



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 15 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Beste Gücümən, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Şubat 2018

OTOKOÇ OTOMOTİV TİC.VE SANAYİ A.Ş.

2017 YILI FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

Faaliyet Raporunun Kapsadığı Dönem: 2017 hesap dönemi

Otokoç Otomotiv Otomotiv perakendeciliği, araç bakım-onarım hizmetleri, kısa ve uzun dönem araç kiralama, ve toptan yedek parça satışı alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket bu faaliyetlerini Otokoç, Birmot, Avis , Budget ve Zipcar olmak üzere toplam 5 adet marka altında yürütmektedir. Otokoç markası adı altında Ford ve Volvo marka araçların satış ve bakım-onarım hizmetlerini, Birmot markası adı altında ise Fiat, Jeep, Lancia ve Alfa Romeo marka araçların satış ve bakım-onarım hizmetlerini vermektedir. Uzun ve kısa dönem araç kiralama hizmetlerini ise Avis ve Budget markası adı altında vermektedir. Zipcar markasıyla saatlik araç kiralama iş biriminde faaliyette bulunmaktadır.

Merkez ve şubelere ilişkin bilgiler: Şirket'in merkezi Aydınevler Mahallesi Saygı Cad.No:60 /Maltepe-İstanbul adresindedir. Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Memurluğunda 459231 sicil numarası ile kayıtlıdır. Merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Merkez	ADRES	TELEFON
	Aydınevler Mah. Saygı Cd. No: 60 34854 /Maltepe-İstanbul	0 216 5879800

	ŞUBE	ADRES	TELEFON
OTOKOÇ	İstinye	İstinye Mah.Sarıyer Cad.No:70/C Sarıyer /İstanbul	0 212 2299555
	Sultanbeyli	Akşemsettin Mah.Atatürk cad. No:328 Sultanbeyli	0 216 4875327
	Taşdelen	Taşdelen Mah.Sırrı Çelik Bulvarı No:9/A Çekmeköy/İst.	0 216 4301200
	Ataşehir	Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad. Flora Plaza No:3 Ataşehir /İstanbul	0 216 5743832
	Ankara	Erler Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:350 Etimesgut/Ankara	0 312 2074700
	İzmir	Kazım Dirik Mah. 296 Sokak No:1 35100 Bornova-İzmir	0 232 4989000
	Adana	Sarıhamzalı Mah T.Cemal Beriker Blv No 531 Adana	0 322 4411717
	Tarsus	Yunus Emre Mah.Sait Polat Bulvarı No :60 Tarsus Mersin	0 322 6146060
	Konya	İstanbul Yolu Üzeri, Sancak Mah.Büyükırmak Sok.No.1 Selçuklu/Konya	0 332 2554233
	Söğütözü	Söğütözü Mah.Söğütözü Cad.No:2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya-Ankara	0 312 2205500
	Samsun	Şabanoğlu Mah.Atatürk Bulvarı No:302 Kutlukent Samsun	0 362 2666112
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2.Cad No:64 Eskişehir	0 222 3351010
	Kütahya	Merkez İnköy Mahallesi Kütahya Eskişehir Yolu Bulvar No:29 Kütahya	0 274 2250350
	Bursa	Alaşarköy Mahallesi Yeni Yalova Yolu Caddesi No:628/1 Osmangazi/Bursa	0 224 2703900
	Antalya	Altınova Sinan Serik Cad.No:253 Kepez/Antalya	0 242 3402685
	Alanya	İbrahim Bilgen Cad.No:1 Tosmur-Alanya	0 242 5151380
	Yenibosna	Basın Ekspres Yolu Köyaltı Mevkii Kavak Sokak No:3 Yenibosna/Bahçelievler/İstanbul	0 212 6395050
İnönü	Bozüyük-Kütahya Devlet Karayolu 8.Km.Kırdibi Mevkii İnönü/Eskişehir	0 222 5913676	

