleri gibi iş birlikleri ile teknoloji yoğunluğu yüksek projeler yapmak amacıyla Koç Üniversitesi ve Okan Üniversitesi iş birliği ile ortak Ar-Ge projeleri yürütülmektedir.

Okan Üniversitesi ile ortak bir AB Ufuk 2020 projesi kapsamında sürücü araç kullanım ve bakım davranışlarını yönlendirerek emisyon optimizasyonunun yapılması hedeflenmektedir. Proje OBD üstünden araç verilerini alacak, bu veriler ile sürücüyü emisyon optimizasyonu yapabilecek şekilde yönlendirecek skorlama sisteminin hazırlanmasını içermektedir.

2022 yılı içerisinde AB Horizon Teşvik Programına 4, Sanayi Bakanlığı Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programına 1 proje başvurusu bulunmaktadır.

AB Horizon Teşvik Programına başvuru yapılan "EcoMobility" projesi ile Otokoç Otomotiv'in ilk AB Horizon projesi onayı alınmıştır. Onay ile birlikte 3 yıl süre içerisinde verilecek 200.000 Euro teşvik almaya hak kazanılmıştır. EcoMobility Projesinde 6'sı Türkiye'den toplamda 44 global şirket bulunmaktadır. Akıllı şehirler kapsamında araç üreticileri, tedarikçiler, operatörler ve son kullanıcılar gibi ekosistemdeki tüm paydaşların (araba, e-bike, scooter, vb.) etkileşimi ile kapıdan kapıya ulaşım hizmetlerini mobilite platformu üzerinden elektrik bileşenleri ve ileri teknolojik ürünler sunulması hedeflenmektedir.

Sanayi Hamlesi Programına başvurusu yapılan "Bağlı Araçlar ve Akıllı Hareketlilik Sistem Yönetimi İçin Otokoç Otomotiv Mobilite Platformu Geliştirme Projesi" ile mobilitede sektör lideri olmayı hedefleyen platformun devreye alınması ve platform üzerinde 12 farklı uygulamanın devreye alınması ile kullanıcı deneyimini iyileştirerek akıllı hareketlilik iş modellerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Dünya Kadınlar Günü'nde başlatılan "Cam Tavan Arabada Güzel" projesiyle kadınların önündeki görünmez engellerin kaldırılması, dünyayı değiştirme, dönüştürme ve sürdürülebilir bir geleceği var etme konusunda kendi güçlerini fark edip sahiplenmeleri ve tüm toplumsal katmanlar tarafından desteklenmeleri hedeflenmiştir.

Her Alanda Eşitliğin Takipçisiyiz: Cam Tavan Arabada Güzel

Koç Holding'in aynı hedef için çalışan farklı rollerdeki kuruluşların iş birliği yapması düsturuyla Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (Women's Empowerment Principles - WEPs) imzalamasıyla birlikte 2019 yılında Otokoç Otomotiv de aynı imzayı paylaşmayı bir borç bilmiştir. Cinsiyet eşitsizliği ve işitme engelli vatandaşların yaşadığı eşitsizliklerle ilgili İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği, UN Women, Women In Sales Network Programı ve PWN İstanbul ile çalışılmaktadır.

Ortak amaçlar doğrultusunda Kadınların potansiyeline ulaşmasının önündeki her türlü görülmez engel olarak nitelendirilen "Cam Tavan"lara dikkat çekerek, daha eşitlikçi ve kapsayıcı bir dünya hedefiyle, toplumsal cinsiyet eşitliği için 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde Cam Tavan Arabada Güzel projesi başlatılmıştır. Yıl boyunca; projeye katkı sağlayan etki alanı yüksek kurumlarla iş birlikleri, eşitsizlikler konusuna hassasiyetle yaklaşan influencer iş birliktelikleri, kamuoyunda daha çok insana ulaşabilmek adına yapılan basın ve reklam iletişimi, eşitsizlik konusunu ele alan önemli organizasyon ve zirvelere katılım gibi çalışmalar devam etmiştir. Projeye spor camiası ve sivil toplum kuruluşlarından isimler de destek vermiştir. Ayrıca, proje ile İSO denetimlerinde güçlü yön puanı alınmıştır.

"Aynı Dili Konuşuyoruz"

Otokoç Otomotiv, 2017 yılında Avis markasıyla yeni bir hassas konunun kaldıraçlarından biri olmak üzere kolları sıvamış ve İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği ile süregelen iş birliğini derinleştirerek işitme engelli bireylerin de rahatça araç kiralayabilmesi ve trafikte yer edinmesi için "Aynı Dili Konuşuyoruz" projesini başlatmıştır.

Ulvi bir göreve dönüşen bu proje kapsamında 2022 yılında;

- Koç Üniversitesi Hastanesi ile kapsayıcılık ve eşitliğin korunduğu bir çalışma ortamını desteklemek amacıyla temel bilgiler ve günlük konuşma becerilerini geliştirmeye yönelik hazırlanan "İşaret Dili Eğitimi" programı İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği iş birliği ve "Avis Aynı Dili Konuşuyoruz" projesi desteği ile idari ve akademik birimlerde görev yapan çalışanlara, daha rahat yönlendirme yapabilmeleri için işitme engeli olan bireylerin temas noktalarında sorunsuz hizmet almalarının sağlanması amacıyla hayata geçirilmiştir.

Projenin oluşumunda öne çıkanlar;

- Avis'in tüm saha ve merkez çalışanları temel ve sektörel işaret dili eğitimi almıştır.
- Türk işaret dilinde oluşturulmuş ilk yardım el kitabı ülkemize kazandırılmıştır.
- Avis marka adı işaret dili literatürüne girmiştir.
- Kiralamaya dair tüm dokümanlar işaret diline çevrilerek QR kod ile videolara dönüştürülmüştür.
- İşaret dili bilen müşteri temsilcileri ile görüntülü görüşme yapılabilen müşteri deneyimi hattı kurulmuştur.

SemtPati Projesiyle Ailemiz Büyüdü

Sokak hayvanlarıyla uyum, sevgi ve güven içinde yaşanacak örnek mahalleler oluşturma amacıyla başlatılan SemtPati projesi kapsamında Otokoç Taşdelen, Otokoç İstinye, Otokoç Sultanbeyli, Otokoç Beylikdüzü şubelerinde sevimli dostlarımızın yaşam koşullarını iyileştirmek için birer yuva kurulmuştur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokoç Otomotiv'in stratejileri, gelecek için sürdürülebilirlik alanında ürettiği değeri artırma hedefiyle belirlenmiştir. Şirket, mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olma vizyonuyla ve sürdürülebilirlik anlayışı kapsamında paydaşlarına yönelik önceliklerine odaklanmıştır.

İklim Kriziyle Mücadele

Otokoç Otomotiv'in iklim değişikliği kapsamında stratejilerinin belirlenmesi ve faaliyetleri ile entegre edilmesini sağlamak amacıyla karbon ayak izini ölçerek etkisini en aza indirgemek adına çalışmalara devam edilmektedir.

Bu kapsamda; ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyonları Raporlama Standardı kapsamında 2021 yılı kapsamında 1&2&3 emisyonları hesaplanmış ve bağımsız akredite kuruluş tarafından doğrulanmıştır. İklim krizinin etkilerinin azaltılması için yenilenebilir enerji üretiminin ve enerji verimliliğinin öneminden hareketle;

Otokoç Antalya Şubesi'nde 2021 yılında devreye alınan güneş enerjisi panellerinin ardından 2022 yılında Adana Şubesi'nin çatısına kurulan güneş panellerinin devreye alınmasıyla 221 ton CO2 salınımının önüne geçilmiştir.

Genel Müdürlük ve perakende şubelerinde EPİAŞ YEK-G Belgeli yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik sağlanmaktadır.

Enerji verimliliği projeleri kapsamında enerji sarfiyatının önüne geçmek amacıyla hava kaçaklarının tespiti yapılmakta,enerji verimliliğini sağlayan ekipman kullanımına öncelik verilmekte, aydınlatmalarda LED dönüşümü ve zaman saati ayarlaması yapılmaktadır. 2022 yılında gerçekleştirilen enerji verimliliği ve iyileştirme çalışmalarıyla 237 ton CO2 salınımının önüne geçilmiştir.

Yenilenebilir enerji sistemlerine yatırım yaparak ve enerji verimliliğini artırarak iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini azaltmak üzere projeler geliştirmeye devam edilmektedir.

Otokoç Bursa Şubesi'nde kurulan yağmur suyu hasat sistemiyle toplanan yağmur suyu araç yıkama işlemlerinde kullanılmakta, yağmur suyu hasat sistemlerinin farklı noktalarda yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

İklim kriziyle mücadele bilincinin yükseltilmesi amacıyla Yuvam Dünya Derneği ile "Yuvayı Kurtaran Yol Arkadaşı" sloganıyla iş birliğine gidilmiş, eğitimler, söyleşiler, kitap kulüpleri ve geziler ile iklim kriziyle mücadelede bireysel farkındalığın artırılmasının yanı sıra kurum olarak aksiyon alınması sağlanmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yürütülen Sıfır Atık projesi kapsamında tüm şubelerde sıfır atık yönetim sistemine geçiş yapılmıştır.

Çevre ve Atık Yönetimi

Çevresel konuların yönetiminde çalışmalar yasal mevzuat ve çevre politikaları ile uyumlu şekilde gerçekleştirilmektedir.

Şirket mevzuata tam uyum hedefiyle birlikte faaliyetlerini ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ile uyumlu şekilde yönetmektedir.

Otokoç Otomotiv faaliyetlerden kaynaklı atıkları mevzuat ile uyumlu bir şekilde kaynağında ayrıştırarak mümkün olduğunca geri kazanım ilkeleri doğrultusunda çevre lisanslı geri dönüşüm tesislerine göndermektedir. Özellikle satış sonrası hizmetler operasyonundan kaynaklı oluşan atık motor yağları toplanarak rafinasyon tesislerine gönderilmekte ve geri kazanımı sağlanmaktadır.

Plastik kirliliğiyle mücadele kapsamında 2023 yılı Mart ayı itibarıyla plastik kullanımına son verilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda bireysel tek kullanımlık plastik tüketimi 2020 yılına oranla %50 azaltılmıştır.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yürütülen Sıfır Atık projesi kapsamında tüm şubelerde sıfır atık yönetim sistemine geçiş yapılmıştır. Sıfır atık hedefiyle kaynakları verimli kullanarak atıkların kaynağında ayrıştırılmasıyla geri kazanıma gönderilmektedir. Eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri ile sıfır atık bilincini yaygınlaştırmaya devam edilmektedir.

Entegre Yönetim Sistemleri

Otokoç Otomotiv tüm süreçlerinde standardizasyonu sağlamak amacıyla uluslararası standartları takip etmektedir.

Tüm faaliyetler ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi standartlarından oluşan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

2022 yılı içerisinde belgelendirme ara kontrol denetimleri başarılı bir şekilde tamamlanarak sertifikaların geçerliliği sağlanmıştır.

İş Mükemmelliği

Otokoç Otomotiv'de sürekli iyileştirme faaliyetleri kapsamında iş mükemmelliği çalışmaları ve Yalın 6 Sigma projeleri gerçekleştirilmektedir.

Süreçlerde iyileştirmeye açık alanlar veya iyileştirilmek istenen performans göstergelerine yönelik 6 Sigma metodolojisi ile projeler hayata geçirilmektedir. Gerçekleştirilen projeler sayesinde farklı süreçlerde birçok kazanım elde edilmekte, verimlilik ve performans artışı sağlanmaktadır. Rekabet avantajı sağlayan bu projelerin getiri/tasarruf göstergeleri titizlikle takip edilmekte ve raporlanmaktadır.

Bu kapsamda 2022 yılında yeşil ve sarı kuşak olmak üzere 19 adet proje yürütülmüştür. Ayrıca ZBB kapsamında izlenen iş mükemmelliği projeleri ile toplam 13,2 milyon Türk Lirası getiri sağlanmıştır.

Yalın araçları, problem çözme teknikleri, 5S, Sarı ve Yeşil Kuşak Yalın 6 Sigma eğitimleri kapsamında toplam 427 çalışana eğitim verilmiştir.

2022 yılında Otokoç Bursa Osmangazi Fiat, Otokoç Ankara Fiat, Otokoç İstanbul Küçükyalı Fiat ve Otokoç İstanbul Ataşehir Ford şubelerinde, israf/maliyet azaltma, tasarruf sağlama ve kaynakların doğru yönetiminin sağlanması amacıyla 5S çalışmalarına başlanmıştır.

Şubelerde yürütülen 5S çalışmaları sayesinde çalışanların daha etkin ve mutlu çalıştığı, daha verimli, iş sağlığı ve güvenliği anlamında düşük risk taşıyan çalışma alanları amaçlanmaktadır. 5S faaliyetlerinin yürütüldüğü şubelerde çalışanlara yerinde eğitimler verilmiş ve 5S faaliyetleri ile elde edilen kazanımlar Önce-Sonra Kaizen çalışmaları ile kayıt altına alınmıştır.

KURUM İÇİ İLETİŞİM

Tüm yıl boyunca ödül iletişimleri, etkinlikler, birimlerin proje bilgilendirmeleri ve özel gün çalışmaları çalışanlara yönelik tüm mecralar aracılığıyla paylaşılmıştır.

Pandemi süreci ile birlikte başlamış olan üst yönetimin çalışanları bilgilendirdiği ve sorularını yanıtladığı "Liderlerimizle Buluşuyoruz" isimli canlı yayınlara devam edilmiştir. Şirket bu yayınlarda gündemle ilgili bilgi, hatırlatma, uyarı, tebrik, anma gibi pek çok alanda çalışanlara seslenmiştir. Pandemi etkileri azalırken hizmet verilen tüm noktalarda var olmak amacıyla 2022 yılında Genel Müdür İnan Ekici ve üst yönetim üyeleri lokasyon ziyaretlerinde bulunmuştur.

Çalışanlar arasındaki sinerji ve motivasyonu artırmak amacıyla, Yaza Merhaba Partisi düzenlenmiştir. Tüm kampüs çalışanlarının katılımıyla gerçekleşen etkinlikte müzik ve ikramlar ile yazın gelişi kutlanmıştır.

Tüm yıl boyunca ödül iletişimleri, etkinlikler, birimlerin proje bilgilendirmeleri ve özel gün çalışmaları çalışanlara yönelik tüm mecralar aracılığıyla paylaşılmıştır.

Yaklaşık 20 yıldır yapılmakta olan ve Pandemi dönemi nedeni ile 2 yıl online olarak gerçekleştirilen 9-10 Kasım Ankara Anıtkabir ziyareti bu yıl şanslı gönüllü çalışanlardan oluşan bir ekiple ve Genel Müdür İnan Ekici'nin de katıldığı buluşma ile fiziki olarak hayata geçmiştir. Şirket genel merkezi ve şubelerde de fiziki olarak gerçekleşen anma törenlerinde çalışanlar bir araya gelmiştir. Koç Holding'in her 10 Kasım'da özel olarak hazırladığı film Metaverse dünyasında da var olduğumuz Otokoç Metazone'da yayınlanmış; bu girişim ile Türkiye Cumhuriyeti'nin Kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'ün anısının her platformda yaşatılmasına olanak sağlamıştır.

Yıl sonunda çalışanların katılımıyla gerçekleşen "Yine Yeni Yeniden" konseptiyle yeni yıl kutlaması organize edilmiştir. Hep birlikte geride bırakılan yıla dair başarılar anılmış, aidiyet artırıcı bir ortam yaratılmıştır. Prestijli bir moderatörle yönetilen gece, İnan Ekici sözcülüğünde gerçekleştirilmiştir. Otokoç Otomotiv Müzik Grubu Otokoç Band'in de sahne aldığı etkinlikte, Çalışan Kıdem Ödülleri ve Gelişim Şampiyonları Ödülleri üst yönetim üyeleri tarafından takdim edilmiştir.

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN 10 MART 2023 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURULU TOPLANTISININ GÜNDEMİ

1- Açılış ve Toplantı Başkanının seçilmesi,

2- Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2022 Yılı Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,

3- 2022 yılı hesap dönemine ilişkin denetim raporunun okunması,

4- 2022 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,

5- Yönetim Kurulu'nun 2022 yılı kâr/zararı hakkındaki önerisinin karara bağlanması.

6- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2022 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,

7- Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması,

8- Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere 2022 yılı içinde sağlanan menfaatlerin onaylanması ve 2023 yılına ait yıllık brüt ücret tutarının belirlenmesi.

