

1928'den beri otomotiv sektörüne
değer katıyoruz.

**Mobilite dünyasında tüm
paydaşlara değer yaratan
yol arkadaşıyız.**



Otokoç Otomotiv

Otokoç Birmot AVIS AVIS filo Budget

Otokoç Sigorta

zipcar.



Otokoç Parça

2021 Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler

- 1 Kurucumuz
- 3 Bir Bakışta Otokoç Otomotiv
- 14 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Yönetim Yapısı

- 16 Genel Müdür'ün Mesajı
- 22 Yönetim Kurulu
- 24 Organizasyon Şeması
- 26 Üst Yönetim

2021 Yılında Otokoç Otomotiv

- 30 Ödüller
- 34 Türkiye Otomotiv Pazarı ve Otokoç Otomotiv
- 44 Çevik Dönüşüm
- 46 İnsan Kaynakları
- 48 Müşteri Deneyimi
- 50 Dijital Dönüşüm ve İnovasyon
- 54 Ar-Ge
- 56 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 57 Sürdürülebilirlik
- 59 Kurum İçi İletişim

Genel Kurul Bilgileri

- 60 Olağan Genel Kurul Toplantısının Gündemi
- 61 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Kurumsal Yönetim

- 63 Hukuki Açıklamalar
- 64 2021 Bağlı Şirket Raporu
- 65 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 67 Diğer Mali Açıklamalar
- 69 Sorumluluk Beyanı

Finansal Raporlar

- 71 1 Ocak - 31 Aralık 2021 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

122 İletişim

KURUCUMUZ



Devletim ve ÷lkem var oldukça ben de varım.

Demokrasi varsa hepimiz varız.

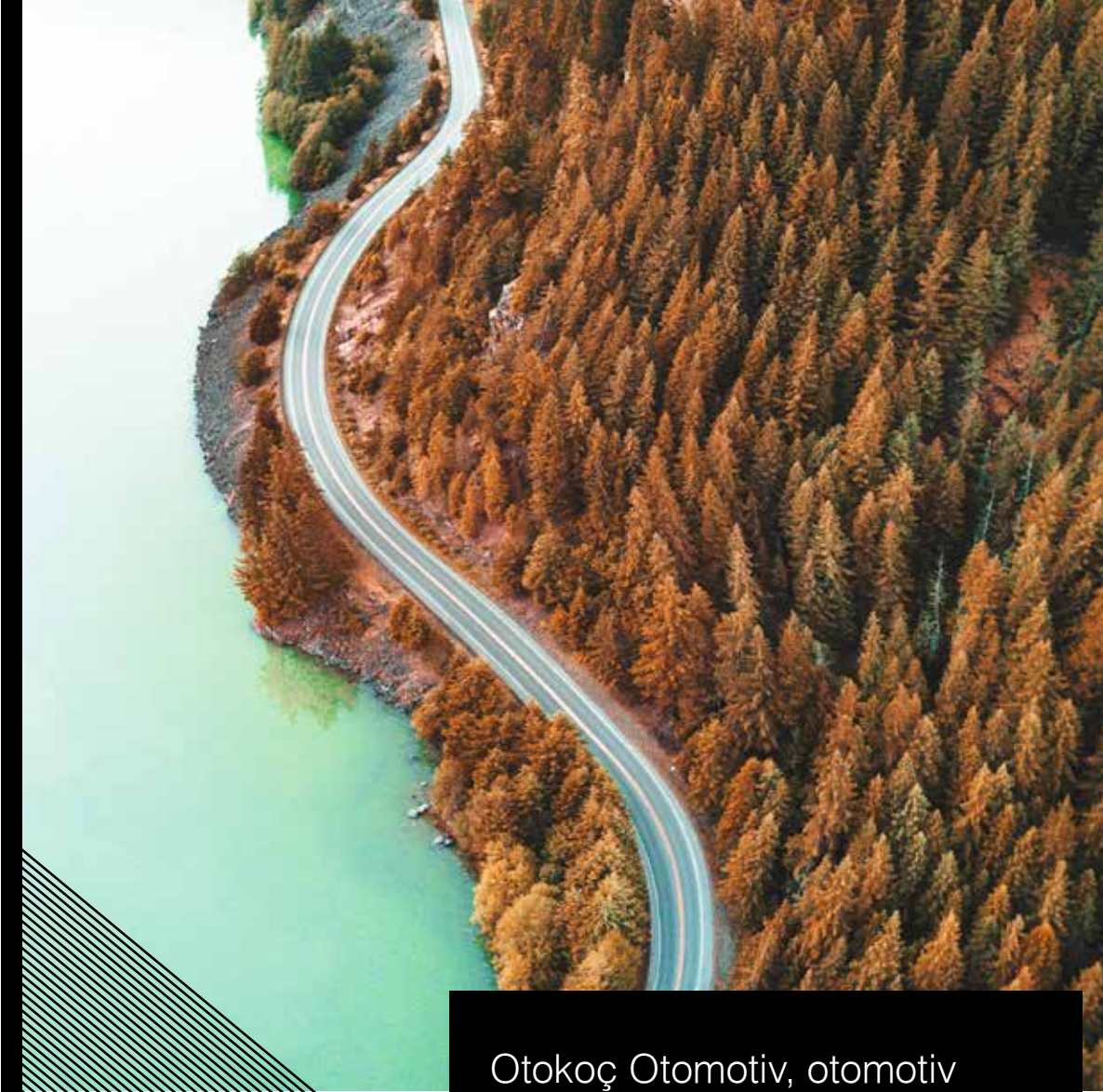
Memleketimizin ekonomisini kuvvetlendirmek için elimizden gelen bütün gayreti göstermeliyiz.

Ekonomimiz güçlendikçe demokrasi daha iyi yerleşir, dünyadaki itibarımız artar.

Vehbi Koç

Vehbi Koç

MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİYLE YENİLİKÇİ BİR YOL ARKADAŞI



Otokoç Otomotiv, otomotiv ile ilgili tüm çözümleri tek çatı altında müşterileriyle buluşturmaktadır.

BİR BAKIŞTA OTOKOÇ OTOMOTİV

Otokoç Otomotiv Kimdir?

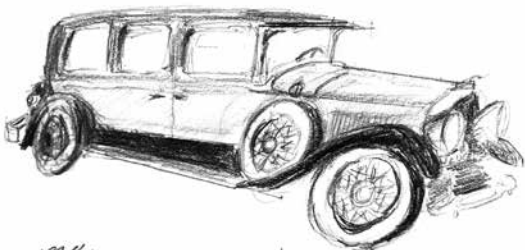
Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki ilk yatırımı olarak 1928 yılında kurulmuş olan ve otomotiv tarihini başlatan Otokoç Otomotiv, bugün; Otokoç, Birmot, Avis, Avis Filo, Budget, Otokoç Sigorta, Zipcar, Otokoç 2. El, Otokoç Parça ve Lastick markalarıyla hizmet veren, Türkiye'nin en büyük otomotiv perakendeciliği, araç kiralama ve araç paylaşımı şirkettir.

Birmot çatısı altında Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarıyla, Otokoç çatısı altında ise Ford, Ford Trucks ve Volvo markalarıyla yeni araç satışı, servis ve yedek parça hizmetleri, toptan yedek parça

satışı, sigorta ve finansman, aksesuar satışı, 2. el araç satışı ve araç koruma sistemlerini, özetle tüm otomotiv çözümlerini tek çatı altında müşterilerine sunmaktadır. Araç kiralama ise Avis ve Budget markalarıyla kısa dönem kiralama; Avis Filo ile operasyonel kiralama, diğer adıyla filo kiralama; Zipcar markasıyla ise saatlik kiralama yani araç paylaşımı hizmetini müşterileriyle buluşturmaktadır. Otokoç Otomotiv, Türkiye dahil toplam 9 ülkede ve 394 noktada yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olma vizyonu ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Dünyada Otokoç Otomotiv

Araç kiralama operasyonu ile Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Gürcistan, Azerbaycan, Kazakistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak'ta faaliyet gösteren Otokoç Otomotiv, yakın coğrafyalardaki yatırım fırsatlarını takip etmektedir.

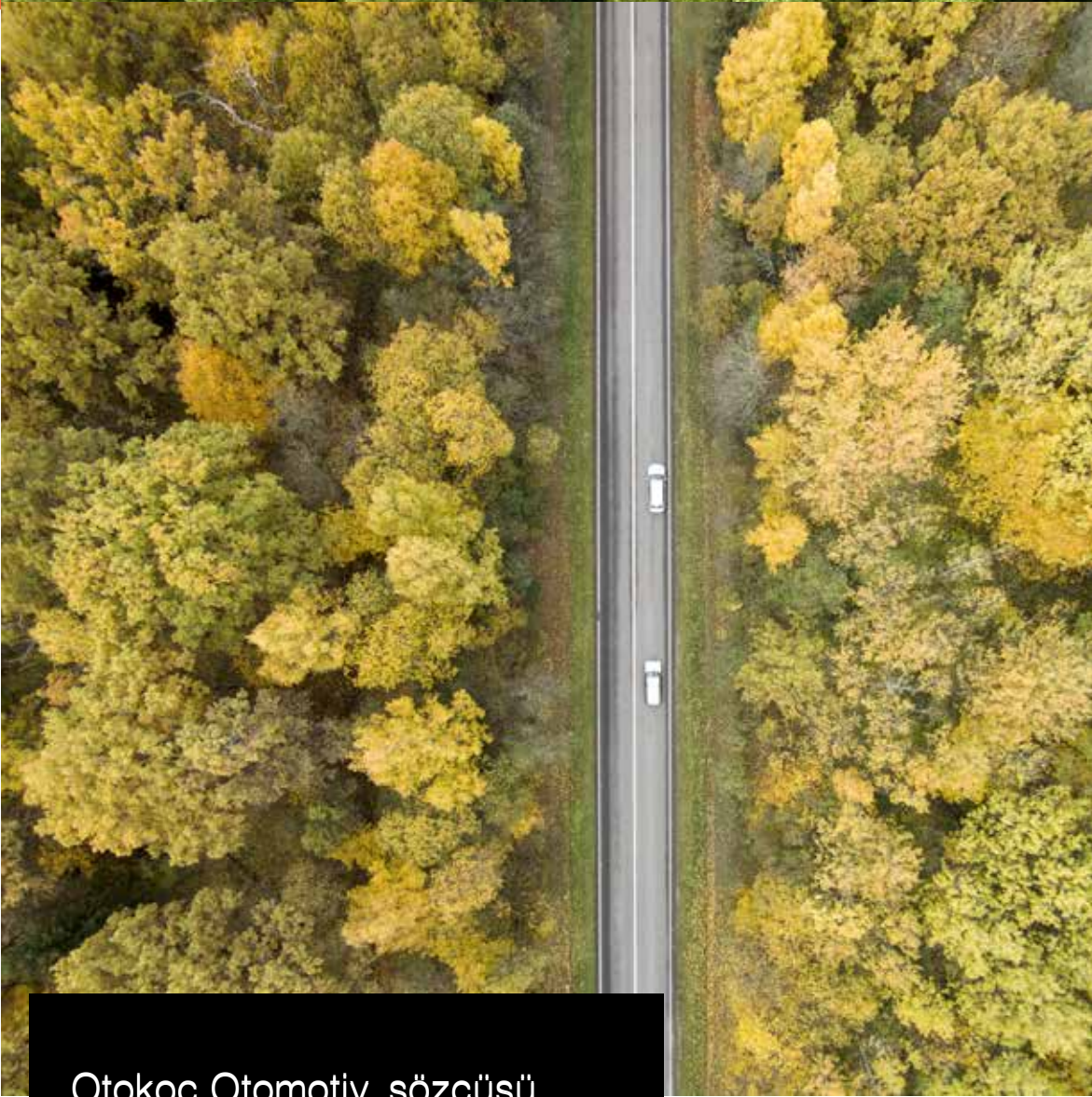


1928 LINCOLN MODEL L 168A SEDAN

Ahmet 13 Ağustos 2018

Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olma vizyonu ile hareket eden Otokoç Otomotiv, Koç Holding'in otomotiv operasyonlarının perakende, araç kiralama ve araç paylaşım hizmetlerinin sunulduğu şirkettir.

TUTKUyla GİDİLEN YOLDA YILLARDIR ZİRVEDE



Otokoç Otomotiv, sözcüsü
olduğu sektörlerin gelişimi
için öncü adımlar atmaktadır.

Vizyon

Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren küresel ve lider referans noktası olmak.

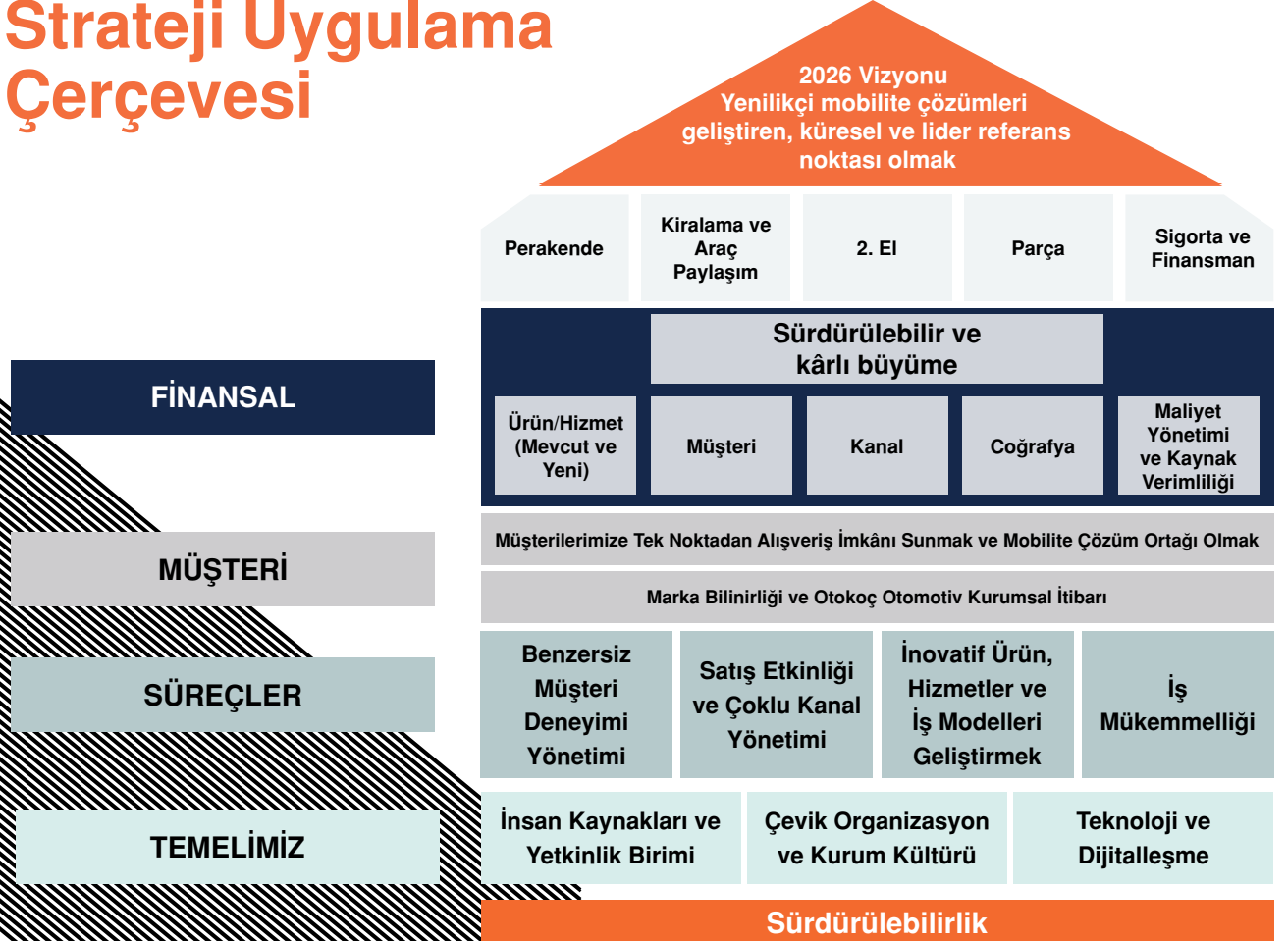
Misyon

Mobilite dünyasında tüm paydaşlara değer yaratan yol arkadaşınız.

Değerler

- Güvenilir
- İçten
- Kararlı
- Yenilikçi
- Birlikte geliştiren
- Topluma ve çevreye duyarlı
- Çeşitliliğe önem veren

Strateji Uygulama Çerçevesi



PERAKENDE

Otokoç

Koç Holding'in ilk otomotiv sektörü yatırımı olan Otokoç; Ford, Ford Trucks ve Volvo markalarının satış ve satış sonrası faaliyetlerini sürdürmektedir. Türkiye'de 17 şubesiyle yaygın bir hizmet ağına sahip olan Otokoç, koşulsuz müşteri memnuniyetini ön planda tutan çalışmalarıyla lider durumdadır.

Birmot

Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarının satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır. Her türlü ihtiyaca ve müşteri segmentine uygun araç seçenekleri ile satışını gerçekleştirdiği markalar içinde lider konumundadır. Türkiye'de 17 şubesiyle modern hizmet vermektedir.



Araç satışı, aynı gün nakit ile araç alımı, profesyonel ekspertiz hizmetleri, yaygın hizmet ağı, temassız teslimat ve online satın alma gibi yenilikçi seçenekleriyle 2. El araç konusunda güven noktası olarak faaliyet göstermektedir.

Otokoç Sigorta

Türkiye genelindeki 9 ilde 25 şubesi, 77 uzman çalışanıyla, trafik ve kasko sigortası, sağlık sigortası, ev ve iş yeri sigortaları başta olmak üzere sektörün öncü ve güvenilir şirketlerinin acenteliğini yürütmektedir.



Orijinal ve eş değer, toptan ve perakende yedek parça satışında faaliyet gösteren Otokoç Parça; Ford, Fiat, Magneti Marelli, Mako, markalarının bayiliklerini yürütmekle birlikte kendi markası olan Axa ile yedek parça, akü, lastik, aksesuar ve sarf malzemelerini yurt içi ve yurt dışına temin etmektedir. Perakende satışta online ve offline kanallar ile birlikte zincir market ve sigorta firmalarına tedarik sağlamaktadır.



Payless markası ile Yunanistan, Azerbaycan, Kazakistan ve Kuzey Irak'ta hizmet verilmektedir.

KİRALAMA

AVIS®

Budget®

AVIS® filo

Avis'in hikayesi Türkiye'de araç kiralamanın hikyesidir. Tam 47 yıl önce temelleri atılan bu sektör, sayısız zorluğu aşarak bugünlere gelmiştir. İlk ve öncü olmanın getirdiği sorumlulukla Avis, zirve yolculuğunu sevgiyle, mutlulukla ve güvenle sürdürmektedir. Sağladığı müşteri memnuniyeti ile müşterileri tarafından zirvede tutulmakta ve ödüllere başarılarını taçlandırmaktadır. Avis, Türkiye'de 56 ilde 104 ofisiyle hizmet vermektedir.

Budget, dünyanın en büyük araç kiralama markalarından birinin gücünü, ayrıntılı yerel bilgi, esneklik ve ihtiyaçlarınıza en uygun hizmetle birleştirmektedir. Budget, Türkiye'de 36 ilde 62 ofisiyle hizmet vermektedir.

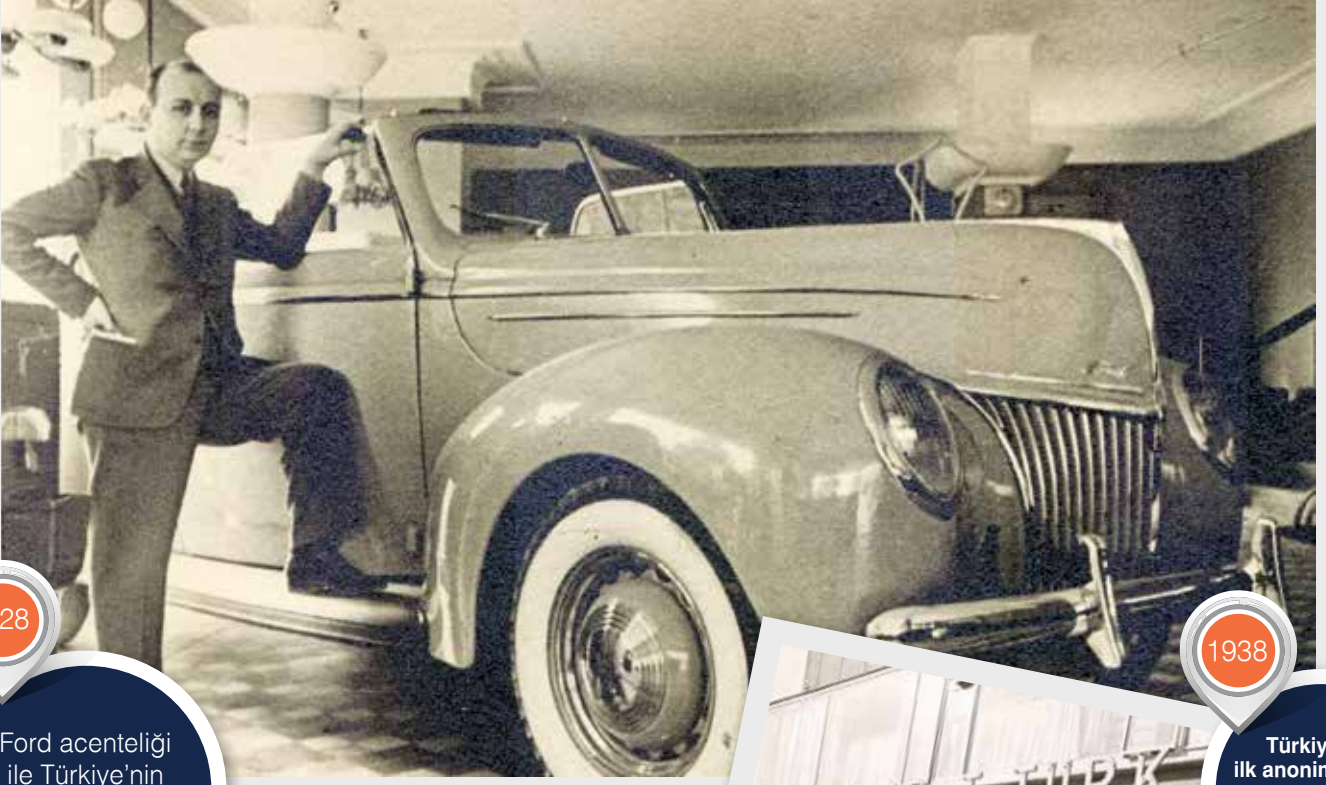
Avis farkı ile filo kiralama hizmeti sunan Avis Filo, Türkiye genelinde profesyonel portföy yönetimi, hızlı ve yaygın ikame araç tedarik süreci, 7/24 tam destek gibi hizmetleriyle operasyonel araç kiralama sektörünün lider markasıdır. Avis Filo, uzun dönem araç kiralama yapmak isteyen müşterileri için hızlı, kolay ve kişiselleştirilebilir bir deneyim sağlamak amacıyla baştan sona dijital teklif ve sipariş sürecini kapsayan MyAvis uygulamasını sunmaktadır. Myavis.com.tr linkinden ulaşabilen araç konfigürasyon uygulaması ile Avis Filo müşterileri; marka, model, yakıt türü ve vites tipi gibi kriterleri belirleyerek kendilerine en uygun araçları görüntüleme ve MyAvis ile seçtikleri kiralık araç ya da araçlar için en uygun teklifi alabilme olanağına sahip olmaktadır.

PAYLAŞIM

zipcar.

Sade ve sorumlu bir şehir yaşamı sağlama misyonu ile hareket eden Zipcar, Türkiye'de Otokoç Otomotiv çatısı altında faaliyet göstermektedir. Üyelik sistemi ile çalışan Zipcar, İstanbul ve Ankara'da 110 lokasyonda saatlik ve günlük kiralama hizmeti sunmaktadır.

KİLOMETRE TAŞLARI



1928

Ford acenteliği
ile Türkiye'nin
ilk otomotiv şirketi
Otokoç kuruldu.

1938

Türkiye'nin
ilk anonim şirketi,
Koç Ticaret A.Ş.
otomobil işini de
bünyesine alarak
kuruldu.



1944

Türk otomotiv
tarihinin
başyazarlarından
Bernar Nahum,
Koç Topluluğu'na
katıldı ve
Motör Ticaret'in
temelleri atıldı.



Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki ilk faaliyeti olan Otokoç Otomotiv, kendi içinde Türk otomotiv tarihini de barındırıyor. Koç Topluluğu Otomotiv Grubu'nun kuruluşu da Otokoç'a dayanıyor.



1951

Bayi ağı büyümeye devam ederken 1951 yılında Türk özel sektörünün ilk bayi toplantısı gerçekleştirildi.



1953

Egemak, İzmir'de kuruldu.



1958

Rahmi M. Koç Otokoç'ta çalışmaya başladı.



1960

Otokoç A.Ş. Otosan Mamuller distribütörlüğünü aldı.

KİLOMETRE TAŞLARI



1966

Türk otomotiv sektörünün ivmelenmesini sağlayan Anadolu'nun üretimi başladı.



1996

Ford ve Fiat bölgesel satış şirketleri Türkiye'nin dört bir yanında hizmet verir hale geldi.



1974

Türkiye'nin ilk araç kiralama şirketi Avis, 9 araçlık filoyla kuruldu.



1997

Avis
Azerbaycan ile
ilk yurt dışı
yatırımı
yapıldı.



2001

Gerçekleştirilen
ilk güç birliği ile
Ford bölgesel satış
şirketleri Otokoç, Fiat
bölgesel satış
şirketleri Birmot
çatısı altında
birleşti.



2005

Otokoç,
Birmot ve Avis'in
bir araya gelmesiyle
ikinci güç birliği
gerçekleşti.



2007

İkinci araç
kiralama markası
Budget aileye
katıldı.

KİLOMETRE TAŞLARI



2009

Otokoç,
Volvo markasını
bünyesine
dahil etti.

2012

Yurt dışı
yatırımlarıyla
büyüme
kararı
alındı.



2012

Jeep
markası
Birmot çatısı
altında
yerini aldı.



2013

Ford
Trucks 4S
tesis
yapılanması
başladı.



2014

Otokoç Otomotiv, Zipcar'ın dünyadaki ilk lisansiyesi oldu.



2017

Birmot, Maserati markası için hizmet vermeye başladı.



2018

Otokoç Otomotiv, Avis Budget Group ortaklığı ile Yunanistan yatırımını gerçekleştirdi.

2020



Budget ve Payless markaları ile Azerbaycan, Kazakistan ve Kuzey Irak'a girilmesiyle yurt dışındaki marka temsiliyeti artırdı.