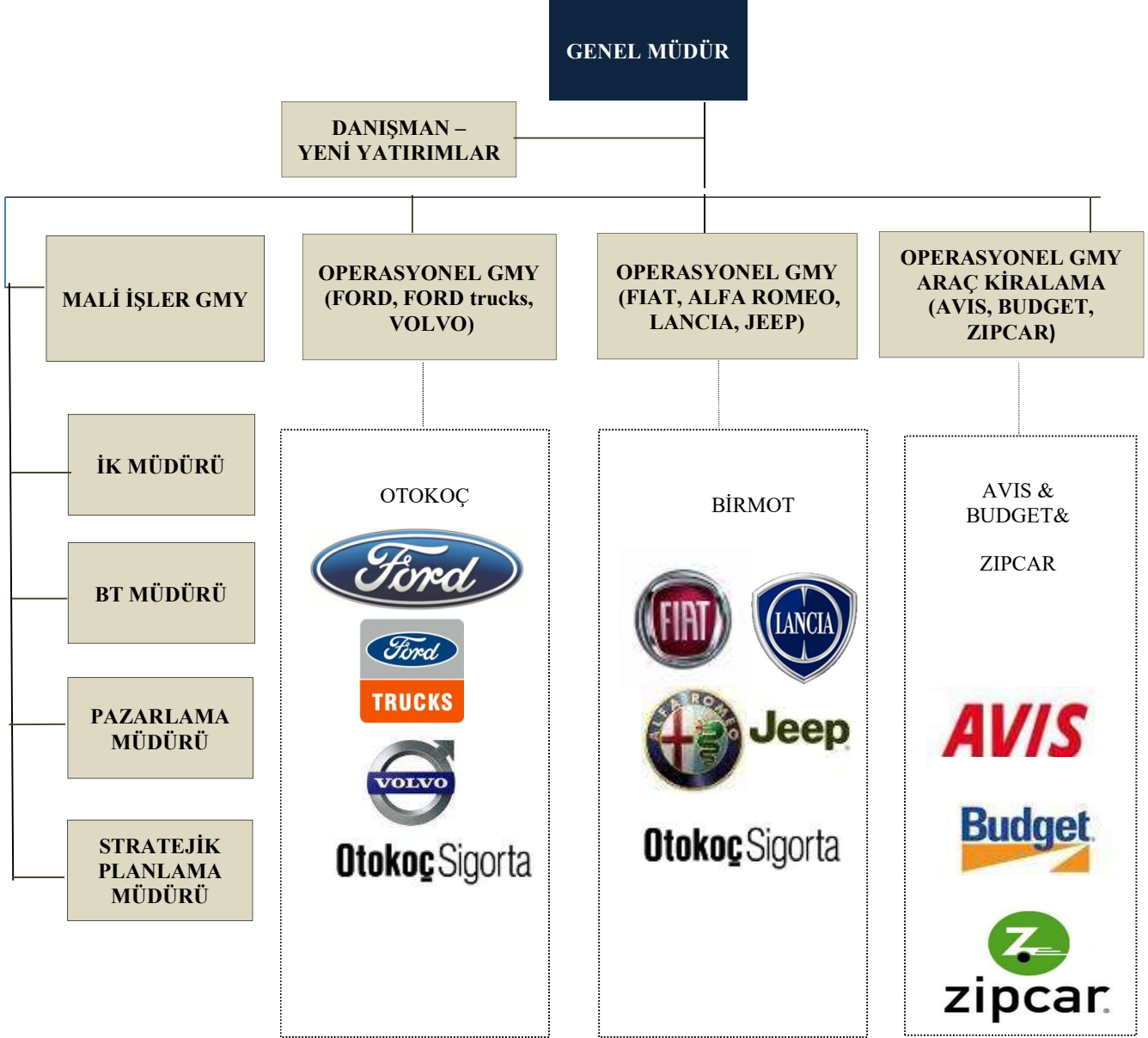
ŞUBE	ADRES	TELEFON
Zincirlikuyu	Esentepe Mah.Büyükdere Cd. No: 145 80300 Zincirlikuyu/Şişli-İstanbul	0 212 3703333
Küçükyalı	Aydınevler Mah. Saygı Cd. No: 62 34854 Maltepe-İstanbul	0 216 5879870
Ataşehir	Vedat Günyol Cad. Dereyolu Sok. No:3, Küçükbakkalköy / İstanbul	0 216 5752930
Suadiye	Bağdat Cad. No: 444 Suadiye/İstanbul	0 216 4165100
Beylikdüzü	Barış Mah. Karadeniz Cad. No:1 Beylikdüzü/İstanbul	0 212 8662400
İstinye	İstinye Mah.Sarıyer Cad.No:70/A Sarıyer /İstanbul	0 212 2292700
Ankara	Macun Mah. Bağdat Cad. No; 97 Yenimahalle/Ankara	0 312 5918600
İzmir	Ankara Asfaltı No 30 Konak-Çınarlı İzmir	0 232 4989100
Bursa	Alaşarköy Mahallesi Yeni Yalova Yolu Caddesi No:628 Osmangazi/Bursa	0 224 2703939
Söğütözü	Söğütözü Mah.Söğütözü Cad.No:2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya-Ankara	0 312 2867000
Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad.No:301 Kepez/Antalya	0 242 3402200
Adana	Sarıhamzalı Mh.Turhan Cemal Beriker Bulv.No:521/A Seyhan Adana	0 322 4411111
Samsun	Şabanoğlu Mah.Atatürk Bulvarı No:296 Kutlukent Samsun	0 362 2668110
Kuruçeşme	Kuruçeşme Mahallesi Arnavutköy Kuruçeşme Caddesi No:27 Beşiktaş	0 212 2124545
Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2. Cd. No: 68 Tepebaşı/Eskişehir	0 222 3352430
Kütahya	Merkez İnköy Mahallesi Kütahya Eskişehir Yolu Bulvar No:29 Kütahya	0 274 2251099
Nilüfer	Ertuğrul Mahallesi İzmir Yolu Cad.No:378a Nilüfer/Bursa	0 224 4139400