9- Türk Ticaret Kanunu gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetçi seçiminin onaylanması,

10- Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirket'in faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür ticari işler yapan şirketlere sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi,

11- Dilek ve görüşler.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak- 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak- 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 8 Şubat 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Talı, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Şubat 2023

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

a. Sermaye

Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye: 136.000.000 TL

b. Ortaklık Yapısı

Şirketin sermaye ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablodaki gibidir.

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE TUTARI TL	SERMAYE ORANI %
Koç Holding A.Ş.	130.999.041,42	96,32
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	4.670.045,20	3,43
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	330.550,39	0,24
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	362,73	0,00
İnventram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Tic. ve Yat. A.Ş.	0,26	0,00
TOPLAM	136.000.000,00	100

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

c. Yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı bilgileri

2022 yılı içinde olağanüstü genel kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

d. Yıl içindeki organizasyonel değişiklikler

2. El ve Filo Operasyonları yapılanması direktörlük haline gelmiş olup, 2. El ve Filo Operasyonları Grup Müdürü Birkan Çalışkan, 01.02.2022 tarihinde 2. El ve Filo Operasyonları Direktörü olarak atanmıştır. Emekli Genel Müdür Görgün Özdemir, 31.03.2022 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılmıştır. Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanı Haydar Yenigün 01.04.2022 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

e. Rekabet yasağına ilişkin durum

Yönetim organı üyelerinin rekabet yasağı kapsamında şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır

f. Çalışan Sayısı

Şirketin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 3.073'tür. (31 Aralık 2021: 2.825)

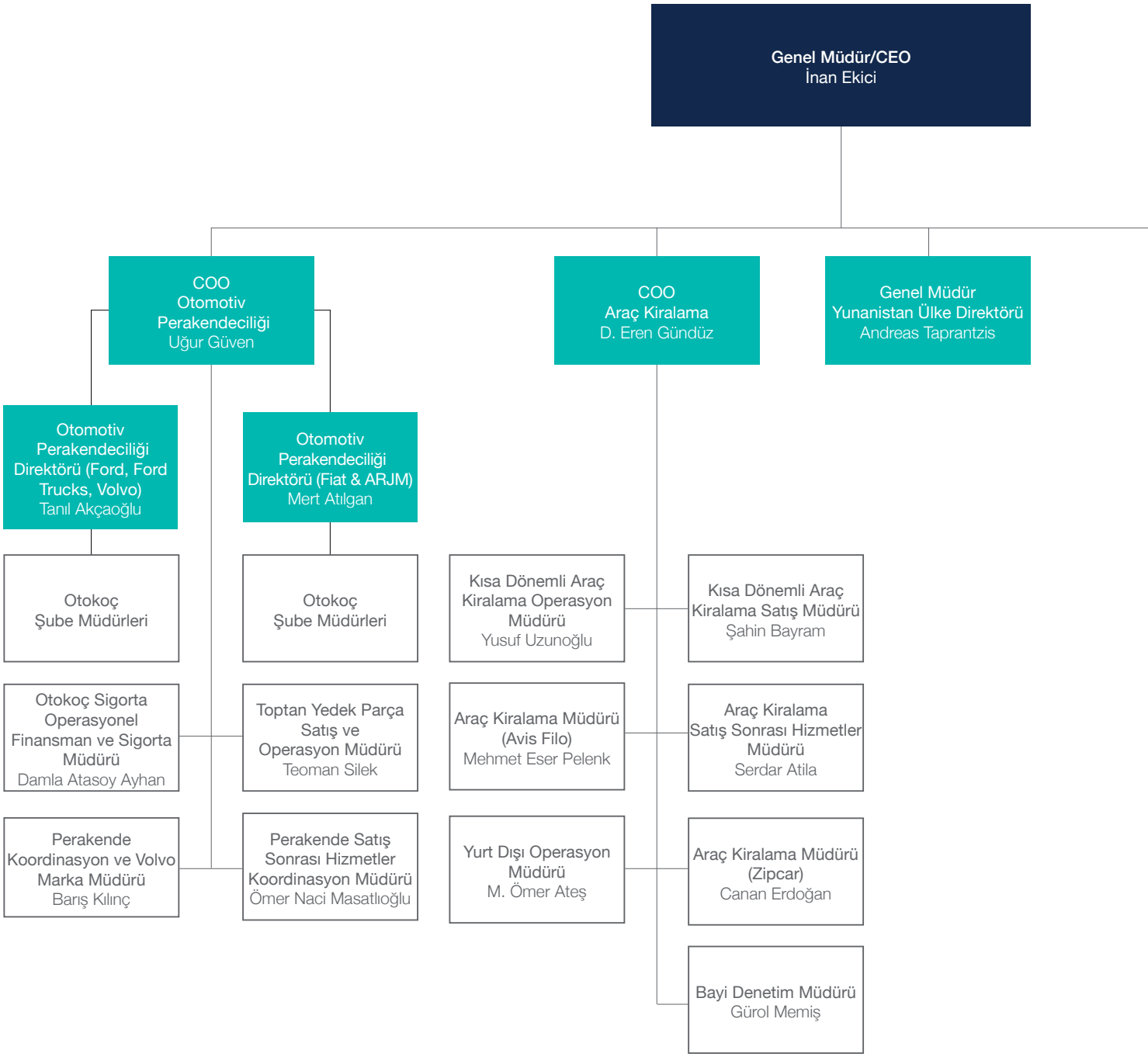
g. İştirakler

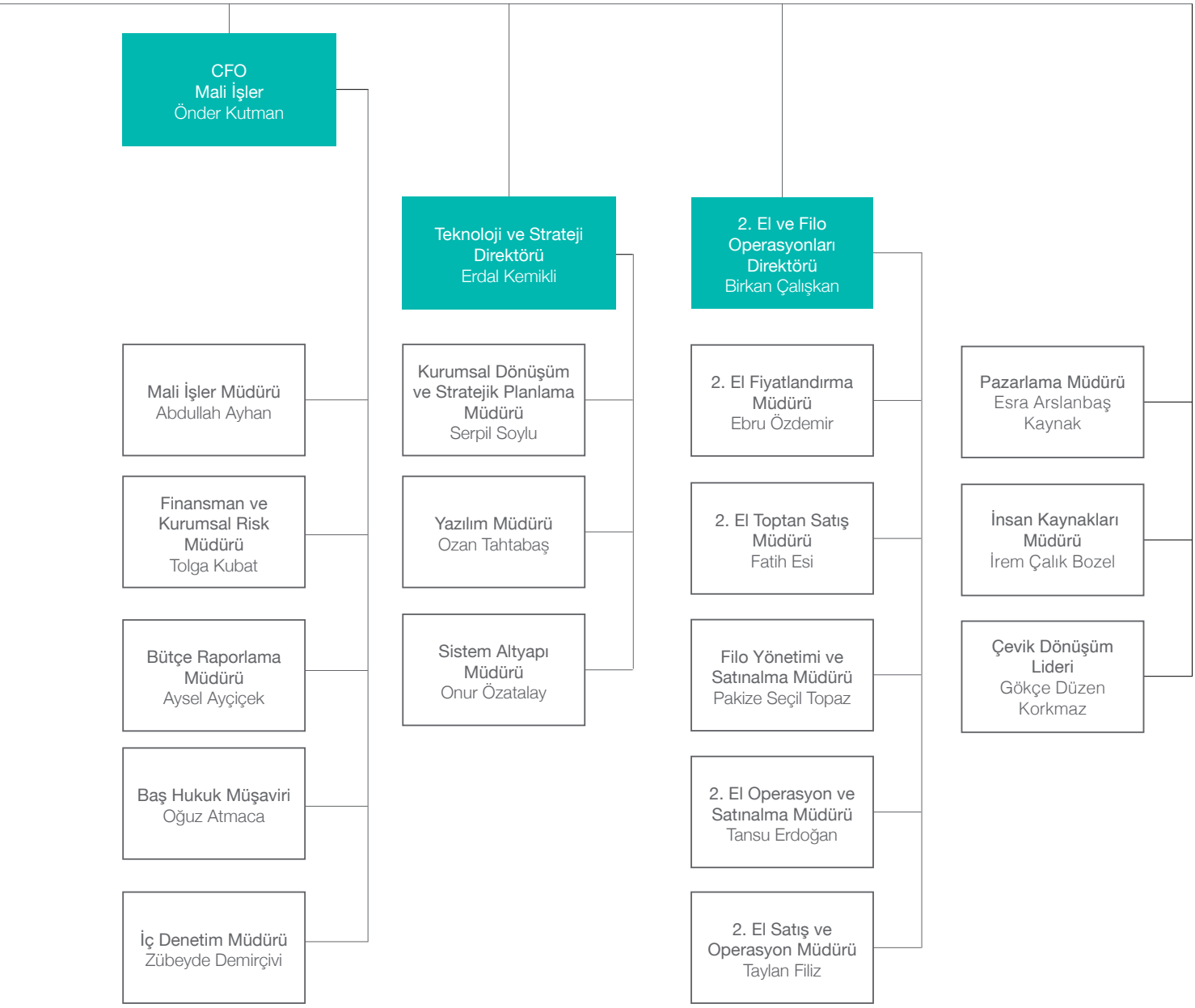
Şirketin İştirakleri ve Pay Oranları: Şirketin iştirak ettiği şirketlerin unvanları ve pay oranları aşağıdaki gibidir.

ŞİRKET	PAY ORANI (%)
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	50
Otokoç Azerbaycan MMC	100
Otokoç Irak LLC	100
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakhstan LLP	100
Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing LLC	100
Otokoc Georgia LLC	100
Otokoç Ukraine LLC	100
Otokoç ABG Holland B.V.	60
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A.	60
Cronus Finance DAC[1]	-

[1] Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dâhil edilmiştir.

ORGANİZASYON ŞEMASI




CFO
Mali İşler
Önder Kutman
Mali İşler Müdürü
Abdullah Ayhan
Finansman ve Kurumsal Risk Müdürü
Tolga Kubat
Bütçe Raporlama Müdürü
Aysel Ayçiçek
Baş Hukuk Müşaviri
Oğuz Atmaca
İç Denetim Müdürü
Zübeyde Demirçivi
Teknoloji ve Strateji Direktörü
Erdal Kemikli
Kurumsal Dönüşüm ve Stratejik Planlama Müdürü
Serpil Soylu
Yazılım Müdürü
Ozan Tahtabaş
Sistem Altyapı Müdürü
Onur Özatalay
2. El ve Filo Operasyonları Direktörü
Birkan Çalışkan
2. El Fiyatlandırma Müdürü
Ebru Özdemir
2. El Toptan Satış Müdürü
Fatih Esi
Filo Yönetimi ve Satınalma Müdürü
Pakize Seçil Topaz
2. El Operasyon ve Satınalma Müdürü
Tansu Erdoğan
2. El Satış ve Operasyon Müdürü
Taylan Filiz
Pazarlama Müdürü
Esra Arslanbaş Kaynak
İnsan Kaynakları Müdürü
İrem Çalık Bozel
Çevik Dönüşüm Lideri
Gökçe Düzen Korkmaz

YÖNETİM KURULU ÖZGEÇMİŞLERİ

İsmail Cenk Çimen
Yönetim Kurulu Başkanı

Yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nin ardından Stanford ve Los Angeles California Üniversiteleri'nde (ABD) Yönetici Geliştirme programıyla sürdürmüştür. Koç Topluluğu'na 1991'de Nasoto'da Yetiştirme Elemanı olarak başlamış, 1993-1996 yıllarında Otosan Pazarlama'da Satış Koordinatörlüğü, Bölge Müdürlüğü ve İthalat Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 1996-1998 yıllarında Ford Otosan'da Filo Satış Müdürlüğü yapmış, 1998 yılında Otokoç Ankara'ya Genel Müdür olarak atanmıştır. 2001 yılında Otokoç çatısı altında birleştirilen şirketlerin Genel Müdürlüğü'ne, 2005 yılında Otokoç'la birlikte Birmot A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'ne atanmış, yine aynı yıl Avis araç kiralama işi de kendisine bağlanmıştır. Haziran 2009'dan Nisan 2022'ye kadar Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. 1 Nisan 2022 tarihinde emeklilik nedeniyle Koç Holding'deki görevinden ayrılan Cenk Çimen, Otokoç Otomotiv'deki Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam etmektedir.

Levent Çakıroğlu
Üye

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı Yardımcısı olarak başlamış ve 1991- 1997 yılları arasında aynı Bakanlık'ta Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1997-1998 yılları arasında Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcılığına atanmış ve aynı dönemde Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi olarak görev almıştır. Çakıroğlu Koç Topluluğu'na 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmıştır. 2002- 2007 yılları arasında Koçtaş CEO'su, 2007-2008 yıllarında Migros CEO'su görevlerini üstlenmiştir. 2008 yılında Arçelik CEO'su olarak atanmış ve aynı zamanda 2010 yılından itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. Çakıroğlu Nisan 2015'te Koç Holding CEO'su olarak atanmış ve halen Koç Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. Nisan 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Levent Çakıroğlu, Arçelik LG ve Türk Traktör'de Yönetim Kurulu Başkanı, Otokar ve Yapı Kredi'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve muhtelif Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir.

Haydar Yenigün
Üye

Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayarak 1987 yılında mezun olmuştur. Aynı sene Ford Otosan'a katılmış ve 1990 yılına kadar üretim departmanlarında farklı görevler almış, askerlik sonrası 1992-1996 yılları arasında Proje Mühendisi olarak çalışmalarını sürdürmüştür. 1997 yılında Ford Motor Company ve Otosan A.Ş. arasında hisselerin eşitlenmesi ve ilgili anlaşmanın imzalanmasının ardından Kocaeli Fabrikası'nın kurulması aşamasında çeşitli görevler almıştır. 1998 yılında Proje Liderliği görevini üstlenmiştir. 2007-2012 döneminde Ford Otosan Kocaeli Fabrika Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 15 Şubat 2012'de Ford Otosan Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 1 Nisan 2022 itibarıyla Koç Holding Otomotiv Grup Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) üyesi, Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyesidir. Ayrıca, Mart 2018 ve Mart 2022 arasında Otomotiv Sanayicileri Derneği (OSD) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 2020-2022 yılları arasında Avrupa Otomobil Üreticileri Derneği'nde (ACEA) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Özgür Burak Akkol
Üye

Yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 2011 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. Profesyonel iş hayatını sürdürürken Harvard Business School ile Columbia Üniversitesi'ndeki Yönetici ve Lider Geliştirme programlarından, Columbia Business School ve London Business School'da Global Executive MBA'den mezun olmuştur. İş yaşamına 2001 yılında ABD'de Nautilus Foods bünyesinde Üretim ve Verimlilik Uzmanı olarak başlamıştır. Akkol, Koç Holding'e 2003 yılında İnsan Kaynakları Uzman Yardımcısı olarak katılmış, 2004-2005 yılları arasında İnsan Kaynakları Uzmanı, 2005-2009 yılları arasında Denetim Uzmanı ve Kıdemli Denetim Uzmanı olarak çalışmıştır. 2009-2010 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Yöneticisi, 2010-2014 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Koordinatörü, 2014-2021 yılları arasında İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2021-2022 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanı olarak görev yapan Akkol, 2022 Nisan ayından itibaren görevine Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı olarak devam etmektedir. Aynı zamanda Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı ve diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Bununla birlikte, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK), Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ve MESS Eğitim Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye İş Kurumu'nda (İŞKUR) ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

İnan Ekici
Üye (Genel Müdür)

Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. City University of London'da Ekonomi ve İnsan Kaynakları eğitimi alan Ekici; Koç, Harvard, Stanford ve Insead Üniversiteleri'nde liderlik konusunda ve çeşitli alanlarda programlara katılmıştır. İş hayatına İngiltere'de, Londra Cyprus Credit Bank'de başlayan İnan Ekici, 1996 yılında Koç Topluluğu'ndaki uzun kariyer yolculuğuna adım atmıştır. Ford Otosan'da Bölge Müdürü olarak görev yaptıktan sonra, 2001 yılında Adana Şube Müdürü olarak Otokoç Otomotiv'deki serüvenine başlamıştır. Daha sonra Ankara Şube Müdürlüğü görevinde bulunmuş, 2006 yılında ise Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak olmak üzere toplam 9 ülkeden sorumlu olan Ekici, bu görevinin ardından, 1 Temmuz 2019 itibarıyla, otomotiv perakendeciliği, araç kiralama ve araç paylaşımı sektörlerinde faaliyet gösteren Otokoç Otomotiv'in Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Mart 2018'den bu yana Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, DEİK Macaristan İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi, Girişimci Kurumlar Platformu Kurucu Danışmanlar Kurulu Üyesi, Girişimcilik Vakfı (GİRVAK) Mütevelli Heyet Üyesi, TOBB Otomotiv Meclisi Üyesi, Sales Network Leaders Club ve PWN İstanbul Üyesidir.