2021

İçimizdeki Çevik
Otokoç Otomotiv

"İçimizdeki Çevik" adıyla markalaştırılan çevik dönüşüm süreci başlatıldı.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

NAKİT DURUMU (MİLYON TL)	2017	2018	2019	2020	2021
Nakit ve Nakit Benzerleri	174	421	1.540	1.005	1.561
Dönen Varlıklar	2.388	3.626	4.844	6.605	8.746
Toplam Varlıklar	4.217	8.043	10.258	14.258	21.413
Toplam Finansal Borç	1.866	4.531	6.318	7.008	10.679
Net Finansal Borç	1.587	3.950	4.700	5.987	9.118
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.366	3.641	4.702	5.659	7.777
Toplam Yükümlülükler	3.624	6.634	8.517	11.376	15.905

FİNANSAL ORANLAR

Cari Oran	1,0	1,0	1,0	1,2	1,1
Likidite Oranı	0,1	0,1	0,3	0,2	0,2
Net Finansal Borç/FAVÖK	2,7	3,1	3,0	2,6	2,4
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,6	0,5	0,5	0,5	0,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,7	0,5	0,6	0,5	0,5
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,9	0,8	0,8	0,8	0,7

MARJLAR (%)

Brüt Kâr Marjı	12	19	20	17	21
FAVÖK Marjı	9	17	18	16	20
Faaliyet Kâr Marjı	7	12	12	11	14
VÖK Marjı	3	7	4	7	11
Net Kâr Marjı	2	6	3	6	9

ANA GÖSTERGELER (MİLYON TL)

	2017	2018	2019	2020	2021
Satış Gelirleri	6.346	7.546	8.663	14.260	19.262
Brüt Kâr	764	1.448	1.772	2.382	4.010
Faaliyet Kârı	463	876	1.028	1.565	2.698
FAVÖK	577	1.268	1.577	2.275	3.843
Vergi Öncesi Kâr	176	506	360	1.016	2.025
Net Kâr	127	423	277	817	1.693
Net Kâr-Ana Ortaklık Payı	126	348	218	781	1.601

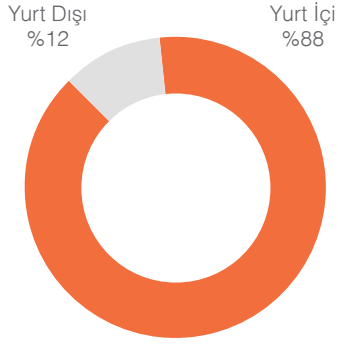
ANA GÖSTERGELER (MİLYON TL)

Satış Gelirleri	6.346	7.546	8.663	14.260	19.262
Yurt İçi	6.314	6.374	7.143	12.703	16.903
Yurt Dışı	32	1.172	1.520	1.556	2.359
VÖK	176	506	360	1.016	2.025
Yurt İçi	171	159	161	886	1.716
Yurt Dışı	5	346	199	130	309

YURT İÇİ-YURT DIŞI DAĞILIM (%)

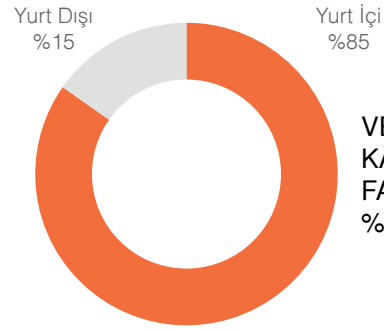
Satış Gelirleri					
Yurt İçi	99	84	82	89	88
Yurt Dışı	1	16	18	11	12
VÖK					
Yurt İçi	97	32	45	87	85
Yurt Dışı	3	68	55	13	15

SATIŞ GELİRLERİNİN DAĞILIMI (%)



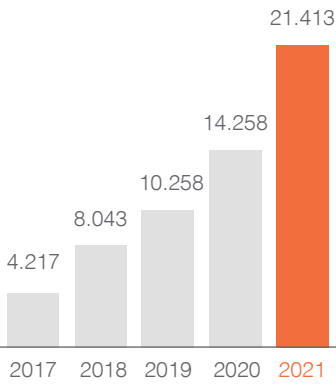
SATIŞ GELİRLERİNİN %88'İ YURT İÇİ FAALİYETLERDEN GELMİŞTİR.

VERGİ ÖNCESİ KÂRIN DAĞILIMI (%)



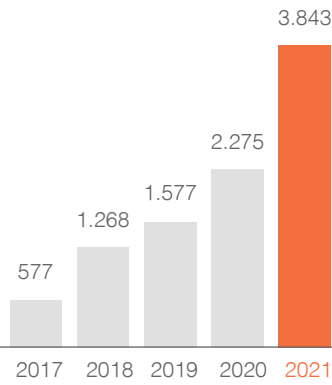
VERGİ ÖNCESİ KÂRDA YURT DIŞI FAALİYETLERİN PAYI %15 OLMUŞTUR.

TOPLAM VARLIKLAR (MİLYON TL)



TOPLAM VARLIKLAR %50,2 ARTIŞLA 21,4 MİLYAR TL'YE ULAŞMIŞTIR.

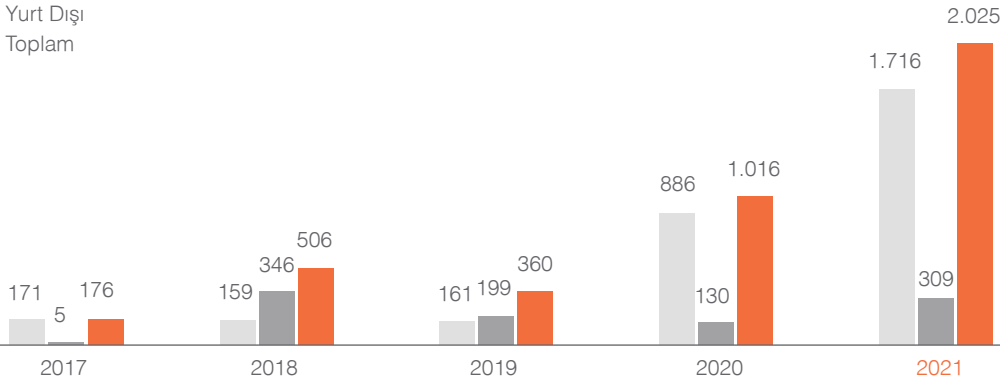
FAVÖK (MİLYON TL)



3,8 MİLYAR TL'YE ULAŞAN FAVÖK'ÜN BÜYÜME ORANI %69'DUR.

VERGİ ÖNCESİ KÂR (MİLYON TL)

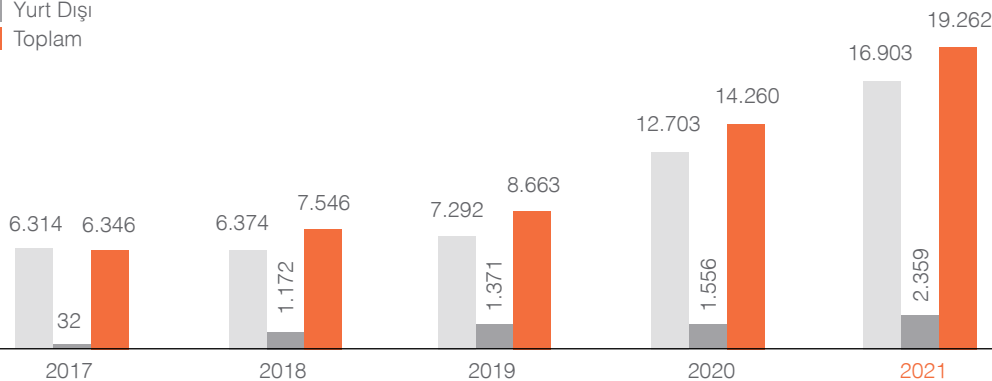
Yurt İçi
Yurt Dışı
Toplam



2021 YILINDA VERGİ ÖNCESİ KÂR %99,3 ARTIŞLA 2.025 MİLYON TL OLURKEN VERGİ ÖNCESİ KÂR MARJİ %11 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

SATIŞ GELİRLERİ (MİLYON TL)

Yurt İçi
Yurt Dışı
Toplam



TOPLAM SATIŞ GELİRLERİ %35,1 BÜYÜME İLE 19.262 MİLYON TL'YE ULAŞMIŞTIR.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



**SALGININ DEVAM
ETTİRDİĞİ TÜM
ZORLU KOŞULLARA,
EKONOMİK
GELİŞMELERE, ÇİP
VE ARAÇ TEDARİK
SORUNUNA RAĞMEN
DOĞRU YÖNETİM VE
STRATEJİLERİMİZ
SONUCUNDA 2021
YILINI BAŞARIYLA
TAMAMLADIK.**

Çevik dönüşüm, işveren markası, inovasyon, dijital dönüşüm, fırsat eşitliği ve mobiliteye yönelik ödüllü projelerimizle 2021’de de birçok başarıya imza attık.

Saygıdeğer Sermayedarlarımız,
Kıymetli İş Ortaklarımız,
Değerli Çalışma Arkadaşlarımız,

Geride bıraktığımız 2021 yılında da bir önceki yılda olduğu gibi pandemi etkisi altında bir süreç geçirdik.

COVID-19’un varyantları, aşı dozları, gittikçe çeşitlenen önlemler hem günlük yaşamımızı hem de iş yapış şekillerimizi etkiledi. İnsan odağının daha da vurgulandığı bir yıl oldu. Hibrit çalışma, iş dünyasının bir gerçeği haline geldi. Profesyonellerin daha önceleri tereddütte baktığı bazı çalışma biçimleri organik olarak yeni nesil tercihler haline geldi. Faaliyet alanı elverişli olan bazı firmalar, tamamen ve kalıcı şekilde uzaktan çalışma yöntemine geçti. Otokoç Otomotiv olarak, 2021 yılında da müşterilerimiz, çalışanlarımız, bayilerimiz, iş ortaklarımız, kısacası tüm paydaşlarımızla yakın temasta kaldık. Birbirimizin sağlığını korumak için seferber olduk. Zor günler de geçirdik, sonsuzluğa uğurladıklarımıza kalplerimizde sonsuz yerler açtık.

2021, pandeminin yanı sıra ekonomik zorluklar ve yangın, sel gibi doğal afetler açısından da zor bir yıldır. Bu zorluklardan etkilenen bireyler ve kitleler için toplumsal destek projeleriyle maddi ve manevi zorlukları hafifletmeye çalıştık, bunu görev bildik. Kurum içi iletişimi sıkı tutarak, düzenli canlı yayınlar başta olmak üzere özel günlerde çalışma arkadaşlarımızla birlikte olduk. Bilgi ve takdir akışını düzenli kıldık. Salgının devam ettirdiği tüm zorlu koşullara, ekonomik gelişmelere, çip ve araç tedarik sorununa rağmen doğru yönetim ve stratejilerimiz

sonucunda 2021 yılını başarıyla tamamladık. Bu süreçte, otomotiv perakendeciliğinden aldığımız pay; Ford satışlarında %27,3, Ford Trucks satışlarında %25,9, Fiat satışlarında %30,9, Alfa Romeo ve Jeep satışlarında %42,2, Volvo satışlarında %31,2, Maserati satışlarında %46,5 olmak üzere, 61.721 yeni araç satışıyla toplam pazarın %8,1’ini gerçekleştirdik. İkinci el araç satışında ise 24.000 adetle kurumsal markalar arasında liderliğimizi sürdürdük. Pandeminin etkilerine rağmen Türkiye’deki araç kiralama iş biriminin cirosunda %43 artış sağladık ve liderliğimizi koruduk. Araç paylaşımında lokasyon sayımızı 100’ün üzerine çıkararak İstanbul’un yanı sıra Ankara’da da hizmet vermeye başladık. Türkiye dâhil 4 ülkede pazar lideri olarak konumlandık. Çevik dönüşüm, işveren markası, inovasyon, dijital dönüşüm, fırsat eşitliği, sürdürülebilirlik ve mobiliteye yönelik ödüllü projelerimizle 2021’de de birçok başarıya imza attık. Döneme uygun yeni uygulamaları hayata geçirerek hizmet kalitemizi ve müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmaya yönelik çalışmalarımızı devam ettirdik. 2021 yılında, 9 ülkede, toplam 95 bin adetlik araç parkının yönetimini gerçekleştirdik. Avis Budget Group’un en büyük lisansiyesi ve yurt dışındaki en önemli yatırım ortağı olarak Türkiye dışındaki 8 ülkede, 85 nokta ve 555 çalışan ile 45,1 bin adetlik araç parkını yönettik. Türkiye, Yunanistan, Azerbaycan ve Kazakistan olmak üzere toplam 4 ülkede araç kiralama sektör lideri olmayı sürdürerek uluslararası pozisyonumuzu güçlendirdik. Gelirlerimizin yurt dışı payı %13’e yükselirken, yurt dışı operasyonlarının kombine FAVÖK içindeki payı %32 olarak gerçekleşti.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

“İçimizdeki Çevik”

Otokoç Otomotiv olarak 2021 yılında çevik dönüşüm yolculuğuna adım attık. Vizyonumuzu çok boyutlu şekilde ortaya koyup dönüşüm yolcuğumuzu “İçimizdeki Çevik” adıyla markalaştırdık.

Başarıda Süreklilik

Kurumumuzun başarı ve itibarı bağımsız kuruluşlardan farklı kategorilerde aldığımız ödüllerle bu yıl da tescillenmeye devam etti. Geride bıraktığımız 2021 yılında Otokoç Otomotiv olarak Fortune 500 Türkiye’de 11 sıra birden yükselerek 27. sırada yer aldık ve En Değerli Markalar listesine 37. sıradan giriş yaptık. İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği ile birlikte başlatılan ve beş yıldır yürütülen “Aynı Dili Konuşuyoruz” projesi ile Avis Türkiye olarak 13’üncü Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi’nde “Eşitsizliklerin Azaltılması” kategorisinde dört yıl üst üste olmak üzere ödüllendirildik. Ayrıca, son 15 yıldır EMEA Bölgesi Uluslararası müşteri tavsiye oranı sıralamasında en çok birinci olan ülkeyiz.

Misyon, Vizyon ve Değerlerimizi Yeniledik

Misyonumuz çerçevesinde, mobilite dünyasında tüm paydaşlara değer yaratan yol arkadaşıyız dedik; yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olmayı vizyon edindik; güvenilir, içten, kararlı, yenilikçi, birlikte geliştiren, topluma ve çevreye duyarlı, çeşitliliğe önem veren değerlere sahibiz dedik.

“İçimizdeki Çevik” ile Çevik Dönüşüm Başladı

Otokoç Otomotiv olarak 2021 yılında çevik dönüşüm yolculuğuna adım attık. Vizyonumuzu çok boyutlu şekilde ortaya koyup dönüşüm yolcuğumuzu “İçimizdeki Çevik” adıyla markalaştırdık. Çevik dönüşüm kapsamında gelecekteki Otokoç Otomotiv’i yaşatmak üzere 3 pilot alan 2021’de odağa alındı. Yolculuğun başında çevik olma halini Business Agility Institute anketi ile ölçümledik ve yola 3 yıldızla başladık.

Açık İnovasyon, Kurum İçi Girişimcilik ve Dijital Dönüşüm

İnovasyon ve Girişimcilik Platformu Plug and Play ile iş birliği başlattık. 2021 yılındaki faaliyetlerimiz de eklenince bugüne kadar toplam 9 döngüde, 1.455 adet fikir topladık, bu fikirlerden 43 iş modeli fikrini yalın girişim metodolojisi ile geliştirdik ve üst düzey yöneticilere yapılan sunular sonucunda 24 fikir pilot aşamaya geçmeye hak kazandı. Pilot aşamayı da başarı ile tamamlayarak, ticarileşen kurum içi girişimcilik projelerimiz; Çift Yön Kiralama, Lastick, Budget İstediyin Yerde, Karavan Kiralama, Digital Franchising, Ek Saat. Şu an 2 kurum içi girişimcilik projemiz hızlandırma döneminde ve 5 kurum içi girişimcilik projemiz ise pilot dönemde çalışılıyor. 2021 yılı itibarıyla 1 kurum içi girişimcilik projesi (Multi City Rental) daha ticarileştirilerek toplam ticarileşen proje sayısı 6’ya yükseltildi ve ticarileşen toplam 6 kurum içi girişimcilik projesi ile Şirket’e yaratılan ek ciro bir önceki yıla göre %121 artarak 33,1 milyon TL’ye ulaştı.

Avis Budget bayilerimizden sonra Otokoç 2.El'de de bayilik yapılanmasına adım attık. Uzun soluklu yeni paydaşlıklar kurduk.

Tamamlanan dijital dönüşüm projelerimiz;

- Yapı Kredi ile Aracım+
- Sevk ve Lojistik Projesi
- İkinci el ve Sıfır Perakende Araçların Servise Gelme Tahminlemesi Projesi
- Roundtrip & Free Floating Projesi
- Güvenli Sürüş Projesi
- Partsinstock Yedek Parça Platformu Projesi
- Avis ve Budget Web ve App Platformu Projesi
- Yapı Kredi Pasaport Projesi

Otokoç Otomotiv Tarihindeki En Yüksek Çalışan Bağlılığı

Pandemide çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği için çalışmaya devam ettik. Tüm Otokoç Otomotiv lokasyonlarımızda sosyal mesafe ve filyasyon takibi için Mess Safe cihazı kullanımına geçildi. Dakika, tarih, mesafe, etkileşim bazında verileri bulut sistemi ile panele aktaran sistem sayesinde temaslılık takibinde proaktif olmayı sağladık.

Şirketimizin vizyonuna uygun yetenekleri şirketimize çekebilmek ve çalışan deneyimini güçlendirmek adına Otokoç Otomotiv'i hem iç hem dış kanallarda en doğru şekilde tanıtan İşveren Markası lansmanını gerçekleştirdik. Otokoç 1Dünya adıyla markalaştırılan İşveren Markası, mevcut ve potansiyel çalışanlarımıza yönelik iletişimlerini sürdürüyor.

Liderlerimizin gelişimlerini desteklemek ve çalışanlarıyla kurduğu iletişimi güçlendirmek amacıyla "Gelişim Mentorluğu Programı"nı hayata geçirdik. Gündem Sensin Elçileri çalışmasıyla çalışanlarımızın nabzını tuttuk ve Çalışan Bağlılığı Skorumuz 2021'de

2,3 puan artış göstererek 76,1 puana ulaştı ve Otokoç Otomotiv tarihindeki en yüksek bağlılık oranını elde ettik.

Topluluk bünyesinde uygulanan yeni hedef belirleme, performans değerlendirme ve kişisel gelişim sistemi olan KoçDiyalog üzerinden ilk hedeflerimize ulaştık. Hem şirketteki işleyişimize hem de tüm ekipdaşlarımızın kişisel gelişimine önemli katkılarda bulunduğunu gözlemlediğim bu sistemin bir parçası olmaktan hem kendim hem şirketim adına çok mutluyum.

SAP Projesi

2021 yılı itibarıyla Türkiye ve diğer ülkeler için SAP projemize başladık. Mevcut sistemlerimizin yanına SAP projesini koyarak, bu sistemleri yan yana yaşatmaya devam edeceğiz. Bu sayede süreçlerimizi tekilleştirip sadeleştirecek; iş süreçlerinde tasarruf edebilecek ve bunu izleyebileceğiz. Anlık, sınırsız, uçtan uca, doğru ve güvenilir raporlamaya sahip olacağız.

Otokoç 2. El'de sıçramalı büyüme hedefiyle ilerliyoruz

Avis Budget bayilerimizden sonra Otokoç 2. El'de de bayilik yapılanmasına adım attık. Uzun soluklu yeni paydaşlıklar kurduk. Ayrıca, bireysel ve kurumsal ihale, uçtan uca online ikinci el araç satışı, temassız teslimat, nakit alım hizmetlerimiz sürüyor. Otomotiv perakendeciliğinde: yerinde onarım ve bakım hizmetleri sunulan mobil servis uygulamamız şirketler için pek çok avantaj sağlıyor. İkinci elde büyüme ve liderlik koruduğumuz önemli özelliklerimiz arasında yer alıyor.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Sürdürülebilirlik

Otokoç Otomotiv olarak sürdürülebilirlik anlayışımız doğrultusundaki çalışmalarımıza aralıksız devam ediyoruz.

Bugünün ve Geleceğin Global Mobilite Sağlayıcısı

Toplam 9 ülkede faaliyetlerini sürdüren Otokoç Otomotiv olarak, büyüme planlarımızda mobilite ve yeni iş modelleriyle sektöre öncülük etmeyi, ikinci elde ilk akla gelen marka olmayı ve yurt dışında faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerde pazar liderliğini hedefliyoruz. Türkiye'de Zipcar lisansiyesi iken, tüm sistem yerelleştirildi ve esnek araç paylaşım çözümleri yaratıldı. Bu sene devreye aldığımız ZipTrip ve ZipFlex paylaşımli mobilite ile ihtiyaca yönelik çeşitlendirilmiş hizmet sunarken, bir yandan filo yönetiminde önemli avantajlar sağlayan Connected Car projemizi devreye aldık.

Ar-Ge çalışmaları kapsamında, "Araç Paylaşım ve Kiralama Firmalarına Yönelik Yapay Zekâ Tabanlı Operasyon Optimizasyon Platformu", Otokoç Otomotiv'in ilk TÜBİTAK teşvikli projesi olarak onay almıştır.

Tüm paydaşlara değer yaratan yol arkadaşlığı

Avis Budget Group'un bağımsız bir araştırma şirketi ile yürüttüğü International Region Net Promoter Score ölçümlemesinin, 1. Lig kategorisinde Avis Türkiye olarak yılı lider olarak tamamlarken, Avis Yunanistan olarak ise 2. sırada yer alarak önemli bir başarı kazandı.

Müşterilerimizin demografik, işlemsel ve davranışsal niteliklerinin analiz edilmesi sağlanarak; müşterilere yaşam döngülerine uygun, kişiselleştirilmiş deneyimler sunulması ve omnichannel pazarlama süreçlerinin otomatize edilmesini sağlayan yapay zekâ destekli pazarlama otomasyonunu devreye aldık.

Sektördeki en iyi müşteri deneyimini sunma hedefimiz doğrultusunda, araç kiralama ile başlamış olan müşteri deneyimi haritalandırma projemizi 2021 yılında Avis Filo, Otokoç 2. El, Zipcar ve Perakende iş birimleri için de tamamladık. Ayrıca tüm mobilite hizmetlerinin sunulacağı "Super App" projesini 2022 yılı içerisinde devreye alacağız.

Sürdürülebilirlik ve Fırsat Eşitliği

Otokoç Otomotiv olarak sürdürülebilirlik anlayışımız doğrultusundaki çalışmalarımıza aralıksız devam ediyoruz. 2021 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurduk. Komite, faaliyetlerini aynı yıl kurulan Enerji Verimliliği ile Denetim ve Risk komiteleri desteğiyle yürütmektedir. Otokoç Antalya Şubesi'nde devreye alınan güneş panelleriyle, yılda 560 bin kWh elektrik üretimi, 280 tonluk CO₂ salınımının engellenmesi öngörüldürken, yaklaşık 11.200 ağaçlık bir koruluğun yaratacağı faydaya eş değer bir katkı sağlanacaktır. Otokoç Bursa Şubesi'nde faaliyete geçen yağmur suyu toplama sistemi ile su tasarrufu sağlanmaya başlanmıştır; toplanan su araç yıkamada kullanılmaktadır.

Otokoç Otomotiv olarak, büyüme planlarımızda mobilite ve yeni iş modelleriyle sektöre öncülük etmeyi, ikinci elde ilk akla gelen marka olmayı ve yurt dışında faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerde pazar liderliğini hedefliyoruz.

ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyonları Raporlama Standardı kapsamında 2017-2020 dönemi için Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesaplanmış, bağımsız bir akredite kuruluş tarafından doğrulanmıştır. 2021 yılında devamlılığı sağlanan ISO 14001 Çevre yönetim sistemi, ISO 9001 Kalite yönetim sistemi ve ISO 10002 müşteri memnuniyeti yönetim sistemi belgelerine ek olarak ISO 45001 İş sağlığı ve güvenliği sertifikalandırma süreci başarıyla tamamlanmıştır.

2021'de başlatılan Sürdürülebilirlik atağı ve bu çerçevedeki Yeşil Enerji çalışmaları kapsamında, 2022 yılında üç şubeye daha güneş paneli uygulanması ile ivmeyi artıracaktır.

İşitme Engelli Bireylere görüntülü çağrı merkezi ile katkı sağladığımız ve İEEF ile birlikte hareket ettiğimiz "Aynı Dili Konuşuyoruz" projemiz, Sales Network oluşumunun cinsiyet eşitliği platformu Women In Sales ve UN Women iş birliklerimize devam ediyoruz. 2022 yılındaki Aynı Dili Konuşuyoruz relansmanımıza hazırlanıyoruz.

Verimlilik Her Şeydir

Önceki sene başladığımız Sıfır Bazlı Bütçeleme ile bütçelerin verimli ve etkin kullanımı üzerine çalışmalar gerçekleştirmeye devam ettik. Türkiye'den sonra Yunanistan'da da Sıfır Bazlı Bütçeleme sürecine başladık.

2022 yılında tüm şirketin online satıştan elde ettiği gelir payının %9'dan %18'e çıkmasını hedefliyor; geleceğin mobilite sağlayıcısı olma vizyonu ile emin

adımlarla ilerliyoruz. Türkiye'de ilk akla gelen, çoklu kanal kabiliyetine sahip en büyük 2. el markası olmak ve Otokoç Parça markamızı sıçramalı büyümek amacındayız. 2022'de çevik dönüşüm çerçevesinde pilotlardan öğrenimlerle yayılım fazına geçmeyi ve çevik olgunluğu artırarak ofis çalışanlarının en az %20'sini çevik çalışır hale getirmeyi hedefliyoruz. Bununla birlikte, 2022 yılında başlayacağımız Future Fit projesi organizasyonel verimlilik anlamında çok katma değer sağlayacak. Araç filolarını özmal olarak edinmeyi tercih eden firmaların satış sonrası hizmetler sağlayıcısı olma fikriyle Filo Yönetimi Projesi'ne adım atıyoruz. "Avis Caravan" hizmetiyle karavan turizminin Türkiye'de gelişmesi ve gerekli ekosistemin oluşması için üstlendiği öncü rolü geliştirerek devam ettirmek bizim için çok önemli.

Otokoç Otomotiv olarak 94 yıldır koşullar ne olursa olsun geleceğe doğru sağlam adımlarla yürüyoruz. Önümüzdeki dönemin tüm insanlığa sağlık getirmesini dilerken, bu yolda yürümümüzü ve başarılarımızı mümkün kılan katkılarından dolayı tüm çalışma arkadaşlarımıza ve değerli paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Hepinizi saygı ve sevgi ile selamlıyorum.



İnan Ekici
Genel Müdür

YÖNETİM KURULU



İsmail Cenk Çimen Yönetim Kurulu Başkanı

İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği eğitimi almıştır. Ardından Stanford ve Los Angeles California Üniversiteleri'nde (ABD) Yönetici Geliştirme programlarına katılmıştır. Koç Topluluğu'na 1991'de Nasoto'da Yetiştirme Elemanı olarak başlamış, 1993-1996 yıllarında Otosan Pazarlama'da Satış Koordinatörlüğü, Bölge Müdürlüğü ve İthalat Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 1996-1998 döneminde Ford Otosan'da Filo Satış Müdürlüğü yapmış, 1998 yılında Otokoç Ankara'ya Genel Müdür olarak atanmıştır. 2001 yılında Otokoç çatısı altında birleştirilen şirketlerin Genel Müdürlüğü'ne, 2005 yılında Otokoç'la birlikte Birmot A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'ne atanmış ve aynı yıl Avis araç kiralama işi de kendisine bağlanmıştır. 2009 yılı Haziran ayından bu yana Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Cenk Çimen, aynı zamanda Otokoç, Fer Mas Oto ve Koç Fiat Kredi'de Yönetim Kurulu Başkanı olup; Ford Otosan, Türk Traktör, Otokar, Zer, Ingage, Koç Finansman ve diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelik görevlerini de üstlenmiştir. Bu görevlerine ek olarak, İstanbul Sanayi Odası'nda Yönetim Kurulu Üyesi ve Global İlişkiler Forumu (GİF) Üyesidir.



Levent Çakıroğlu Üye

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı Yardımcısı olarak başlamış ve 1991- 1997 yılları arasında aynı Bakanlık'ta Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1997-1998 yılları arasında Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcılığına atanmış ve aynı dönemde Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi olarak görev almıştır. Çakıroğlu Koç Topluluğu'na 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmıştır. 2002- 2007 yılları arasında Koçtaş CEO'su, 2007-2008 yıllarında Migros CEO'su görevlerini üstlenmiştir. 2008 yılında Arçelik CEO'su olarak atanmış ve aynı zamanda 2010 yılından itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. Çakıroğlu Nisan 2015'te Koç Holding CEO'su olarak atanmış ve halen Koç Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. Nisan 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Levent Çakıroğlu, Arçelik LG ve Türk Traktör'de Yönetim Kurulu Başkanı, Otokar ve Yapı Kredi'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve muhtelif Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir.



Görgün Özdemir Üye

Koç Topluluğu'nda 30 yılı aşkın süre görev yaptıktan sonra emekli olan Görgün Özdemir, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Boğaziçi Üniversitesi'nde aynı fakültede yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına Koç Holding'de adım atan Özdemir, 8 yıl Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmış olduğu Otokoç Otomotiv'de 10 yıl da Genel Müdürlük görevini yürütmüştür. Görgün Özdemir, halen şirketin Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir. Geçmişte Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği OYDER'in Yönetim Kurulu'nda görevler almış olan Özdemir, Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Başkanlığı da yapmıştır. Türkiye Fotoğrafçılık Vakfı Kurucu Üyesi olup, halen İstanbul Ticaret Odası İTO Meclis Üyesi, İTO Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi Mütevelli Heyeti Üyesi, KalDer Üyesidir. Marmara Üniversitesi'nde Muhasebe Finans üzerine doktorasını sürdürmekte olan Özdemir, aynı zamanda Haliç Üniversitesi'nde İşletme Finansı dersleri vermektedir.