ÜST YÖNETİM ÖZGEÇMİŞLERİ

İnan Ekici
Genel Müdür

Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. City University of London'da Ekonomi ve İnsan Kaynakları eğitimi alan Ekici; Koç, Harvard, Stanford ve Insead Üniversiteleri'nde liderlik konusunda ve çeşitli alanlarda programlara katılmıştır. İş hayatına İngiltere'de, Londra Cyprus Credit Bank'de başlayan İnan Ekici, 1996 yılında Koç Topluluğu'ndaki uzun kariyer yolculuğuna adım atmıştır. Ford Otosan'da Bölge Müdürü olarak görev yaptıktan sonra, 2001 yılında Adana Şube Müdürü olarak Otokoç Otomotiv'deki serüvenine başlamıştır. Daha sonra Ankara Şube Müdürlüğü görevinde bulunmuş, 2006 yılında ise Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak olmak üzere toplam 9 ülkeden sorumlu olan Ekici, bu görevinin ardından, 1 Temmuz 2019 itibarıyla, otomotiv perakendeciliği, araç kiralama ve araç paylaşımı sektörlerinde faaliyet gösteren Otokoç Otomotiv'in Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Mart 2018'den bu yana Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, DEİK Macaristan İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi, Girişimci Kurumlar Platformu Kurucu Danışmanlar Kurulu Üyesi, Girişimcilik Vakfı (GİRVAK) Mütevelli Heyet Üyesi ,TOBB Otomotiv Meclisi Üyesi, Sales Network Leaders Club ve PWN İstanbul Üyesidir.

Dr. Mehmet Önder Kutman
Genel Müdür Yardımcısı
Mali İşler

İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. 1995 yılında Koç Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansı (MBA) yapmış, 1999 yılında ise İstanbul Teknik Üniversitesi'nde finans doktorasını tamamlamıştır. Otokoç Otomotiv'deki görevinden önce 1995-2009 yılları arasında Koç Holding'de Denetim ve Finans Başkanlığında çeşitli görevlerde bulunmuş olan Kutman, 2009 yılından bu yana Otokoç Otomotiv Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı - CFO olarak görev yapmaktadır. Kutman aynı zamanda Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir. Otokoç ABG Holland BV, Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A, Otokoç Hungary Rent a Car And Servicing Limited Liability Company Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca Bursa Ticaret Odası Üyesidir.

Uğur Güven
Genel Müdür Yardımcısı
Operasyonel (Otomotiv Perakendeciliği)

İstanbul Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği Bölümü'nden 1986 yılında mezun olmuştur. 1986-88 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi Pazarlama bölümünde Özel Öğrenci Statü'sünde öğrenim görmüştür. Otokoç Otomotiv'den önce sırasıyla Standart Belde A.Ş., Toyota Gökkuşağı Otomotiv, Ford Bozkurt Motorlu Araçlar A.Ş., Motor Ticaret A.Ş., Standart Motor A.Ş.'de farklı görevler üstlendikten sonra 2001 yılında Otokoç Otomotiv'e Şube Müdürü olarak atanmıştır. 2004 yılından bu yana Otomotiv Perakendeciliği Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. 2017 yılından bu yana Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir. Ayrıca, OYDER'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, TOBB'da Otomotiv Meclis Üyesi, Ankara Ticaret Odası Meclis Üyesi, Jeofizik Mühendisleri Odası Üyesidir.

D. Eren Gündüz
Genel Müdür Yardımcısı
Operasyonel (Araç Kiralama)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği'nden 1996 yılında mezun olduktan sonra kariyer hayatına Borusan Otomotiv'de Yönetici Adayı olarak başlamıştır. Sırası ile Doğuş Otomotiv, Robert Bosch-Almanya ve TÜBİTAK'taki çalışmaları akabinde Satış Sonrası Hizmetler Müdürü olarak MAN Türkiye'ye katılmış ve sonrasında Satış Direktörü rolüne atanmıştır. MAN Türkiye'deki 10 yıllık kariyeri süresince ortaya koyduğu başarılar sonrasında MAN Güney Afrika'ya Kamyon Satış, Ürün ve Satış Sonrası Hizmetler Başkan Yardımcısı olarak atanmış ve burada da Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine terfi etmiştir. Mayıs 2021'den beri Otokoç Otomotiv Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Dr. Andreas Taprantzis
Genel Müdür
Yunanistan Ülke Direktörü

Andreas Taprantzis'in Kimya Mühendisliği alanında doktorası bulunmaktadır. Ayrıca, INSEAD'den MBA ve AMP sahibidir. Birçok sektörde 20 yıllık yönetim tecrübesine sahip olan Taprantzis, 2005-2009 yılları arasında Yunan posta operatör şirketi ELTA'nın CEO'luğunu yapmıştır. Cenevre'de, 2008 yılında gerçekleşen 24. Uluslararası Posta Kongresi'nde, Birleşmiş Milletler bünyesinde bir diplomatik ajans olan Universal Postal Union'a bağlı Postal Operations Council'in (POC) 2008-2012 yılları arasındaki Başkanı seçilmiştir. Ocak 2010 itibarıyla Yunanistan'ın en büyük bankalarından biri olan Hellenic Postbank COO'su ve Perakende Bankacılık Genel Müdürü olarak çalışmaya başlayan Taprantzis, Aralık 2010'da Hellenic Postbank iştiraki olan T Bank'ta CEO vekilli görevini üstlenmiştir. 2006-2009 ve 2011-2012 yılları arasında Hellenic Postbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Taprantzis, Yunanistan'ın önde gelen araç kiralama şirketi Avis Hellas'ın CEO'sudur. Bu görevinden önce Hellenic Republic Varlık Geliştirme Fonu'nun emlak varlıklarının geliştirilmesinden sorumlu Murahhas Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Mert Atılgan
Direktör
Otokoç- Otomotiv Perakendeciliği
(Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati Marka Araçlar)

Avusturya Lisesi'nin ardından lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde, İşletme yüksek lisansını ise Koç Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Koç Topluluğundaki iş hayatına Arçelik-LG Klima İşletmesinde Satın Alma Mühendisi olarak adım atan Atılgan, 2008-2012 yılları arasında Satın Alma ve Planlama Takım Liderliği, 2012-2015 yılları arasında da Satın Alma Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2015-2018 yılları arasında Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş'de İş Geliştirme ve Satış Müdürlüğü, 2018-2020 yılları arasında Zer A.Ş'de Satış Direktörü olarak görev yapan Atılgan, Ocak 2021 itibarıyla Otokoç Otomotiv'de Otokoç'tan (Fiat&Alfa Romeo&Jeep&Maserati) Sorumlu Perakende Direktörü olarak görev yapmaktadır. Ayrıca İstanbul Ticaret Odası Üyesidir.

Tanıl Akçaoğlu
Direktör
Otokoç - Otomotiv Perakendeciliği
(Ford, Ford Trucks, Volvo Marka Araçlar)

Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuştur. Otokoç Otomotiv'den önce Renault Mais A.Ş.'de Bölge Satış Sorumlusu olarak görev yapan Akçaoğlu, 2004 yılında Otokoç Otomotiv'e Satış Müdürü olarak atanmıştır. 2008-2017 yılları arasında ise Ankara, İstanbul Avrupa ve İstanbul Anadolu şube müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Akçaoğlu, 2018 yılından beri Otokoç Perakende Direktörü olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, İzmir Ticaret Odası Üyesidir.

Dr. Erdal Kemikli
Direktör
Teknoloji ve Strateji

Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 1989 yılında mezun olmuştur. 1991'de Ege Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği yüksek lisans eğitimini tamamlamış, 2004 yılında ise İstanbul Teknik Üniversitesi'nde doktorasını tamamlamıştır. Otokoç Otomotiv'deki görevinden önce 1996-1999 yılları arasında Koç Sistem A.Ş'de farklı görevlerde çalışmalarını sürdüren Kemikli, 2001 tarihinde Otokoç Otomotiv Bilgi Teknolojileri Müdürü olarak atanmıştır. Daha sonra sırasıyla Bilgi Teknolojileri ve Süreç Yönetim Müdürlüğü ve Bilgi Teknolojileri ve İnovasyon Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2019 yılından bu yana Teknoloji ve Strateji Direktörü olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Türkiye Kalite Derneği Üyesidir.

Birkan Çalışkan
Direktör
2. El ve Filo Operasyonları

İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Bölümü'nden 1995 yılında mezun olmuştur. 2010 yılında T.C. Maltepe Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Harvard Business School ve Oxford Üniversitesi'nde Liderlik ve Strateji konulu programlara katılmıştır. Çalışma hayatına 1998 yılında başlayan Çalışkan, farklı sektörlerden şirketlerde çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2003 yılından itibaren ise Otokoç Otomotiv bünyesinde sırasıyla Satış Müdürü, Şube Müdürü, 2. El ve Filo Operasyonları Müdürü olarak görev yapmıştır. Otokoç Otomotiv bünyesinde 2. El ve Filo Operasyonları Direktörlüğü görevini yürütmektedir. Ayrıca İstanbul Ticaret Odası Üyesidir.

2022 BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu'nca Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan 2022 yılı bağlı şirket raporu

Sonuç

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hakim ortaklarına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 15.02.2023 tarihli Rapor'da "Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2022 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

İç Denetim Departmanı'nın ana misyonu,

- Proaktif bir şekilde, bütün Otokoç iş ağındaki iç kontrol sistemi, risk yönetimi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi için gerekli uzmanlığı sağlayarak, şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak,
- İç denetim faaliyetini; kuruluşun faaliyetine değer katmak ve bu faaliyetleri geliştirmek üzere bağımsız ve objektif bir denetim ve danışmanlık hizmeti olarak sunmaktır.

İç Denetim Departmanı'nın yaklaşımı ise;

- Uluslararası İç Denetim Standartları'ndan faydalanarak Otokoç'un ihtiyaç ve stratejilerine uyumlu bir metodoloji Uluslararası İç Denetim Standartları'ndan faydalanarak Otokoç'un ihtiyaç ve stratejilerine uyumlu bir metodoloji dâhilinde çalışmak,
- Proaktif ve risk odaklı bir yaklaşımla öncelikli süreç ve alanların belirlenerek denetimde etkinlik ve verimliliğin sağlanması ve denetimlerin bu doğrultuda planlamak,
- İstisnalar ve hatalar ile uğraşmak yerine, sistem ve süreçleri düzeltecek ve kalıcı etkinliği sağlayacak bulgular bulunulması adına saha çalışmaları gerçekleştirmek,
- Katma değerli, dijitalleşme ve küresel oyuncu olma ilkelerine uygun, ekonomik ve uygulanabilir öneriler sağlamak,
- Doğru, tarafsız, açık, özlü, yapıcı ve kurumsal kültüre uygun olarak raporlama yapmaktır.

İç Denetim Departmanı'nın görevi, Şirket'in hak ve çıkarlarını korumak adına, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, inceleme ve/veya danışmanlık yapmaktır. Sunulan hizmetler 4 ana başlık altında özetlenmektedir.

1. **Süreç Denetimi:** Şirket operasyonlarının gerçekleştirilmesi için girdi/çıktı akışı içinde, hedef sonuçları olan bütün faaliyetlerin süreç bazlı olarak değerlendirildiği ve süreçteki iç kontrol tasarımının ve süreçteki işlemlerin etkinliğinin ve verimliliğinin değerlendirildiği denetim türüdür. Bu denetim türü ile süreç geliştirme ve iç kontrolün güçlendirilmesi hedeflenmekte, oluşturulan denetim evreni ile Otokoç iş ağındaki bütün süreç adımları değerlendirilmektedir.
2. **Faaliyet Denetimi:** Perakende, Satış Sonrası, Kiralama, Yedek Parça gibi saha operasyonu olan iş alanlarının önceden belirlenmiş bir denetim programı dâhilinde ve standardize bir şekilde değerlendirildiği denetim türüdür. Bu denetim türü ile merkez-saha uyumu, standartların ve iç kontrol adımlarının kurum geneline yayılması, ortak çalışma kültürünün tahsisi ve suiistimallerin tespiti/engellenmesi hedeflenmektedir. İç kontrol sisteminin önemli bir parçası olan ve iş akışları içerisinde yer alan politikalar, prosedürler ve talimatların yanında, her yıl tüm şirket operasyonlarını içeren dâhili bir denetim programı uygulamakta ve yıl sonlarında revize edilmektedir.
3. **İnceleme/Soruşturma:** Suiistimal, müşteri şikayeti ve/veya etik ihlallerin değerlendirildiği denetim türüdür. Etik uygulamaların kurumun geneline yayılması ve kurum kültürünün desteklenmesi bu çalışmaların ana hedefidir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olarak Şirket'e ulaşan ihbar ve şikayetler iç denetim tarafından değerlendirilir, incelenir ve gerektiğinde Disiplin Komitesi süreçleri ile sonuca bağlanır.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

4. Danışmanlık: Kapsamı ve hedefleri talep sahibince belirlenen sonuçları bir çıktıya dayanan çalışmalardır.

İlgili hizmetler sunulurken; Şirket'in büyümesine, gelişmesine ve hedeflerine ulaşmasında katkıda bulunmaya yönelik olarak aşağıda sıralanan görevleri yerine getirilir:

a) Şirket'in merkez ve saha örgütlenmesi içinde yer alan tüm iş birimleri ile yurt dışındaki bütün işletmelerinin iç kontrol sistemlerinin, kurum içi yönerge ile etik değerlere uyumluluğun ve risk yönetimi uygulamalarının yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmek, denetim plan ve programlarını hazırlayıp, risk bazlı olarak oluşturulan yıllık iç denetim planına göre denetimlerin gerçekleştirmek,

b) İç Denetim raporlarına ilişkin uygulamaları takip ederek iş ve işlemlerin sağlanan mutabakat, direktif ve talimatlar çerçevesinde yürütülmesini izlemek ve raporlamak,

c) Üst Yönetim tarafından verilen özel görevlerle ilgili inceleme, araştırma ve soruşturma yapmak ve sonuçlarını raporlamak,

d) Şirket yönergeleri ve tamimlerinin uygulamasını kontrol ederek, yürürlükte kalmasını sağlamak, değişiklik gereken konularda önerilerde bulunmak,

e) Üst Yönetimi denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin yeterliliği hakkında bilgilendirmek; konuya ilişkin istek ve önerilerinin takibini yapmak,

f) Şirket'in hedeflerine ulaşması, hisse değerinin yükselmesi, kurum içi süreç ve faaliyetlerin gelişmesi, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetinin artması, vb. katma değer yaratacak amaçlar için Üst Yönetime tavsiyelerde bulunmak.

Bu misyon, yaklaşım ve görevler 2022 yılında da yerine getirilerek özlü raporlar ve kurum içi katma değerli öneriler ile kurumsal yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi amacı ile çalışmalar tamamlanmıştır.

Sürekli Denetim yapısını, insan kaynağının etkin kullanımı ve teknolojik gelişimin getirdiği pozitif etkinin denetim süreçlerine yansıması olarak, kontrol bilinciyle beraber denetim verimliliğini artıran önemli bir kaynak olarak belirledik. 2022 yılında da uzaktan denetimlerimizi sürekli olarak gerçekleştirdik.

Bu yıl da Denetim ve Risk Komitesi yapısı altında önemli risklerimizi değerlendirdik, yurt içi ve yurt dışı denetimlerimizi tamamladık. Aynı zamanda, İç Denetim departmanı projesi liderliğinde servislerimizde takip kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmak adına yeni teknoloji yatırımları gerçekleştirdik.

Şirketin faaliyetleri sonucu oluşan finansal tablolarının bağımsız denetimi ise PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmıştır.

DİĞER MALİ AÇIKLAMALAR

Şirket Sermayesinin Yeterliliği

Şirketin 2022 yılı sonu itibariyle mevcut öz kaynakları toplamı 11.063 milyon TL olup şirketin sermayesi korunmakta ve borca batıklık durumu söz konusu değildir.

Şirket Amaçlarına Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması

2022 yılı içinde yapılan Genel Kurul toplantısında, 2021 yılına ilişkin olarak kâr dağıtımı yapılmaması kararı alınmıştır.

Şirket, 2022 yılına ilişkin olarak yönetim kuruluna sunulmuş olan bütçe hedefleri doğrultusunda performans göstermiştir. Raporun ilerleyen bölümlerinde belirtildiği şekilde Genel Kurula kâr dağıtımı teklifinde bulunulmayacaktır.

Kâr Dağıtım Politikası:

- TFRS'ye uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif- pasif toplamının 42.140 milyon TL; yasal kayıtlara uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif- pasif toplamının 18.694.481.687,52 TL olduğu,
- TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre 4.633 milyon TL net dönem karı, Yasal kayıtlarda ise 738.336.330,49 TL cari yıl net dönem karı gerçekleştiği görülerek;
- 31.12.2022 yılı sonu itibariyle yasal kayıtlara göre oluşan kardan geçmiş yıllar zararları 75.846.880,3 TL'nin mahsup edilmesi, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken genel 13.582.186,52 TL kanuni yedek akçenin ayrılması; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu 5/1-j kapsamında kurumlar vergisinden istisna olan 791.801.319,52 TL'nin dönem karından öz kaynaklarda fon hesabına alınması, kalan 142.894.055,85 TL'nin geçmiş yıllar zararına alınması,
- TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre elde edilen 4.428 milyon TL ana ortaklığa ait net dönem karının Olağanüstü yedeklere aktarılması

teklifi Genel Kurul'a arz edilecektir.

Yatırımlar

2022 yıl sonu itibari ile toplam 14.605 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirilmiştir

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Risk Yönetimi Politikası: Şirket, Pazar, Genel Ekonomik durum ve şirketin mali yapısını etkileyebilecek unsurları haftalık değerlendirme toplantıları ve şirket koordinasyon toplantıları ile izlemekte, bütçe hedefleri ile fiili gerçekleşmeler ortaya çıkan sapmalar irdelenerek gerekli tedbirlerin ivedilikle alınması yönünde adımlar atılmaktadır.

İleriye Yönelik Riskler

Şirketin ileriye dönük riskleri arasında maliye ve para politikasında meydana gelebilecek değişiklikler birinci öncelikler arasındadır. Özellikle Özel Tüketim Vergisinde olası artışlar şirket satışlarını doğrudan etkileyebilecek niteliktedir.

Merkez Bankası'nın fiyat istikrarını sağlamak ve sürdürmek konusundaki hassasiyeti nedeniyle, faiz oranlarının da değişiklik yapması söz konusu olabilmektedir. Faizlerde meydana gelebilecek olan değişiklikler otomotiv talebini etkileyebilecek unsur olarak değerlendirilmektedir.

Diğer Hususlar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan bir husus bulunmamaktadır.

DİĞER MALİ AÇIKLAMALAR

Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ücret, huzur hakkı, prim adı altında sağlanan menfaatlerin toplam tutarı 58.950 bin TL'dir.

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar önemli bir yekûn teşkil etmediğinden belirtilmemiştir.

Bağış ve Yardımlar

Şirket 2022 yılı içinde toplam 24.557 bin TL bağışta bulunmuştur.

Özel ve Kamu Denetimi

Şirket 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuatı gereğince Bağımsız denetime tabi olduğu için Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Denetim standartları kapsamında PwC bağımsız denetim ve serbest muhasebeci mali müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Yazılan bağımsız denetim raporunda, bağımsız denetim kurumu PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin sorumlu ortağı tarafından olumlu görüş verilmek suretiyle, şirketin Finansal Tablolarının, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan standartlara ve Türkiye Muhasebe Standartlarına göre uyumlu olduğunu teyit etmiştir.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları

Şirketimizin aleyhine açılmış dava bulunmakta olup karşılık ayrılmasına gerek görülmemiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı İşlemler ve Sonuçları

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Ek Bilgiler

Şirketin, bağlı ortağı olan Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Otokoç ABG Holland BV, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakhstan LLP, Otokoç Irak LLC, Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company, Otokoç Georgia LLC, Otokoç Azerbaycan LLC'deki ve Otokoç Ukrayna'daki pay oranında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin, Otokoç Azerbaycan LLC'nin, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakhstan LLP'nin, Otokoç Irak LLC'nin, Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company'nin, Otokoç Georgia'nın, Otokoç Ukraine LLC'nin ve Otokoç ABG Holland BV'nin, Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır. Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme olan Cronus Finance DAC, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dâhil edilmiştir. 2022 yılında WAT Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş'ye %15 oranında ortak olunmuştur. 2022 yılında WAT Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş.'ne %15 ve Bluedot Technologies Inc'e %10 oranında ortak olunmuştur.

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 08/02/2023
KARAR SAYISI: 2023/03

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun ("Finansal Tablolar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.
Saygılarımızla,

İnan Ekici
Genel Müdür/CEO
ve Finansal Raporlamadan
Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Önder Kutman
Genel Müdür Yardımcısı/CFO

Aysel Ayçiçek
Bütçe Raporlama Müdürü

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 22.02.2023
KARAR SAYISI : 2023/05

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan, 2022 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur. Şirketimizce hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

İnan Ekici
Genel Müdür/CEO
ve Finansal Raporlamadan
Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Önder Kutman
Genel Müdür Yardımcısı/CFO

Aysel Ayçiçek
Bütçe Raporlama Müdürü

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit Denetim Konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Kalıntı Değer Hesaplaması *(Not 2, 7, ve 9)*	
Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kalıntı değeri, Grup'un operasyonel kiralamaya konu araçlarının kiralama süresi sonunda elden çıkarılması sonucu satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilmesi beklenen tahmini tutardır. Grup kalıntı değer hesaplamasını geçmiş satışları ve piyasa fiyatlarını göz önünde bulundurarak satış ekibinin tecrübeleri doğrultusunda yapmaktadır. Operasyonel kiralamaya konu varlıkların finansal tablolar açısından önemli olması ve hesaplamanın yönetim tahminine dayanması nedeniyle kalıntı değer hesaplaması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	- Grup'un operasyonel kiralamaya konu varlıklarının kalıntı değerlerinin hesaplanmasına ilişkin tahminleri ve süreçleri ilgili kişilerle görüşülmüş ve tahminlerin dayandığı veriler anlaşılmıştır. - Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kiralama süresi sonundaki kalıntı değerleri kiralama süresi sonundaki fiili satışlarla karşılaştırılarak tahmin edilen kalıntı değerin fiili satışlarla tutarlı olup olmadığı test edilmiştir. - Örneklem seçilerek belirlenen taşıt araçlarının kalıntı değerleri benzer marka, model ve kilometredeki taşıtların piyasa fiyatları ile karşılaştırılmış ve tespit edilen kalıntı değerlerin içinde bulunulan ekonomik şartlar ışığında makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Talı, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Şubat 2023

İÇİNDEKİLER

		SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI		76
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI		78
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI		79
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI		80
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI		82
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR		83-125
DİPNOT 1	GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	83
DİPNOT 2	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	83
DİPNOT 3	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	96
DİPNOT 4	FİNANSAL BORÇLANMALAR	96
DİPNOT 5	TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	99
DİPNOT 6	STOKLAR	100
DİPNOT 7	MADDİ DURAN VARLIKLAR	101
DİPNOT 8	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	103
DİPNOT 9	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	103
DİPNOT 10	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	104
DİPNOT 11	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	104
DİPNOT 12	ERTELENMİŞ GELİRLER	104
DİPNOT 13	DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR	104
DİPNOT 14	TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	105
DİPNOT 15	KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR	106
DİPNOT 16	ÖZKAYNAKLAR	108
DİPNOT 17	HASILAT	109
DİPNOT 18	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	109
DİPNOT 19	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER	111
DİPNOT 20	YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER	111
DİPNOT 21	FİNANSAL GELİRLERİ VE GİDERLERİ	112
DİPNOT 22	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	112
DİPNOT 23	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	114
DİPNOT 24	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	117
DİPNOT 25	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	124
DİPNOT 26	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	125

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	*Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2022	*Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2021
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	5.402.593	1.560.579
Ticari alacaklar		4.632.969	2.436.531
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*5*	*147.000*	*115.055*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*5*	*4.485.969*	*2.321.476*
Diğer alacaklar		119.314	110.494
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*23*	*97.692*	*100.050*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*13*	*21.622*	*10.444*
Stoklar	6	2.792.128	1.256.614
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	25	66.129	-
Peşin ödenmiş giderler	10	485.161	251.230
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	22	3.449	-
Diğer dönen varlıklar	9	6.221.938	3.130.629
Toplam dönen varlıklar		**19.723.681**	**8.746.077**
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar		225.782	209.275
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*5*	*225.782*	*209.275*
Diğer alacaklar		48.021	99.315
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*23*	*29.860*	*86.762*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		*18.161*	*12.553*
Finansal yatırımlar	25	27.239	3.580
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	25	7.950	-
Maddi duran varlıklar	7	21.855.512	12.181.206
Maddi olmayan duran varlıklar	8	251.994	172.916
Diğer duran varlıklar		299	494
Toplam duran varlıklar		**22.416.797**	**12.666.786**
Toplam varlıklar		**42.140.478**	**21.412.863**

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	*Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2022	*Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2021
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	2.739.868	1.989.702
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	3.474.037	1.537.442
Ticari borçlar	5	8.134.955	3.421.722
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*23*	*5.277.900*	*2.198.795*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*5*	*2.857.055*	*1.222.927*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	11	151.235	70.195
Diğer borçlar	13	1.067.913	529.988
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*13*	*1.067.913*	*529.988*
Ertelenmiş gelirler	12	23.645	17.107
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	22	10.587	13.124
Kısa vadeli karşılıklar		486.464	197.722
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	*15*	*119.633*	*62.799*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*15*	*366.831*	*134.923*
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**16.088.704**	**7.777.002**
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	4	12.895.756	7.151.707
Uzun vadeli karşılıklar		230.993	99.193
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*15*	*230.993*	*99.193*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	22	1.861.956	877.462
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**14.988.705**	**8.128.362**
Toplam yükümlülükler		**31.077.409**	**15.905.364**
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	16	136.000	136.000
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(1.606)	(1.606)
Sermaye düzeltme farkları		38.373	38.373
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		(91.172)	(27.389)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		*(91.172)*	*(27.389)*
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		1.368.035	827.297
- Yabancı para çevrim farkları		*1.739.773*	*1.051.221*
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kazanç/ kayıpları		*(407.298)*	*(223.924)*
- Nakit akış riskinden korunma fonu		*35.560*	-
Geçmiş yıllar kârları		3.454.877	1.851.918
Net dönem kârı		4.427.627	1.601.057
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		9.332.134	4.425.650
Kontrol gücü olmayan paylar		1.730.935	1.081.849
Toplam özkaynaklar		**11.063.069**	**5.507.499**
Toplam kaynaklar		**42.140.478**	**21.412.863**

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	*Bağımsız denetimden geçmiş* 1 Ocak - 31 Aralık 2022	*Bağımsız denetimden geçmiş* 1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hasılat	17	42.556.413	19.261.615
Satışların maliyeti (-)	18	(32.852.405)	(15.251.808)
Ticari faaliyetlerden brüt kâr		**9.704.008**	**4.009.807**
Pazarlama giderleri (-)	18	(1.431.497)	(670.609)
Genel yönetim giderleri (-)	18	(1.223.779)	(528.520)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	61.978	32.974
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	19	(314.488)	(145.168)
Esas faaliyet kârı		**6.796.222**	**2.698.484**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	20	102.048	27.001
Yatırım faaliyetlerinden diğer giderler (-)		(608)	(292)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		**6.897.662**	**2.725.193**
Finansman gelirleri	21	535.810	154.458
Finansman giderleri (-)	21	(1.909.063)	(855.125)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		**5.524.409**	**2.024.526**
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		**(891.020)**	**(331.832)**
- Dönem vergi gideri (-)	22	17.347	(37.215)
- Ertelenmiş vergi gideri	22	(908.367)	(294.617)
Dönem kârı		**4.633.389**	**1.692.694**
Dönem net kârının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		205.762	91.637
Ana ortaklık payları		4.427.627	1.601.057

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	*Bağımsız denetimden geçmiş* 1 Ocak - 31 Aralık 2022	*Bağımsız denetimden geçmiş* 1 Ocak - 31 Aralık 2021
Dönem kârı		4.633.389	1.692.694
Diğer kapsamlı gelirler:			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(79.729)	(7.503)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi		15.946	1.502
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
- Yabancı para çevrim farkları		1.133.778	1.059.826
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kayıpları		(229.217)	(150.196)
- Nakit akış riskinden korunma kazançları		35.560	-
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile kazançları, vergi etkisi		45.843	30.039
Diğer kapsamlı gelir		922.181	933.668
Toplam kapsamlı gelir		5.555.570	2.626.362
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		649.086	499.568
Ana ortaklık payları		4.906.484	2.126.794

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları
1 Ocak 2021 bakiyesi	136.000	38.373	(1.606)	(21.388)
Transferler	-	-	-	-
Temettüler	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(6.001)
31 Aralık 2021 bakiyesi	136.000	38.373	(1.606)	(27.389)
1 Ocak 2022 bakiyesi	136.000	38.373	(1.606)	(27.389)
Transferler	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(63.783)
31 Aralık 2022 bakiyesi	136.000	38.373	(1.606)	(91.172)

Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Birikmiş kârlar				
Riskten korunma kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
(103.767)	399.326	1.070.858	781.060	2.298.856	583.231	2.882.087
-	-	781.060	(781.060)	-	-	-
-	-	-	-	-	(950)	(950)
(120.157)	651.895	-	1.601.057	2.126.794	499.568	2.626.362
(223.924)	1.051.221	1.851.918	1.601.057	4.425.650	1.081.849	5.507.499
(223.924)	1.051.221	1.851.918	1.601.057	4.425.650	1.081.849	5.507.499
-	-	1.601.057	(1.601.057)	-	-	-
(147.814)	688.552	1.902	4.427.627	4.906.484	649.086	5.555.570
(371.738)	1.739.773	3.454.877	4.427.627	9.332.134	1.730.935	11.063.069

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	*Bağımsız denetimden geçmiş* 1 Ocak - 31 Aralık 2022	*Bağımsız denetimden geçmiş* 1 Ocak - 31 Aralık 2021
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		**10.205.132**	**4.667.823**
Dönem kârı		4.633.389	1.692.694
Dönem net kârı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**4.725.944**	**2.848.019**
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	7,8	1.958.567	1.032.773
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler			
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	5	77.783	29.640
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		449.824	211.562
- Diğer karşılıklarla ilgili düzeltmeler	15	231.908	93.505
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	21	1.825.674	754.880
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	21	(478.859)	(86.230)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(132.544)	504.636
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	20	(97.429)	(24.579)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	22	891.020	331.832
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**1.212.923**	**335.885**
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(31.945)	(80.907)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(2.467.469)	(223.544)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		59.260	(71.965)
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		154.334	(5.962)
Türev varlıklardaki azalış/(artış)		(74.079)	15.955
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(1.535.514)	80.582
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		(233.931)	(112.808)
Ticari borçlardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		3.079.105	(61.602)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		1.634.128	107.128
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		84.571	29.718
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		537.925	258.405
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		6.538	2.585
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		-	398.300
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**10.572.256**	**4.876.598**
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(355.896)	(180.224)
- Vergi ödemeleri		(11.228)	(28.551)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(11.558.956)**	**(5.042.636)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	7	3.046.479	1.464.680
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	7,8	(14.605.435)	(6.507.316)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**4.844.976**	**764.878**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	4	11.970.681	3.048.010
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4	(6.015.826)	(1.697.642)
Ödenen faiz		(1.502.794)	(623.393)
Alınan faiz		478.859	86.230
Ödenen temettü		-	(950)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4	(85.944)	(47.377)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		**3.491.152**	**390.065**
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		**297.420**	**145.561**
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C+D)		**3.788.572**	**535.626**
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		**1.505.535**	**969.909**
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)		**5.294.107**	**1.505.535**

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Otokoç" veya "Şirket") 22 Haziran 2001 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu özellikle her çeşit motorlu taşıt araçlarının ve yedek parçalarının alım-satım, komisyonculuk hizmetlerini vermek servis ve her türlü kara nakil vasıtalarını kiralamaktır. Motorlu taşıt alım satım faaliyetleri Otokoç-Ford ve Otokoç-Fiat markaları altında, araç kiralama hizmetleri Avis, Avis Filo, Avis Karavan, Avis Maestro, Budget, Zipcar, Lastick ve Payless markaları, ikinci el faaliyetleri Otokoç İkinci El markası, yedek parça satışları Otokoç Parça ve sigortacılık hizmetleri de Otokoç Sigorta markası altında verilmektedir.