Özgür Burak Akkol Üye

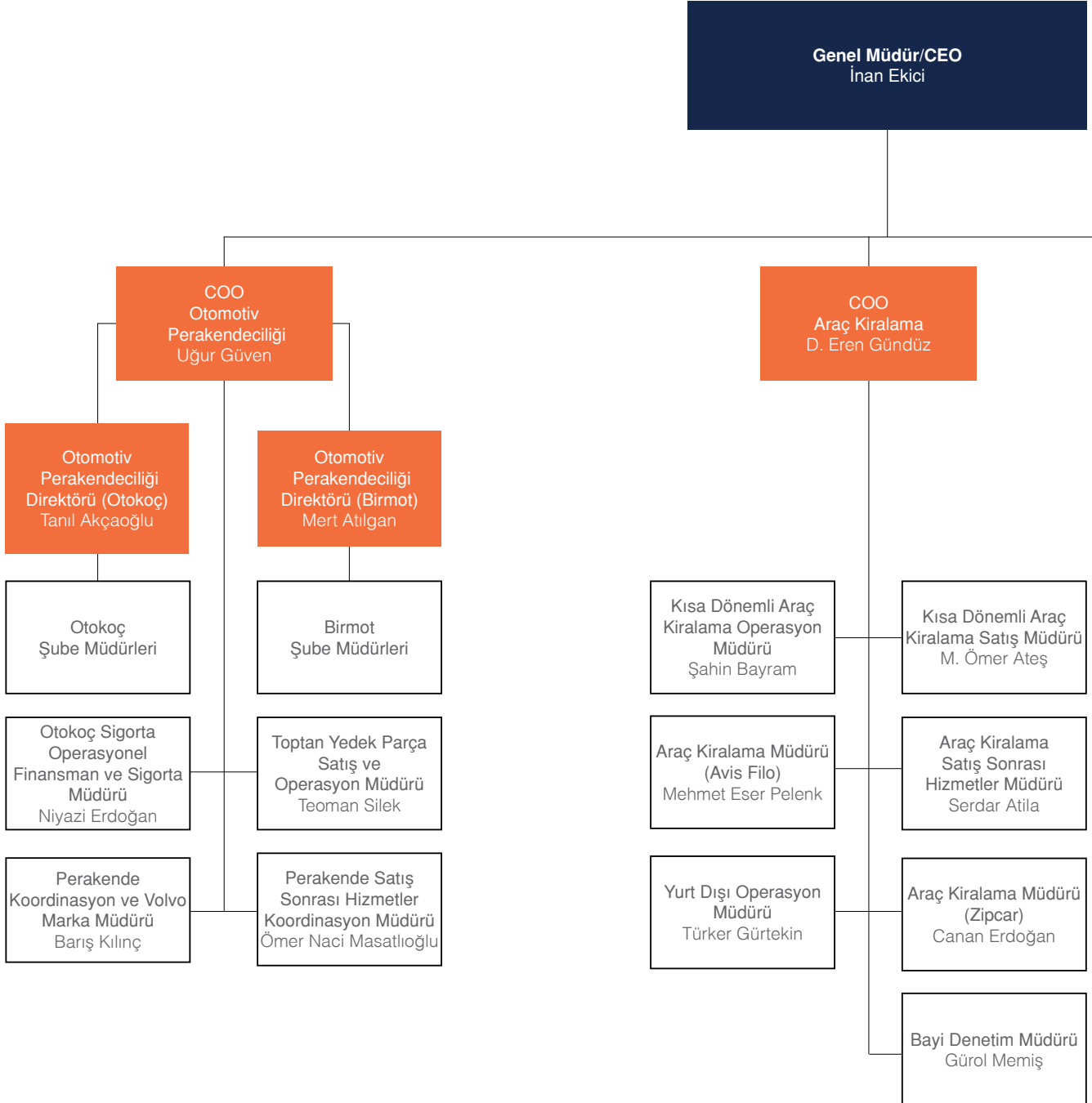
Yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 2011 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. Profesyonel iş hayatını sürdürürken Harvard Business School ile Columbia Üniversitesi'ndeki Yönetici ve Lider Geliştirme programlarından, Columbia Business School ve London Business School'da Global Executive MBA'den mezun olmuştur. İş yaşamına 2001 yılında ABD'de Nautilus Foods bünyesinde Üretim ve Verimlilik Uzmanı olarak başlamıştır. Akkol, Koç Holding'e 2003 yılında İnsan Kaynakları Uzman Yardımcısı olarak katılmış, 2004-2005 yılları arasında İnsan Kaynakları Uzmanı, 2005-2009 yılları arasında Denetim Uzmanı ve Kıdemli Denetim Uzmanı olarak çalışmıştır. 2009-2010 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Yöneticisi, 2010-2014 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Koordinatörü, 2014-2021 yılları arasında İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. Nisan 2021'den bu yana Koç Holding İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanı olarak görev yapmaktadır. Akkol, aynı zamanda Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı ile Koç Topluluğu Spor Kulübü'nde Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Bununla birlikte, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK), Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ve MESS Eğitim Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye İş Kurumu'nda (İŞKUR) ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

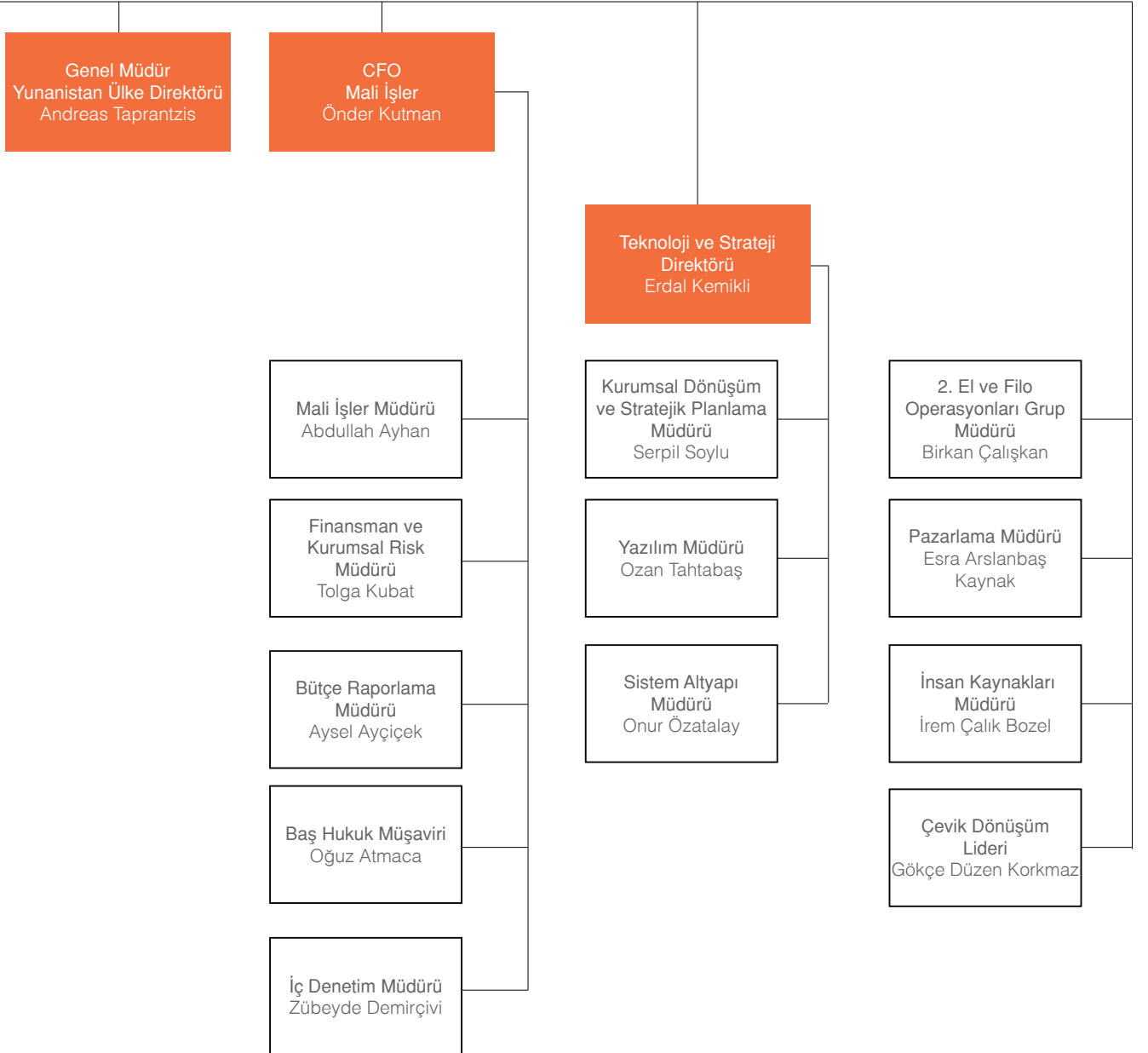


İnan Ekici Üye (Genel Müdür)

Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. City University of London'da Ekonomi ve İnsan Kaynakları eğitimi alan Ekici; Koç, Harvard, Stanford ve Insead Üniversiteleri'nde liderlik konusunda ve çeşitli alanlarda programlara katılmıştır. İş hayatına İngiltere'de, Londra Cyprus Credit Bank'de başlayan İnan Ekici, 1996 yılında Koç Topluluğu'ndaki uzun kariyer yolculuğuna adım atmıştır. Ford Otosan'da Bölge Müdürü olarak görev yaptıktan sonra, 2001 yılında Adana Şube Müdürü olarak Otokoç Otomotiv'deki serüvenine başlamıştır. Daha sonra Ankara Şube Müdürlüğü görevinde bulunmuş, 2006 yılında ise Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak olmak üzere toplam 9 ülkeden sorumlu olan Ekici, bu görevinin ardından, 1 Temmuz 2019 itibarıyla, otomotiv perakendeciliği, araç kiralama ve araç paylaşımı sektörlerinde faaliyet gösteren Otokoç Otomotiv'in Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Mart 2018'den bu yana Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, DEİK Macaristan İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi, Girişimci Kurumlar Platformu Kurucu Danışmanlar Kurulu Üyesi, TOBB Otomotiv Meclisi Üyesi ve İstanbul Ticaret Odası Araç Kiralama Komitesi Üyesidir.

ORGANİZASYON ŞEMASI





ÜST YÖNETİM



İnan Ekici
Genel Müdür

Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. City University of London'da Ekonomi ve İnsan Kaynakları eğitimi alan Ekici; Koç, Harvard, Stanford ve Insead Üniversiteleri'nde liderlik konusunda ve çeşitli alanlarda programlara katılmıştır. İş hayatına İngiltere'de, Londra Cyprus Credit Bank'de başlayan İnan Ekici, 1996 yılında Koç Topluluğu'ndaki uzun kariyer yolculuğuna adım atmıştır. Ford Otosan'da Bölge Müdürü olarak görev yaptıktan sonra, 2001 yılında Adana Şube Müdürü olarak Otokoç Otomotiv'deki serüvenine başlamıştır. Daha sonra Ankara Şube Müdürlüğü görevinde bulunmuş, 2006 yılında ise Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak olmak üzere toplam 9 ülkeden sorumlu olan Ekici, bu görevinin ardından, 1 Temmuz 2019 itibarıyla, otomotiv perakendeciliği, araç kiralama ve araç paylaşımı sektörlerinde faaliyet gösteren Otokoç Otomotiv'in Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Mart 2018'den bu yana Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, DEİK Macaristan İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi, Girişimci Kurumlar Platformu Kurucu Danışmanlar Kurulu Üyesi, TOBB Otomotiv Meclisi Üyesi ve İstanbul Ticaret Odası Araç Kiralama Komitesi Üyesidir.



Dr. Mehmet Önder Kutman
Genel Müdür Yardımcısı
Mali İşler

İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. 1995 yılında Koç Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansı (MBA) yapmış, 1999 yılında ise İstanbul Teknik Üniversitesi'nde doktorasını tamamlamıştır. Otokoç Otomotiv'deki görevinden önce 1995-2009 yılları arasında Koç Holding'de Denetim ve Finans Başkanlığında çeşitli görevlerde bulunmuş olan Kutman, 2009 yılından bu yana Otokoç Otomotiv Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı - CFO olarak görev yapmaktadır. Kutman aynı zamanda Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir. Ayrıca, Bursa Ticaret Odası Meclis Üyesidir.



Uğur Güven
Genel Müdür Yardımcısı
Operasyonel (Otomotiv Perakendeciliği)

İstanbul Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği Bölümü'nden 1986 yılında mezun olmuştur. 1986-88 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi Pazarlama bölümünde Özel Öğrenci Statü'sünde öğrenim görmüştür. Otokoç Otomotiv'den önce sırasıyla Standart Belde A.Ş., Toyota Gökkuşluğu Otomotiv, Ford Bozkurt Motorlu Araçlar A.Ş., Motor Ticaret A.Ş., Standart Motor A.Ş.'de farklı görevler üstlendikten sonra 2001 yılında Otokoç Otomotiv'e Şube Müdürü olarak atanmıştır. 2004 yılından bu yana Otomotiv Perakendeciliği Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. 2017 yılından bu yana Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir. Ayrıca, OYDER'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, TOBB'da Otomotiv Meclis Üyesi, Jeofizik Mühendisleri Odası Üyesidir.



D. Eren Gündüz
Genel Müdür Yardımcısı
Operasyonel (Araç Kiralama)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği'nden 1996 yılında mezun olduktan sonra kariyer hayatına Borusan Otomotiv'de Yönetici Adayı olarak başlamıştır. Sırası ile Doğu Otomotiv, Robert Bosch-Almanya ve TÜBİTAK'taki çalışmaları akabinde Satış Sonrası Hizmetler Müdürü olarak MAN Türkiye'ye katılmış ve sonrasında Satış Direktörü rolüne atanmıştır. MAN Türkiye'deki 10 yıllık kariyeri süresince ortaya koyduğu başarılar sonrasında MAN Güney Afrika'ya Kamyon Satış, Ürün ve Satış Sonrası Hizmetler Başkan Yardımcısı olarak atanmış ve burada da Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine terfi etmiştir. Mayıs 2021'den beri Otokoç Otomotiv Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

ÜST YÖNETİM



Dr. Andreas Taprantzis
Genel Müdür
Yunanistan Ülke Direktörü

Andreas Taprantzis'in Kimya Mühendisliği alanında doktora bulunmaktadır. Ayrıca, INSEAD'den MBA ve AMP sahibidir. Birçok sektörde 20 yıllık yönetim tecrübesine sahip olan Taprantzis, 2005-2009 yılları arasında Yunan posta operatör şirketi ELTA'nın CEO'luğunu yapmıştır. Cenevre'de, 2008 yılında gerçekleşen 24. Uluslararası Posta Kongresi'nde, Birleşmiş Milletler bünyesinde bir diplomatik ajans olan Universal Postal Union'a bağlı Postal Operations Council'in (POC) 2008-2012 yılları arasındaki Başkanı seçilmiştir. Ocak 2010 itibarıyla Yunanistan'ın en büyük bankalarından biri olan Hellenic Postbank COO'su ve Perakende Bankacılık Genel Müdürü olarak çalışmaya başlayan Taprantzis, Aralık 2010'da Hellenic Postbank iştiraki olan T Bank'ta CEO vekilli görevini üstlenmiştir. 2006-2009 ve 2011-2012 yılları arasında Hellenic Postbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Taprantzis, Yunanistan'ın önde gelen araç kiralama şirketi Avis Hellas'ın CEO'sudur. Bu görevinden önce Hellenic Republic Varlık Geliştirme Fonu'nun emlak varlıklarının geliştirilmesinden sorumlu Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi yapmıştır.



Mert Atılgan
Direktör
Birmot - Otomotiv Perakendeciliği
(Fiat, Alfa, Jeep ve Maserati Marka Araçlar)

Avusturya Lisesi'nin ardından lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde, İşletme yüksek lisansını ise Koç Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Koç Topluluğundaki iş hayatına Arçelik-LG Klima İşletmesinde Satın Alma Mühendisi olarak adım atan Atılgan, 2008-2012 yılları arasında Satın Alma ve Planlama Takım Liderliği, 2012-2015 yılları arasında da Satın Alma Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2015-2018 yılları arasında Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.'de İş Geliştirme ve Satış Müdürlüğü, 2018-2020 yılları arasında Zer A.Ş.'de Satış Direktörü olarak görev yapan Atılgan, Ocak 2021 itibarıyla Otokoç Otomotiv'de Birmot'tan Sorumlu Perakende Direktörü olarak görev yapmaktadır. Ayrıca İstanbul Ticaret Odası Üyesidir.



Tanıl Akçaoğlu
Direktör
Otokoç - Otomotiv Perakendeciliği
(Ford, Ford Trucks, Volvo Marka Araçlar)

Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuştur. Otokoç Otomotiv'den önce Renault Mais A.Ş.'de Bölge Satış Sorumlusu olarak görev yapan Akçaoğlu, 2004 yılında Otokoç Otomotiv'e Satış Müdürü olarak atanmıştır. 2008-2017 yılları arasında ise Ankara, İstanbul Avrupa ve İstanbul Anadolu şube müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Akçaoğlu, 2018 yılından beri Otokoç Perakende Direktörü olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, İzmir Ticaret Odası Üyesidir.



Dr. Erdal Kemikli
Direktör
Teknoloji ve Strateji

Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 1989 yılında mezun olmuştur. 1991'de Ege Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği yüksek lisans eğitimini tamamlamış, 2004 yılında ise İstanbul Teknik Üniversitesi'nde doktorasını tamamlamıştır. Otokoç Otomotiv'deki görevinden önce 1996-1999 yılları arasında Koç Sistem A.Ş.'de farklı görevlerde çalışmalarını sürdüren Kemikli, 2001 tarihinde Otokoç Otomotiv Bilgi Teknolojileri Müdürü olarak atanmıştır. Daha sonra sırasıyla Bilgi Teknolojileri ve Süreç Yönetim Müdürlüğü ve Bilgi Teknolojileri ve İnovasyon Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2019 yılından bu yana Teknoloji ve Strateji Direktörü olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Türkiye Kalite Derneği Üyesidir.

ÖDÜLLER

Otokoç Otomotiv

- Dijital Pandemi Tespit Uygulaması projesine IDC Türkiye CIO Summit, İşin Geleceği - Çalışma Tesisleri kategorisinde ödül
- Dijital Sevk ve Lojistik projesine IDC Türkiye CIO Summit, İşin Geleceği - Çalışma Tesisleri kategorisinde ödül
- Hibrit Proje Ofisi projesine IDC Türkiye CIO Summit, İşin Geleceği - Metrikler ve KPI'lar kategorisinde ödül
- Security Operations and Transformation projesine IDC Dijital Dönüşüm Zirvesi, Güvenin Geleceği kategorisinde ödül
- Genel Müdür Yardımcısı/ CFO M. Önder Kutman, DataExpert iş birliğinde BMI tarafından yürütülen araştırmada "En Etkin 50 CFO" arasında
- Kurumsal Dönüşüm ve Strateji Planlama Müdürü Serpil Soylu'ya IDC Women Transforming Technology Awards, Digital Transformation Leader ödülü





- Ürün Yönetimi Yöneticisi Betül Toklu Aldemir'e IDC Women Transforming Technology Awards, Rising Star ödülü
- Brand Finance, Türkiye'nin En Değerli ve En Güçlü 100 Markası listesine 37. sıradan giriş
- Fortune 500 Türkiye 2020 listesinde 11 basamak çıkarak 27. sıraya yükseliş
- Esra Arslanbaş Kaynak Altın Lider Ödülleri, Türkiye'nin En Beğenilen CMO'su ödülü ve dijital ekonomiye yön veren liderlerin belirlendiği Fast Company CMO, 50 Dijital Lider listesinde
- CX Awards Turkey, Müşteri Deneyimi Ödülleri Müşteri Deneyimi'nde ödül
- The Hammers Awards, E- Ticaret Sektöründe En İyi Pazarlama Takımı ve Otomotiv Sektöründe En İyi Pazarlama Takımı ödülleri

Avis

- Dijital Pandemi çözümleri projesine CIO Ödülleri'nde ödül
- Avis Yanında projesine Bulut Ödülleri, DX CEO'da ödül
- Fenerbahçe post çalışmalarına Instagram Yaratıcı 3D Post İçerikleri'nde birincilik ödülü
- Taraftarın Sesi projesine Altın Örümcek Ödülleri, Halkın Favorisi, Dijital Pazarlama-Entegre Kampanya kategorisinde ödül
- Avis Kişiselleştirilmiş Web Sitesi projesine Altın Örümcek Ödülleri, Otomotiv kategorisinde ödül
- DCO & Local Campaign projesine Prida İletişim Ödülleri, Veri Kullanımı kategorisinde ödül

ÖDÜLLER

- E-Ticaretin En iyisi Ödülleri Araç Kiralama kategorisinde ödül
- Aynı Dili Konuşuyoruz projesine 13. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi, Eşitsizliklerin Azaltılması kategorisinde ödül
- 2021 yılında Avis Budget Group'un bağımsız bir araştırma şirketi ile yürüttüğü International Region Net Promoter Score ölçümlemesinin, 1. Lig kategorisinde Avis Türkiye yılı lider olarak tamamlarken, Avis Yunanistan ise 2. sırada yer almıştır.



Avis Caravan

- CIO Ödülleri'nde ödül
- Kurumsal Girişimcilik Ödülleri, En iyi Kurum içi Girişimcilik Projesi ödülü

Avis Filo

- Bağlı Araçlar, Filo Yönetimi ve Akıllı Hareketlilik Platformu projesine CIO Ödülleri'nde ödül
- Connected Car projesine Yılın Dijital Dönüşüm Projesi Ödülü'nde ödül
- Yılın En İtibarlı İş Ortağı ödülü ve Büyük Ödül B2B Excellence Awards, Uzun Dönem Araç Kiralama kategorisinde ödül
- Servis Filo Müşteri Kayıp Tahmini ve Takibi Platformu projesine Bulut Ödülleri, Dijital Transformer'da ödül



Avis ve Budget

- Free Floating ve Roundtrip projesine IDC Dijital Dönüşüm Zirvesi, Endüstri Ekosisteminin Geleceği kategorisinde ödül
- Web & App platformu
 - o IDC Dijital Dönüşüm Zirvesi Güvenin Geleceği kategorisinde ödül
 - o IDC Türkiye CIO Summit, İşin geleceği - Yeniden çalışma kategorisinde ödül
 - o CIO Ödülleri, Mobil Uygulamalar kategorisinde ödül
- Bayi Özdenetim projesine Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) İç Denetim Farkındalık Ödülleri, Mesleki Tanıtım Faaliyetleri Farkındalığı Ödülü
- Social Brands Veri Analitiği Ödülleri, Araç kiralama kategorisinde ödül

Avis ve Yapı Kredi

- Aracım+ projesine Sardis Ödülleri, En Başarılı Banka-Fintech İş Birliği kategorisinde altın ödül



Budget

- DCO & Local Campaign projesine Prida İletişim Ödülleri, Veri Kullanımı kategorisinde ödül

Otokoç ve Birmot

- Volvo Dealer Excellence Awards'da Otokoç Konya'ya Selekt Başarı Ödülü, Otokoç Taşdelen'e 3. En İyi Yetkili Satıcı Ödülü
- Otokoç ve Birmot satış dereceleri

Birmot

- 2021 Fiat ve ARJ Yıldız Sistemi Ödülleri Birmot İzmir, Birmot Eskişehir, Birmot Beylikdüzü, Birmot İstinye, Birmot Samsun, Birmot Ankara, Birmot Küçükyalı, Birmot Nilüfer, Birmot Zincirlikuyu, Birmot Antalya'ya En İyi Servis Müdürleri, Servis Danışmanı, Servis Teknik Uzmanı, Hasar Danışmanı, Müşteri İlişkileri, Kalite Kontrol Sorumlusu ve Garanti Sorumlusu ödülleri

Otokoç Parça

- Partsinstock Yedek Parça Platformu projesine IDC Dijital Dönüşüm Zirvesi, Dijital Dayanıklılığın Geleceği kategorisinde ödül

Zipcar

- Round Trip projesine IDC Türkiye CIO Summit, İşin Geleceği - Yeniden Çalışma kategorisinde ödül

Avis Yunanistan

- Mobilite Ödülleri
 - Altın Ödül:** Yılın Leasing Şirketi & Yeşil Girişim & Risk Yönetimi / Sigorta
 - Gümüş Ödül:** Müşteri Hizmetleri ve Araç Yeniden Pazarlama
- Yunan Ekonomisinin Kahramanları
 - Uzun ve Kısa Vadeli Araç Kiralamada Son On Yılın Kahramanı
 - Şirketin pandemi ile mücadelede topluma katkısı için Dayanışma Mükemmelliği
- ICAP Gerçek Liderler Ödülleri
- İçerik Pazarlama Ödülleri
 - Altın Ödül:** "En İyi İçerik Pazarlama Programı"
 - Bronz Ödül:** "Marka Bilinirliği için İçerik Pazarlamasının En İyi Kullanımı"
- Satış Mükemmelliği Ödülleri
 - Gümüş Ödül:** "Müşteri Hizmetleri - Memnuniyet"
 - Bronz Ödül:** "Yenilikçi Ürün/Hizmet" (Switch by Avis)
- Sosyal Medya Ödülleri
 - Araç Segmentinde En İyiler - Bronz Ödül
- Pazarlama Haftası Ödülleri
 - En İyi Çıkış Yapan TV kampanyası

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

Otokoç Otomotiv, 2021 yılında %8,1 pazar payı elde etmiştir.

Pazar Yapısı

2021 yılında otomotiv iç pazarı toplam satışları bir önceki yıla göre %3,2'lik azalışla 766 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2021 YILINDA OTOMOTİV İÇ PAZAR SATIŞLARI

(bin adet)	2017	2018	2019	2020	2021
Binek	723	486	387	610	562
Hafif Ticari Araç	126	66	49	96	110
Orta Ticari Araç	107	68	43	66	66
Ağır Ticari Araç	21	14	9	19	29
Toplam Endüstri	977	634	488	791	766

-%3,2

PAZARDAKİ ARAÇ SATIŞLARI
2021 YILINDA ADET BAZINDA %3,2
ORANINDA DARALMIŞTIR.

+%55,0

SEGMENT BAZINDA EN YÜKSEK
BÜYÜME %55,0 İLE AĞIR TİCARİ
ARAÇLARDADIR.

-%7,9

BİNEK ARAÇ SATIŞLARI
%7,9 ORANINDA AZALIŞ
SERGİLEMİŞTİR.

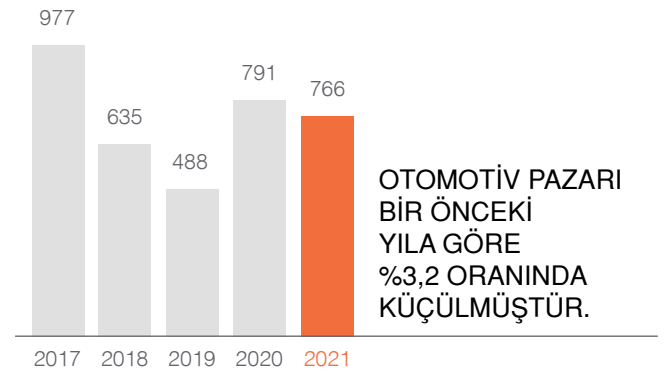


Pazar araç segmentleri bazında binek araçlar bir önceki yıla göre %7,9 daralırken, hafif ticari araçlarda %14,2 artış, orta ticari araçlarda %1,3 azalış ve ağır ticari araçlarda ise %55 artış yaşanmıştır.

(bin adet)	2019	2020	2019-2020 (% değişim)	2020	2021	2020-2021 (% değişim)
Binek	387	610	57,5	610	562	-7,9
Hafif Ticari Araç	49	96	97,9	96	110	14,2
Orta Ticari Araç	43	66	53,9	66	66	-1,3
Ağır Ticari Araç	9	19	116,1	19	29	55,0
Toplam Endüstri	488	791	62,3	791	766	-3,2



TOPLAM ENDÜSTRİ (BİN ADET)



TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

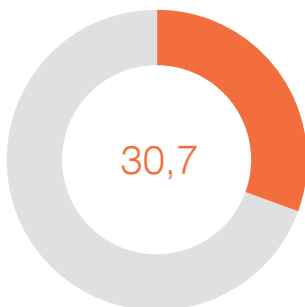
Birmot, 2021 yılında binek araç pazarında Tofaş satışlarının %30,7'sini gerçekleştirerek Türkiye binek otomobil pazarında %4,2 pay sahibi olmuştur.

Şirket, 2021 yılında binek araç pazarında Tofaş satışlarının %30,7'sini gerçekleştirerek Türkiye binek otomobil pazarında %4,2 pay sahibi olmuştur. Hafif ticari araç pazarında ise Tofaş satışlarının %32,7'sini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %13,3, orta ticari araç pazarında ise Tofaş satışlarının %28,2'sini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %1,5 pay almış bulunmaktadır. Toplam 39.042 adet ile Tofaş satışlarından %31,3 pay aldığı görülmektedir.