Türkiye'de 51 şube, 277 kiralama ofisi/noktası (92 Avis ofisi, 61 Budget ofisi ve 124 Zipcar noktası), yurtdışında ise 61 kiralama ofisi ile hizmet vermektedir.

Otokoç'un ticari sicile kayıtlı adresi Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Küçükyalı, Maltepe, İstanbul'dur.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in konsolidasyona tabi tutulmuş bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır:

		Nihai oran	
Şirket ismi	Faaliyet alanı	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Otokoç ABG Holland B.V. ("Otokoç Hollanda")	Yatırım	%60	%60
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ("Olympic")	Araç kiralama ve ticaret	%60	%60
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Otokoç Sigorta")	Sigorta aracılık	%50	%50
Otokoç Azerbaycan MMC	Kiralama	%100	%100
Otokoç Hungary KFT	Kiralama	%100	%100
Cronus Finance DAC[1]	Özel amaçlı işletme	-	-
Otokoç Kazakistan LLP[2]	Kiralama	%100	-

[1] Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.
[2] 1 Ocak 2022 tarihi itibaryla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Bundan böyle konsolide finansal tablolarda Otokoç ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Şirket'in ana hissedarı Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding")'dir ve nihai hissedarı Koç ailesidir.

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 3.073'tür (31 Aralık 2021: 2.825).

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları 8 Şubat 2023 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve çeşitli düzenleyici kuruluşların finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan muhasebe standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan ("TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru") ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

KGK, 20 Ocak 2022 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını (TFRS) uygulayan işletmelerin 2021 yılı finansal raporlama döneminde TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'yı uygulayıp uygulamayacakları konusunda oluşan tereddütleri gidermek üzere açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (''TMS 29'') kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiş, sonrasında KGK tarafından TMS 29 uygulaması hakkında yeni bir açıklama yapılmamıştır. Bu konsolide finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla yeni bir açıklama yapılmamış olması dikkate alınarak 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

İşlevsel ve sunum para birimi

Grup'un şirketlerinden her birinin finansal tablolarına dahil edilen kalemler, Grup'un faaliyet gösterdiği temel ekonomik çevrenin para birimi ("işlevsel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Şirket'in işlevsel para birimi ve Grup'un sunum para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Ekte sunulan TL konsolide finansal tablolar ve dipnotların hazırlanabilmesi amacıyla konsolidasyon kapsamındaki yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") 21'in gerektirdiği biçimde, finansal tablolardaki parasal bilanço hesapları bilanço tarihinde geçerli olan Türk Lirası kuruyla; parasal olmayan bilanço hesapları, gelir ve giderler ile nakit akımlarını oluşturan kalemler ise yıllık ortalama kurdan Türk Lirası'na dönüştürülmüştür.

Otokoç Azerbaycan MMC'nin fonksiyonel para birimi olan Manat cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan T.C. Merkez Bankası ("TCMB") Manat alış kuru olan 1 Manat (AZN) = 11,00 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2021: 1 Manat (AZN) = 7,60 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.
- Otokoç Hungary KFT'nin fonksiyonel para birimi olan Macar Forinti cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;
- 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Macar Forinti alış kuru olan 1 Macar Forinti (HUF) = 0,50 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2021: 1 Macar Forinti=0,41 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.

Otokoç Hollanda ve Olympic'in fonksiyonel para birimi olan Avro cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Avro kuru olan 1 Avro = 19,9349 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2021: 1 Avro= 14,6823 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.
- Otokoç Kazakistan LLP'nin fonksiyonel para birimi olan Tenge cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;
- 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Tenge kuru olan 1 Tenge = 0,40 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2021: 1 Tenge = 0,30 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.

Yukarıdaki çevrimler sonucu oluşan çevrim farkları Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler hesap grubu altında "yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride de bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

(a) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

· TFRS 16 'Kiralamalar' - COVID 19 kira imtiyazları kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler (1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla yürürlüktedir); COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Mayıs 2020'de, UMSK TFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. 31 Mart 2021 tarihinde, UMSK kolaylaştırıcı uygulamanın tarihini 30 Haziran 2021'den 30 Haziran 2022'ye uzatmak için ilave bir değişiklik yayınlamıştır. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

- TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler; bu değişiklik işletme birleşmeleri için muhasebeleştirme hükümlerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir.
- TMS 16 'Maddi Duran Varlıklar' da yapılan değişiklikler; bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kâr veya zarara yansıtacaktır.
- TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler; bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 'Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması', TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

b. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- TMS 12, Tek bir işlemden kaynaklanan varlık ve yükümlülüklere ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.
- TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.
- TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklere ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.
- TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri', Aralık 2021'de değiştirildiği şekliyle; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.
- TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- TMS 12, Tek bir işlemden kaynaklanan varlık ve yükümlülüklere ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.

Bu değişiklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

a) Grup yönetimi maddi duran varlıklarında bulunan ve operasyonel kiralama ile kiraya verdiği taşıt araçlarının kira süresi sonundaki ikinci el araç satış değerlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Bu taşıt araçlarının maliyet değerleri ile ikinci el satış değerleri arasındaki fark kiralama sözleşmeleri süresince amorti edilmektedir. Buna göre, yönetim, tahmin edilen tutarların uygun olduğundan emin olmak için periyodik olarak değer tahminlerini gözden geçirmektedir. Kiralama dönemi sonunda tahmin edilen taşıt değeri kalıntı değerdir. Kiralama dönemi sonundaki kalıntı değer piyasa değerinden farklı olabilir ve bu piyasa riski olarak kabul edilir. Kalıntı değer dışsal faktörlerden etkilenmektedir. Kullanılmış araç satışı kanalı ve şekli, tüketici tercihleri, yabancı para birimi üzerinden işlem gören araçlar için kur değişimlerinin etkisi ve genel ekonomik koşullar piyasa fiyatlarında etkili olmaktadır ve bir noktaya kadar yönetilmektedir. Grup kalıntı değer tespitinde, piyasada oluşan fiyatları veritabanlarını ve kendi taşıt satışlarında gerçekleşmiş değerleri kullanmaktadır. Kalıntı değer riskini yönetmek için gerçekleşen satış kârlılıklarını takip ve analiz ederek kalıntı değer tahminini değerlendirmektedir (Dipnot 7).

b) Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir (Dipnot 15).

c) Grup aleyhine açılan ve devam etmekte olan davalarla ilgili olarak Grup yönetimi, davaların kaybedilme olasılığını Grup avukatlarının yaptığı değerlendirmelere göre en iyi tahmini yaparak karşılık ayırmaktadır (Dipnot 15).

d) Grup hasarlı araçların tahmini tamir gideri ve satış fiyatı için geçmiş sene deneyimleri ve teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Grup hasarlı araçların net defter değeri ile oluşabilecek hasar giderleri ve tahmini satış rakamları arasındaki farkı geçmiş deneyimler baz alınarak karşılık ayırmaktadır (Dipnot 15).

e) Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı bütün portföy için değil müşteriler özelinde herbir alacak değerlendirilerek ayrılır (Dipnot 5).

f) Grup, kiralama süresi tamamlanmış olan operasyonel kiralamaya konu taşıtları, yeni bir kira sözleşmesine konu etmeyerek, ilgili araçları ikinci el araç piyasasında satacağı planıyla stok hesap grubunda göstermiştir (Dipnot 6).

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.4.1 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar aşağıda belirtilen esaslara göre 31 Aralık 2022 tarihi itibarı ile hazırlanan ana ortaklık Otokoç ve bağlı ortakları Otokoç Sigorta, Otokoç Azerbaycan MMC, Otokoç Hungary KFT, Olympic, Otokoç Kazakistan LLP Cronus Finance DAC ve Otokoç Hollanda'nın (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, KGK tarafından yayınlanan Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı Ortaklık, Otokoç'un ya doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Otokoç'un üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Otokoç'un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Konsolidasyona dâhil edilmiş bağlı ortaklığın net varlıklarındaki ana ortaklık dışı azınlık payları Şirket'in öz sermayesinin içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Azınlık payları, ilk satın alma tarihinde hali hazırda azınlık paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın öz sermayesindeki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay ve etkin ortaklık oranları (%) aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
Bağlı ortaklıklar	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)
Otokoç Hollanda	60	60	60	60
Olympic	60	60	60	60
Otokoç Sigorta [1]	50	50	50	50
Otokoç Azerbaycan MMC.	100	100	100	100
Otokoç Hungary Kft.	100	100	100	100
Otokoç Kazakistan LLP [4]	100	100	100	100
Otokoç Iraq LLC [2]	100	100	100	100
Otokoç Georgia LLC [2]	100	100	100	100
Otokoç Ukraine LLC [2]	100	100	100	100
Cronus Finance DAC [3]	-	-	-	-

[1] Otokoç, oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamasına rağmen Otokoç Sigorta'nın mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hâkimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını kendi menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip bulunmaktadır. Bu sebeple Otokoç Sigorta tam konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

[2] Otokoç Iraq LLC,Otokoç Ukraine LLC. ve Otokoç Georgia LLC konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi sebebiyle konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir ve finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır (Dipnot 25).

[3] Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

[4] 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.2 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, bloke mevduatları, kredi kartı alacakları, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir (Dipnot 3). Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

2.4.3 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 5).

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağının muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kâr veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, Grup geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte geleceğe yönelik tahminleri de dikkate almaktadır.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

2.4.4 Stoklar

Stoklar, ikinci el araçlar, sıfır araçlar ve yedek parçalardan oluşmaktadır. Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlenir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Sözleşme süresi tamamlanan operasyonel kiralamaya konu edilmiş araçlar sözleşme sona eriş tarihi itbariyle net defter değerleri üzerinden operasyonel kiralamaya konu varlıklar hesabından stoklar hesabına transfer edilmektedir. Stoklarda sınıflanan ilgili araçlar Dipnot 6'da ikinci el araçlar olarak gösterilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

2.4.5 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Makine ve ekipmanlar	2-15 yıl
Demirbaşlar ve cihazlar	2-20 yıl
Motorlu taşıtlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-25 yıl

Maddi varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar, yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler kalemleri altında muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştukça kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

2.4.6 Operasyonel kiralamaya konu varlıklar

Operasyonel kiralamaya konu varlıklar, Grup'un araç kiralama hizmetlerine konu ettiği motorlu araçları içermektedir. Grup, operasyonel kiralamaya konu olan varlıklarının kiralama kontrat süreleri bir yıldan uzun olanları uzun vadeli, bir yıldan kısa olanları ise kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklar olarak sınıflandırmaktadır. İlgili varlıkların elde etme maliyetleri ile kiralama süreleri sonunda öngörülen ikinci el satış değerleri arasındaki fark, kiralama sözleşmeleri süresince doğrusal yöntemle amortismana tabi tutulmaktadır. Kiralama süreleri tamamlanan araçlar net defter değerleri üzerinden stok hesaplarına ikinci el araçlar adı altında transfer edilmektedir.

2.4.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 5 -15 yıl arası tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler.

2.4.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.4.9 Krediler ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kâr veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Amaçlanan kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşaası ve üretimi ile ilgili olan genel ve özellikli borçlanma maliyetleri, ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

2.4.10 Ticari borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.11 Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Grup, finansal aktif veya finansal pasifleri finansal aracın sözleşmesine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Grup finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği ve mülkiyete ilişkin risk ve faydaları transfer ettiği zaman kayıttan çıkartır. Grup finansal pasifi ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Sınıflandırma ve Ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

(b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

i) Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

Grup, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından (riskten korunan kalem) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunan kalemdeki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri bilançoda aktif ya da pasif olarak "Riskten korunma amaçlı türev araçlar" hesabında muhasebeleştirilir ve gelir tablosunda ilgili kâr ya da zararlar ile birlikte gelir ya da gider olarak kaydedilir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunan kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini dokumante eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunan kalemlerin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.12 Yurtdışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, bağlı ortaklıklarından Otokoç Hollanda'da bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç ve kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

2.4.13 Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıllık çalışma süresini tamamlamış ve emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili, Grup'un kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "Projeksiyon Metodu" nu kullanarak hesaplamıştır ve konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Tanımlanan ek planlar

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigorta primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu ödemeler, ilgili dönemlerde personel gideri olarak kaydedilmektedir.

Kullanılmamış izin hakları

Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, bilanço tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

2.4.14 Vergi

Vergi gideri (geliri), cari ve ertelenmiş vergi karşılıklarının dönem kârı veya zararının belirlenmesinde kullanılan toplam miktarıdır.

Cari vergi

Gelir vergisi borcu (alacağı), uygun vergi kanununa göre hesaplanır ve diğer kapsamlı gelir ya da özkaynak ile ilgili değilse, ilgili dönem için gider (gelir) kaydedilir. Cari hesaplamalarında, yürürlükte bulunan ya da yürürlüğe girecek olan vergi kanunları ve vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi, vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilânço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.15 Gelirlerin kaydedilmesi

Şirket, beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirmektedir.
- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:
- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Mal ve hizmet satışları

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurt içi araç ve yedek parça satışlarında önemli riskler ve faydalar alıcıya fatura kesildiğinde devredilmektedir.

Net satışlar, fatura edilmiş mal bedellerinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Operasyonel kiralama işlemlerinden gelirler

Operasyonel kiralama işlemlerinden gelirler tahakkuk esasına göre ilgili dönemde gelir olarak yazılmaktadır. Yönetim'in görüşlerine göre gelirin oluşması şüpheli hale geldiğinde geçici olarak bekletilir.

Kiralama amacıyla elde tutulan varlıkların satış gelirleri

Kiralama için elde tutulan varlıkların satışı önemli riskler ve varlıkların getirileri alıcıya geçtikten sonra gelir olarak kaydedilmektedir.

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir ve geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

2.4.16 Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili dönemin gelir tablosunda finansal gelirler ve finansal giderler hesap kalemlerine dahil edilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.17 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

(i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde taraf, Grup ile ilişkili sayılır:

(i) Tarafın, Şirket ile aynı grubun üyesi olması halinde,
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
(v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir.

2.4.18 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Hasar karşılıkları

Grup, operasyonel kiralamaya konu araçları için kira süresi içerisinde kaza geçirmesi durumunda ilgili araçların net defter değeri ile geçmiş sene deneyimlerine ve teknik ekibin tecrübelerini baz alarak olası satış fiyatlarını karşılaştırmaktadır. Net defter değerinin olası satış fiyatından yüksek olması durumunda ilgili tutarlar için konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmaktadır. Ayrıca kaza geçirmiş ve hasar tamir bakiyeleri henüz kesinleşmemiş araçlar için geçmiş sene deneyimlerine ve teknik ekibin tecrübelerini baz alınarak karşılık ayırmaktadır (Dipnot 15).

Koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.19 Temettü

Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.4.20 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihindeki durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (düzeltme gerektiren olaylar) mali tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

2.4.21 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın halihazırda mevcut olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net esasa göre ödeme niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı gerçekleştirme niyetinin olması durumunda net olarak gösterilirler.

2.4.22 Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınını elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

a) Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16, Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,

b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,

c) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,

b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve

c) Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup tarafından uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Grup benzer özelliklere sahip bir kiralama portföyüne tek bir iskonto oranı uygulamıştır. İlk uygulama tarihinde kullanım hakkı varlığını ölçerken başlangıçtaki doğrudan maliyetleri dahil edilmemiştir. Sözleşmenin, sözleşmeyi uzatma ve sonlandırma seçenekleri içermesi durumunda, kiralama süresi belirlenirlen bunlara ilişkin yönetimin değerlendirmeleri kullanılmıştır.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak kiralamalarının tamamı faaliyet kiralamasıdır. Faaliyet kiralamalarında, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir yansıtılmaktadır.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların sınıflanması

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	806	560
Banka	4.950.911	1.338.728
- Vadeli mevduat	4.157.373	894.700
- Vadesiz mevduat	793.538	444.028
Kredi kartı ve doğrudan borçlanma sistemi alacakları	450.876	221.291
	5.402.593	**1.560.579**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlar TL cinsinden olup vadeleri Grup'un nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak 3 ve 67 gün aralığında (31 Aralık 2021: 1 ve 62 gün), faiz oranları ise TL mevduatlar için %15,00-%28,00 (31 Aralık 2021: %15,00-%26,50) arasında değişmektedir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un nakit 108.486 TL tutarında bloke mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 55.044 TL).