BİRMOT VE TOFAŞ SATIŞLARI

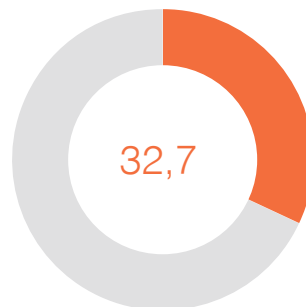
(bin adet)	2020			2021		
	Birmot Satışları	Tofaş Satışları	Penetrasyon (%)	Birmot Satışları	Tofaş Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	32,3	97,0	33,3	23,5	76,5	30,7
Hafif Ticari Araç	12,8	40,5	31,7	14,6	44,6	32,7
Orta Ticari Araç	1,7	4,5	37,9	1,0	3,6	28,2
Toplam	46,8	142,0	33,0	39,0	124,7	31,3

TOFAŞ BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



BİRMOT 2021 YILINDA 23,5 BİN ADET TOFAŞ BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

TOFAŞ HAFİF TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



BİRMOT 2021 YILINDA 14,6 BİN ADET TOFAŞ HAFİF TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.



%4,2

BİRMOT 2021 YILINDA BİNEK ARAÇ PAZARINDA %4,2 PAY SAHİBİ OLMUŞTUR.

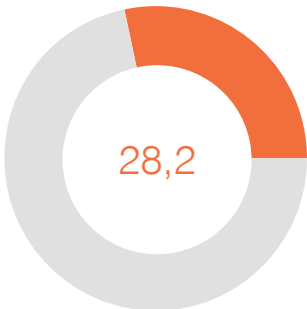
%13,3

BİRMOT'UN 2021 YILINDA HAFİF TİCARİ ARAÇ PAZARINDAN ALDIĞI PAY %13,3'TÜR.

%1,5

BİRMOT'UN ORTA TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %1,5 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

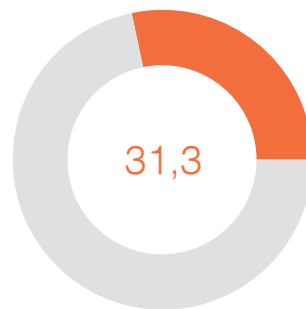
TOFAŞ ORTA TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



28,2

BİRMOT 2021 YILINDA 1,0 BİN ADET TOFAŞ ORTA TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

TOPLAM TOFAŞ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



31,3

BİRMOT 2021 YILINDA TOPLAM 39,0 BİN ADET TOFAŞ ARAÇ SATMIŞTIR.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

Otokoç, 2021 yılında binek araç pazarında Ford satışlarının %42,8'ini gerçekleştirerek bu segmentte %1,1 pay sahibi olmuştur.

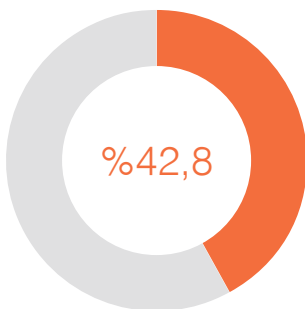
Otokoç, 2021 yılında binek araç pazarında Ford satışlarının %42,8'ini gerçekleştirerek bu segmentte %1,1 pay sahibi olmuştur. Hafif ticari araç pazarında

ise Ford satışlarının %20,0'sini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %4,9 pay almış bulunmaktadır. Orta ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %26,9'unu gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %10,7 pay almıştır. Ağır ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %25,9'unu gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %6,3 pay almıştır. Toplam 20.259 adet ile Ford satışlarından %27,3 oranında pay alınmıştır.

OTOKOÇ VE FORD SATIŞLARI

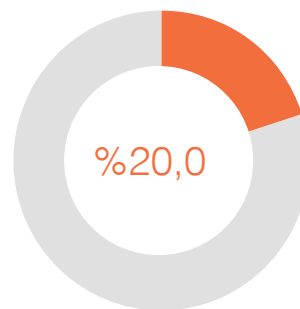
(bin adet)	2020			2021		
	Otokoç Satışları	Ford Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Ford Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	11,7	27,6	42,3	6,0	14,1	42,8
Hafif Ticari Araç	5,4	31,9	16,9	5,4	27,1	20,0
Orta Ticari Araç	9,3	33,0	28,1	7,0	26,2	26,9
Ağır Ticari Araç	1,5	5,3	28,2	1,8	7,0	25,9
Toplam	27,8	97,8	28,5	20,3	74,3	27,3

FORD BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2021 YILINDA 6,0 BİN ADET FORD BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

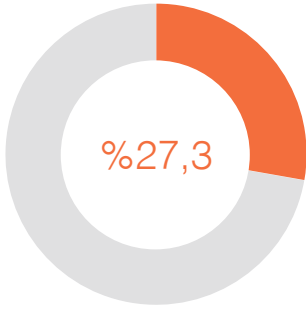
FORD HAFİF TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2021 YILINDA 5,4 BİN ADET FORD HAFİF TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.



TOPLAM FORD SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2021 YILINDA TOPLAM 20,3 BİN ADET FORD ARAÇ SATMIŞTIR.

%1,1

2021 YILINDA BİNEK ARAÇ PAZARINDA %1,1 PAY SAHİBİ OLMUŞTUR.

%4,9

OTOKOÇ'UN HAFİF TİCARİ ARAÇ PAZARINDAN ALDIĞI PAY %4,9'DUR.

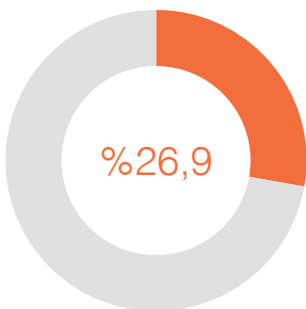
%10,7

ORTA TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %10,7 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

%6,3

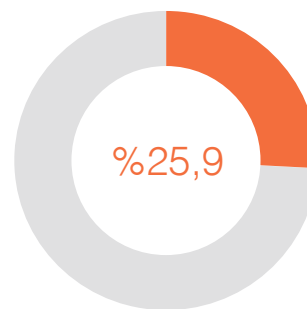
AĞIR TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %6,3 OLMUŞTUR.

FORD ORTA TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2021 YILINDA 7,0 BİN ADET FORD ORTA TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2021 YILINDA 1,8 BİN ADET FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

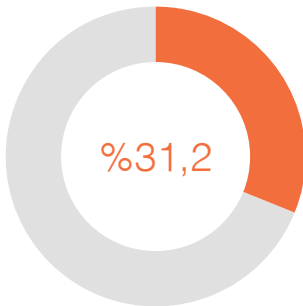


VOLVO SATIŞLARI

(adet)	2020			2021		
	Otokoç Satışları	Volvo Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Volvo Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	2.516	8.200	30,7	2.495	8.000	31,2

Şirket Volvo binek satışlarında 2021 yılında %31,2'lik bir penetrasyona ulaşarak 2.495 adetlik satış gerçekleştirmiştir.

VOLVO BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2021 YILINDA 2,5 BİN ADET VOLVO BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

ARAÇ KİRALAMA HİZMETLERİ ARAÇ PARKI

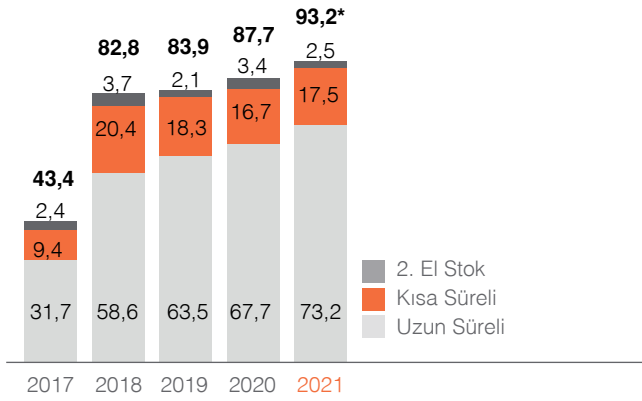
Şirket'in araç parkı, 2021 sonunda 93,2 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Otokoç'un kiralama faaliyetine ilişkin olarak dönem sonu araç parkı ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

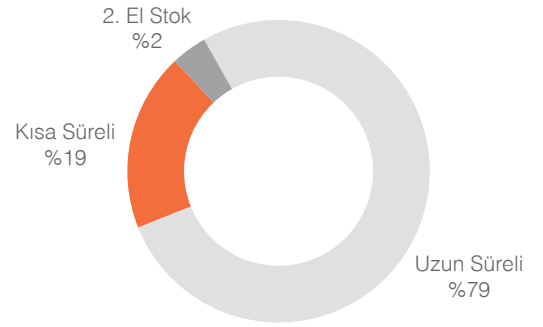
ARAÇ PARKI

(bin adet)	2017	2018	2019	2020	2021
Uzun Süreli	31,7	58,6	63,5	67,7	73,2
Kısa Süreli	9,4	20,4	18,3	16,7	17,5
2.El Stok	2,4	3,7	2,1	3,4	2,5
Toplam Araç Parkı	43,4	82,8	83,9	87,7	93,2

ARAÇ PARKI (BİN ADET)



ARAÇ PARKININ DAĞILIMI (%)

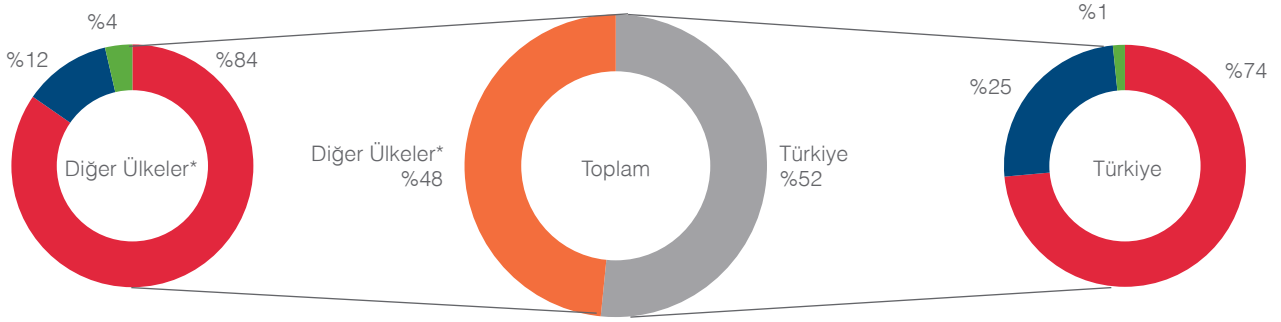


* Ukrayna, Gürcistan ve Kazakistan adetleriyle toplam araç parkı 96 bini aşmıştır.



TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

ARAÇ PARKININ DAĞILIMI (%)



*Yunanistan, Macaristan, Azerbaycan

■ Uzun Süreli ■ Kısa Süreli ■ 2.El Stok





**TÜRKİYE, YUNANİSTAN,
KAZAKİSTAN, AZERBAYCAN,
KUZEY IRAK, MACARİSTAN,
GÜRCİSTAN, KUZEY KIBRIS
VE UKRAYNA'DA OPERASYON
YÜRÜTEN ŞİRKET, TOPLAM 9
ÜLKEDE, 85'İ YURT DIŞINDA
OLMAK ÜZERE 394 NOKTADA
FAALİYETTE BULUNMAKTADIR.**

ÇEVİK DÖNÜŞÜM

Otokoç Otomotiv, 2021 yılında, “İçimizdeki Çevik” adıyla markalaştırdığı çevik dönüşüm yolculuğuna adım atmıştır.

Alanında Çevik Dönüşüm Yolculuğunu Başlatan İlk Satış Organizasyonu: Otokoç Otomotiv

Otokoç Otomotiv, şirketin hızlı değişimlere adaptasyon gücünü artırarak bugünden geleceğe hazırlayan çevik dönüşüm yolculuğunu başlatmıştır. Vizyonunu çok boyutlu şekilde ortaya koyup dönüşüm yolculuğunu “İçimizdeki Çevik” adıyla markalaştıran Şirket, yolculuğun başında, çevik olma halini “Business Agility Institute” olgunluk anketi ile ölçümlenmiş ve yola 3 yıldızla başlamıştır. Otonominin tabana yayılabilmesi için çalışma grupları oluşturulmuş, her seviyede inisiyatif olgunluk derecesinin yükseltilmesi teşvik edilmiştir. Mayıs ayında başlatılan Çevik Dönüşüm yolculuğunda, Çevik Dönüşüm Birimi kurulmuş, temmuz ayında tüm şirkete yönelik bir lansman gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamlı dönüşümün 4 ana odağını ele almak için İçimizdeki Çevik Hub takımları dört alanda oluşturulmuştur; Organizasyon Tasarım, Kültür ve Liderlik, Çevik Koçlar, İnsan Kaynakları Süreçleri ve Çalışan Deneyimi. Çevik dönüşüm vizyonuna ulaşmış bir Otokoç Otomotiv neye benzer sorusuna yanıt vermek için “Nasıl Bir Otokoç’tan Nasıl Bir Otokoç’a?” tanımı hazırlanmıştır. Müşteriler, işleyiş ve davranışlar olmak üzere 3 ana başlıkta bugün ve gelecek arasındaki fark ortaya konularak, organizasyonda dönüşüm için farkındalık ve istek yaratılmıştır.

“Hayallerimizi gerçekleştirmek için tüm paydaşlara değer yaratan dinamik bir organizasyon olacağız” vizyonu ile çevik dönüşümünü kurgulayan Şirketin bu çerçevedeki ilk odak alanları ise şöyledir:

- Çevik dönüşümde organizasyonun lokomotifi olacak çevik dönüşüm yönetişimini kurmak ve sürdürülebilir kılmak
- Çok boyutlu şekilde çevik olan bir şirketin temellerini atmak
- Çevik dönüşüm pilotları ile geleceğe uyumlanabilecek bir kültür ve organizasyonu sağlamak
- Şirket liderlerinin tek vücut olarak inandığı, çalışanların sahiplendiği bir çevik dönüşüm vizyonu oluşturmak ve organizasyona yaymak

İçimizdeki Çevik
Otokoç Otomotiv

Çevik Dönüşüm takımları, çevik kültürün ne olduğu, yapısı ve işleyişi hakkında tüm çalışanlara yönelik webinarlar düzenlemektedir.

Giderek genişleyen Çevik Dönüşüm takımları, çevik kültürün ne olduğu, yapısı ve işleyişi hakkında tüm çalışanlara yönelik webinarlar düzenlemektedir. Çalışanlara yönelik nabız anketleri gerçekleştirilmiş olup, çevik yaklaşımın mevcut iş süreçlerinde nasıl yaşatılabileceğini tespit etmek, şirket ve iş birimleri için kalıcı öğrenimler kazanmak amacıyla pilot takımlar hayata geçirilmiştir. 349 kişiye toplamda 2.677 saat Scrum Master, Product Owner, Scrum Master Empowerment, Çevik Yaklaşım Simülasyonu, Filmlerle Liderlik gibi çevik dönüşüm eğitimleri verilmiş olup çevik çalışan sayısı 70'e yaklaşmıştır. Türkiye'de, alanında çevik dönüşüm yolculuğunu başlatan ilk satış organizasyonu olma özelliğini taşıyan ve temel adımlarını atan Şirket, bu kapsamda Agile Turkey Summit 2021'in de destekçilerinden biri olmuştur.

Bu kültürü bütün şirkete yaymak ve çalışanlara, müşterilere, paydaşlara daha çok değer yaratan dinamik bir organizasyon olma hedefiyle çevik dönüşüm yolculuğunda, 2022 yılında ilk çevik iş biriminin hayata geçirilmiş olması ve tüm şirketin %20'sinin çevik çalışır hale gelmesi hedeflenmektedir. Baştan uca tüm temas noktalarında müşteri beklentilerinin çok daha hızlı ve tam istenen şekilde karşılanması amacıyla süreçlerin çevikliğinin sağladığı katma değerle dijitalleştirilmesine ve bütünsel bir hizmet tasarlanıp sunulmasına devam edilecek, bugünden geleceğe çevik adımlarla ilerlenecektir.



İNSAN KAYNAKLARI

Çalışanların gelişimini odağa alan, yöneticiler ve çalışanlar arasında çok yönlü iletişimi ve anlık fikir paylaşım mekanizmalarını destekleyen yeni performans sistemi KoçDiyalog devreye alınmıştır.

Çalışan Odağı

- Koç Holding inisiyatifiyle çalışanların gelişimini odağa alan, yöneticiler ve çalışanlar arasında çok yönlü iletişimi ve anlık fikir paylaşım mekanizmalarını destekleyen yeni performans sistemi KoçDiyalog devreye alınmıştır. Yeni performans sistemiyle, hedef sistematığı "OKR" (Hedefler ve Kritik Başarı Sonuçları) metodolojisine göre yürütülmeye başlanmıştır. Sürekli değişim, esnek düşünme ve karşılıklı fikir alıp verme bakış açısıyla tasarlanan KoçDiyalog ile birlikte performans yönetiminin yanı sıra çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerinin ön plana konulduğu bir ortam da sağlanmıştır.
- Şirket liderlerinin gelişimlerini desteklemek ve çalışanlarıyla kurduğu iletişimi güçlendirmek amacıyla "Gelişim Mentorluğu Programı" hayata geçirilmiştir.
- Yetenek yönetimi modelinin temelini oluşturulan yetkinlik setleri belirlenerek yetkinlik bazlı eğitim setleri kurgulanmış, bu doğrultuda eğitim planlamaları yapılarak toplamda 2062 çalışan online eğitimlere dâhil edilmiştir.
- Çalışan bağlılığını arttırmak ve çalışanların yaşadığı deneyimleri iyileştirmek amacıyla Çalışan Bağlılığı Araştırması yapılmıştır. Çalışan bağlılığı sonucu 2021 yılında 2,3 puan artış göstererek bugüne kadarki en yüksek sonuç olan 76,1'e ulaşmıştır. Bu araştırmaya ek olarak çalışan grubu bazlı anketler yapılarak yeni performans yönetiminden memnuniyet, pandemi süreci yaşanan kaygı, işe alım, oryantasyon, rotasyon gibi süreçlerde yaşanan çalışan deneyimleri dinlenmiştir.

Araştırmalardan elde edilen geri bildirimlerle yıl boyunca iyileştirme fırsatı olan konularla ilgili aksiyonlar alınmıştır.

- Otokoç Otomotiv'in vizyonuna uygun yetenekleri Şirket'e çekebilme ve çalışan deneyimini güçlendirmek adına Otokoç Otomotiv'i hem iç hem dış kanallarda en doğru şekilde tanıtan İşveren Markası lansmanı yapılmıştır. Otokoç1Dünya adıyla markalaştırılan İşveren Markası, mevcut ve potansiyel çalışanlara yönelik iletişimlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda 31 adet kampüs aktivitesinde yer alınmıştır.
- İnsan kaynakları süreçlerinin dijitalleşmesi amacıyla yeni başlayan çalışanların sözleşme süreçlerini e-onay imza sistemi üzerinden yürütüldüğü "Paperless HR" ve ilk 90 güne kadar yaşadıkları deneyimin tasarlandığı onboarding süreçleri hayata geçirilmiştir.

Pandemi Dönemi Uygulamaları

- İşinin yapısı gereği fiziki olarak ofiste bulunması gerekmeyen tüm çalışanlar için uzaktan çalışma imkânı sağlanmıştır.
- Otokoç Otomotiv Pandemi Komitesi; Sağlık Bakanlığı yönerge ve açıklamalarını, Koç Holding Kriz Merkezi'nin yönlendirmelerini ve salgının seyrini takip ederek, iş yerinde dönüşümlü çalışma yüzdelilerinin kalibrasyonunu sağlamıştır.
- Pandemi dönemi boyunca Genel Müdürlük ofisinde %15 ila %25, otomotiv perakende şubelerinde muhasebe, sigorta gibi fonksiyonlarda %50 doluluk yaratacak şekilde dönüşümlü çalışma



düzeni yaratılmıştır. Dönemsel kapanmalar ve kısa süreli çalışma dışında, kiralama ofislerinin çalışma düzenlerinde bir değişiklik yapılmamıştır.

- Olası COVID-19 semptomlarını erken teşhis etmek ve gerekli önlemleri almak için Günlük Bireysel Pandemi Anketi ile COVID 19 Aşı Anketi uygulamasına devam edilmiştir.
- Çalışma ortamında, sosyal mesafe ve izolasyonu sağlamak için masa separatörü, jel klima filtresi, dezenfeksiyon panoları gibi önlemler alınmaya devam edilmiştir. Temas edilen yüzeyler, otomatikleştirme ile azaltılmıştır.
- İş yerinde çalışmak zorunda olanlar için ulaşım konusunda araç kiralama, servis güzergâh kapasite planlaması ve yakıt desteği gibi düzenlemeler yapılmıştır.
- Mevzuat gereği iş yeri hekimi ataması ihtiyacı olsun olmasın, Şirket'in tüm lokasyonlarına iş yeri hekimleri atanmıştır. Ayrıca çalışan sayısının yoğun olması nedeni ile şubelerde iş yeri hekimine ilave olarak hemşire atamaları gerçekleştirilmiştir.
- Çalışanları pandemi konusunda bilinçlendirmenin ve gerekli kişisel koruyucu donanımları sağlamanın yanı sıra Şirket'in Türkiye'nin dört bir yanındaki lokasyonlarında hizmet veren iş yeri hekimleri ve hemşirelerinin de desteği ile çalışanların sağlık durumu günlük olarak yakından takip edilmiştir.
- Farkındalığı artırmak amacıyla kiralama ofislerinde hekim hizmetinin yanı sıra iş güvenliği hizmeti de verilmeye başlanmıştır.
- Pandemi sürecinin başından itibaren "Genel Müdürümüz İnan Ekici Ekipdaşlarıyla Buluşuyor" başlığı ile haftalık canlı yayınlar yapılmıştır. Şirket Genel Müdürü bu yayınlarda pandemi başta olmak üzere gündemle ilgili bilgi, hatırlatma, uyarı, tebrik, kutlama, anma gibi pek çok alanda ekipdaşlarına hitap etmiş ve onlardan gelen soru ve önerileri yanıtlamıştır. Ayrıca, özel günlerde ve hafta sonlarında çalışanların aileleri ile birlikte katılabileceği pek çok özel online etkinlik düzenlenmiştir.
- Otokoç Otomotiv'den emekli olmuş olan emektar yöneticiler ile Şirket üst yönetimi tarafından düzenli olarak iletişim sağlanmıştır.
- Anne olan ve baba olup çocuğuna tek başına bakmakla yükümlü olan ebeveynlere sağlanan kreş yardımı uygulamasına devam edilmiştir.
- Hibrit ve uzaktan çalışma modeli içinde yer alan çalışma arkadaşlarımıza internet ve ergonomik paket desteği sağlanmıştır.

MÜŞTERİ DENEYİMİ

Avis Budget Group International Region Müşteri Tavsiye Oranı ölçümlemesinde Avis Türkiye ve Avis Yunanistan ilk iki sırayı paylaştı.

Hizmet veren tüm markalarda eşsiz müşteri deneyimi yaşatma vizyonu ile hareket eden Otokoç Otomotiv, bu vizyondan hareketle, müşterilerinin marka farkındalık aşamasından başlayarak sadakat sürecine kadar deneyimlediği tüm aşamaları, tüm adımları, tüm temas noktalarında tespit edilerek servis haritalarına aktarıldığı bir araştırmalar yapmaktadır.

Müşteri yolculuğundaki performansı düşük olan/ beklenen performansı sağlamayan noktaların tespit edildiği negatif ve/veya pozitif bulguları içeren nihai müşteri yolculuğu haritası çıkartılmaktadır.

Çıkan deneyim haritası sonrasında ilgili ekipler ve araştırma firmasının moderatörlüğünde, müşteri ihtiyaçlarına göre yaşatılan deneyimi yeniden tasarlayacak projeler belirlenmekte ve hayata geçirilmektedir. Araç kiralama iş birimi ile başlatılan müşteri yolculuğu haritaları süreci 2021 yılında Avis Filo, Otokoç 2.El, Zipcar ve Perakende iş birimleri için de tamamlanmıştır.

Otokoç Otomotiv'in müşteriye odağa alarak müşteri deneyim süreçlerini iyileştirmek adına yürüttüğü bir başka sistem ise Müşteri Kalite Yönetim Sistemi'dir. İlgili iş birimlerinden oluşan ekipler, müşteri geri bildirimlerinin analiz ederek eleştiriye konu oluşturan kök sebepleri ortadan kaldıracak iyileştirme ve geliştirme aksiyonlarını sürekli olarak almaktadır.

Bu sistem çapraz organizasyon yapısı ve çevik çalışma metodolojisi ile departmanlar arası daha verimli çalışma ortamı da sağlamakta ve müşteri ile bire bir temas etmeyen iş birimlerine de müşterinin sesini dinleme ve müşterinin sesi olma fırsatını yaratmaktadır.

2021 yılında Avis Budget Group'un bağımsız bir araştırma şirketi ile yürüttüğü International Region Net Promoter Score ölçümlemesinin, 1. Lig kategorisinde Avis Türkiye yılı lider olarak tamamlarken, Avis Yunanistan ise 2. sırada yer almıştır.

Yapay zekâ destekli botların geliştirmeleri devam ediyor

Otokoç Otomotiv çatısı altında hizmet veren tüm markalar için oluşturulacak dijital asistanlar ile yayılımı planlanmaktadır. Bu yolla hem İletişim Merkezi'nde hizmet veren müşteri temsilcilerinin verimliliğinin artırılması hem de müşterilere daha hızlı yanıt dönerek deneyimlerinde fark yaratılması hedeflenmektedir.

Avis “En İyi E-Ticaret Deneyimi Yaşatan Marka” ödülünü üst üste ikinci yıl kazanmıştır.

“Aklım Yolda” kanalı

Otokoç Otomotiv, Türkiye’de bir ilki gerçekleştirerek otomotiv sektöründe non-branded bir kanal markası yaratmıştır. Şirket, “Aklım Yolda” isimli kanalı içerik markasına dönüştürmek üzere yatırım yapmıştır.

Otokoç Otomotiv’i diğer otomotiv markalarından ayıştıran Aklım Yolda, pek çok farklı konu ve alanda hedef kitlenin ihtiyacına uygun, ilgi çekici, anlamlı ve izlenmeye dair içerik üretmektedir. Bu sayede Şirket’in kendi marka yüzleri yaratılarak sürdürülebilir bir platform oluşturulmuştur.

Aklım Yolda kanalı kuruluşundan itibaren 8,8 milyondan fazla görüntülenme, 445.000 saatten fazla izlenme süresine ulaşmıştır. Ortalama 3:01 dakika izlenme süresi, izleyici kitlesinin aradığı içeriklerin üretildiğinin göstergesi olmuştur.

Kısa sürede yeni kitlelere ulaşarak, Şirket’i, ürünlerini ve hizmetlerini tanıtmayı ve otomotiv kategorilerinde referans noktalarından biri olmayı başaran Aklım Yolda 14.000’i aşkın abonesi ile dijital bir ekosistem yaratmıştır.

Aklım Yolda kanalından 2021 yılında ürün ve hizmetlere yönelik 296 talep alınmıştır. Kanalımız aracılığı ile sıfır kilometre araçlardan, 2. ele geniş bir yelpazede, farklı marka ve modellerde 25 araç satışı yapılmış, pek çok ticari ilişki yaratılmıştır.

A K L I M
— yolda —

DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE İNOVASYON

Otokoç Otomotiv'in dijital dönüşüm ve inovasyon alanındaki başarılı uygulamaları, yarattıkları finansal değer in yanı sıra pek çok ödül de kazanmıştır.

Dijital Dönüşüm

Otokoç Otomotiv dijital dönüşüm yönetişimi kapsamında 2021 yılı içerisinde farklı teknoloji firmaları ve iş ortakları ile dijital dönüşümün global etkisi, teknoloji trendleri ve ekosistem temalı Teknoloji Günleri ve çalıştaylar düzenlemiştir.

2021 yılında Şirket'in stratejisi ile uyumlu olacak şekilde dijital dönüşüm stratejisi ve odak alanları belirlenerek 5 yıllık hedefler oluşturulmuştur. Strateji oluşturulurken aynı zamanda Koç Holding'in en iyi uygulamalardan biri olarak önerdiği MIT'nin "Future Ready" yaklaşımı da referans alınmıştır. Otokoç Otomotiv'in "Sektörde Dijital Lider Olması" vizyonu ile belirlenen odak alanları;

- Dijital Çalışan Deneyimi
- Dijital Operasyon
- Dijital Müşteri Deneyimi
- Dijital Satış ve Pazarlamadır.

Belirlenen inisiyatifleri uygulamaya geçirebilmek için etkinleştirici olarak "Teknoloji Platformu, Dijital Ekosistem ve Veri Yönetişimi" ve "Proje Ofisi ve Çevik Dönüşüm" yer almaktadır. Bu kapsamda oluşturulan hedefler doğrultusunda dijital kanallardan elde edilen gelirler ve kazanılan yeni müşteri sayısında, çevik yönetim uygulamaya başlayan kişi sayısı, nesnelere interneti (IoT) ve analitik tabanlı devreye alınan uygulamaların sayısı, robotik süreçlere aktarılan süreçlerin sayısı, satış ve operasyon süreçlerindeki dijital uygulamaların sayısının artırılması gibi ana hedefler bulunmaktadır.

Otokoç Otomotiv önümüzdeki dönemde müşteri deneyimi yaratacak odak alanlarına yatırım yapmayı planlamaktadır. Müşteri veri kalitesini artırmak için ve veriyi daha iyi işleyebilmek ve tek-müşteri (one customer view) bakış açısı ile bütünleşik sistemler geliştirebileceği alanlara odaklanmaktadır. Dijital kanallarını artırmak ve omnichannel kabiliyetlerini geliştirerek daha entegre hale getirmek için dijital dönüşüm yatırımları planlanıyor.

Şirket'in dijital dönüşüm olgunluğunu belirleyebilmek için Gartner'ın "Score Card" değerlendirme modelini kullandık. Bu kapsamda 52 farklı Dijital Dönüşüm KPI'ı (temel performans göstergesi) ölçülerek Otokoç Otomotiv'in dijital dönüşüm olgunluk seviyesi belirlendi. Dijital dönüşüm odak alanları ve hedefleri belirlenerek yol haritası oluşturuldu. Bununla birlikte 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilen Dijital Dönüşüm Programında merkez ve sahadaki iş birimlerinin katıldığı 23 farklı çalıştay yapılarak KPI'ların 2022 hedefleri belirlenerek yol haritası oluşturulmuştur. Program sonucunda 12 farklı proje fikri ortaya çıkmıştır.





2021 yılında tamamlanan dijital dönüşüm projelerinin 2021 yılı kümüle finansal etkisi 25 milyon TL olmuştur. Otokoç Otomotiv tek bir çatı altında mobilite ekosisteminin birçok noktasında hizmet vererek paylaşım ve kiralamada yenilikçi mobilite ürünlerinde öncü olmayı hedeflediği için bağlantılı ve paylaşımlı araçlar teknolojisi alanında projeler geliştirmektedir. Şirket, Bağlı Araçlar Filo Yönetimi ve Akıllı Hareketlilik Platformu üzerine geliştirdiği 3 yeni iş modelini devreye almıştır. Güvenli Sürüş, Roundtrip ve Floating Car iş modelleri ile stratejik hedeflerine ulaşabilecek uygulamaları tamamlamıştır.

Otokoç Otomotiv'in 2021 yılında tamamlanan dijital dönüşüm projeleri:

- Yapı Kredi Aracım+
- Sevk ve Lojistik Projesi
- İkinci el ve Sıfır Perakende Araçların Servise Gelme Tahminlemesi Projesi
- Roundtrip & Free Floating Projesi
- Güvenli Sürüş Projesi
- Partsinstock Yedek Parça Platformu Projesi

- Avis ve Budget Web ve App Platformu Projesi
- Yapı Kredi Pasaport Projesi

Teknoloji ve Strateji Direktörlüğü altında kurulan Proje Ofisi, Ürün ve Proje Yönetimi süreçlerini bir arada barındıran hibrit bir yapıya sahiptir.

2021 yılında Gartner'ın uluslararası kabul görmüş değerlendirme metotları kullanılarak ürün yönetim ve proje yönetim ekiplerinin olgunluk değerlendirmeleri yapılmıştır. Olgunluk sonuçlarına göre yol haritası, odak alanları ve stratejileri belirlenerek 3 yıllık hedefler oluşturulmuştur.

Belirlenen odak alanları arasında,

- Değer Merkezli Model
- Ürün Yönetimi Yaşam Döngüsü
- Çevik Ürün Yönetimi
- Portföy Yönetimi
- Operasyonel Etkinlik ve Çeviklik

yer almaktadır.

33,1 MİLYON TL EK CİRO

2021 YILINDA TİCARİLEŞEN 1 PROJE İLE ŞİRKET'E 33,1 MİLYON TL EK CİRO YARATILMIŞTIR.

6 proje

2021 YILINDA 6 DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJESİ TAMAMLANMIŞTIR.

DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE İNOVASYON

6 proje

**FİKİR KÜPÜ
İNOVASYON
PROGRAMI'NDA
2021 YILI İTİBARIYLA
6 ADET PROJE
TİCARİLEŞMİŞTİR.**

2021 yılı itibarıyla 1 kurum içi girişimcilik projesi (Multi City Rental) daha ticarileştirilerek toplam ticarileşen proje sayısı 6'ya yükseltilmiş ve ticarileşen toplam 6 kurum içi girişimcilik projesi ile Şirket'e yaratılan ek ciro bir önceki yıla göre %121 artarak 33,1 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Belirlenen hedefler doğrultusunda tüm ürünlere ait yol haritaları şirket stratejileri ile hizalanmıştır. Böylelikle değer bazlı önceliklendirme sağlanarak sağlanacak faydanın artması hedeflenmiştir. Çevik yönetim kapsamında Velocity, Lead Time, Innovation Rate" gibi çevik metrikler ölçülmeye başlanarak sürekli iyileştirme esas alınmıştır. Benzer şekilde User Story Mapping, Design Thinking gibi çevik metotlar ile Scrum temellerine uygun inisiyatiflere başlanmıştır.

Çevik ekiplerin sprint backlog ve ürün yol haritaları ile çevik metriklerin yer aldığı dashboardlar oluşturularak tüm Şirket'in kullanımına açılmıştır. Böylece şeffaflık artırılarak paydaş iletişimi kuvvetlendirilmiştir.

Proje yönetim ekipleri ise "Portföy Yönetim Çemberi" gibi yeni çevik metotlar kullanmaya başlayarak projeleri MVP kapsamında ele almaya başlamış ve teslimat zamanını kısaltarak ürünün pazara çıkış hızını arttırmıştır. Çevik Proje Yönetim metotları kullanarak oluşturulan fayda artırılmış ve riskler azaltılmıştır. Benzer şekilde projelere ait risk, işlerin tamamlanma oranı, maliyet, kapsam gibi bilgiler her proje özelinde "MS Project Online" isimli proje tool'undan takip edilebilir yapıya dönüştürülmüştür. Aynı bilgiler oluşturulan dashboardlar ile Şirket'in kullanımına açılmıştır. Böylece projelerin durumlarına anlık ulaşım imkânı sağlanmıştır.

2021 yılında hibrit proje ofisi ile 21 proje, 66 ürün geliştirme tamamlanarak 66,4 milyon TL iş değeri katkısı sağlanmıştır.

Proje Ofisi'nin 2021 yılında tamamladığı projeler arasında,

- Karavan Kiralama Web
- Global Hukuk Sistemi
- Satın alma Sistemi
- 2.El Bayilik Sistemi
- Avis Filo Müşteri Deneyimi
- DACAMA
- TYP Vade Farkı

gibi büyük ölçekli projeler de yer almaktadır.

2021 yılında SAP dönüşüm projesi de başlatılmıştır. SAP Dönüşüm projesi sayesinde,

- Mali standartlara uygun altyapı, uygulamalar
- Şirketin kritik süreçlerinin etkin yönetimi (cash conversion cycle, satın alma vb.)
- FCC-Finansal kapanış kokpiti ile ay-çeyrek-yıl sonu kapanışlarının hızlanması ve takip kolaylığı sağlanması
- Tekil sistematik finansal altyapı, (tek mizan, masraf vb.)

sağlanacaktır.

- Müşterilere tek noktadan alışveriş imkânı sunacak Super App,
- 2. el pazarında çoklu kanal stratejisini destekleyen Listing+ Platformu,



- Şirket'in servis alanlarında mekanik atölyede dijital verimlilik sağlayacak Servis 4.0,
- Teknoloji platformları stratejisi ile Sigortada Online Satış Platformu

projeleri de yine 2021 yılında başlatılmıştır.

İnovasyon ve Girişimcilik

Otokoç Otomotiv'in 2015 yılında Koç İnovasyon Programı'na dâhil olması ile başlayan inovasyon çalışmaları, 2021 Haziran itibarıyla İnovasyon ve Girişimcilik Birimi olarak güncellenen yeni kurumsal kimliği ile ivmelenerek devam etmektedir.

Kurum İçi Girişimcilik

Otokoç Otomotiv'de 2015 yılında başlayan "Fikir Küpü İnovasyon Programında, 9 döngüde 1455 adet fikir toplanmıştır. Bu fikirlere 41 tane iş modeli fikri yalın girişim metodolojisi ile çalışılmış ve üst düzey yöneticilere yapılan sunumlar sonucunda 24 tanesi pilot aşamaya geçmeye hak kazanmıştır.

2021 yılı itibarıyla 1 kurum içi girişimcilik projesi (Multi City Rental) daha ticarileştirilerek toplam ticarileşen proje sayısı 6'ya yükseltilmiş ve ticarileşen toplam 6 kurum içi girişimcilik projesi ile Şirket'e yaratılan ek ciro bir önceki yıla göre %121 artarak 33,1 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Açık İnovasyon

2021 Şubat Ayı'nda Açık İnovasyon Strateji Çalıştayı gerçekleştirilerek açık inovasyon stratejisi ve yol haritası belirlenmiştir. Açık inovasyon stratejileri kapsamında ilk adım olarak "Yatırım Tezi" çalışması hazırlanmıştır. Global girişimlerle iş birliği ve yatırımlar yapmak üzere Silikon Vadisi merkezli İnovasyon ve Girişimcilik Platformu olan Plug and Play ile uzun süreli iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Keiretsu Forum ile iş birliğinin kapsamını geliştirilerek Otokoç Otomotiv'e özel 3 farklı odak alanında Demo Day düzenlenmiş ve bu iş birlikleri ile 2021 yılında toplam 117 start-up ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen görüşmeler neticesinde 4 start-up ile iş birliği gerçekleştirilmiştir.

İnovasyon Etkinlikleri

2021 yılı içerisinde; "Core Clubhouse Sohbetleri-Profesyonel Hayatta Girişimci Olunur Mu?", Anadolu Efes ile "Yaratıcılık ve İnovasyon Atölyesi", Core Strateji ile "Corporate & Start Up Day" etkinliği olmak üzere inovasyon odaklı 3 adet etkinlik gerçekleştirilmiştir. 11-19 Aralık 2021 tarihleri arasında Setur, Divan ve Otokoç Otomotiv iş birliği ile "Smart Travel 2021" başlıklı Hackathon etkinliği düzenlenmiştir.

AR-GE

Otokoç Otomotiv yeni teknolojilerin inceleme ve araştırmalarını yapmayı ve uygun fırsatlarda bu teknolojilerin kullanımında sektörde öncü olmayı hedeflemektedir.

Ar-ge çalışmaları kapsamında Şirket'in ürünlerinin teknoloji yeteneklerini artırarak rekabette taklit edilmesi zor üstünlükler kazanmak ve üniversiteler, start-uplar, arge merkezleri vb. iş birlikleri ile teknoloji yoğunluğu yüksek projeler yapmak amacıyla Koç Üniversitesi iş birliği ve bir start-up ortaklığından oluşan "Araç Paylaşım ve Kiralama Firmalarına Yönelik Yapay Zekâ Tabanlı Operasyon Optimizasyon Platformu" projesi, Otokoç Otomotiv'in ilk TÜBİTAK teşvikli projesi olarak başlatılmıştır.

Otokoç Otomotiv üniversite iş birliği kapsamında ayrıca Okan Üniversitesi ile ortak bir AB Ufuk2020 projesini de devreye almıştır. Proje kapsamında sürücü araç kullanım ve bakım davranışlarını yönlendirerek emisyon optimizasyonunun yapılması hedeflenmektedir. Proje OBD üstünden araç verilerini alacak, bu veriler ile sürücüyü emisyon optimizasyonu yapabilecek şekilde yönlendirecek skorlama sisteminin hazırlanmasını içermektedir.

Otokoç Otomotiv yeni teknolojilerin inceleme ve araştırmalarını yapmak, uygun fırsatlarda bu teknolojilerin kullanımında sektörde öncü olmak amacıyla teknoloji platformları geliştirmektedir. Şirket; Mikro Servis Mimarisi, DevOps, Application Modernization ve Veri Ambarı alanlarına yatırım yaparak teknolojik yetkinliklerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Otokoç Otomotiv bu kapsamda kullanılan ERP sistemlerindeki teknolojiyi güncelleyerek benzersiz bir kullanıcı deneyimi oluşturmayı ve yeni teknolojilere uygun altyapı hazırlamak amacıyla ERP Dönüşüm projesine başlamıştır. ERP Dönüşüm Projesi sayesinde,

- Dijitalleşmeye temel adım, süreç iyileştirme ve otomasyonları (iş süreçlerinde tasarruf)
- Tekil sistematik altyapı, (müşteri, araç, vb.)
- Yönetim modülleri ve anlık, sınırsız, uçtan uca doğru raporlama

sağlanacaktır.

Blockchain teknolojisine yönelen Otokoç Otomotiv, iş ortakları ile Blockchain çalıştayları düzenleyerek stratejisine ve hedeflerine uygun 11 uygulama belirlemiştir. Uygulamalar üzerine detaylı çalışmalar yaparak sektörde ilk olacak ve ekosisteme hizmet edecek bir uygulama geliştirilmektedir.

Otokoç Otomotiv diğer yandan veriye dayalı ileri analitik projeleri (optimizasyon, tahminleme, vb.) üretebilmek, veri yönetimindeki yol haritasını netleştirmek ve sürdürülebilir veri yönetimi için organizasyonel şemayı oluşturmak için veri yönetimi ve analitiğine yapacağı yatırımlarla e-ticaret ve platformlaşma yolculuğunda 2. el, kiralama ve perakende operasyonlarında verimliliğin artmasına katkı sağlamaya devam edecektir. Şirket, markalarında değişimi sağlarken altyapı ve sistemlerini ölçeklenebilir hale getirebilmek için ERP sistemlerini yenileyerek dönüşümü hızlandırmayı hedeflemektedir.

Sektörel yeniliklerin takip edilerek standarda konu olabilecek teknolojilerin belirlenmesi ve süreçlere dâhil edilerek olası risk ve maliyetlerin ortadan kaldırılması için şirket içerisinde teknoloji standardı yönetişimi oluşturulmuştur. Geliştirilen fikri hakların ticarileştirilmesini sağlamak amacıyla Türk Standardları Enstitüsü'nün (TSE) 3 ayna komitesine üyelik başvurusu yapılmıştır. TSE'nin ayna komiteleri, standartları tetkik etmek ve uygun bulunduğu takdirde Türk Standardları olarak kabul etmek üzere çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca, kabul edilen standartları yayımlamak ve ihtiyari olarak uygulanmalarını teşvik etmek, mecburi olarak yürürlüğe konmalarında fayda görülenleri ilgili bakanlığın onayına sunmak gibi süreçleri de yürütmektedir. TSE'nin üyesi olduğu uluslararası kuruluşlara bağlı komiteler, bilgi teknolojileri güvenliği, bulut bilişim ve platform standartlarının mobilite ve bağlantılı araçlar Şirket'in iş kolu ile ilgili olmasından dolayı önemlidir.

- Bilgi Teknolojileri - Güvenlik Teknikleri
 - o CEN/CLC/JTC 13 - Siber Güvenlik ve Bilgi Güvenliği (Cybersecurity and Data Protection)
 - o ISO/IEC JTC1/SC 27 - Bilgi Teknolojileri Güvenlik Teknikleri (IT Security Techniques)
- Bilgi Teknolojileri
 - o ISO/IEC JTC1 - Bilgi Teknolojileri (Information Technology)
- Bulut Bilişim ve Dağıtık Platformlar
 - o ISO/IEC JTC 1/SC 38 - Bulut Bilişim ve Dağıtık Platformlar (Cloud Computing and Distributed Platforms)



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

“Aynı Dili Konuşuyoruz” projesi 2021 yılında KSS Türkiye Derneği tarafından “Eşitsizliklerin Azaltılması” kategorisinde üst üste 4. kez ödüle layık görülmüştür.

Her Alanda Eşitliğin Takipçisiyiz: Toplumsal Cinsiyet

Koç Holding'in aynı hedef için çalışan farklı rollerdeki kuruluşların iş birliği yapması düsturuyla Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (Women's Empowerment Principles - WEPs) imzalamasıyla birlikte 2019 yılında Otokoç Otomotiv de aynı imzayı paylaşmayı bir borç bilmıştır. 2020 yılında UN Women ile güçlerini birleştirerek İEEF'in de iş birliği ile sesi olmayan kadınlarımızın sesi olmak için çeşitli çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Şirket ayrıca kadınların satış alanındaki temsiliğini artırmayı ve güçlendirmeyi hedefleyen “Women In Sales” platformuna üyedir.

Doğal afetlerde ve pandemi sürecinde el ele

Ülkemizde yaşanan yangın ve sel felaketlerinde belediyeler, emniyet müdürlükleri ve kurtarma ekiplerine araç ve malzeme tedariki ile manevi destek sağlanmıştır.

Pandeminin kahramanları olan sağlık çalışanlarına avantajlı hizmet vermeye devam edilmiştir.

“Aynı Dili Konuşuyoruz”

Otokoç Otomotiv, 2017 yılında Avis markasıyla yeni bir hassas konunun kaldıraçlarından biri olmak üzere kolları sıvamış ve İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği ile süregelen iş birliğini derinleştirerek işitme engelli bireylerin de rahatça araç kiralayabilmesi ve trafikte yer edinmesi için “Aynı Dili Konuşuyoruz” projesini başlatmıştır.

Ulvi bir göreve dönüşen bu proje kapsamında

- Avis'in tüm saha ve merkez çalışanları temel ve sektörel işaret dili eğitimi almıştır.
- Türk işaret dilinde oluşturulmuş ilk yardım el kitabı ülkemize kazandırılmıştır.
- Avis marka adı işaret dili literatürüne girmiştir.
- Kiralamaya dair tüm dokümanlar işaret diline çevrilerek QR kod ile videolara dönüştürülmüştür.
- İşaret dili bilen müşteri temsilcileri ile görüntülü görüşme yapılabilen müşteri deneyimi hattı kurulmuştur.

“Aynı Dili Konuşuyoruz” projesi 2021 yılında KSS Türkiye Derneği tarafından “Eşitsizliklerin Azaltılması” kategorisinde üst üste 4. kez ödüle layık görülmüştür.

Dünya genelinde sektörde bir ilk olan bu projenin; Otokoç Otomotiv'in hizmet verdiği diğer ülkelere de yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokoç Otomotiv faaliyetlerden kaynaklanan atıkların yönetiminde atığın minimize edilmesini, kaynağında ayrıştırılmasını, geri kazanılmasını ve geri kazanımı mümkün olmayan atıkların bertaraf edilmesini öncelikli prensiplerinden biri olarak benimsemiştir.

İklim Değişikliği

Otokoç Otomotiv iklim değişikliği kapsamında stratejilerinin belirlenmesi ve Şirket'in işleri ile entegre edilmesini sağlamak için karbon ayak izini ölçerek etkisini en aza indirmek için çalışmalarına devam etmektedir.

ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyonları Raporlama Standardı kapsamında 2017-2018-2019-2020 yılları Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesaplanmış ve bağımsız akredite kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Otokoç Otomotiv kaynaklarının verimli kullanılması ve sera gazı emisyonlarının azaltılması için çevre dostu çözüm ve hizmetleri geliştirmeyi, yeşil enerji kullanımını yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

2021 yılında kurulan Otokoç Otomotiv Sürdürülebilirlik komitesi, faaliyetlerini aynı yıl kurulan Enerji Verimliliği ile Denetim ve Risk komiteleri desteğiyle yürütmektedir. Otokoç Otomotiv Antalya Şubesi'nde devreye alınan güneş panelleriyle, yılda 560 bin kWh elektrik üretimi, 280 tonluk CO₂ salınımının engellenmesi öngörüldükçe, yaklaşık 11.200 ağaçlık bir koruluğun yaratacağı faydaya eş değer bir katkı sağlanacaktır.

Otokoç Otomotiv iklim kriziyle mücadele kapsamında sera gazı salımlarını azaltmanın yanı sıra paydaşlarını da bilinçlendirmeyi hedeflemekte ve iş birlikleri gerçekleştirmektedir.

Enerji ve Su Yönetimi

Otokoç Otomotiv enerji verimliliği konularında gerekli teknik ve finansal analizler yaparak projelerini hayata geçirebilmek adına Enerji Verimliliği Komitesi kurmuştur. Enerji Verimliliği Komitesi, düzenli olarak gerçekleştirdiği toplantılar ile çalışmalarını yürütmekte,

bu çalışmalar ile yeni projelerin de tetiklenmesi sağlamaktadır. Bu projeler sayesinde hem faaliyet alanlarında enerji verimliliği artırılmakta hem de doğal kaynakların daha verimli kullanımı sağlanmaktadır. Kaynakları sorumlu kullanmanın bilinciyle etkin kullanıma yönelik projeler gerçekleştirmektedir.

Yılın son çeyreğinde Otokoç Otomotiv Bursa Şubesi'nde faaliyete geçen yağmur suyu toplama sistemi ile su tasarrufu sağlanmaya başlanmıştır; toplanan su araç yıkamada kullanılmaktadır.

Otokoç Otomotiv'in su tüketimini azaltmak ve verimli kullanmak adına verimlilik projeleri devam etmektedir. Şirket, ihtiyaçlarını gözden geçirerek suların yeniden kullanımı için yenilikçi çözümleri değerlendirmektedir.

Çevre ve Atık Yönetimi

Çevresel konuların yönetiminde yasal mevzuata uyum sağlanması Otokoç Otomotiv'in önceliğidir.

Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel riskler değerlendirilerek olumsuz etkilerin ortadan kaldırılması için gerekli tedbirler alınmaktadır. Bu kapsamda süreçler ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ile uyumlu olarak yönetilmektedir.

Atık miktarının en az seviyeye indirilmesi, kaynağında ayrıştırılması, geri kazanılması ve geri kazanımı mümkün olmayan atıkların bertaraf edilmesi Otokoç Otomotiv'in temel prensiplerindedir. Şirket atıklarını mevzuata uygun toplayarak atığın yeniden kaynak olarak kullanımına ve ekonomiye geri kazandırılmasına destek vermektedir. Otokoç Otomotiv tüm lokasyonlarından kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların tamamını çevre lisanslı geri kazanım / bertaraf tesislerine göndermektedir. Şirket'in 2021 yılındaki faaliyetleri sonucunda oluşan atıkların yaklaşık %90'ı geri dönüştürülmüştür.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Otokoç Otomotiv'in bağlı ortaklığı Olympic, Yunanistan'ın bugüne kadarki en büyük bankacılık dışı sekürütizasyon işlemiyle 130 milyon euro tutarında yeşil finansman sağlamıştır.

Entegre Yönetim Sistemi

Otokoç Otomotiv tüm süreçlerinde standardizasyonu sağlamak amacıyla uluslararası standartları takip etmektedir.

Tüm faaliyetler ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi standartlarından oluşan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

2021 yılı içerisinde Genel Müdürlük, şubeler ve ofislerdeki tüm süreçlerin iç denetimleri etkin bir şekilde gerçekleştirilmiştir. İç denetimlerin gerçekleştirilmesi için mobil uygulama devreye alınmış, denetimler dijital ortamda gerçekleştirilip, raporlanmaktadır.

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgeleri 2021 yılı Ağustos ayında yapılan denetimler başarıyla tamamlanarak yenilenmiştir.

Şirket'in İSG Yönetim Sisteminde ISO 45001 geçişi ve Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sisteminde ISO 10002:2018 versiyon geçişleri de başarıyla tamamlanmıştır.

İş Mükemmelliği

Otokoç Otomotiv'de sürekli iyileştirme faaliyetleri kapsamında iş mükemmelliği çalışmaları ve Yalın 6 Sigma projeleri gerçekleştirilmektedir.

Süreçlerde oluşan problemler, iyileştirmeye açık alanlar veya iyileştirilmek istenen performans göstergelerine yönelik 6 Sigma metodolojisi ile projeler hayata geçirilmektedir. Gerçekleştirilen projeler sayesinde farklı süreçlerde birçok kazanım

elde edilmekte, verimlilik ve performans artışı sağlanmaktadır. Rekabet avantajı sağlayan bu projelerin getiri/tasarruf göstergeleri titizlikle takip edilmekte ve raporlanmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Tüm Otokoç Otomotiv iş yerlerinde iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili ulusal ve/veya uluslararası mevzuata ve diğer şartlara uyum yükümlülükleri karşılanarak ve proaktif yaklaşımla önlemler almak üzere faaliyetlerden kaynaklanan tüm riskler değerlendirilerek sağlıklı, güvenli ve sürdürülebilir çalışma ortamı yaratmak hedeflenmektedir. Otokoç Otomotiv, çalışanlarını iş kazaları ve meslek hastalıklarından korumayı taahhüt etmektedir.

Tüm Otokoç Otomotiv lokasyonlarında iş güvenliği uzmanlarının ve işyeri hekimlerinin iş sağlığı ve güvenliği alanında Worksafe dijital platformuna geçiş sağlanmıştır. Worksafe üzerinden işyeri bilgileri, tehlike sınıfı, uzman ve hekim atamaları, iş kazası bildirimleri, ramak kala bildirimleri, düzeltici ve önleyici faaliyetler, kanun ve yönetmelikler kapsamındaki tüm veriler işlenmekte olup, dijital arşivde saklanmaktadır.

Tüm Otokoç Otomotiv lokasyonlarında sosyal mesafe ve filyasyon takibi için Mess Safe cihazı kullanımına geçilmiştir. Mess Safe cihazı giyilebilir, kişiye özel bir cihazdır. Pandemi süresince kullanılmakta olan bu cihaz; dakika, tarih, mesafe, etkileşim bazında verileri bulut sistemi ile panele aktarmaktadır ve veriler dijital ortamdan takip edilmektedir.

Otokoç Otomotiv Entegre Yönetim Sistemleri Politikası ile ilgili detaylı bilgiye ulaşmak için:

www.otokocotomotiv.com.tr/politikalar

KURUM İÇİ İLETİŞİM

İç İletişim Komitesi kurularak, duyuruların düzenli ve en anlamlı içerikle gerçekleştirilebilmesi için bilinç artırma ve koordinasyon çalışması gerçekleştirilmiştir.

Pandeminin başından beri uzun süre her hafta, son aylarda da iki haftada bir olmak üzere şirket lideri, Otokoç Otomotiv Genel Müdürü İnan Ekici tüm çalışanlar ile bir araya gelmiştir. Bu zorlu dönemde çalışanların yanında olmayı, onlarla direkt iletişim kanallarını açarak kaygı seviyelerinin azaltılmasının ve çalışanlarda pandemi dönemi gereklerine uygun davranış alışkanlıkları geliştirmenin hedeflendiği bu yayınların bazılarında üst yönetim üyeleri de katılırken, kimi yayınlara doktorlar da konuk olmuştur. 2021 yılında pandeminin elverdiği bazı dönemlerde, üst yönetimimiz tarafından tedbirli bir şekilde lokasyon ziyaretlerinde de bulunulmuştur.

20 yıla yakın süredir, çekiliş sonucu belirlenen gönüllü çalışanlardan oluşan bir ekiple, 9-10 Kasım tarihlerinde, fiziki olarak Ankara-Anıtkabir ziyareti gerçekleştiren şirket, 2021 yılında da bir önceki pandemi yılında olduğu gibi bu geleneği online ortamda sürdürmüştür.

10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü'nde, Koç Holding 10 Kasım filmi ile açılışı yapılan canlı yayın, Genel Müdür İnan Ekici'nin hitabıyla devam etmiş, saat 9'u 5 geçe ise tüm şirketin siren ve İstiklal Marşı eşliğinde saygı duruşunda bulunmasıyla taçlanmıştır. Sektörün önde gelen rehberlerinden Can Günay, canlı yayında Anıtkabir'i ve Ankara-Atatürk bağının en yoğun olduğu 1. Meclis ve 2. Meclis'i sanal olarak gezdirmiş

ve tarihi önemlerini anlatmıştır. Yayın sonrasında kayıt tekrar paylaşılarak ailelerle birlikte de izlenmesine imkan sağlanmıştır.

Her yıl olduğu gibi bu yıl da çalışanlarımızın 8 Mart Dünya Kadınlar Günü, Anneler Günü, Babalar Günü gibi özel günleri hatıralarla kutlanmış, ayrıca online atölyelerde bir araya gelinmiştir.

İç İletişim Komitesi kurularak, duyuruların düzenli ve en anlamlı içerikle gerçekleştirilebilmesi için bilinç artırma ve koordinasyon çalışması gerçekleştirilmiştir.