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hazır değerler	5.402.593	1.560.579
Bloke mevduatlar (-)	(108.486)	(55.044)
	5.294.107	**1.505.535**

DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

a) Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL krediler	1.142.186	1.142.186	15,75-34,00	990.413	990.413	8,00-18,00
Avro krediler	36.731	732.220	3,10-3,70	22.695	333.211	3,10-3,70
Faizsiz TL krediler	14.355	14.355	-	15.945	15.945	-
		1.888.761			**1.339.569**	

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

b) Kısa vadeli tahvil borçları

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL tahvil borçları (*)	741.319	741.319	24,90-33,00	-	-	-
Avro tahvil borçları	-	-		39.304	577.074	1,40-1,85
		741.319			577.074	

(*) Grup'un ihraç etmiş olduğu TL tahvilleri 6 ayda 1 kupon ödemeli olup tahvil anapara ödemesi vade sonunda yapılacaktır.

c) Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro kira yükümlülükleri	4.958	98.837	3,50-5,75	4.301	63.149	3,50-5,75
TL kira yükümlülükleri	10.951	10.951	10,00-29,00	9.768	9.768	10,00-29,00
ABD Doları kira yükümlülükleri	-	-		11	142	7,00
		109.788			73.059	

d) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL krediler	2.659.327	2.659.327	9,50-30,00	1.139.703	1.139.703	9,50-19,75
Avro krediler	40.869	814.710	2,90	27.090	397.739	2,90
		3.474.037			1.537.442	

e) Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro krediler	304.825	6.076.655	3,75-4,00	223.196	3.277.035	2,90
TL krediler	2.828.062	2.828.062	9,95-30,00	2.421.771	2.421.771	9,50-19,75
		8.904.717			5.698.806	

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

f) Uzun vadeli tahvil borçları

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro tahvil borçları	188.568	3.759.084	1,40-1,85	89.583	1.315.284	1,40-1,85
		3.759.084			1.315.284	

g) Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro kira yükümlülükleri	9.333	186.052	3,50-5,75	6.542	96.052	3,50-5,75
TL kira yükümlülükleri	45.903	45.903	10,00-29,00	40.981	40.981	10,00-29,00
ABD Doları kira yükümlülükleri	-	-		45	584	7,00
		231.955			137.617	

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, Grup'un uzun vadeli borçlanmalarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 ile 2 yıl arası	7.000.552	3.846.759
2 ile 3 yıl arası	5.180.901	779.854
3 ile 4 yıl arası	259.356	2.324.450
4 yıl ve üzeri	454.947	200.644
	12.895.756	7.151.707

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Dönem başı - 1 Ocak	10.678.851	7.008.446
Alınan yeni finansal borçlar	11.970.681	3.048.010
Anapara ödemeleri	(6.015.826)	(1.697.642)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(85.944)	(47.377)
Kur farkları değişimi	2.025.773	2.168.234
Faiz tahakkukları değişimi	322.880	131.487
Yabancı para çevrim farkları	213.246	67.693
Dönem sonu - 31 Aralık	19.109.661	10.678.851

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

Uzun vadeli finansal borçların makul değeri cari borçlanma oranları ile iskonto edilmiş nakit akışlarına dayanır. Grup'un kendi kredi riski de dahil olmak üzere, gözlemlenemeyen girdiler içermesinden ötürü

gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde 3. kategoriye sınıflandırılmıştır. Grup'un uzun vadeli borçlanmaların 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kayıtlı değerleri ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
Avro	10.021.791	10.071.900	4.688.370	4.711.812
TL	2.873.965	2.888.335	2.462.753	2.475.067
ABD Doları	-	-	584	587
	12.895.756	**12.960.235**	**7.151.707**	**7.187.466**

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari alacaklar	5.356.239	2.949.290
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	147.000	115.055
	5.503.239	**3.064.345**
Eksi: beklenen kredi zarar karşılığı	(870.270)	(627.814)
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar	**4.632.969**	**2.436.531**
Uzun vadeli ticari alacaklar	225.782	209.275
Toplam ticari alacaklar	**4.858.751**	**2.645.806**

31 Aralık 2022 itibarıyla ticari alacaklarının ortalama vadesi 30 gündür (31 Aralık 2021: 30 gün).

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Beklenen kredi zarar karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	627.814	385.341
İlaveler	77.783	29.640
Yabancı para çevrim farkları	208.686	229.478
Tahsilatlar (-)	(4.761)	(1.924)
Kayıtlardan silinenler (-)	(39.252)	(14.721)
31 Aralık	870.270	627.814

b) Ticari borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari borçlar	2.857.055	1.222.927
İlişkili taraflara ticari borçlar	5.277.900	2.198.795
	8.134.955	3.421.722

DİPNOT 6 - STOKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yedek parça	1.069.808	379.073
İkinci el araçlar	944.977	426.971
Sıfır araçlar	777.343	450.570
	2.792.128	1.256.614

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl içindeki maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu taşıtlar	Demirbaşlar ve cihazlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihleri itibarıyla								
Maliyet	58.421	306.269	8.833	13.800.018	246.053	2.721	182.459	14.604.774
Birikmiş amortisman	-	(128.999)	(2.269)	(2.068.295)	(113.510)	-	(110.495)	(2.423.568)
Net kayıtlı değer	**58.421**	**177.270**	**6.564**	**11.731.723**	**132.543**	**2.721**	**71.964**	**12.181.206**
Girişler	-	166.186	1.714	9.874.285	201.299	37.677	46.959	10.328.120
Transferler	-	3.395	-	(1.223.153)	7.616	-	-	(1.212.142)
Yabancı para çevrim farkları	20.900	36.870	2.187	2.459.416	8.494	-	5.900	2.533.764
Çıkışlar	-	-	(900)	(311.462)	(4.018)	-	(15.997)	(332.377)
Amortisman gideri	-	(74.136)	(892)	(1.496.940)	(50.731)	-	(20.363)	(1.643.062)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**79.321**	**309.585**	**8.673**	**21.033.869**	**295.203**	**40.398**	**88.463**	**21.855.512**
31 Aralık 2022 itibarıyla								
Maliyet	79.321	512.720	11.834	24.599.104	459.444	40.398	219.321	25.922.142
Birikmiş amortisman	-	(203.135)	(3.161)	(3.565.235)	(164.241)	-	(130.858)	(4.066.630)
31 Aralık 2022, net kayıtlı değer	**79.321**	**309.585**	**8.673**	**21.033.869**	**295.203**	**40.398**	**88.463**	**21.855.512**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının motorlu araçlar için net kayıtlı değeri 110.858 TL'dir. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 45.671 TL, amortisman giderleri 39.482 TL'dir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıl içindeki maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu taşıtlar	Demirbaşlar ve cihazlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihleri itibarıyla								
Maliyet	35.843	233.767	5.432	8.197.308	173.828	10.080	153.007	8.809.265
Birikmiş amortisman	-	(76.825)	(1.486)	(1.331.009)	(83.124)	-	(92.354)	(1.584.798)
Net kayıtlı değer	**35.843**	**156.942**	**3.946**	**6.866.299**	**90.704**	**10.080**	**60.653**	**7.224.467**
Girişler	-	57.850	1.248	4.497.717	65.388	-	25.472	4.647.675
Transferler	-	(41.507)	-	(707.449)	-	(7.359)	-	(756.315)
Yabancı para çevrim farkları	22.578	56.463	2.153	1.998.764	7.537	-	8.095	2.095.590
Çıkışlar	-	(304)	-	(186.322)	(700)	-	(4.115)	(191.441)
Amortisman gideri	-	(52.174)	(783)	(737.286)	(30.386)	-	(18.141)	(838.770)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**58.421**	**177.270**	**6.564**	**11.731.723**	**132.543**	**2.721**	**71.964**	**12.181.206**
31 Aralık 2021 itibarıyla								
Maliyet	58.421	306.269	8.833	13.800.018	246.053	2.721	182.459	14.604.774
Birikmiş amortisman	-	(128.999)	(2.269)	(2.068.295)	(113.510)	-	(110.495)	(2.423.568)
31 Aralık 2021, net kayıtlı değer	**58.421**	**177.270**	**6.564**	**11.731.723**	**132.543**	**2.721**	**71.964**	**12.181.206**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının motorlu araçlar için net kayıtlı değeri 82.235 TL'dir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 42.579 TL, amortisman giderleri 22.531 TL'dir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 26.338.099 TL (31 Aralık 2021: 14.544.923 TL) tutarındaki operasyonel kiralama kapsamındaki araçların 5.908.567 TL tutarındaki kısa dönemli kiralamaya konu olanları diğer dönen varlıklar altında (31 Aralık 2021: 3.090.489 TL) ve 20.429.532 TL tutarındaki uzun dönemli kiralamaya konu olanları duran varlıklar altında maddi duran varlıklar içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2021: 11.454.434 TL).

Grup tarafından operasyonel kiralama kapsamında üçüncü kişilere kiralanan araçlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Dönem başı net kayıtlı değer	**14.544.923**	**8.298.885**
Girişler	13.733.804	6.299.650
Çıkışlar	(219.138)	(114.346)
Transfer	(2.623.229)	(1.195.912)
Yabancı para çevrim farkları	2.629.504	2.136.457
Cari yıl amortismanı	(1.727.765)	(879.811)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**26.338.099**	**14.544.923**

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak tarihi itibarıyla		
Maliyet	235.330	159.932
Birikmiş itfa payları	(62.414)	(42.001)
Net kayıtlı değer	**172.916**	**117.931**
Dönem başı net kayıtlı değer	**172.916**	**117.931**
Girişler	55.653	15.481
Yabancı para çevrim farkları	53.472	59.917
Cari yıl itfa payı	(30.047)	(20.413)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**251.994**	**172.916**
31 Aralık tarihleri itibarıyla		
Maliyet	344.456	235.330
Birikmiş itfa payları	(92.462)	(62.414)
Net kayıtlı değer	**251.994**	**172.916**

DİPNOT 9 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Operasyonel kiralamaya konu varlıklar	5.908.567	3.090.489
Devreden KDV	245.943	-
ÖTV alacakları	1.529	2.579
Diğer	65.899	37.561
	6.221.938	**3.130.629**

Operasyonel kiralamaya konu varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	**3.090.489**	**1.649.509**
Girişler	4.321.931	1.944.387
Çıkışlar	(4.458)	(2.269)
Transfer	(1.400.076)	(490.037)
Yabancı para çevrim farkları	186.140	162.489
Cari yıl amortismanı	(285.459)	(173.590)
31 Aralık	**5.908.567**	**3.090.489**

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gelecek aylara ait giderler (*)	485.161	251.230
	485.161	**251.230**

(*) Kısa vadeli gelecek aylara ait giderler başlıca peşin ödenmiş trafik sigorta giderleri, peşin ödenmiş araç kasko giderleri ve Grup'un tesisler için peşin ödemiş olduğu kira giderinin 1 yıllık kısmından oluşmaktadır.

DİPNOT 11 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Çalışanlara sağlanan borçlar kapsamında borçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek gelir vergisi	78.857	41.607
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	72.378	28.588
	151.235	**70.195**

DİPNOT 12 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gelecek aylara ait ertelenmiş gelirler	23.645	17.107
	23.645	**17.107**

DİPNOT 13 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR

a) Diğer alacaklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar (Dipnot 23)	97.692	100.050
Sigorta şirketlerinden alacaklar (*)	-	7.426
Diğer	21.622	3.018
	119.314	**110.494**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan 29.860 TL tutarında uzun vadeli diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 86.762 TL).

(*) Sigorta şirketlerinden alacaklar Grup'un kaza yapmış araçlarına ait hasar tutarlarının ilgili sigorta şirketlerinden alınacak bakiyelerinden oluşmaktadır.

b) Diğer borçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alınan depozito ve teminatlar	601.495	412.399
Ödenecek Katma Değer Vergisi	456.135	73.723
Ödenecek ÖTV	751	39.510
Diğer	9.532	4.356
	1.067.913	**529.988**

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Verilen teminatlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kefaletler	1.566.700	1.095.142
Teminat mektupları	505.317	241.330
	2.072.017	**1.336.472**

b) Alınan teminatlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) teminatları	1.252.098	508.560
Teminat mektupları	360.262	322.951
Kefaletler	50.197	22.559
Teminat senetleri	1.783	1.783
Diğer	23.271	18.473
	1.687.611	**874.326**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin, ipotek ve kefalet ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	505.317	241.330
b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklık lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı [1]	1.566.700	1.095.142
c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
d. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i. Ana ortak lehine vermş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplamı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	2.072.017	**1.336.472**

[1] Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın ''A. Kendi tüzel kişiliği adına verilenler' haricindeki diğer TRİK''leri için yıl içerisinde tahakkuk eden toplam komisyon tutarı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 7.454 bin TL'dir (31 Aralık 2021: 2.221 bin TL).

TRİK'lerin para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Orijinal tutar	TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı
TL	1.087.555	1.087.555	655.022	655.022
ABD Doları	39.029	729.771	38.436	498.800
Avro	12.776	254.691	12.440	182.650
		2.072.017		**1.336.472**

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
a) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		
Personel ikramiye ve prim tahakkukları	119.633	62.799
	119.633	**62.799**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla personel ikramiye ve prim tahakkuklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Dönem başı - 1 Ocak	**62.799**	**46.424**
Dönem içi ayrılan karşılıklar	397.220	187.297
Ödemeler	(340.386)	(170.922)
Dönem sonu - 31 Aralık	**119.633**	**62.799**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
b) Diğer kısa vadeli karşılıklar		
Ceza karşılığı (*)	287.100	132.173
Diğer maliyet ve gider karşılıkları	78.238	-
Satış iskontoları karşılığı	1.493	2.750
	366.831	**134.923**

31 Aralık 2022 itibarıyla Grup aleyhine açılmış olan davaların toplam tutarı 33.651 TL olup Grup avukatlarının görüşleri doğrultusunda ödenmesi muhtemel olan tutarlar göz önüne alınarak konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2022 itibarıyla karşılık ayırılmamıştır (31 Aralık 2021 27.892 TL).

(*) Vergi Dairesi tarafından 2020 dönemine ilişkin başlatılan ÖTV ve KDV incelemesi tamamlanmış olup, Şirket'e tebliğ edilen ihbarnamelere bağlı olarak 2022 yılında ayrılan karşılık tutarı 210.426 TL'dir (2021: 76.674 TL'dir). 31 Aralık 2022 yıl sonu itibariyle Şirket yönetimi tebliğ edilen cezayla ilgili 2023 yılı içerisinde uzlaşma aşamasındadır.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
c) Uzun vadeli karşılıklar		
Kıdem tazminatı karşılığı	195.294	82.487
Kullanılmamış izin karşılığı	35.699	16.706
	230.993	**99.193**

Kıdem tazminatı karşılığı

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 15.371,40 TL (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerleme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2022	2021
İskonto oranı (%)	0,55	4,45
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	95	95

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19.982,83 TL (1 Ocak 2022: 10.848,59 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Dönem başı - 1 Ocak	**82.487**	**52.021**
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	79.729	7.503
Faiz maliyeti	16.308	10.925
Hizmet maliyeti	14.385	8.877
Yabancı para çevrim farkı	14.977	10.776
Dönem içinde ödenen (-)	(12.592)	(7.615)
Dönem sonu - 31 Aralık	**195.294**	**82.487**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kullanılmayan izin karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Dönem başı - 1 Ocak	**16.706**	**13.930**
Hak edişler	21.910	4.463
Ödemeler ve kullanımlar	(2.917)	(1.687)
Dönem sonu - 31 Aralık	**35.699**	**16.706**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla diğer maliyet karşılıklarınının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Dönem başı - 1 Ocak	**-**	**987**
İlaveler	35.889	30.265
Ödemeler	(32.090)	(31.252)
Dönem sonu - 31 Aralık	**3.799**	**-**

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla satış iskontoları karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Dönem başı - 1 Ocak	**2.750**	**6.381**
İlaveler	411.933	137.852
Ödemeler	(413.190)	(141.483)
Dönem sonu - 31 Aralık	**1.493**	**2.750**

DİPNOT 16 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
Hissedarlar	Tutar	(%)Hisse	Tutar	(%)Hisse
Koç Holding A.Ş.	130.999	96,32	130.999	96,32
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	4.670	3,43	4.670	3,43
Zer Merkezi Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	331	0,24	331	0,24
Koç Yapı Malzemeleri Tic. A.Ş.	-	0,01	-	0,01
Inventram Fikri Mülkiyet Hakları Yön Tic. ve A.Ş.	-	0,01	-	0,01
Ödenmiş sermaye	**136.000**	**100**	**136.000**	**100**

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki farkı ifade eder.