Yıl sonunda merkez kampüste kurulan set ortamından tüm şirkete akşam saatlerinde yeni yıl kutlama yayını gerçekleştirilerek, hep birlikte geride bırakılan yıla dair başarılar anılmış, aidiyet artırıcı bir yayın ortamı yaratılmıştır. Prestijli bir moderatörle tasarlanan gecede, İnan Ekici yayın sahibi olup, tüm üst yönetim de yayına katılarak değerli mesajlar vermiştir. Çalışan Kıdem ödülleri, Gelişim Şampiyonları ödülleri ve Bayi Başarı&Kıdem ödülleri de açıklandığı akışta, çalışan ve bayilerden canlı yayın bağlantıları da gerçekleştirilmiş olup; musiki performansı, illüzyon gösterisi, çekiliş ve tombala seansları ile tüm çalışan ve bayiler aileleriyle birlikte yeni yıl heyecanını hep birlikte deneyimlemiştir.



OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN 09 MART 2022 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURULU TOPLANTISININ GÜNDEMİ

- 1- Açılış ve Toplantı Başkanının seçilmesi,
- 2- Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2021 Yılı Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 3- 2021 yılı hesap dönemine ilişkin denetim raporunun okunması,
- 4- 2021 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 5- Yönetim Kurulu'nun 2021 yılı kâr/zararı hakkındaki önerisinin karara bağlanması.
- 6- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2021 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
- 7- Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması,
- 8- Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere 2021 yılı içinde sağlanan menfaatlerin onaylanması ve 2022 yılına ait yıllık brüt ücret tutarının belirlenmesi.
- 9- Türk Ticaret Kanunu gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetçi seçiminin onaylanması,
- 10- Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirket'in faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür ticari işler yapan şirketlere sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi,
- 11- Dilek ve görüşler.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 15 Şubat 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

**PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**



**Beste Ortaç, SMMM
Sorumlu Denetçi**

İstanbul, 22 Şubat 2022

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

a. Sermaye

Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye: 136.000.000 TL

b. Ortaklık Yapısı

Şirketin sermaye ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablodaki gibidir.

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE TUTARI TL	SERMAYE ORANI %
Koç Holding A.Ş.	130.999.041,42	96,32
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	4.670.045,20	3,43
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	330.550,39	0,24
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	362,73	0,00
İnventram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Tic. ve Yat. A.Ş.	0,26	0,00
TOPLAM	136.000.000,00	100

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

c. Yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı bilgileri

2021 yılı içinde olağanüstü genel kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

d. Yıl içindeki organizasyonel değişiklikler

2021 yılı içinde organizasyonel bir gelişme olmamıştır. Otomotiv Perakendeciliği Direktörü (Birmot) Çağrı Karaoğuz görevinden ayrılmıştır. Yerine 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla Mert Atılğan atanmıştır. Araç Kiralama Genel Müdür Yardımcısı Sabri Çimen görevinden ayrılmıştır. Yerine 3 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla Devrim Eren Gündüz atanmıştır.

e. Rekabet yasağına ilişkin durum

Yönetim organı üyelerinin rekabet yasağı kapsamında şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır

f. Çalışan Sayısı

Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 2.825'tir. (31 Aralık 2020: 2.583)

g. İştirakler

Şirketin İştirakleri ve Pay Oranları: Şirketin iştirak ettiği şirketlerin unvanları ve pay oranları aşağıdaki gibidir.v

ŞİRKET	PAY ORANI (%)
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	50
Otokoç Azerbaycan MMC	100
Otokoç Irak LLC	100
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakistan LLP	100
Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing LLC	100
Otokoc Georgia LLC	100
Otokoç Ukraine LLC	100
Otokoç ABG Holland B.V.	60
Cronus Finance DAC ⁽¹⁾	-

⁽¹⁾ Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

2021 BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu'nca Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan 2021 yılı bağlı şirket raporu

Sonuç

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hakim ortaklarına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 15.02.2022 tarihli Rapor'da "Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş.. A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2021 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır. " denilmektedir.

RISK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

İç Denetim Departmanı'nın ana misyonu,

- Proaktif bir şekilde, bütün Otokoç iş ağındaki iç kontrol sistemi, risk yönetimi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi için gerekli uzmanlığı sağlayarak, şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak,
- İç denetim faaliyetini; kuruluşun faaliyetine değer katmak ve bu faaliyetleri geliştirmek üzere bağımsız ve objektif bir denetim ve danışmanlık hizmeti olarak sunmaktır.

İç Denetim Departmanı'nın yaklaşımı ise;

- Uluslararası İç Denetim Standartları'ndan faydalanarak Otokoç'un ihtiyaç ve stratejilerine uyumlu bir metodoloji dahilinde çalışmak,
- Proaktif ve risk odaklı bir yaklaşımla öncelikli süreç ve alanların belirlenerek denetimde etkinlik ve verimliliğin sağlanması ve denetimlerin bu doğrultuda planlamak,
- İstisnalar ve hatalar ile uğraşmak yerine, sistem ve süreçleri düzeltecek ve kalıcı etkinliği sağlayacak bulgular bulunması adına saha çalışmaları gerçekleştirmek,
- Katma değerli, dijitalleşme ve küresel oyuncu olma ilkelerine uygun, ekonomik ve uygulanabilir öneriler sağlamak,
- Doğru, tarafsız, açık, özlü, yapıcı ve kurumsal kültüre uygun olarak raporlama yapmaktır.

İç Denetim Departmanı'nın görevi, Şirket'in hak ve çıkarlarını korumak adına, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, inceleme ve/veya danışmanlık yapmaktır. Sunulan hizmetler 4 ana başlık altında özetlenmektedir.

- 1. Süreç Denetimi:** Şirket operasyonlarının gerçekleştirilmesi için girdi/çıkış akışı içinde, hedef sonuçları olan bütün faaliyetlerin süreç bazlı olarak değerlendirildiği ve süreçteki iç kontrol tasarımının ve süreçteki işlemlerin etkinliğinin ve verimliliğinin değerlendirildiği denetim türüdür. Bu denetim türü ile süreç geliştirme ve iç kontrolün güçlendirilmesi hedeflenmekte, oluşturulan denetim evreni ile Otokoç iş ağındaki bütün süreç adımları değerlendirilmektedir.
- 2. Faaliyet Denetimi:** Perakende, Satış Sonrası, kiralama, Yedek Parça gibi saha operasyonu olan iş alanlarının önceden belirlenmiş bir denetim programı dahilinde ve standardize bir şekilde değerlendirildiği denetim türüdür. Bu denetim türü ile merkez-saha uyumu, standartların ve iç kontrol adımlarının kurum geneline yayılması, ortak çalışma kültürünün tahsisi ve suiistimallerin tespiti/engellenmesi hedeflenmektedir. İç kontrol sisteminin önemli bir parçası olan ve iş akışları içerisinde yer alan politikalar, prosedürler ve talimatların yanında, her yıl tüm şirket operasyonlarını içeren dahili bir denetim programı uygulamakta ve yıl sonlarında revize edilmektedir.
- 3. İnceleme/Soruşturma:** Suiistimal, müşteri şikayeti ve/veya etik ihlallerin değerlendirildiği denetim türüdür. Etik uygulamaların kurumun geneline yayılması ve kurum kültürünün desteklenmesi bu çalışmaların ana hedefidir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olarak Şirket'e ulaşan ihbar ve şikayetler iç denetim tarafından değerlendirilir, incelenir ve gerektiğinde Etik Komite ya da disiplin süreçleri ile sonuca bağlanır.

RISK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

4. Danışmanlık: Kapsamı ve hedefleri talep sahibince belirlenen sonuçları bir çıktıya dayanan çalışmalardır.

İlgili hizmetler sunulurken; Şirket'in büyümesine, gelişmesine ve hedeflerine ulaşmasında katkıda bulunmaya yönelik olarak aşağıda sıralanan görevleri yerine getirilir:

- a) Şirket'in merkez ve saha örgütlenmesi içinde yer alan tüm iş birimleri ile yurt dışındaki bütün işletmelerinin iç kontrol sistemlerinin, kurum içi yönerge ile etik değerlere uyumluluğun ve risk yönetimi uygulamalarının yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmek, denetim plan ve programlarını hazırlayıp, risk bazlı olarak oluşturulan yıllık iç denetim planına göre denetimlerin gerçekleştirmek,
- b) İç Denetim raporlarına ilişkin uygulamaları takip ederek iş ve işlemlerin sağlanan mutabakat, direktif ve talimatlar çerçevesinde yürütülmesini izlemek ve raporlamak,
- c) Üst Yönetim tarafından verilen özel görevlerle ilgili inceleme, araştırma ve soruşturma yapmak ve sonuçlarını raporlamak,
- d) Şirket yönergeleri ve tamimlerinin uygulamasını kontrol ederek, yürürlükte kalmasını sağlamak, değişiklik gereken konularda önerilerde bulunmak,
- e) Üst Yönetimi denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin yeterliliği hakkında bilgilendirmek; konuya ilişkin istek ve önerilerinin takibini yapmak,
- f) Şirket'in hedeflerine ulaşması, hisse değerinin yükselmesi, kurum içi süreç ve faaliyetlerin gelişmesi, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetinin artması, vb. katma değer yaratacak amaçlar için Üst Yönetime tavsiyelerde bulunmak.

Bu misyon, yaklaşım ve görevler 2021 yılında da yerine getirilerek özlü raporlar ve kurum içi katma değerli öneriler ile kurumsal yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi amacı ile çalışmalar tamamlanmıştır.

Sürekli Denetim yapısını, insan kaynağının etkin kullanımı ve teknolojik gelişimin getirdiği pozitif etkinin denetim süreçlerine yansımaları olarak, kontrol bilinciyle beraber denetim verimliliğini artıran önemli bir kaynak olarak belirledik. 2021 yılında da uzaktan denetimlerimizi sürekli olarak gerçekleştirdik.

Bu yıl da Denetim ve Risk Komitesi yapısı altında önemli risklerimizi değerlendirirken Şirket Kurumsal Risk Yapısının temelini oluşturan Otokoç Risk Değerlendirme Matrisini oluşturduk.

Şirketin faaliyetleri sonucu oluşan finansal tablolarının bağımsız denetimi ise PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmıştır.

DİĞER MALİ AÇIKLAMALAR

Şirket Sermayesinin Yeterliliği

Şirketin 2021 yılı sonu itibariyle mevcut öz kaynakları toplamı 5.507 milyon TL olup şirketin sermayesi korunmakta ve borca batıklık durumu söz konusu değildir.

Şirket Amaçlarına Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması

2021 yılı içinde yapılan Genel Kurul toplantısında, 2021 yılına ilişkin olarak kâr dağıtımını yapılmaması kararı alınmıştır.

Şirket, 2021 yılına ilişkin olarak yönetim kuruluna sunulmuş olan bütçe hedefleri doğrultusunda performans göstermiştir. Raporun ilerleyen bölümlerinde belirtildiği şekilde Genel Kurula kâr dağıtımını teklifinde bulunulmayacaktır.

Kâr Dağıtım Politikası:

- TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif- pasif büyüklüğünün 21.413 milyon TL; yasal kayıtlara uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif pasif büyüklüğünün ise 8.569 milyon TL olduğu,
- TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre 1.693 milyon TL net dönem kârı, Yasal kayıtlarda ise 8 milyon TL cari yıl net dönem kârı gerçekleştiği görülerek;
- 31.12.2021 yılı sonu itibariyle yasal kayıtlara göre oluşan kârın geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesine bu sebeple de Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken genel kanuni yedek akçenin 2021 yılı için ayrılmaması,
- TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre elde edilen 1.601 milyon TL ana ortaklığa ait net dönem kârının geçmiş yıl kârlarına aktarılması

teklifi Genel Kurul'a arz edilecektir.

Yatırımlar

2021 yıl sonu itibari ile toplam 6.507 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirilmiştir.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Risk Yönetimi Politikası: Şirket, Pazar, Genel Ekonomik durum ve şirketin mali yapısını etkileyebilecek unsurları haftalık değerlendirme toplantıları ve şirket koordinasyon toplantıları ile izlemekte, bütçe hedefleri ile fiili gerçekleştirmeler ortaya çıkan sapmalar irdelenerek gerekli tedbirlerin ivedilikle alınması yönünde adımlar atılmaktadır.

İleriye Yönelik Riskler

Şirketin ileriye dönük riskleri arasında maliye ve para politikasında meydana gelebilecek değişiklikler birinci öncelikler arasındadır. Özellikle Özel Tüketim Vergisinde olası artışlar şirket satışlarını doğrudan etkileyebilecek niteliktedir.

Merkez Bankası'nın fiyat istikrarını sağlamak ve sürdürmek konusundaki hassasiyeti nedeniyle, faiz oranlarının da değişiklik yapması söz konusu olabilmektedir. Faizlerde meydana gelebilecek olan değişiklikler otomotiv talebini etkileyebilecek unsur olarak değerlendirilmektedir.

DİĞER MALİ AÇIKLAMALAR

Diğer Hususlar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan bir husus bulunmamaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ücret, huzur hakkı, prim adı altında sağlanan menfaatlerin toplam tutarı 26.125 bin TL'dir.

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar önemli bir yekûn teşkil etmediğinden belirtilmemiştir.

Bağış ve Yardımlar

Şirket 2021 yılı içinde toplam 12.334 bin TL bağışta bulunmuştur.

Özel ve Kamu Denetimi

Şirket 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuatı gereğince Bağımsız denetime tabi olduğu için Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Denetim standartları kapsamında PwC bağımsız denetim ve serbest muhasebeci mali müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Yazılan bağımsız denetim raporunda, bağımsız denetim kurumu PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin sorumlu ortağı tarafından olumlu görüş verilmek suretiyle, şirketin Finansal Tablolarının, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan standartlara ve Türkiye Muhasebe Standartlarına göre uyumlu olduğunu teyit etmiştir.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları

Şirketimizin aleyhine açılmış dava bulunmakta olup karşılık ayrılmasına gerek görülmemiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı İşlemler ve Sonuçları

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Ek Bilgiler

Şirketin, bağlı ortağı olan Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Otokoç ABG Holland BV, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakistan LLP, Otokoç Irak LLC, Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company, Otokoç Georgia LLC, Otokoç Azerbaycan LLC'deki ve Otokoç Ukrayna'daki pay oranında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin, Otokoç Azerbaycan LLC'nin, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakistan LLP'nin, Otokoç Irak LLC'nin, Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company'nin, Otokoç Georgia'nın, Otokoç Ukraine LLC'nin ve Otokoç ABG Holland BV'nin, Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır. Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme olan Cronus Finance DAC, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dâhil edilmiştir.

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 15/02/2022

KARAR SAYISI: 2022/4

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun ("Finansal Tablolar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıtıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

İnan Ekici

Genel Müdür/CEO
ve Finansal Raporlamadan
Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Önder Kutman

Genel Müdür Yardımcısı/CFO

Aysel Ayçiçek

Bütçe Raporlama Müdürü

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 22.02.2022

KARAR SAYISI : 2022 / 07

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan, 2021 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur.

Şirketimizce hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

İnan Ekici

Genel Müdür/CEO
ve Finansal Raporlamadan
Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Önder Kutman

Genel Müdür Yardımcısı/CFO

Aysel Ayçiçek

Bütçe Raporlama Müdürü

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Genel Bilgiler

Yönetim Yapısı

2021 Yılında Otokoç Otomotiv

Genel Kurul Bilgileri

Kurumsal Yönetim

Finansal Raporlar

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit Denetim Konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>Kalıntı Değer Hesaplaması (Not 2, 7, ve 9)</p> <p>Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kalıntı değeri, Grup'un operasyonel kiralamaya konu araçlarının kiralama süresi sonunda elden çıkarılması sonucu satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilmesi beklenen tahmini tutardır.</p> <p>Grup kalıntı değer hesaplamasını geçmiş satışları ve piyasa fiyatlarını göz önünde bulundurarak satış ekibinin tecrübeleri doğrultusunda yapmaktadır.</p> <p>Operasyonel kiralamaya konu varlıkların finansal tablolar açısından önemli olması ve hesaplamaların yönetim tahminine dayanması nedeniyle kalıntı değer hesaplaması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Grup'un operasyonel kiralamaya konu varlıklarının kalıntı değerlerinin hesaplanmasına ilişkin tahminleri ve süreçleri ilgili kişilerle görüşülmüş ve tahminlerin dayandığı veriler anlaşılmuştur. - Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kiralama süresi sonundaki kalıntı değerleri kiralama süresi sonundaki fiili satışlarla karşılaştırılarak tahmin edilen kalıntı değerinin fiili satışlarla tutarlı olup olmadığı test edilmiştir. - Örneklem seçilerek belirlenen taşıt araçlarının kalıntı değerleri benzer marka, model ve kilometredeki taşıtların piyasa fiyatları ile karşılaştırılmış ve tespit edilen kalıntı değerlerin içinde bulunan ekonomik şartlar ışığında makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanarak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varılmaması hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Beste Ortaç, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 15 Şubat 2022

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	76
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	78
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	79
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	80
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	82
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	83-124
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	83
DİPNOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	83
DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	95
DİPNOT 4 FİNANSAL BORÇLANMALAR	95
DİPNOT 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	98
DİPNOT 6 STOKLAR	99
DİPNOT 7 MADDİ DURAN VARLIKLAR	99
DİPNOT 8 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	101
DİPNOT 9 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	101
DİPNOT 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	101
DİPNOT 11 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	101
DİPNOT 12 ERTELENMİŞ GELİRLER	102
DİPNOT 13 DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR	102
DİPNOT 14 TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	102
DİPNOT 15 KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR	103
DİPNOT 16 ÖZKAYNAKLAR	106
DİPNOT 17 HASILAT	107
DİPNOT 18 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	107
DİPNOT 19 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER	108
DİPNOT 20 YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER	109
DİPNOT 21 FİNANSAL GELİRLERİ VE GİDERLERİ	109
DİPNOT 22 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	109
DİPNOT 23 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	111
DİPNOT 24 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	113
DİPNOT 25 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	120
DİPNOT 26 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	121

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	1.560.579	1.005.031
Ticari alacaklar		2.436.531	2.356.241
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5	115.055	34.148
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	2.321.476	2.322.093
Diğer alacaklar		110.494	74.864
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	23	100.050	67.107
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	13	10.444	7.757
Stoklar	6	1.256.614	1.337.196
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	25	-	12.151
Peşin ödenmiş giderler	10	251.230	138.422
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	22	-	3.206
Diğer dönen varlıklar	9	3.130.629	1.677.833
Toplam dönen varlıklar		8.746.077	6.604.944
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar		209.275	244.232
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	209.275	244.232
Diğer alacaklar		99.315	57.018
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	23	86.762	47.740
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		12.553	9.278
Finansal yatırımlar	25	3.580	3.580
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	25	-	3.804
Maddi duran varlıklar	7	12.181.206	7.224.467
Maddi olmayan duran varlıklar	8	172.916	117.931
Diğer duran varlıklar		494	1.676
Toplam duran varlıklar		12.666.786	7.652.708
Toplam varlıklar		21.412.863	14.257.652

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	1.989.702	1.230.482
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	1.537.442	630.796
Ticari borçlar	5	3.421.722	3.376.196
- İlişkili taraflara ticari borçlar	23	2.198.795	2.260.397
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	1.222.927	1.115.799
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	11	70.195	40.662
Diğer borçlar	13	529.988	271.583
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	13	529.988	271.583
Ertelenmiş gelirler	12	17.107	14.522
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	22	13.124	6.665
Kısa vadeli karşılıklar		197.722	87.842
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	15	62.799	46.424
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	134.923	41.418
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		7.777.002	5.658.748
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	4	7.151.707	5.147.168
Uzun vadeli karşılıklar		99.193	65.951
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	99.193	65.951
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	22	877.462	503.698
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		8.128.362	5.716.817
Toplam yükümlülükler		15.905.364	11.375.565
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	16	136.000	136.000
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(1.606)	(1.606)
Sermaye düzeltme farkları		38.373	38.373
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)		(27.389)	(21.388)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		(27.389)	(21.388)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)		827.297	295.559
- Yabancı para çevrim farkları		1.051.221	399.326
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları		(223.924)	(103.767)
Geçmiş yıllar kârları		1.851.918	1.070.858
Net dönem kârı		1.601.057	781.060
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		4.425.650	2.298.856
Kontrol gücü olmayan paylar		1.081.849	583.231
Toplam özkaynaklar		5.507.499	2.882.087
Toplam kaynaklar		21.412.863	14.257.652

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	17	19.261.615	14.259.793
Satışların maliyeti (-)	18	(15.251.808)	(11.878.118)
Ticari faaliyetlerden brüt kâr		4.009.807	2.381.675
Pazarlama giderleri (-)	18	(670.609)	(420.609)
Genel yönetim giderleri (-)	18	(528.520)	(375.797)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	32.974	19.223
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	19	(145.168)	(39.892)
Esas faaliyet kârı		2.698.484	1.564.600
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	20	27.001	10.233
Yatırım faaliyetlerinden diğer giderler (-)		(292)	(80)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		2.725.193	1.574.753
Finansman gelirleri	21	154.458	119.506
Finansman giderleri (-)	21	(855.125)	(678.570)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		2.024.526	1.015.689
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		(331.832)	(198.797)
- Dönem vergi gideri (-)	22	(37.215)	(17.489)
- Ertelenmiş vergi gideri	22	(294.617)	(181.308)
Dönem kârı		1.692.694	816.892
Dönem kârının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		91.637	35.832
Ana ortaklık payları		1.601.057	781.060

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 - 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem kârı	1.692.694	816.892
Diğer kapsamlı gelirler:		
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/kazançları	(7.503)	(2.987)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	1.502	598
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		
- Yabancı para çevrim farkları	1.059.826	377.585
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kayıpları	(150.196)	(64.014)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile kazançları, vergi etkisi	30.039	12.803
Diğer kapsamlı gelir	933.668	323.985
Toplam kapsamlı gelir	2.626.362	1.140.877
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	499.568	171.721
Ana ortaklık payları	2.126.794	969.156

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları
1 Ocak 2020 bakiyesi	136.000	38.373	(1.606)		(18.999)
Transferler	-	-	-		-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-		(2.389)
31 Aralık 2020 bakiyesi	136.000	38.373	(1.606)		(21.388)
1 Ocak 2021 bakiyesi	136.000	38.373	(1.606)		(21.388)
Transferler	-	-	-		-
Temettüer	-	-	-		-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-		(6.001)
31 Aralık 2021 bakiyesi	136.000	38.373	(1.606)		(27.389)

Kâr veya zararda
yeniden sınıflandırılacak
birikmiş diğer kapsamlı gelirler
ve giderler

Birikmiş kârlar

Riskten korunma kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
(52.556)	157.630	853.142	217.716	1.329.700	411.510	1.741.210
-	-	217.716	(217.716)	-	-	-
(51.211)	241.696	-	781.060	969.156	171.721	1.140.877
(103.767)	399.326	1.070.858	781.060	2.298.856	583.231	2.882.087
(103.767)	399.326	1.070.858	781.060	2.298.856	583.231	2.882.087
-	-	781.060	(781.060)	-	-	-
-	-	-	-	-	(950)	(950)
(120.157)	651.895	-	1.601.057	2.126.794	499.568	2.626.362
(223.924)	1.051.221	1.851.918	1.601.057	4.425.650	1.081.849	5.507.499

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Notlar	Bağımsız	Bağımsız
	denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	4.667.823	2.515.145
Dönem kârı	1.692.694	816.892
Dönem net kârı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	2.848.019	1.691.543
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	7,8 1.032.773	689.455
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	5 29.640	15.638
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	15 211.562	133.462
- Diğer karşılıklarla ilgili düzeltmeler	93.505	13.841
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	754.880	518.483
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	(86.230)	(58.829)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	504.636	189.494
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	(24.579)	(8.798)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	331.832	198.797
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	335.885	143.462
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)		
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)	(80.907)	(13.520)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)	(223.544)	(1.023.327)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)	(71.965)	(37.681)
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)	(5.962)	(10.629)
Türev varlıklardaki azalış/(artış)	15.955	62.350
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	80.582	(883.287)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)	(112.808)	(15.479)
Ticari borçlardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)	(61.602)	1.394.266
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)	107.128	444.942
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)	29.718	11.529
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)	258.405	61.622
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)	2.585	9.852
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler	398.300	142.824
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	4.876.598	2.651.897
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	(180.224)	(117.049)
- Vergi ödemeleri	(28.551)	(19.703)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(5.042.636)	(2.486.033)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	7 1.464.680	1.232.573
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	7,8 (6.507.316)	(3.718.606)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	764.878	(628.439)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	4 3.048.010	3.877.914
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4 (1.697.642)	(4.014.459)
Ödenen faiz	(623.393)	(474.485)
Alınan faiz	86.230	58.829
Ödenen temettü	(950)	-
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4 (47.377)	(76.238)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	390.065	(599.327)
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi	145.561	29.345
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C+D)	535.626	(569.982)
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	969.909	1.539.891
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)	1.505.535	969.909

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Otokoç" veya "Şirket") 22 Haziran 2001 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu özellikle her çeşit motorlu taşıt araçlarının ve yedek parçalarının alım-satım, komisyonculuk hizmetlerini vermek ve servis ve her türlü kara nakil vasıtalarını kiralamaktır. Motorlu taşıt alım satım faaliyetleri Otokoç ve Birmot markaları altında, araç kiralama hizmetleri Avis, Avis Filo, Budget, Zipcar ve Payless markaları, ikinci el faaliyetleri Otokoç İkinci El markası, yedek parça satışları Otokoç Parça ve sigortacılık hizmetleri de Otokoç Sigorta markası altında verilmektedir.

Türkiye'de 34 şube (17 Otokoç, 17 Birmot), 275 kiralama ofisi/noktası (103 Avis ofisi, 62 Budget ofisi ve 110 Zipcar noktası), yurtdışında ise 84 kiralama ofisi ile hizmet vermektedir.

Otokoç'un ticari sicile kayıtlı adresi Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Küçükyalı, Maltepe, İstanbul'dur.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in konsolidasyona tabi tutulmuş bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır:

Şirket ismi	Faaliyet alanı	Nihai oran	
		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Otokoç ABG Holland B.V. ("Otokoç Hollanda")	Yatırım	%60	%60
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ("Olympic")	Araç kiralama ve ticaret	%60	%60
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Otokoç Sigorta")	Sigorta aracılık	%50	%50
Otokoç Azerbaycan MMC	Kiralama	%100	%100
Otokoç Hungary KFT	Kiralama	%100	%100
Cronus Finance DAC ⁽¹⁾	Özel amaçlı işletme	-	-

⁽¹⁾ Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Bundan böyle konsolide finansal tablolarda Otokoç ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Şirket'in ana hissedarı Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding")'dir ve nihai hissedarı Koç ailesidir.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 2.825'tir (31 Aralık 2020: 2.583).

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları 15 Şubat 2022 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve çeşitli düzenleyici kuruluşların finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan muhasebe standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan ("TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru") ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

İşlevsel ve sunum para birimi

Grup'un şirketlerinden her birinin finansal tablolarına dahil edilen kalemler, Grup'un faaliyet gösterdiği temel ekonomik çevrenin para birimi ("işlevsel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Şirket'in işlevsel para birimi ve Grup'un sunum para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Ekte sunulan TL konsolide finansal tablolar ve dipnotların hazırlanabilmesi amacıyla konsolidasyon kapsamındaki yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") 21'in gerektirdiği biçimde, finansal tablolardaki parasal bilanço hesapları bilanço tarihinde geçerli olan Türk Lirası kuruyla; parasal olmayan bilanço hesapları, gelir ve giderler ile nakit akımlarını oluşturan kalemler ise işlemin gerçekleştiği tarihin kuruyla Türk Lirası'na dönüştürülmüştür.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Otokoç Azerbaycan MMC'nin fonksiyonel para birimi olan Manat cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan T.C. Merkez Bankası ("TCMB") Manat alış kuru olan 1 Manat (AZN) = 7,60 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2020: 1 Manat (AZN) = 4,32 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.

Otokoç Hungary KFT'nin fonksiyonel para birimi olan Macar Forinti cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Macar Forinti alış kuru olan 1 Macar Forinti (HUF) = 0,41 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2020: 1 Macar Forinti=0,24 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.

Otokoç Hollanda ve Olympic'in fonksiyonel para birimi olan Avro cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Avro kuru olan 1 Avro = 14,6823 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2020: 1 Avro=9,0079 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.