Nominal değeri 1 Kr olan 13.600.000.000 adet hisse senedi mevcuttur (31 Aralık 2021: 13.600.000.000 adet).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek veya işletmenin sürekliliğini sağlama amaçlı işlemler için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. İkinci tertip yasal yedek akçe ise, pay sahiplerine %5 oranında birinci temettü ayrıldıktan sonra, kârdan pay alacak kişilere (ortaklar ve personel, işçiler vs.) dağıtılacak toplam tutarın, %10'u oranında ayrılabilir. Ayrıca, Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnasından yararlanabilmek için söz konusu kazançların %75'inin pasifte bir fon hesabında (özel yedekler) tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir.

Geçmiş yıllar kârları

Dönem net kârı dışındaki birikmiş kârlar bu kalemde gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan dolayısıyla kısıtlanmamış olan olağanüstü yedekler de birikmiş kâr sayılır ve bu kalemde gösterilir.

Kâr payı dağıtımı

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem konsolide finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - HASILAT

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Sıfır araç satışları	21.093.208	9.024.226
İkinci el araç satışları	10.426.076	4.664.033
Kiralama satışları	7.504.233	3.786.104
Diğer satışlar	3.660.978	1.830.146
Brüt satışlar	**42.684.495**	**19.304.509**
Satıştan iadeler (-)	(99.655)	(31.050)
Satış iskontoları (-)	(28.427)	(11.844)
Net satışlar	**42.556.413**	**19.261.615**

DİPNOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerini içermektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Ticari mal maliyeti	(28.828.439)	(13.289.284)
Amortisman ve itfa payları	(1.958.567)	(1.032.773)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(1.453.145)	(683.503)
Tamir, bakım ve onarım giderleri	(919.120)	(361.160)
Sigorta giderleri	(296.275)	(171.787)
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	(294.884)	(78.552)
Vergi, resim ve harçlar	(255.196)	(165.299)
İsim hakkı giderleri	(201.893)	(89.440)
Enerji ve altyapı giderleri	(133.523)	(40.009)
Kira giderleri	(81.317)	(71.621)
Bilgi teknolojileri ve iletişim giderleri	(80.386)	(32.598)
Ulaşım ve seyahat giderleri	(70.082)	(24.979)
Bağış ve yardımlar	(24.557)	(12.334)
Diğer	(910.297)	(397.598)
	(35.507.681)	(16.450.937)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	2.363	825
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	391	403
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	80	27
	2.834	**1.255**

Niteliklerine göre giderlerin dağılımı		
Satışların maliyeti	(32.852.405)	(15.251.808)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(1.431.497)	(670.609)
Genel yönetim giderleri	(1.223.779)	(528.520)
	(35.507.681)	**(16.450.937)**

Çalışanlara sağlanan faydalar	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(577.020)	(271.846)
Genel yönetim giderleri	(553.415)	(253.372)
Satışların maliyeti	(322.710)	(158.285)
	(1.453.145)	**(683.503)**

Amortisman ve itfa payları		
Satışların maliyeti	(1.769.211)	(903.868)
Genel yönetim giderleri	(104.459)	(67.146)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(84.897)	(61.758)
	(1.958.567)	**(1.032.772)**

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
a) Esas faaliyetlerden diğer gelir		
Konusu kalmayan karşılıklar	29.366	14.517
Komisyon gelirleri	7.408	5.551
Vade farkı gelirleri	2.581	8.366
Kur farkı geliri (*)	840	1.429
Diğer	21.783	3.111
	61.978	**32.974**

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
b) Esas faaliyetlerden diğer gider		
Karşılık giderleri	(282.331)	(113.296)
Kur farkı gideri (*)	(2.699)	(2.437)
Vade farkları giderleri	-	(87)
Diğer	(29.458)	(29.348)
	(314.488)	**(145.168)**

(*) Esas faaliyetlerden gelir ve gider hesaplarında yer alan kur farkı gelir ve giderleri Grup'un ticari işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

DİPNOT 20 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Yatırım faaliyetlerden gelirler		
Sabit kıymet satış kârı	97.429	24.579
Kira gelirleri	4.619	2.422
	102.048	**27.001**

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 21 - FİNANSAL GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Faiz gelirleri	478.859	86.230
Kredi ve banka kur farkları geliri	56.820	68.228
Türev araçlardan kaynaklanan kur farkı geliri	131	-
Toplam finansal gelirler	**535.810**	**154.458**
Kredi faiz giderleri	(1.825.674)	(754.880)
Kredi kur farkı gideri	(44.645)	(62.043)
Türev araçlardan kaynaklanan kur farkı gideri	-	(15.954)
Diğer	(38.744)	(22.248)
Toplam finansal giderler	**(1.909.063)**	**(855.125)**

DİPNOT 22 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Genel

Grup, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

22 Nisan 2021 tarih ve 31462 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 Sayılı Kanunda yapılan vergi düzenlemeleriyle kurumlar vergisi oranı 2022 takvim yılı için %23, 2023 takvim yılı için %20 olarak belirlenmiştir.Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2022 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %23 vergi oranı ile, geçici farkların 2023 yılında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %20 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Olympic'in faaliyet gösterdiği Yunanistan'da, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranı %22'dir. (2021: %22'dir)

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında hesaplanmıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Cari dönem kurumlar vergisi	(17.347)	37.215
Eksi: peşin ödenen kurumlar vergisi	(11.228)	(28.551)
Yabancı para çevrim farkları	35.713	4.460
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıkları	**7.138**	**13.124**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Ertelenmiş vergi gideri	908.367	294.617
Cari dönem vergi gideri (*)	(17.347)	37.215
	891.020	**331.832**

(*) Gelir tablosundaki vergi gideri, Şirketin bağlı ortaklıklarından Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ilişkin 2021 yılı vergi karşılığının gerçekleşen vergi karşılığına göre oluşan farkını 1.451 EUR içermektedir.

Konsolide gelir tablosundaki cari yıl vergi gideri ile vergi öncesi kâr üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Vergi öncesi kâr	**5.524.409**	**2.024.526**
%23 vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	(1.276.591)	(503.221)
Vergi oranı değişikliğinin etkisi	232.298	30.151
Kanunen kabul edilemeyen gider	(11.102)	(25.775)
İndirim ve istisnalar	182.535	2.650
VUK hükümlerine göre maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinin etkisi	(62.828)	145.819
Diğer	44.668	18.544
Vergi gideri	**(891.020)**	**(331.832)**

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

b) Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve bilanço tarihi itibarıyla yürürlükteki etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	9.891.284	4.222.692	2.016.396	922.835
Vergiden mahsup edilecek mali yıl zararları	-	86	-	(20)
Şüpheli alacak karşılığı	745.081	322.028	(155.471)	(71.682)
Kıdem tazminatı karşılığı	195.294	82.487	(39.880)	(17.155)
Stoklar ile ilgili düzeltmeler	64.111	63.149	(14.114)	(13.889)
Kullanılmayan izin karşılıkları	35.699	16.706	(7.140)	(3.341)
Diğer	281.461	275.231	62.165	60.715
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net			1.861.956	877.463

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü bakiyesinin dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	877.462	503.698
Konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilen	908.367	294.617
Yabancı para çevrim farkları	137.916	110.688
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(61.789)	(31.541)
31 Aralık	1.861.956	877.462

DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan nakit ve nakit benzerleri	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	696.891	120.097
Yapı Kredi Bank Azerbaycan QSC	15.639	10.113
	712.530	130.210

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ark İnşaat San.veTic. A.Ş.	30.882	8.919
Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.	24.524	1.114
Setur Servis Turistik A.Ş	12.654	3.943
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	11.258	9.149
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	9.456	285
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	9.207	-
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	6.828	2.276
Arçelik Pazarlama A.Ş.	6.365	2.529
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	5.048	5.674
Arçelik A.Ş.	4.973	4.216
Düzey Tüketim Mal.Paz.A.Ş.	4.319	2.983
Otokar Otomotiv ve Savunma San.A.Ş.	4.070	2.939
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.	3.773	3.740
Zer Merkezi Hiz. ve Tic. A.Ş.	-	46.118
East Marine Denizcilik ve Turizm A.Ş.	-	10.014
Diğer	13.643	11.156
	147.000	**115.055**

İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Otokoç Ukraine LLC	100.073	79.048
Otokoç Georgia LLC	27.479	22.851
Otokoç Kazakistan LLP	-	84.913
	127.552	**186.812**

İlişkili taraflara finansal borçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	866.103	358.717
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	207.473	-
	1.073.576	**358.717**

İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası Anonim Şirketi	2.689.866	860.372
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	2.369.055	1.287.709
Diğer	218.979	50.714
	5.277.900	**2.198.795**

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan mal alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası Anonim Şirketi	12.547.548	5.031.060
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	10.611.770	5.011.062
Diğer	597.870	163.932
	23.757.188	10.206.054

İlişkili taraflara mal ve hizmet satışları	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	926.105	522.470
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası Anonim Şirketi	657.987	422.330
Yapı Kredi Finansal Kiralam A.O	223.440	13.976
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	115.724	76.665
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	55.710	-
Arçelik A.Ş.	43.407	31.080
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	35.986	26.533
Opet Petrolcülük A.Ş.	35.855	21.237
Diğer	275.380	146.941
	2.369.594	1.261.232

İlişkili taraflardan faiz gelirleri	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	62.026	6.208
	62.026	6.208

İlişkili taraflardan faiz giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	199.671	55.400
	199.671	55.400

İlişkili taraflardan hizmet alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hissedarlar	129.759	41.318
	129.759	41.318

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yılda Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcılarına ve Direktörlerine sağladığı faydalar toplamı 58.950 TL'dir (31 Aralık 2021: 26.125 TL). Bu tutarın tamamı, kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, hazır değerler ve finansal borçlardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski, kur riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup prosedürleri uyarınca kredili çalışmak isteyen tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Grup'un şüpheli kredi/alacak riski minimize edilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Dipnot 5).

Bilançoda taşınan değerler Grup'un maksimum kredi riskini yansıtmaktadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi türleri;

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankadaki mevduatlar		
31 Aralık 2022	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	**147.000**	**4.711.751**	**127.552**	**39.783**	**717.545**	**4.233.366**	**-**
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)	-	1.001.970	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	147.000	4.437.430	127.552	39.783	717.545	4.233.366	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri		274.321					
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	274.321	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri							
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	847.761	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(847.761)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankadaki mevduatlar		
31 Aralık 2021	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) [1]	**115.055**	**2.530.751**	**186.812**	**22.997**	**35.354**	**1.303.374**	**-**
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı [2]	-	572.347	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	115.055	2.435.857	186.812	22.997	35.354	1.303.374	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	94.865	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	94.865	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri							
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	627.814	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(627.814)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

[1] Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

[2] Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri, ipotekler ve araç rehinlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların 1.001.970 TL (31 Aralık 2021: 572.347 TL) tutarındaki kısmı teminatlar ile güvence altına alınmıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2022 itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramayan ticari alacakların 656.518 TL tutarındaki kısmı teminat ile güvence altına alınmıştır (31 Aralık 2021: 398.527 TL).

31 Aralık 2022 itibarıyla değer düşüklüğüne uğrayan ticari alacaklar teminat ile güvence altına alınmamıştır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Grup'un politikası gelecekte gerçekleşmesi muhtemel alış ve satışların her döviz türü için karşılaştırmasını yapmaktır.

	31 Aralık 2022	Döviz pozisyonu tablosu TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1.	Ticari alacaklar	-	-	-
2.	Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	169.585	3.474	5.248
3.	Diğer			
4.	**Dönen ve duran varlıklar (1+2+3)**	**169.585**	**3.474**	**5.248**
5.	Ticari borçlar	-	-	-
6.	Finansal yükümlülükler	586.334	4.320	25.360
7.	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-
8.	**Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)**	**586.334**	**4.320**	**25.360**
9.	Ticari borçlar	-	-	-
10.	Finansal yükümlülükler	724.325	5.358	31.309
11.	**Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)**	**724.325**	**5.358**	**31.309**
12.	**Toplam yükümlülükler (8+11)**	**1.310.659**	**9.678**	**56.669**
13.	Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu(4-12)	(1.141.074)	(6.204)	(51.421)
14.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (4-12)**	**(1.141.074)**	**(6.204)**	**(51.421)**
15.	Türev araçların net pozisyonu	257.939	9.567	3.966
16.	Yabancı para net pozisyonu (14+15)	(883.135)	3.363	(47.455)
17.	Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler (*)	980.598	-	49.190
18.	Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu (16+17)	97.463	3.363	1.735

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2021	Döviz pozisyonu tablosu TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1. Ticari alacaklar	-	-	-
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	175.540	8.249	4.665
3. Diğer	-	-	-
4. Dönen ve duran varlıklar (1+2+3)	**175.540**	**8.249**	**4.665**
5. Ticari borçlar	-	-	-
6. Finansal yükümlülükler	119.032	5.313	3.411
7. Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-
8. Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	**119.032**	**5.313**	**3.411**
9. Ticari borçlar	-	-	-
10. Finansal yükümlülükler	418.582	4.995	24.094
11. Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	**418.582**	**4.995**	**24.094**
12. Toplam yükümlülükler (8+11)	**537.614**	**10.308**	**27.505**
13. Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu(4-12)	(362.074)	(2.059)	(22.840)
14. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (4-12)	**(362.074)**	**(2.059)**	**(22.840)**
15. Türev araçların net pozisyonu	28.365	2.186	-
16. Yabancı para net pozisyonu (14+15)	(333.709)	127	(22.840)
17. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler (*)	323.671	-	22.045
18. Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu (16+17)	(10.038)	127	(795)

(*) İşletme birleşmeleri kapsamında satın alınan Olympic şirketi dolayısı ile kullanılan 49.190 Avro krediyi içermektedir (31 Aralık 2021: 22.045 Avro). İlgili kredilerin kur farkı gelir/giderleri, yurtdışındaki net varlıkların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "Yurtdışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in vergi öncesi kârının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, ABD Doları, Avro ve diğer yabancı para yükümlülüklerindeki (verilen döviz bazlı envanter ve maddi varlık avansları hariç) %20 değişiklik karşısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu			
	31 Aralık 2022 Kâr/(zarar)		31 Aralık 2021 Kâr/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında (%20) değerlenmesi halinde: (31 Aralık %20)				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(23.201)	23.201	(5.344)	5.344
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	**(23.201)**	**23.201**	**(5.344)**	**5.344**
Avro'nun TL karşısında (%20) değerlenmesi halinde: (31 Aralık %20)				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(205.014)	205.014	(67.069)	67.069
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	196.119	(196.119)	64.734	(64.734)
6- Avro net etki (4+5)	**(8.895)**	**8.895**	**(2.335)**	**2.335**
Toplam (3+6)	(32.096)	32.096	(7.679)	7.679

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihinde, iptal edilemeyen Amerikan Doları, Avro, Manat, Tenge, Forint ve TL operasyonel kiralamalardan alacakların gelecekteki minimum TL eşdeğeri sırasıyla 204.415 TL, 79.224 TL, 286.811 TL, 181.830 TL, 90.468 TL ve 3.200.503 TL'dir (31 Aralık 2021 28.365 TL, 13.257 TL, 170.273 TL ve 2.434.285 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Otokoç Hollanda, Avrupa'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan döviz riskinden korunmak amacıyla 49.190 Avro tutarındaki kredilerini riskten korunma aracı olarak tanımlamıştır. İlgili kredilerin kur farkı gelir/giderleri, yurtdışındaki net varlıkların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan 229.217 TL tutarındaki kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "Yurtdışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Faiz riski

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihinde değişken faizli kredileri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yükselmesi/düşmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz giderinin vergi öncesi kâra etkisi yoktur.

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir.

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal varlıklar	-	-
Nakit ve nakit benzerleri	4.157.373	894.700
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	19.109.661	10.678.851
Diğer finansal borçlar	-	-
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	-	-

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir. Belirli bir vadesi olmayan finansal varlık ve yükümlülükler bir yıldan uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2022

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	18.767.918	19.109.661	2.076.492	4.137.413	12.895.756	-
Ticari borçlar	2.857.055	2.857.055	2.857.055	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	5.277.900	5.277.900	5.277.900	-	-	-
	26.902.873	**27.244.616**	**10.211.447**	**4.137.413**	**12.895.756**	**-**

31 Aralık 2021

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	10.468.175	10.678.851	764.964	2.762.180	7.151.707	-
Ticari borçlar	1.222.927	1.222.927	1.222.927	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	2.198.795	2.198.795	2.198.795	-	-	-
	13.889.897	**14.100.573**	**4.186.686**	**2.762.180**	**7.151.707**	**-**

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi finansal borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla konsolide net borç/özkaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam finansal borç	19.109.661	10.678.851
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(5.294.107)	(1.505.535)
Net finansal borç	13.815.554	9.173.316
Özkaynaklar	11.063.069	5.507.499
Net finansal borç/özkaynak oranı	%1,25	%1,67

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe uygun değer, finansal araçların zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metotları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin çok kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir. Yabancı para cinsinden varlıklar dönem sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevrilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli finansal ve ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Yabancı para cinsinden yükümlülükler dönem sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevrilmektedir.

Riskten korunma muhasebesi

Grup, kesin taahhüt niteliğindeki yabancı para operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riskinden, aynı yabancı para biriminde finansal borçlanma yaparak korunmaktadır. Bu çerçevede, Grup riskten korunma muhasebesi uygulamaktadır

Kesin taahhüt niteliğindeki operasyonel kiralama alacaklarının riskten korunma muhasebesinin başlangıcından itibaren oluşan kur farkları toplamı 602.773 TL (31 Aralık 2021: 536.811 TL) ve riskten korunma muhasebesinin dönemsel olarak yenilenmesinden kaynaklanan itfa tutarı ise 587.595 TL (31 Aralık 2021: 536.810 TL)'dir. Hesaplanan net gelir 12.913 TL'dir. (31 Aralık 2021: 0 TL). Riskten korunma aracı olarak tanımlanan finansal borçların riskten korunma muhasebesi başlangıcından itibaren oluşan kur farkları toplamı ise 588.924 TL (gider)'dir (31 Aralık 2021: 579.311 TL (gider)). Grup riskten korunma stratejisi kapsamında, riskten korunma muhasebesine konu riskten korunan kalem ve riskten korunma aracı portföyünü düzenli aralıklarla güncellemekte, buna bağlı olarak riskten korunma etkinliğini ilgili dönemler itibarıyla ölçmektedir.

a) Riskten korunma amaçlı türev araçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli riskten korunma amaçlı türev araçlar	66.129	-
Uzun vadeli riskten korunma amaçlı türev araçlar	7.950	-
	74.079	-

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

b) Finansal yatırımlar

	Pay oranı (%)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Otokoç - Ukraine LLC	100	2.762	2.762
Otokoç - Georgia LLC	100	290	290
Otokoç - Iraq LLC	100	2	2
Wat Mobilite	15	11.251	-
YKB Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	-	11.296	-
Bluedot Technologies Inc.	-	1.638	-
Otokoç - Kazakistan LLP	100	-	526
		27.239	3.580

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yatırımlarından Otokoç - Ukraine LLC, Otokoç, Otokoc- Iraq LLC, Otokoç - Georgia LLC konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemeleri sebebiyle konsolidasyon kapsamında dahil edilmemişlerdir. Teşkilatlanmış bir piyasada işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değerlerinin güvenilir bir şekilde tespit edilememesi sebebiyle, elde etme maliyeti tutarlarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlenmiştir.

DİPNOT 26 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

İLETİŞİM

Şirket'in merkezi Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Maltepe/İstanbul adresindedir.
Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nda 459231 sicil numarası ile kayıtlıdır.
Merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Merkez	ADRES	TELEFON
	Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 34854 Maltepe/İstanbul	(216) 5879800

Otokoç (Ford, Ford Trucks, Volvo)	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Adana	Sarıhamzalı Mah. Turhan Cemal Beriker Bulv. Mersin Yolu 9. Km No: 531/A Seyhan/Adana	(322) 4411717
	Adana	Sarıhamzalı Mah. Turhan Cemal Beriker Bulv. Mersin Yolu 9. Km No: 531/A Seyhan/Adana	(322) 4411717
	Adana Tarsus	Yunus Emre Mah. Sait Polat Bulv. No: 60 Tarsus/Mersin	(324) 6146060
	Ankara Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri C Blok No: 2 D: 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 2205500
	Ankara Ümitköy	Erler Mah. Eskişehir Yolu 12. Km Dumlupınar Bulv. No: 350 Ümitköy, Etimesgut/Ankara	(312) 2074700
	Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 253 Kepez/Antalya	(242) 3402685
	Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 253 Kepez/Antalya	(242) 3402685
	Antalya Alanya	Tosmur Mah. İbrahim Bilgen Cad. No: 1 Alanya/Antalya	(242) 5151380
	Ataşehir	Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad. Flora Plaza No: 3 Ataşehir/İstanbul	(216) 2509500
	Bursa	Ertuğrul Mah. İzmir Yolu 10. Km No: 380/A Nilüfer/Bursa	(224) 2703900
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü-2 Cad. No: 64 Tepebaşı/Eskişehir	(222) 3351010
	Istinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/C Sarıyer/İstanbul	(212) 2299555
	İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/C Sarıyer/İstanbul	(212) 2299555
	İzmir	Kazım Dirik Mah. 296 Sok. No: 1 Bornova/İzmir	(232) 4989000
	Konya	İstanbul Yolu Üzeri Sancak Mah. Büyükırmak Sok. No: 1 Selçuklu/Konya	(332) 2554233
	Konya	İstanbul Yolu Üzeri Sancak Mah. Büyükırmak Sok. No: 1 Selçuklu/Konya	(332) 2554233
	Samsun	Kutlukent Mah. Samsun Çarşamba Karayolu 10. Km No: 302 Tekkeköy/Samsun	(362) 2666112
	Samsun	Kutlukent Mah. Samsun Çarşamba Karayolu 10. Km No: 302 Tekkeköy/Samsun	(362) 2666112
	Sultanbeyli	Akşemsettin Mah. Atatürk Cad. No: 328 Sultanbeyli/İstanbul	(216) 4875327
	Tasdelen	Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulv. No: 9/A Çekmeköy/İstanbul	(216) 4301200
	Taşdelen	Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulv. No: 9/A Çekmeköy/İstanbul	(216) 4301200

Otokoç (Fiat, ARJ, Maserati)	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Adana	Sarıhamzalı Mah. Turhan Cemal Beriker Bulv. Mersin Yolu 6. Km No: 521/A Seyhan/Adana	(322) 4411111
	Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 301 Kepez/Antalya	(242) 3402200
	Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 301 Kepez/Antalya	(242) 3402200
	Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 301 Kepez/Antalya	(242) 2251818
	Ataşehir	Vedat Günyol Cad. Dereyolu Sok. No: 3 Küçükbakkalköy/İstanbul	(216) 5752930
	Beylikdüzü	Barış Mah. E-5 Yanyol Karadeniz Cad. No: 1 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 8662400
	Beylikdüzü	Barış Mah. E-5 Yanyol Karadeniz Cad. No: 1 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 8662400
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü-2 Cad. No: 68 Tepebaşı/Eskişehir	(222) 3352430
	İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/A Sarıyer/İstanbul	(212) 2292700
	İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/A Sarıyer/İstanbul	(216) 4165100
	İzmir	Çınarlı Mah. Ankara Asfaltı Cad. No: 30 Konak/İzmir	(232) 4989100
	Küçükyalı	Aydınevler Mah. Siteler Yolu Sok. No: 12 Maltepe/İstanbul	(216) 5879870
	Kütahya	İnköy Mah. Kütahya Eskişehir Yolu 3. Km No: 29 Merkez/Kütahya	(274) 2251099
	Nilüfer	Ertuğrul Mah. İzmir Yolu 10. Km No: 378/A Nilüfer/Bursa	(224) 4139400
	Osmangazi	Alaşarköy Mah. Yeni Yalova Yolu Cad. No: 628/C Osmangazi/Bursa	(224) 2703939
	Samsun	Kutlukent Mah. Samsun Çarşamba Karayolu 10. Km No: 210 Tekkeköy/Samsun	(362) 2668110
	Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri C Blok No: 2 D: 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 2205500
	Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri C Blok No: 2 D: 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 2205502
	Suadiye	Bostancı Mah. Bağdat Cad. Türel Apt. No: 444/A Suadiye/İstanbul	(216) 4165100
	Yenimahalle	Macun Mah. Bağdat Cad. Aselsan Kavşağı No: 97 Yenimahalle/Ankara	(312) 5918600
	Yenimahalle	Macun Mah. Bağdat Cad. Aselsan Kavşağı No: 97 Yenimahalle/Ankara	(312) 5918621
	Zincirlikuyu	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 145 Zincirlikuyu, Şişli/İstanbul	(212) 3703333

	ŞUBE	ADRES	TELEFON
AVIS	Adana Havalimanı İç Hatlar	Adana Havalimanı İç Hatlar Terminali Şakirpaşa/Adana	(322) 4350476
	Ankara Avis Filo	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. C Blok No: 2C/1 Ankara	(312) 4672313
	Ankara Batıkent	Ankara ili Yenimahalle ilçesi, Kardelen Mah. Başkent Bulv. No: 224/H16 / Ankara	(312) 9094966
	Ankara Esenboğa Havalimanı	Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Çubuk/Ankara	(312) 3980315
	Ankara Kavaklıdere	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No: 2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 4672313
	Antalya Havalimanı Dış Hatlar	Antalya Havalimanı Dış Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	(242) 3303008
	Antalya Havalimanı İç Hatlar	Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	(242) 3303073
	Antalya Konyaaltı	Gürsu Mah. Atatürk Bulv. No: 179/A – İç Kapı No: 1 Konyaaltı / Antalya	(242) 2252829
	Ataşehir	Barbaros Mah. Morsümbül Sok, No: 8-N Watergarden AVM Ataşehir/İSTANBUL	(216) 2273101
	Beylikdüzü	Barış Mah. Karadeniz Cad. No: 1 34900 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 8530893
	Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Ekinanbarı Mah. Havaalanı Sok. D.H.M.İ Apt No: 3 Milas/Muğla	(252) 5230201
	Bursa	Odunluk Mah. Mihraplı Cad. No: 12/1 Nilüfer/Bursa	(332) 3261924
	Çeşme	İnönü Mah. İzmir Cad. No: 40 Çeşme/İzmir	(549) 7748498
	Dalaman Havalaminanı Dış Hatlar	Dalman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	(252) 7925118
	Eskişehir	Yenibağlar Mah. Eti Cad. No: 39/B Tepebaşı/Eskişehir	(222) 3303060
	İstanbul Havalimanı	Tayakadın Mah. Terminal Cad. No: 255 Arnavutköy/İstanbul	(549) 8271110
	İstinye	Sarıyer Cad. No: 70/A İstinye-Sarıyer/İstanbul	(212) 2138165
	İzmir	İsmet Kaptan Mah. Gazi Osman Paşa Bulv. Hilton Oteli Apt. No: 7/B02 Konak/İzmir	(232) 4414417
	Kadıköy	Bağdat Cad. Hacer Apt. No: 145/1 - A 34724 Feneryolu-Kadıköy/İstanbul	(216) 3553665
	Konya Havaalanı	Büyük Kayacık Mah. Vali Ahmet Kayhan Cad. No: 15 Gelen yolcu salonu Selçuklu/Konya	(332) 3261924
	Konya Şehir	Musalla Bağları Mah. Adnan Menderes Cad. No: 6/A Selçuklu/Konya	(549) 2416933
	Koşuyolu	Acıbadem Mah. Fatih Sok. Tepe Nautilus Apt. No: 1/35 Kadıköy/İstanbul	(216) 3504878
	Ordu Giresun Havalimanı	Ordu Giresun Havalimanı Hoşköy Mah., Ordu Cad. No: 28-52/5 Gülyalı /Ordu	(452) 2131536
	Rize Artvin Havalimanı	İkiztepe Mah. İkiztepe Cd. Rize-Artvin Havalimanı Terminal Binası No: 2 / Z171 Pazar / Rize	(464) 2192931
	Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Kurtköy-Pendik/İstanbul	(216) 5885196
	Samsun	Çınarlık Mah. Hava Alanı Kümesi (Küme Evler) Havaalanı Terminal İşyerleri Apt. No: 7/1 Çarşamba/Samsun	
	Samsun Şehir	Samsun ili Denizevleri Mah. Atatürk Bulv. 36/D Atakum / Samsun	(362) 4301224
	Sancaktepe	Eyüp Sultan Mah. Yadigar Sok. A Blok No: 30-38 A/272 Sancaktepe/İstanbul	(216) 5879481
	Taksim	Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. No: 50/A Şişli/İstanbul	(212) 2449350
	Trabzon Havalimanı İç Hatlar	Trabzon Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali No: 8 Trabzon	(462) 3255582
	Yenibosna	Fevzi Çakmak Mah. Yıldırım Beyazıd Cad. Koçtaş 34197 Bahçelievler/İstanbul	(212) 9423360
	Zincirlikuyu	Büyükdere Cad. No: 145 34394 Zincirlikuyu/İstanbul	(212) 2138165

İLETİŞİM

BUDGET

ŞUBE	ADRES	TELEFON
Adana	Emek Mah. Barış Bulv. Havaalanı Sit. No: 12 Seyhan/Adana	(322) 2372346
Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar	9 Eylül Mah. Akçay Cad. Kapı No: 289 Gaziemir-İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Gaziemir-İzmir	(232) 2741111
Ankara Batıkent	Ankara ili Yenimahalle ilçesi, Kardelen Mah. Başkent Bulv. No: 224/H11 / Ankara	(312) 9094967
Antalya Havalimanı İç Hatlar	Serik Cad. Yeşilköy Mah. Muratpaşa İlçesi Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu 07230 Antalya	(242) 3303395
Ataşehir	Barbaros Mah. Kızılbegonya Sok. No: 10/1 Batı Ataşehir Watergarden Mağaza No: BB: B-72 B Blok Ataşehir/İstanbul	(216) 2273102
Beylikdüzü	Barış Mah. Sakarya Cad. Sit. Apt. No: 2 B/2 Beylükdüzü/İstanbul	(212) 9422669
Bodrum	Eskiçeşme Mah. Caferpaşa Cad. No: 9 Bodrum/Muğla	(252) 5230271
Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Ekinanbarı Mah. Havaalanı Sok. D.H.M.İ AptNo: 3 Milas/Muğla	(252) 5230271
Bursa	Muradiye Mah. Çekirge Cad. Aktar Apt. No: 37/2 Osmangazi 16050 Bursa	(224) 2245565
Dalaman Havalaminanı İç Hatlar	Ege Mah. Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğü No: 25/148 İç Hatlar Gelen Yolcu Kısmı Dalaman/Muğla	(252) 7925150
Esenboğa Hava Limanı İç Hatlar	Turgut Özal Bulv. Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu 06100 Çubuk/Ankara	(312) 3982034
Eskişehir	Hoşnudiye Mah. 738. Sokak No: 10 B Tepebaşı/Eskişehir	(222) 2351219
İstanbul Havalimanı	Tayakadın Mah. Terminal Cad. No: 255 Arnavutköy/İstanbul	(332) 3261924
İzmir	İsmet Kaptan Mah. Şair Eşref Bul. Karaahmetoğlu İşhanı No: 22 Konak/İzmir	(232) 2741111
Karşıyaka	Nergiz Mah. Girne Bulv. 131/A Karşıyaka/İzmir	(232) 2420894
Konya	Musalla Bağları Mah. Adnan Menderes Cad. No: 6/A Selçuklu/Konya	(332) 3261924
Konya Havalimanı	Büyükkayacık Mah. Vali Ahmet Kayhan Cad. No: 15 Selçuklu/Konya	(332) 2343146
Koşuyolu	Acıbadem Mah. Fatih Sok. Tepe Nautilus Apt. No: 1/35 Kadıköy/İstanbul	(216) 2275124
Manisa	Laleli Mah., Ali Rıza Efendi Cad., No: 2/A Yunusemre/Manisa	(236) 2282279
Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sanayi Mah. S.Gökçen İç Yolu Sabiha Gökçen Uluslararası Hvl. Kurtköy Pendik/İstanbul	(216) 5885198
Taksim	Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. Hiltonoteli Apt. No: 50/H Şişli/İstanbul	(212) 2449354
Yenibosna	Fevzi Çakmak Mah. Dumlupınar Cad. No: 50 Bahçelievler/İstanbul	(212) 4650240

Produced by Tayburn
Tel: (90 212) 227 04 36
www.tayburnkurumsal.com

Koç