Yukarıdaki çevrimler sonucu oluşan çevrim farkları Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler hesap grubu altında "yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride de bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

(a) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişiklikleri, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan hususları ele almaktadır. Faz 2 değişiklikleri, IBOR reformundan doğrudan etkilenen risken korunma ilişkilerine belirli TMS 39 ve TFRS 9 risken korunma muhasebesi gerekliliklerinin uygulanmasında geçici ek kolaylıklar sağlar.
- **TFRS 4 "Sigorta Sözleşmeleri"nde yapılan değişiklikler - TFRS 9'un uygulanmasının ertelenmesi;** Bu değişiklikler TFRS 17'nin uygulanma tarihini 2 yıl süreyle erteleyerek 1 Ocak 2023'e ertelemiştir. Bu değişiklikler, TFRS 4'teki TFRS 9 Finansal Araçlar standardının uygulanmasına ilişkin geçici muafiyetin belirlenmiş tarihini 1 Ocak 2023'e ertelemiştir.

b. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- **TFRS 16 'Kiralama - COVID 19 Kira imtiyazları' kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler;** Mart 2021 itibarıyla bu değişiklik Haziran 2022'ye kadar uzatılmış ve 1 Nisan 2021'den itibaren geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirilmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

- **TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri";** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.
- **TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği;** yürürlük tarihi 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerine ertelenmiştir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmuştur.
- **TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- **TFRS 3 'İşletme birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.
- **TMS 16 'Maddi duran varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kâr veya zarara yansıtacaktır.
- **TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler'** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken bir şirketin hangi maliyetleri içerdiğini belirler.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1, 'Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması' TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

Bu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler,** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik,** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir.

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

a) Grup yönetimi maddi duran varlıklarında bulunan ve operasyonel kiralama ile kiraya verdiği taşıt araçlarının kira süresi sonundaki ikinci el araç satış değerlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Bu taşıt araçlarının maliyet değerleri ile ikinci el satış değerleri arasındaki fark kiralama sözleşmeleri süresince amorti edilmektedir. Buna göre, yönetim, tahmin edilen tutarların uygun olduğundan emin olmak için periyodik olarak değer tahminlerini gözden geçirmektedir. Kiralama dönemi sonunda tahmin edilen taşıt değeri kalıntı değerdir. Kiralama dönemi sonundaki kalıntı değer piyasa değerinden farklı olabilir ve bu piyasa riski olarak kabul edilir. Kalıntı değer dışsal faktörlerden etkilenmektedir. Kullanılmış araç satışı kanalı ve şekli, tüketici tercihleri, yabancı para birimi üzerinden işlem gören araçlar için kur değişimlerinin etkisi ve genel ekonomik koşullar piyasa fiyatlarında etkili olmaktadır ve bir noktaya kadar yönetilmektedir. Grup kalıntı değer tespitinde, piyasada oluşan fiyatları veritabanlarını ve kendi taşıt satışlarında gerçekleşmiş değerleri kullanmaktadır. Kalıntı değer riskini yönetmek için gerçekleşen satış kârlılıklarını takip ve analiz ederek kalıntı değer tahminini değerlendirilmektedir (Dipnot 7).

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

- b) Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir (Dipnot 15).
- c) Grup aleyhine açılan ve devam etmekte olan davalarla ilgili olarak Grup yönetimi, davaların kaybedilme olasılığını Grup avukatlarının yaptığı değerlendirmelere göre en iyi tahmini yaparak karşılık ayırmaktadır (Dipnot 15).
- d) Grup hasarlı araçların tahmini tamir gideri ve satış fiyatı için geçmiş sene deneyimleri ve teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Grup hasarlı araçların net defter değeri ile oluşabilecek hasar giderleri ve tahmini satış rakamları arasındaki farkı geçmiş deneyimler baz alınarak karşılık ayırmaktadır (Dipnot 15).
- e) Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı bütün portföy için değil müşteriler özelinde herbir alacak değerlendirilerek ayrılır (Dipnot 5).
- f) Grup, kiralama süresi tamamlanmış olan operasyonel kiralamaya konu taşıtları, yeni bir kira sözleşmesine konu etmeyerek, ilgili araçları ikinci el araç piyasasında satacağı planıyla stok hesap grubunda göstermiştir (Dipnot 6).

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.4.1 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar aşağıda belirtilen esaslara göre 31 Aralık 2021 tarihi itibarı ile hazırlanan ana ortaklık Otokoç ve bağlı ortakları Otokoç Sigorta, Otokoç Azerbaycan MMC, Otokoç Hungary KFT, Olympic, Cronus Finance DAC ve Otokoç Hollanda'nın (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, KGG tarafından yayınlanan Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı Ortaklık, Otokoç'un ya doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Otokoç'un üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Otokoç'un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Konsolidasyona dâhil edilmiş bağlı ortaklığın net varlıklarındaki ana ortaklık dışı azınlık payları Şirket'in öz sermayesinin içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Azınlık payları, ilk satın alma tarihinde hali hazırda azınlık paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın öz sermayesindeki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay ve etkin ortaklık oranları (%) aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)
Otokoç Hollanda	60	60	60	60
Olympic	60	60	60	60
Otokoç Sigorta ⁽¹⁾	50	50	50	50
Otokoç Azerbaycan MMC.	100	100	100	100
Otokoç Hungary Kft.	100	100	100	100
Otokoç Iraq LLC ⁽²⁾	100	100	100	100
Otokoç Kazakistan LLP ⁽²⁾	100	100	100	100
Otokoç Georgia LLC ⁽²⁾	100	100	100	100
Otokoç Ukraine LLC ⁽²⁾	100	100	100	100
Cronus Finance DAC ⁽³⁾	-	-	-	-

⁽¹⁾ Otokoç, oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamasına rağmen Otokoç Sigorta'nın mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını kendi menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip bulunmaktadır. Bu sebeple Otokoç Sigorta tam konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

⁽²⁾ Otokoç Iraq LLC, Otokoç Kazakistan LLP, Otokoç Ukraine LLC. ve Otokoç Georgia LLC konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi sebebiyle konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir ve finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır (Dipnot 25).

⁽³⁾ Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.2 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, bloke mevduatları, kredi kartı alacakları, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir (Dipnot 3). Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

2.4.3 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 5).

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağına muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kâr veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, Grup geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte geleceğe yönelik tahminleri de dikkate almaktadır.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aştığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

2.4.4 Stoklar

Stoklar, ikinci el araçlar, sıfır araçlar ve yedek parçalardan oluşmaktadır. Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Sözleşme süresi tamamlanan operasyonel kiralamaya konu edilmiş araçlar sözleşme sona eriş tarihi itibarıyla net defter değerleri üzerinden operasyonel kiralamaya konu varlıklar hesabından stoklar hesabına transfer edilmektedir. Stoklarda sınıflanan ilgili araçlar Dipnot 6'da ikinci el araçlar olarak gösterilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

2.4.5 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Makine ve ekipmanlar	2-15 yıl
Demirbaşlar ve cihazlar	2-20 yıl
Motorlu taşıtlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-25 yıl

Maddi varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar, yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler kalemleri altında muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğu kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

2.4.6 Operasyonel kiralamaya konu varlıklar

Operasyonel kiralamaya konu varlıklar, Grup'un araç kiralama hizmetlerine konu ettiği motorlu araçları içermektedir. Grup, operasyonel kiralamaya konu olan varlıklarının kiralama kontrat süreleri bir yıldan uzun olanları uzun vadeli, bir yıldan kısa olanları ise kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklar olarak sınıflandırmaktadır. İlgili varlıkların elde etme maliyetleri ile kiralama süreleri sonunda öngörülen ikinci el satış değerleri arasındaki fark, kiralama sözleşmeleri süresince doğrusal yöntemle amortismanına tabi tutulmaktadır. Kiralama süreleri tamamlanan araçlar net defter değerleri üzerinden stok hesaplarına ikinci el araçlar adı altında transfer edilmektedir.

2.4.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 5 -15 yıl arası tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler.

2.4.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.4.9 Krediler ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kâr veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Amaçlanan kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşaatı ve üretimi ile ilgili olan genel ve özellikli borçlanma maliyetleri, ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

2.4.10 Ticari borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.11 Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Grup, finansal aktif veya finansal pasifleri finansal aracın sözleşmesine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansitmaktadır. Grup finansal aktif veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği ve mülkiyete ilişkin risk ve faydaları transfer ettiği zaman kayıttan çıkartır. Grup finansal pasifi ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Sınıflandırma ve Ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

(b) Gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

i) Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

Grup, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından (riskten korunma kalem) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunma kalemdeki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri bilançoda aktif ya da pasif olarak "Riskten korunma amaçlı türev araçlar" hesabında muhasebeleştirilir ve gelir tablosunda ilgili kâr ya da zararlar ile birlikte gelir ya da gider olarak kaydedilir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunma kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini doküman eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunma kalemlerinde değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

2.4.12 Yurtdışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, bağlı ortaklıklarından Otokoç Hollanda'da bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç ve kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.13 Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıllık çalışma süresini tamamlamış ve emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili, Grup'un kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvil faiz oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "Projeksiyon Metodu" nu kullanarak hesaplamıştır ve konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Tanımlanan ek planlar

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigorta primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu ödemeler, ilgili dönemlerde personel gideri olarak kaydedilmektedir.

Kullanılmamış izin hakları

Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, bilanço tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

2.4.14 Vergi

Vergi gideri (geliri), cari ve ertelenmiş vergi karşılıklarının dönem kârı veya zararının belirlenmesinde kullanılan toplam miktardır.

Cari vergi

Gelir vergisi borcu (alacağı), uygun vergi kanununa göre hesaplanır ve diğer kapsamlı gelir ya da özkaynak ile ilgili değilse, ilgili dönem için gider (gelir) kaydedilir. Cari hesaplamalarında, yürürlükte bulunan ya da yürürlüğe girecek olan vergi kanunları ve vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi, vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

2.4.15 Gelirlerin kaydedilmesi

Şirket, beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme öz itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Mal ve hizmet satışları

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurt içi araç ve yedek parça satışlarında önemli riskler ve faydalar alıcıya fatura kesildiğinde devredilmektedir.

Net satışlar, fatura edilmiş mal bedellerinin, satış jadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Operasyonel kiralama işlemlerinden gelirler

Operasyonel kiralama işlemlerinden gelirler tahakkuk esasına göre ilgili dönemde gelir olarak yazılmaktadır. Yönetim'in görüşlerine göre gelirin oluşması şüpheli hale geldiğinde geçici olarak bekletilir.

Kiralama amacıyla elde tutulan varlıkların satış gelirleri

Kiralama için elde tutulan varlıkların satışı önemli riskler ve varlıkların getirileri alıcıya geçtikten sonra gelir olarak kaydedilmektedir.

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir ve geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

2.4.16 Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili dönemin gelir tablosunda finansal gelirler ve finansal giderler hesap kalemlerine dahil edilmiştir.

2.4.17 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde taraf, Grup ile ilişkili sayılır:

- Tarafın, Şirket ile aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.18 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Hasar karşılıkları

Grup, operasyonel kiralamaya konu araçları için kira süresi içerisinde kaza geçirmesi durumunda ilgili araçların net defter değeri ile geçmiş sene deneyimlerine ve teknik ekibin tecrübelerini baz alarak olası satış fiyatlarını karşılaştırmaktadır. Net defter değerinin olası satış fiyatından yüksek olması durumunda ilgili tutarlar için konsolide finansal tablolarda karşılık ayırmaktadır. Ayrıca kaza geçirmiş ve hasar tamir bakiyeleri henüz kesinleşmemiş araçlar için geçmiş sene deneyimlerine ve teknik ekibin tecrübelerini baz alınarak karşılık ayırmaktadır (Dipnot 15).

Koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.4.19 Temettü

Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.4.20 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihindeki durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (düzeltme gerektiren olaylar) mali tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

2.4.21 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın halihazırda mevcut olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net esasa göre ödeme niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı gerçekleştirme niyetinin olması durumunda net olarak gösterilirler.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.22 Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:
 - a) Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
 - b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken TMS 16, Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için TMS 36, Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımni faiz oranını kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup tarafından uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Grup benzer özelliklere sahip bir kiralama portföyüne tek bir iskonto oranı uygulamıştır. İlk uygulama tarihinde kullanım hakkı varlığını ölçerken başlangıçtaki doğrudan maliyetleri dahil edilmemiştir. Sözleşmenin, sözleşmeyi uzatma ve sonlandırma seçenekleri içermesi durumunda, kiralama süresi belirlenir bunlara ilişkin yönetimin değerlendirmeleri kullanılmıştır.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak önemli bir faaliyeti bulunmamaktadır.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihi konsolide finansal tabloların sınıflanması

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

2.6 Enflasyon muhasebesi

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayılıla yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır.

Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, TFRS kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuş, 2021 yılına ait konsolide finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	560	319
Banka	1.338.728	883.262
-Vadeli mevduat	894.700	6.200
-Vadesiz mevduat	444.028	877.062
Kredi kartı ve doğrudan borçlanma sistemi alacakları	221.291	121.450
	1.560.579	1.005.031

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlar TL cinsinden olup vadeleri Grup'un acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak 1 ve 62 gün aralığında (31 Aralık 2020: 1 ve 103 gün), faiz oranları ise TL mevduatlar için %15-%26,50 (31 Aralık 2020: %4,50-%17,00) arasında değişmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un nakit 55.044 TL tutarında bloke mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 35.122 TL).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hazır değerler	1.560.579	1.005.031
Bloke mevduatlar (-)	(55.044)	(35.122)
	1.505.535	969.909

DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

a) Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL krediler	990.413	990.413	8,00-18,00	322.500	322.500	18,75-20,25
Avro krediler	22.695	333.211	3,10-3,70	34.899	314.368	2,25
Faizsiz TL krediler	15.945	15.945	-	12.868	12.868	-
	1.339.569			649.736		

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

b) Kısa vadeli tahvil borçları

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro tahvil borçları	39.304	577.074	1,40-1,85	-	-	-
TL tahvil borçları (*)	-	-	-	510.556	510.556	17,35-20,70
		577.074			510.556	

(*) Grup'un ihraç etmiş olduğu TL tahvilleri 6 ayda 1 kupon ödemeli olup tahvil anapara ödemesi vade sonunda yapılacaktır.

c) Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro kira yükümlülükleri	4.301	63.149	3,50-5,75	6.947	62.578	5,75-7,00
TL kira yükümlülükleri	9.768	9.768	10,00-29,00	7.399	7.399	14,00-25,00
ABD Doları kira yükümlülükleri	11	142	7,00	29	213	5,75-7,00
		73.059			70.190	

d) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL krediler	1.139.704	1.139.703	9,50-19,75	478.631	478.631	9,50-18,50
Avro krediler	27.090	397.739	2,90	16.892	152.165	2,50-5,50
		1.537.442			630.796	

e) Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro krediler	223.196	3.277.035	2,90	242.863	2.187.682	2,90-3,70
TL krediler	2.421.771	2.421.771	9,50-19,75	1.695.742	1.695.742	9,50-18,50
		5.698.806			3.883.424	

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

f) Uzun vadeli tahvil borçları

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro tahvil borçları	89.583	1.315.284	1,40-1,85	128.228	1.155.065	2,25
		1.315.284			1.155.065	

g) Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro kira yükümlülükleri	6.542	96.052	3,50-5,75	8.523	76.774	5,75-7,00
TL kira yükümlülükleri	40.981	40.981	10,00-29,00	31.009	31.009	14,00-25,00
ABD Doları kira yükümlülükleri	45	584	7,00	122	896	5,75-7,00
		137.617			108.679	

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, Grup'un uzun vadeli borçlanmalarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 ile 2 yıl arası	3.846.759	1.693.283
2 ile 3 yıl arası	779.854	536.347
3 ile 4 yıl arası	2.324.450	298.453
4 yıl ve üzeri	200.644	2.619.085
	7.151.707	5.147.168

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Dönem başı - 1 Ocak	7.008.446	6.318.293
Alınan yeni finansal borçlar	3.048.010	3.877.914
Alınan yeni kiralama yükümlülükleri	-	10.440
Anapara ödemeleri	(1.697.642)	(4.014.459)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(47.377)	(76.238)
Kur farkları değişimi	2.168.234	818.464
Faiz tahakkukları değişimi	131.487	43.998
Yabancı para çevrim farkları	67.693	30.034
Dönem sonu - 31 Aralık	10.678.851	7.008.446

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

Uzun vadeli finansal borçların makul değeri cari borçlanma oranları ile iskonto edilmiş nakit akışlarına dayanır. Grup'un kendi kredi riski de dahil olmak üzere, gözlemlenemeyen girdiler içermesinden ötürü

gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde 3. kategoriye sınıflandırılmıştır. Grup'un uzun vadeli borçlanmaların 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kayıtlı değerleri ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
Avro	4.688.370	4.711.812	3.419.521	3.436.619
TL	2.462.753	2.475.067	1.726.751	1.735.385
ABD Doları	584	587	896	900
	7.151.707	7.187.466	5.147.168	5.172.904

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari alacaklar	2.949.290	2.707.434
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	115.055	34.148
	3.064.345	2.741.582
Eksi: beklenen kredi zarar karşılığı	(627.814)	(385.341)
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar	2.436.531	2.356.241
Uzun vadeli ticari alacaklar	209.275	244.232
Toplam ticari alacaklar	2.645.806	2.600.473

31 Aralık 2021 itibarıyla ticari alacaklarının ortalama vadesi 30 gündür (31 Aralık 2020: 30 gün).

Şüpheli alacak karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	385.341	282.884
İlaveler	29.640	15.638
Yabancı para çevrim farkları	229.478	101.709
Tahsilatlar (-)	(1.924)	(803)
Kayıtlardan silinenler (-)	(14.721)	(14.087)
31 Aralık	627.814	385.341

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

b) Ticari borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari borçlar	1.222.927	1.115.799
İlişkili taraflara ticari borçlar	2.198.795	2.260.397
	3.421.722	3.376.196

DİPNOT 6 - STOKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Sıfır araçlar	450.570	537.927
İkinci el araçlar	426.971	541.140
Yedek parça	379.073	258.129
	1.256.614	1.337.196

DİPNOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıl içindeki maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu taşıtlar	Demirbaşlar ve cihazlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihleri itibarıyla								
Maliyet	35.843	233.767	5.432	8.197.308	173.828	10.080	153.007	8.809.265
Birikmiş amortisman	-	(76.825)	(1.486)	(1.331.009)	(83.124)	-	(92.354)	(1.584.798)
Net kayıtlı değer	35.843	156.942	3.946	6.866.299	90.704	10.080	60.653	7.224.467
Girişler	-	57.850	1.248	4.497.717	65.388	-	25.472	4.647.675
Transferler	-	(41.507)	-	(707.449)	-	(7.359)	-	(756.315)
Yabancı para çevrim farkları	22.578	56.463	2.153	1.998.764	7.537	-	8.095	2.095.590
Çıkışlar	-	(304)	-	(186.322)	(700)	-	(4.115)	(191.441)
Amortisman gideri	-	(52.174)	(783)	(737.286)	(30.386)	-	(18.141)	(838.770)
Dönem sonu net kayıtlı değer	58.421	177.270	6.564	11.731.723	132.543	2.721	71.964	12.181.206
31 Aralık 2021 itibarıyla								
Maliyet	58.421	306.269	8.833	13.800.018	246.053	2.721	182.459	14.604.774
Birikmiş amortisman	-	(128.999)	(2.269)	(2.068.295)	(113.510)	-	(110.495)	(2.423.568)
31 Aralık 2021, net kayıtlı değer	58.421	177.270	6.564	11.731.723	132.543	2.721	71.964	12.181.206

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

⁽¹⁾ 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının net kayıtlı değeri 82.235 TL'dir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 42.579 TL, amortisman giderleri 22.531 TL'dir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl içindeki maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu taşıtlar	Demirbaşlar ve cihazlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihleri itibarıyla								
Maliyet	27.837	189.253	3.088	5.519.711	124.971	154	139.830	6.004.844
Birikmiş amortisman	-	(39.847)	(819)	(828.213)	(62.683)	-	(77.514)	(1.009.076)
Net kayıtlı değer	27.837	149.406	2.269	4.691.498	62.288	154	62.316	4.995.768
Girişler	-	9.989	1.531	2.551.827	45.748	9.926	8.530	2.627.551
Transferler	-	-	-	(568.057)	-	-	-	(568.057)
Yabancı para çevrim farkları	8.006	34.525	813	796.935	3.898	-	4.667	848.844
Çıkışlar	-	-	-	(103.108)	(789)	-	(20)	(103.917)
Amortisman gideri	-	(36.978)	(667)	(502.796)	(20.441)	-	(14.840)	(575.722)
Dönem sonu net kayıtlı değer	35.843	156.942	3.946	6.866.299	90.704	10.080	60.653	7.224.467
31 Aralık 2020 itibarıyla								
Maliyet	35.843	233.767	5.432	8.197.308	173.828	10.080	153.007	8.809.265
Birikmiş amortisman	-	(76.825)	(1.486)	(1.331.009)	(83.124)	-	(92.354)	(1.584.798)
31 Aralık 2020, net kayıtlı değer	35.843	156.942	3.946	6.866.299	90.704	10.080	60.653	7.224.467

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

(¹) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının net kayıtlı değeri 246.905 TL'dir. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 170.270 TL, amortisman giderleri 73.738 TL'dir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 14.544.923 TL (31 Aralık 2020: 8.298.885 TL) tutarındaki operasyonel kiralama kapsamındaki araçların 3.090.489 TL tutarındaki kısa dönemli kiralama konu olanları diğer dönen varlıklar altında (31 Aralık 2020: 1.649.509 TL) ve 11.454.434 TL tutarındaki uzun dönemli kiralama konu olanları duran varlıklar altında maddi duran varlıklar içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2020: 6.649.376 TL).

Grup tarafından operasyonel kiralama kapsamında üçüncü kişilere kiralanılan araçlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Dönem başı net kayıtlı değer	8.298.885	5.691.100
Girişler	6.299.650	3.464.232
Çıkışlar	(114.346)	(83.008)
Transfer	(1.195.912)	(1.046.927)
Yabancı para çevrim farkları	2.136.457	851.978
Cari yıl amortismanı	(879.811)	(578.490)
Dönem sonu net kayıtlı değer	14.544.923	8.298.885

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak tarihi itibarıyla		
Maliyet	159.932	119.563
Birikmiş itfa payları	(42.001)	(27.212)
Net kayıtlı değer	117.931	92.351
Dönem başı net kayıtlı değer	117.931	92.351
Girişler	15.481	11.916
Yabancı para çevrim farkları	59.917	28.419
Cari yıl itfa payı	(20.413)	(14.755)
Dönem sonu net kayıtlı değer	172.916	117.931
31 Aralık tarihleri itibarıyla		
Maliyet	235.330	159.898
Birikmiş itfa payları	(62.414)	(41.967)
Net kayıtlı değer	172.916	117.931

DİPNOT 9 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer dönen varlıklar		
Operasyonel kiralama konu varlıklar	3.090.489	1.649.509
ÖTV alacakları	2.579	2.608
Diğer	37.561	25.716
	3.130.629	1.677.833

DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GIDERLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Gelecek aylara ait giderler (*)	251.230	138.422
	251.230	138.422

(*) Kısa vadeli gelecek aylara ait giderler başlıca peşin ödenmiş trafik sigorta giderleri, peşin ödenmiş araç kasko giderleri ve Grup'un tesisler için peşin ödemiş olduğu kira giderinin 1 yıllık kısmından oluşmaktadır.

DİPNOT 11 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Çalışanlara sağlanan borçlar kapsamında borçlar		
Ödenecek gelir vergisi	41.607	23.092
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	28.588	17.570
	70.195	40.662

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 12 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek aylara ait ertelenmiş gelirler	17.107	14.522
	17.107	14.522

DİPNOT 13 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR

a) Diğer alacaklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar (Dipnot 23)	100.050	67.107
Sigorta şirketlerinden alacaklar ^(*)	7.426	5.388
Diğer	3.018	2.369
	110.494	74.864

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan 86.762 TL tutarında uzun vadeli diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 47.740 TL).

^(*) Sigorta şirketlerinden alacaklar Grup'un kaza yapmış araçlarına ait hasar tutarlarının ilgili sigorta şirketlerinden alınacak bakiyelerinden oluşmaktadır.

b) Diğer borçlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan depozito ve teminatlar	412.399	185.383
Ödenecek Katma Değer Vergisi	73.723	83.799
Ödenecek ÖTV	39.510	31
Diğer	4.356	2.370
	529.988	271.583

DİPNOT 14 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Verilen teminatlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kefaletler	1.095.142	336.696
Teminat mektupları	241.330	156.155
	1.336.472	492.851
b) Alınan teminatlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) teminatları	508.560	350.907
Teminat mektupları	322.951	533.001
Kefaletler	22.559	5.498
Teminat senetleri	1.783	1.808
Diğer	18.473	11.662
	874.326	902.876

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14- TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin, ipotek ve kefalet ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	241.330	156.155
b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklık lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	1.095.142	336.696
c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
d. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplamı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	1.336.472	492.851

TRİK'lerin para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal tutar	31 Aralık 2021 TL karşılığı	Orijinal tutar	31 Aralık 2020 TL karşılığı
TL	655.022	655.022	225.524	225.524
ABD Doları	38.436	498.800	22.781	167.224
Avro	12.440	182.650	11.113	100.103
		1.336.472		492.851

DİPNOT 15 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
a) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		
Personel ikramiye ve prim tahakkukları	62.799	46.424
	62.799	46.424

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla personel ikramiye ve prim tahakkuklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Dönem başı - 1 Ocak	46.424	35.798
Dönem içi ayrılan karşılıklar	187.297	123.002
Ödemeler	(170.922)	(112.376)
Dönem sonu - 31 Aralık	62.799	46.424

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
b) Diğer kısa vadeli karşılıklar		
Ceza karşılığı ⁽¹⁾	132.173	34.050
Satış iskontoları karşılığı	2.750	6.381
Diğer maliyet ve gider karşılıkları	-	987
	134.923	41.418

31 Aralık 2021 itibarıyla Grup aleyhine açılmış olan davaların toplam tutarı 27.892 TL olup Grup avukatlarının görüşleri doğrultusunda ödenmesi muhtemel olan tutarlar göz önüne alınarak konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2021 itibarıyla karşılık ayrılmamıştır (31 Aralık 2020: 21.282 TL).

⁽¹⁾ Vergi Dairesi tarafından yürütülen ve süreci devam eden ÖTV ve KDV incelmeye yönelik 2021 yılında ayrılan karşılık gideri 76.674 TL'dir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
c) Uzun vadeli karşılıklar		
Kıdem tazminatı karşılığı	82.487	52.021
Kullanılmamış izin karşılığı	16.706	13.930
	99.193	65.951

Kıdem tazminatı karşılığı

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2021	2020
İskonto oranı (%)	4,45	4,63
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	95	95

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL (1 Ocak 2021: 7.638,96 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Dönem başı - 1 Ocak	52.021	39.595
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	7.503	2.987
Faiz maliyeti	10.925	4.539
Hizmet maliyeti	8.877	3.661
Yabancı para çevrim farkı	10.776	4.148
Dönem içinde ödenen (-)	(7.615)	(2.909)
Dönem sonu - 31 Aralık	82.487	52.021

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kullanılmayan izin karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Dönem başı - 1 Ocak	13.930	13.434
Hak edişler	4.463	2.260
Ödemeler ve kullanımlar	(1.687)	(1.764)
Dönem sonu - 31 Aralık	16.706	13.930

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla diğer maliyet karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Dönem başı - 1 Ocak	987	1.786
İlaveler	30.265	6.627
Ödemeler	(31.252)	(7.426)
Dönem sonu - 31 Aralık	-	987

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla satış iskontoları karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Dönem başı - 1 Ocak	6.381	542
İlaveler	137.852	102.019
Ödemeler	(141.483)	(96.180)
Dönem sonu - 31 Aralık	2.750	6.381

DİPNOT 16 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

Hissedarlar	Tutar	31 Aralık 2021 (%)Hisse	Tutar	31 Aralık 2020 (%)Hisse
Koç Holding A.Ş.	130.999	96,32	130.999	96,32
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	4.670	3,43	4.670	3,43
Zer Merkezi Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	331	0,24	331	0,24
Koç Yapı Malzemeleri Tic. A.Ş.	-	0,01	-	0,01
Inventram Fikri Mülkiyet Hakları	-	-	-	-
Yön Tic. ve A.Ş.	-	0,01	-	0,01
Ödenmiş sermaye	136.000	100	136.000	100

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltilmesi öncesindeki farkı ifade eder.

Nominal değeri 1 Kr olan 13.600.000.000 adet hisse senedi mevcuttur (31 Aralık 2020: 13.600.000.000 adet).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek veya işletmenin sürekliliğini sağlama amaçlı işlemler için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. İkinci tertip yasal yedek akçe ise, pay sahiplerine %5 oranında birinci temettü ayrıldıktan sonra, kârdan pay alacak kişilere (ortaklar ve personel, işçiler vs.) dağıtılacak toplam tutarın, %10'u oranında ayrılabilir. Ayrıca, Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnasından yararlanabilmek için söz konusu kazançların %75'inin pasifte bir fon hesabında (özel yedekler) tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir.

Geçmiş yıllar kârları

Dönem net kârı dışındaki birikmiş kârlar bu kalemde gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan dolayısıyla kısıtlanmamış olan olağanüstü yedekler de birikmiş kâr sayılır ve bu kalemde gösterilir.

Kâr payı dağıtımı

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem konsolide finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - HASILAT

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Sıfır araç satışları	9.024.226	8.249.653
İkinci el araç satışları	4.664.033	2.370.612
Kiralama satışları	3.786.104	2.525.856
Diğer satışlar	1.830.146	1.153.869
Brüt satışlar	19.304.509	14.299.990
Satıştan iadeler (-)	(31.050)	(33.296)
Satış iskontoları (-)	(11.844)	(6.901)
Net satışlar	19.261.615	14.259.793

DİPNOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerini içermektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ticari mal maliyeti	(13.289.284)	(10.562.427)
Amortisman ve itfa payları	(1.032.773)	(689.455)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(683.503)	(440.753)
Tamir, bakım ve onarım giderleri	(361.160)	(230.162)
Sigorta giderleri	(171.787)	(133.411)
Vergi, resim ve harçlar	(165.299)	(127.021)
İsim hakkı giderleri	(89.440)	(58.011)
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	(78.552)	(39.749)
Kira giderleri	(71.621)	(17.060)
Enerji ve altyapı giderleri	(40.009)	(22.733)
Bilgi teknolojileri ve iletişim giderleri	(32.598)	(24.296)
Ulaşım ve seyahat giderleri	(24.979)	(16.021)
Bağış ve yardımlar	(12.334)	(9.574)
Diğer	(397.598)	(303.851)
	(16.450.937)	(12.674.524)

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti		
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	825	1.662
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	403	621
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	27	808
	1.255	3.091

Niteliklerine göre giderlerin dağılımı

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Satışların maliyeti	(15.251.808)	(11.878.118)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(670.609)	(420.609)
Genel yönetim giderleri	(528.520)	(375.797)
	(16.450.937)	(12.674.524)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Çalışanlara sağlanan faydalar		
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(271.846)	(168.593)
Genel yönetim giderleri	(253.372)	(166.820)
Satışların maliyeti	(158.285)	(105.340)
	(683.503)	(440.753)
Amortisman ve itfa payları		
Satışların maliyeti	(903.868)	(597.598)
Genel yönetim giderleri	(67.146)	(52.947)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(61.758)	(38.910)
	(1.032.772)	(689.455)

DİPNOT 19 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
a) Esas faaliyetlerden diğer gelir		
Konusu kalmayan karşılıklar	14.517	803
Alacak vade farkları	8.366	5.289
Komisyon gelirleri	5.551	2.027
Kur farkı geliri ⁽¹⁾	1.429	199
Sigorta hasar gelirleri	-	7.181
Diğer	3.111	3.724
	32.974	19.223
b) Esas faaliyetlerden diğer gider		
Karşılık giderleri	(113.296)	(25.942)
Kur farkı gideri ⁽¹⁾	(2.437)	(416)
Vade farkları giderleri	(87)	(7.511)
Diğer	(29.348)	(6.023)
	(145.168)	(39.892)

⁽¹⁾ Esas faaliyetlerden gelir ve gider hesaplarında yer alan kur farkı gelir ve giderleri Grup'un ticari işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 20 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yatırım faaliyetlerden gelirler		
Sabit kıymet satış kârı	24.579	8.798
Kira gelirleri	2.422	1.435
	27.001	10.233

DİPNOT 21 - FİNANSAL GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Faiz gelirleri	86.230	58.829
Kredi ve banka kur farkları geliri	68.228	60.677
Toplam finansal gelirler	154.458	119.506
Kredi faiz giderleri	(754.880)	(518.483)
Kredi kur farkı gideri	(62.043)	(82.105)
Türev araçlardan kaynaklanan kur farkı gideri	(15.954)	(62.371)
Diğer	(22.248)	(15.611)
Toplam finansal giderler	(855.125)	(678.570)

DİPNOT 22 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Genel

Grup, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

22 Nisan 2021 tarih ve 31462 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 Sayılı Kanunda yapılan vergi düzenlemeleriyle kurumlar vergisi oranı 2021 takvim yılı için %25, 2022 takvim yılı için %23 olarak belirlenmiştir. Söz konusu kanun kapsamında, 30 Haziran 2021 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2021 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %25 vergi oranı ile, geçici farkların 2022 yılında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %23 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Olympic'in faaliyet gösterdiği Yunanistan'da, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranı %22'dir.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında hesaplanmıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Cari dönem kurumlar vergisi	37.215	17.489
Eksi: peşin ödenen kurumlar vergisi	(28.551)	(19.703)
Yabancı para çevrim farkları	4.460	5.673
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar, net	13.124	3.459

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ertelenmiş vergi gideri	294.617	181.308
Cari dönem vergi gideri	37.215	17.489
	331.832	198.797

Konsolide gelir tablosundaki cari yıl vergi gideri ile vergi öncesi kâr üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Vergi öncesi kâr	2.024.526	1.015.689
%25 vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	(503.221)	(225.883)
Vergi oranı değişikliğinin etkisi	30.151	45.189
Kanunen kabul edilemeyen gider	(25.775)	(17.543)
İndirim ve istisnalar	2.650	287
VUK hükümlerine göre maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinin etkisi	145.819	-
Diğer	18.544	(847)
Vergi gideri	(331.832)	(198.797)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

b) Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve bilanço tarihi itibarıyla yürürlükteki etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	4.222.692	2.693.901	922.835	564.385
Vergiden mahsup edilecek mali yıl zararları	86	88.071	(20)	(17.614)
Şüpheli alacak karşılığı	322.028	129.128	(71.682)	(30.991)
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	-	15.955	-	3.191
Kıdem tazminatı karşılığı	82.487	57.210	(17.155)	(12.334)
Stoklar ile ilgili düzeltmeler	63.149	29.420	(13.889)	(7.061)
Kullanılmayan izin karşılıkları	16.706	13.930	(3.341)	(2.786)
Diğer	275.231	22.345	60.714	6.908
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net			877.462	503.698

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü bakiyesinin dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	503.698	301.360
Konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilen	294.617	181.308
Yabancı para çevrim farkları	110.688	34.431
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(31.541)	(13.401)
31 Aralık	877.462	503.698

DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan nakit ve nakit benzerleri	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	120.097	66.551
Yapı Kredi Bank Azerbaycan QSC	10.113	6.896
	130.210	73.447

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Zer Merkezi Hiz. ve Tic. A.Ş.	46.118	-
East Marine Denizcilik ve Turizm A.Ş.	10.014	-
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	9.149	12.515
Ark İnşaat San.veTic. A.Ş.	8.919	119
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	5.674	5.020
Arçelik A.Ş.	4.216	1.818
Setur Servis Turistik A.Ş.	3.943	-
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.	3.740	3.021
Düzey Tüketim Mal.Paz.A.Ş.	2.983	2.227
Otokar Otomotiv ve Savunma San.A.Ş.	2.939	1.168
Diğer	17.360	8.260
	115.055	34.148
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Otokoç Kazakistan LLP	84.913	45.844
Otokoç Ukraine LLC	79.048	63.921
Otokoç Georgia LLC	22.851	5.082
	186.812	114.847
İlişkili taraflara finansal borçlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	358.717	83.809
	358.717	83.809
İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	1.287.709	1.263.840
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası Anonim Şirketi	860.372	937.592
Diğer	49.994	58.965
	2.198.795	2.260.397
İlişkili taraflardan mal alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası Anonim Şirketi	5.031.060	4.626.166
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	5.011.062	4.654.156
Diğer	163.932	101.571
	10.206.054	9.381.893

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara mal ve hizmet satışları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	522.470	398.145
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası Anonim Şirketi	422.330	303.325
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	76.665	73.955
Arçelik A.Ş.	31.080	18.940
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	26.533	24.020
Opet Petrolcülük A.Ş.	21.237	16.307
Diğer	160.917	103.751
	1.261.232	938.443
İlişkili taraflardan hizmet alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hissedarlar	41.318	29.215
	41.318	29.215

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yılda Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcılarına ve Direktörlerine sağladığı faydalar toplamı 26.125 TL'dir (31 Aralık 2020: 16.500 TL). Bu tutarın tamamı, kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, hazır değerler ve finansal borçlardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski, kur riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup prosedürleri uyarınca kredili çalışmak isteyen tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Grup'un şüpheli kredi/ alacak riski minimize edilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Dipnot 5).

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

Bilançoda taşınan değerler Grup'un maksimum kredi riskini yansıtmaktadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi türleri;

31 Aralık 2021	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankadaki mevduatlar		Diğer
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽¹⁾	115.055	2.530.751	186.812	22.997	35.354	1.303.374	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	-	572.347	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	115.055	2.435.857	186.812	22.997	35.354	1.303.374	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	94.865	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	398.527	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	627.814	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(627.814)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2020	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankadaki mevduatlar		Diğer
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽¹⁾	34.148	2.566.325	114.847	17.035	17.971	859.091	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	-	461.073	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	34.148	2.254.089	114.847	17.035	17.971	859.091	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	310.521	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	333.844	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	1.715	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	387.056	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(385.341)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

⁽²⁾ Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri, ipotekler ve araç rehinlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların 572.347 TL (31 Aralık 2020: 461.073 TL) tutarındaki kısmı teminatlar ile güvence altına alınmıştır.

31 Aralık 2021 itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramayan ticari alacakların 398.527 TL tutarındaki kısmı teminat ile güvence altına alınmıştır (31 Aralık 2020: 333.844 TL).

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2021 itibarıyla değer düşüklüğüne uğrayan ticari alacaklar teminat ile güvence altına alınmamıştır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Grup'un politikası gelecekte gerçekleşmesi muhtemel alı ve satışların her döviz türü için karşılaştırmasını yapmaktır.

31 Aralık 2021	Döviz pozisyonu tablosu TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1. Ticari alacaklar	-	-	-
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	175.540	8.249	4.665
3. Diğer	-	-	-
4. Dönen ve duran varlıklar (1+2+3)	175.540	8.249	4.665
5. Ticari borçlar	-	-	-
6. Finansal yükümlülükler	119.032	5.313	3.411
7. Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-
8. Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	119.032	5.313	3.411
9. Ticari borçlar	-	-	-
10. Finansal yükümlülükler	418.582	4.995	24.094
11. Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	418.582	4.995	24.094
12. Toplam yükümlülükler (8+11)	537.614	10.308	27.505
13. Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu(4-12)	(362.074)	(2.059)	(22.840)
14. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (4-12)	(362.074)	(2.059)	(22.840)
15. Türev araçların net pozisyonu	28.365	2.186	-
16. Yabancı para net pozisyonu (14+15)	(333.709)	127	(22.840)
17. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler (*)	323.671	-	22.045
18. Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu (16+17)	(10.038)	127	(795)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2020	Döviz pozisyonu tablosu TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1. Ticari alacaklar	-	-	-
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	120.333	12.664	3.039
3. Diğer	-	-	-
4. Dönen ve duran varlıklar (1+2+3)	120.333	12.664	3.039
5. Ticari borçlar	-	-	-
6. Finansal yükümlülükler	144.147	6.557	10.659
7. Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-
8. Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	144.147	6.557	10.659
9. Ticari borçlar	-	-	-
10. Finansal yükümlülükler	289.294	5.450	27.674
11. Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	289.294	5.450	27.674
12. Toplam yükümlülükler (8+11)	433.441	12.007	38.334
13. Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu(4-12)	(313.108)	657	(35.295)
14. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (4-12)	(313.108)	657	(35.295)
15. Türev araçların net pozisyonu	101.525	1.857	9.758
16. Yabancı para net pozisyonu (14+15)	(211.583)	2.514	(25.537)
17. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽¹⁾	248.429	-	27.579
18. Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu (16+17)	36.846	2.514	2.042

⁽¹⁾ İşletme birleşmeleri kapsamında satın alınan Olympic şirketi dolayısı ile kullanılan 22.045 Avro krediyi içermektedir (31 Aralık 2020: 27.579 Avro). İlgili kredilerin kur farkı gelir/giderleri, yurtdışındaki net varlıkların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "Yurtdışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in vergi öncesi kârının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, ABD Doları, Avro ve diğer yabancı para yükümlülüklerindeki (verilen döviz bazlı envanter ve maddi varlık avansları hariç) %20 değişiklik karşısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu			
	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Kâr/(zarar)		Kâr/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<i>ABD Doları'nın TL karşısında (%20) değerlenmesi halinde: (31 Aralık %20)</i>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(5.344)	5.344	965	(965)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	2.726	(2.726)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(5.344)	5.344	3.691	(3.691)
<i>Avro'nun TL karşısında (%20) değerlenmesi halinde: (31 Aralık %20)</i>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(67.069)	67.069	(63.587)	63.587
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	64.734	(64.734)	67.265	(67.265)
6- Avro net etki (4+5)	(2.335)	2.335	3.678	(3.678)
Toplam (3+6)	(7.679)	7.679	7.369	(7.369)

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde, iptal edilemeyen Amerikan Doları, Avro, Manat ve TL operasyonel kiralamalardan alacakların gelecekteki minimum TL eşdeğeri sırasıyla 28.365 TL, - TL, 178.369 TL ve 2.434.285 TL'dir (31 Aralık 2020: 17.121 TL, 88.231 TL, 77.395 TL ve 1.549.275 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Otokoç Hollanda, Avrupa'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan döviz riskinden korunmak amacıyla 22.045 Avro tutarındaki kredilerini riskten korunma aracı olarak tanımlamıştır. İlgili kredilerin kur farkı gelir/giderleri, yurtdışındaki net varlıkların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan 156.048 TL tutarındaki kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "Yurtdışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Faiz riski

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde değişken faizli kredileri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yükselmesi/düşmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz giderinin vergi öncesi kâra etkisi yoktur.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir.

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finansal varlıklar	-	-
Nakit ve nakit benzerleri	894.700	6.200
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	10.678.851	7.008.446
Diğer finansal borçlar	-	-
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	-	-

Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir. Belirli bir vadesi olmayan finansal varlık ve yükümlülükler bir yıldan uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2021

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	10.678.851	10.678.851	764.964	2.762.180	7.151.707	-
Ticari borçlar	1.222.927	1.222.927	1.222.927	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	2.198.795	2.198.795	2.198.795	-	-	-
	14.100.573	14.100.573	4.186.686	2.762.180	7.151.707	-

31 Aralık 2020

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	7.008.446	7.008.446	812.847	1.048.431	3.976.132	1.171.036
Ticari borçlar	1.115.799	1.115.799	1.115.799	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	2.260.397	2.260.397	2.260.397	-	-	-
	10.384.642	10.384.642	4.189.043	1.048.431	3.976.132	1.171.036

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi finansal borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolide net borç/özkaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam finansal borç	10.678.851	7.008.446
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(1.505.535)	(969.909)
Net finansal borç	9.173.316	6.038.537
Özkaynaklar	5.507.499	2.882.087
Net finansal borç/özkaynak oranı	%1,67	%2,10

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe uygun değer, finansal araçların zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metotları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin çok kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir. Yabancı para cinsinden varlıklar dönem sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevrilmektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli finansal ve ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Yabancı para cinsinden yükümlülükler dönem sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevrilmiştir.

Riskten korunma muhasebesi

Grup, kesin taahhüt niteliğindeki yabancı para operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riskinden, aynı yabancı para biriminde finansal borçlanma yaparak korunmaktadır. Bu çerçevede, Grup riskten korunma muhasebesi uygulamaktadır.

Kesin taahhüt niteliğindeki operasyonel kiralama alacaklarının riskten korunma muhasebesinin başlangıcından itibaren oluşan kur farkları toplamı 536.811 TL (31 Aralık 2020: 520.693 TL) ve riskten korunma muhasebesinin dönemsel olarak yenilenmesinden kaynaklanan itfa tutarı ise 536.811 TL (31 Aralık 2020: 504.752 TL)'dir. Hesaplanan net gelir bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 15.955 TL). Riskten korunma aracı olarak tanımlanan finansal borçların riskten korunma muhasebesi başlangıcından itibaren oluşan kur farkları toplamı ise 579.331 TL (gider)'dir (31 Aralık 2020: 568.210 TL (gider)). Grup riskten korunma stratejisi kapsamında, riskten korunma muhasebesine konu riskten korunan kalem ve riskten korunma aracı portföyünü düzenli aralıklarla güncellemekte, buna bağlı olarak riskten korunma etkinliğini ilgili dönemler itibarıyla ölçmektedir.

a) Riskten korunma amaçlı türev araçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli riskten korunma amaçlı türev araçlar	-	12.151
Uzun vadeli riskten korunma amaçlı türev araçlar	-	3.804
	-	15.955

b) Finansal yatırımlar

	Pay oranı (%)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Otokoç - Ukraine LLC	100	2.762	2.762
Otokoç - Kazakistan LLP	100	526	526
Otokoç - Georgia LLC	100	290	290
Otokoç - Iraq LLC	100	2	2
		3.580	3.580

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yatırımlarından Otokoç - Ukraine LLC, Otokoç - Kazakistan LLP, Otokoç - Iraq LLC, Otokoç - Georgia LLC konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemeleri sebebiyle konsolidasyon kapsamında dahil edilmemişlerdir. Teşkilatlanmış bir piyasada işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değerlerinin güvenilir bir şekilde tespit edilememesi sebebiyle, elde etme maliyeti tutarlarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

DİPNOT 26 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

İLETİŞİM

Şirket'in merkezi Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Maltepe/İstanbul adresindedir.

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nda 459231 sicil numarası ile kayıtlıdır.

Merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Merkez	ADRES	TELEFON
	Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Maltepe/İstanbul	(216) 5879800

Otokoç	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/C Yeniköy-Sarıyer/İstanbul	(212) 2299555
	Sultanbeyli	Akşemsettin Mah. Atatürk Cad. No: 328 Sultanbeyli/İstanbul	(216) 4875327
	Taşdelen	Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulv. No: 9/A-B Taşdelen-Çekmeköy/İstanbul	(216) 4301200
	Ataşehir	Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad. Flora Plaza No: 3 Küçükbakkalköy-Ataşehir/İstanbul	(216) 2509500
	Ankara	Eskişehir Yolu 12. Km. No: 350 Çayyolu-Ümitköy/Ankara	(312) 2074700
	İzmir	Kazım Dirik Mah. 296. Sok. No: 1 Kazımdirik-Bornova/İzmir	(232) 4989000
	Adana	Sarıhamzalı Köyü Mevki Mersin Yolu 9. Km. No: 531 Yeşiloba/Adana	(322) 4411717
	Tarsus	Yunus Emre Mah. 4572 Sok. No: 2 Tarsus/Mersin	(322) 6146060
	Konya	Sancak Mah. İstanbul Yolu Üzeri Büyük Irmak Sok. No: 3 Selçuklu/Konya	(332) 2554233
	Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri No: 2 Söğütözü-Çankaya/Ankara	(312) 2205500
	Samsun	Samsun Trabzon Karayolu 10. Km. Kutlukent/Samsun	(362) 2666112
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2. Cad. No: 64 Şirintepe/Eskişehir	(222) 3351010
	Bursa	29 Ekim Mah. İzmir Yolu Cad. No: 380 Nilüfer/Bursa	(224)2703900
	Antalya	Sinan Mah. Havaalanı Yolu No: 253 Altınova-Kepez/Antalya	(242) 3402685
	Alanya	Tosmur Mah. İbrahim Bilgen Cad. Çevre Yolu No: 1 Tosmur-Alanya/Antalya	(242) 5151380
İnönü	Kırdibi Mevkii Bozhöyük Kütahya Karayolu 8. Km. İnönü/Eskişehir	(222) 5913673	

Birmot	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Zincirlikuyu	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 145 Zincirlikuyu-Şişli/İstanbul	(212) 3703333
	Küçükyalı	Aydınevler Mah. Siteler Yolu Sok. No: 12 Maltepe/İstanbul	(216) 5879870
	Ataşehir	Vedat Günyol Cad. Dereyolu Sok. No: 3 Küçükbakkalköy-Ataşehir/İstanbul	(216) 5752930
	Suadiye	Bostancı Mah. Bağdat Cad. No: 444 Kadıköy/İstanbul	(549) 8205948
	Beylikdüzü	Barış Mah. E-5 Yan Yol Karadeniz Cad. No: 1 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 8662400
	İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/A İstinye-Sarıyer/İstanbul	(212) 2292700
	Ankara	Macun Mah. Bağdat Cad. Aselsan Kavşağı No: 97 Yenimahalle/Ankara	(312) 5918600
	İzmir	Çınar Mah. Ankara Asfaltı No: 30 Konak/İzmir	(232) 4989100
	Bursa	Alaşarköy Mah. Yeni Yalova Yolu Cad. No: 628 Osmangazi/Bursa	(224) 2703939
	Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri C Blok No: 2 D: 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 2867000
	Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Yolu 10. Km. No: 301 Kepez/Antalya	(242) 3402200
	Adana	Sarıhamzalı Mah. Turhan Cemal Beriker Bulv. Mersin Yolu 6. Km. No: 521/A Seyhan/Adana	(322) 4411111
	Samsun	Kutlukent Mah. Samsun Çarşamba Karayolu 10. Km. No: 210 Kutlukent/Samsun	(362) 2668110
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2. Cad. No: 68 Merkez/Eskişehir	(222) 3352430
	Kütahya	Merkez Mah. Kütahya Eskişehir Yolu 3. Km. No: 29 D: 1 Merkez/Kütahya	(274) 2251099
Nilüfer	Ertuğrul Mah. İzmir Yolu 10. Km. No: 378/A Nilüfer/Bursa	(224) 4139400	

	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Taksim	Hilton İstanbul Bosphorus Harbiye Mahallesi Cumhuriyet Caddesi No: 50/A Şişli/İstanbul	(212) 2449350
	Konya Havalimanı	Vali Ahmet Kayhan Cad. No: 15 Gelen Yolcu Terminali Selçuklu/Konya	(332) 3261924
	Konya	Ferit Paşa Mah. Rıdvan Sk N: 1 Selçuklu/Konya	(549) 2422215
	Zincirlikuyu	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 145 Zincirlikuyu-Şişli/İstanbul	(212) 2138165
	İstinye	Sarıyer Cad. No: 70/A İstinye-Sarıyer/İstanbul	(212) 2138165
	Kadıköy	Bağdat Cad. Hacer Apt. No: 145/1/A Kadıköy/İstanbul	(216) 3553665
	Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Yeni Terminal Gelen Yolcu Katı No: AI-524A Kurtköy-Pendik/İstanbul	(216) 5885166
	Bursa	Odunluk Mah. Mihraplı Cad. No: 12/4 Nilüfer/Bursa	(332) 2365133
	Beylikdüzü	Barış Mah. Karadeniz Cad. No: 1 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 8530893
	Dalaman Havalimanı Dış Hatlar	Ege Mah. Dalaman Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Dalaman/Muğla	(252) 7925118
	Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Bodrum Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali Bodrum/ Muğla	(252) 5230201
	Antalya Havalimanı İç Hatlar	Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Yeşilköy-Muratpaşa/Antalya	(242) 3303073
	Antalya Havalimanı Dış Hatlar	Antalya Havalimanı Dış Hatlar 2 Gelen Yolcu Terminali Yeşilköy-Muratpaşa/ Antalya	(242) 3303008
	Ankara Söğütözü	Koç Kuleleri Söğüt Özü Mahallesi Söğüt Özü Caddesi No: 3 Çankaya/Ankara	(312) 4672313
	Eskişehir	Yenibağlar Mah. Eti Cad. 39/B Tepebaşı/Eskişehir	(222) 3303060
	Trabzon Havalimanı İç Hatlar	Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali Konaklar Mah. Konaklar/Trabzon	(462) 3255582
	Ankara Esenboğa Havalimanı	Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali / Balıkhisar Mah. Özal Bulvarı Akyurt/Ankara	(312) 3980315
	Adana Havalimanı	Şakirpaşa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali/ Yeşiloba Turhan Cemal Beriker Bulvarı Seyhan/Adana	(322) 4350476
	Çeşme	Çakabey Mah. 2234. Sokak No: 72 Çeşme/İzmir	(549) 7748498
	İzmir	İsmet Kaptan Mah, Gaziosmanpaşa Bulvarı N: 7 Hilton İzmir 2.blok Z03 Konak/İzmir	(232) 4414417
	Koşuyolu	Tepe Nautilus AVM-1. Kat / Acıbadem Mh. Fatih Sk. No: 1/35 Acıbadem/İstanbul	(216) 2275123
	Samsun Havalimanı	Samsun Havalimanı İç Hat Yolcu Salonu Çınarlık Mah. Çarşamba/Samsun	(362) 8448657
	Ataşehir	Barbaros Mah, Morsümbül Sok, 8-N Watergarden AVM Ataşehir/İstanbul	(216) 2273101
	Yenibosna	Fevzi Çakmak Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. Koçtaş AVM Yenibosna/İstanbul	(212) 9423360
	İstanbul Havalimanı	Tayakadın Mah. Terminal Cad. No: 255 Arnavutköy/İstanbul	(212) 7055856
	Küçükyalı	Aydınevler Mah. Saygı Cad. No.60 Küçükyalı-Maltepe/İstanbul	(216) 2286870
	Adnan Menderes Havalimanı	Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Terminali Sarnıç Mevkii Gaziemir/İzmir	(232) 2741790
	Kuşadası	Türkmen Mah. Atatürk Blv. No: 101 A-T- Setur Yat Marina Kuşadası/Aydın	(256) 6141475

İLETİŞİM

	ŞUBE	ADRES	TELEFON
BUDGET	Sabiha Gökçen Havalimanı	Kurtköy Mah. İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Pendik/İstanbul	(216) 5885198
	Taksim	Hilton İstanbul Bosphorus Harbiye Mahallesi Cumhuriyet Caddesi No: 50/H Şişli/İstanbul	(212) 2449354
	Adnan Menderes Havalimanı	9 Eylül Mah. Akçay Cad. Kapı No: 289 Gaziemir İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Gaziemir/İzmir	(232) 2741111
	Dalaman Havalimanı	Ege Mah. Dalaman Havalimanı İç ve Dış Hatlar Ortak Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	(252) 7925150
	Bodrum Havalimanı	Ekinanbar Mah. Havaalan Sok. No: 3 Milas/Muğla	(252) 5230271
	İstanbul Havalimanı	Tayakadın Mah. Terminal Cad. No: 255 Arnavutköy/İstanbul	(212) 4650240
	Antalya Havalimanı	Serik Cad. Yeşilköy Mah. Antalya Havalimanı İç Hat Terminali Gelen Yolcu Salonu, Serik/ Antalya	(242) 3303395
	Adana Havalimanı	Şakirpaşa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali/ Yeşiloba Turhan Cemal Beriker Bulvarı Seyhan/Adana	(322) 2372346
	Bursa	Odunluk Mah. Mihraplı Cad. No: 12/1 Nilüfer/Bursa	(224) 2245565
	İzmir	Nergiz Mah. Girne Bulvarı, No: 131/A Karşıyaka/İzmir	(232) 2420894
	Ankara Esenboğa Havalimanı	Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali / Balıkhisar Mah. Özal Bulvarı Akyurt/Ankara	(312) 3982034
	Ankara	Koç İkiz Kuleleri Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No: 2 A Blok Söğütözü/Ankara	(312) 4660336
	Konya	Ferit Paşa Mah. Ridvan Sok N.1 Selçuklu/Konya	(332) 2343146
	Konya Havalimanı	Konya Havalimanı Büyük Kayacık Mah. Vali Ahmet Kayhan Cad. Ankara Yolu 18. Selçuklu/ Konya	(332) 2392063
	Koşuyolu	Tepe Nautilus AVM-1. Kat Acıbadem Mah. Fatih Sok. No: 1/35 Kadıköy/ İstanbul	(216) 2275124
	Ataşehir	Barbaros Mah. Morsümbül Sok. No: 8-N Watergarden AVM Ataşehir/İstanbul	(216) 2273102
	Yenibosna	Koçtaş Avm, Fevzi Çakmak Mah. Yıldırım Beyazıd Cad. No: 1 Yenibosna/İstanbul	(212) 9423361
	Beylikdüzü	Bariş Mah. Sakarya Cad. No: 2 Koçtaş AVM -1 Otopark Katı Beylikdüzü/İstanbul	(212) 9422669
Bodrum	Eskiçeşme Mah. Caferpaşa Cad. No: 9 Bodrum/Muğla	(252) 2412256	
Levent	Esentepe Mah Büyükdere Cad No 187 Levent -Beşiktaş/İstanbul	(212) 9422245	