ŞUBE	ADRES	TELEFON
Taksim	Gümüşsuyu Mah. Mete Cad. Ayyıldız Apt.No:12/A Taksim-34427 Beyoğlu/İstanbul	0 212 2449351
Atatürk Havalimanı Dış Hatlar	Yeşilköy Mah. Atatürk Cad. Atatürk Havalimanı Dış Hatlar 34830 Yeşilköy-Bakırköy/İstanbul	0 212 4653455
Atatürk Havalimanı İç Hatlar	Yeşilköy Mah. Atatürk Cad. Atatürk Havalimanı İç Hatlar 34830 Yeşilköy-Bakırköy/İstanbul	0 212 4653455
Zincirlikuyu	Büyükdere Cad. No:145 34394 Zincirlikuyu İstanbul	0 212 2138165
İstinye	Sarıyer Cad. No:70/A İstinye-Sarıyer / İstanbul	0 212 2292700
Kadıköy	Bağdat Cad. Hacer Apt. No:145/1 - A 34724 Feneryolu-Kadıköy/İstanbul	0 216 3553665
Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Kurtköy-Pendik/İstanbul	0 216 5885196
Kalamış Otopark	Münir Nurettin Selçuk Cad. No:17/A Kalamış/Kadıköy	0 216 4180162
Bursa	Çekirge Cad.Aktar Apt.37/2 Osmangazi/Bursa	0 224 2365133
Beylikdüzü	Barış Mh. Karadeniz Cd. No:1 34900 Beylikdüzü / İstanbul	0 212 8530893
Dalaman Havalimanını İç Hatlar	Dalaman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	0 252 7925168
Dalaman Havalimanını Dış Hatlar	Dalaman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	0 252 7925118
Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminali Milas-Bodrum/Muğla	0 252 5230201
Antalya Havalimanı İç Hatlar	Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	0 242 3303073
Antalya Havalimanı Dış Hatlar	Antalya Havalimanı Dış Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	0 242 3303008
Diyarbakır Havalimanı	Diyarbakır Havalimanı Gelen Yolcu Salonu No:1 Diyarbakır	0 412 2361324
Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2. Cad. No:68 26200 Tepebaşı/Eskişehir	0 222 3303060
Trabzon Havalimanı İç Hatlar	Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelişterminali No:8 Trabzon	0 462 3255582
Ankara Kavaklıdere	Söğütözü Mah.Söğütözü Cad.No:2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya-Ankara	0 312 4672313
Ankara Esenboğa Havalimanı	Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Çubuk / Ankara	0 312 3980315
Adana Havalimanı İç Hatlar	Adana Havalimanı İç Hatlar Terminali Şakirpaşa/Adana	0 322 4350476
Çeşme	İnönü Mah. İzmir Cad. No:40 Çeşme/İzmir	0 549 7748498
İzmir	İsmet Kaptan Mah. Şair Eşref Bulvası No:18/D35210 Alsancak/İzmir	0 232 4414417

	ŞUBE	ADRES	TELEFON
BUDGET	Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sanayi Mahallesi S.Gökçen İç Yolu, Sabiha Gökçen Uluslararası Hvl. Kurtköy-Pendik-İstanbul	0 216 5885198
	Taksim	Gümüşsuyu Mh.Mete Cd.Ayyıldız Apt.No:12/A Pk 34427 Taksim Beyoğlu İst	0 212 2449354
	Suadiye	Bostancı Mah.Bağdat Cd.Çınarlı Sk.No:9/A Suadiye Kadıköy İst	0 216 3805655
	Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar	9 Eylül Mah.Akçay Cd.Kapı No:289 Gaziemir-İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Gaziemir-İzmir	0 232 2741111
	Dalaman Havalimanını İç Hatlar	Ege Mah. Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğü No:25/148 İçhatlar Gelen Yolcu Kısmı Dalaman/Muğla	0 252 7925150
	Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Ekinanbarı Mevkii Milas Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Zy-01 Milas Muğla	0 252 5230271
	Atatürk Havalimanı İç Hatlar	Yeşilköy Mah. Atatürk Cd.Atatürk Havalimanı İç Hatlar 34830 Bakırköy / İstanbul	0 212 4650240
	Atatürk Havalimanı Dış Hatlar	Yeşilköy Mah. Atatürk Cd.Atatürk Havalimanı Dış Hatlar 34830 Bakırköy / İstanbul	0 212 4650240
	Antalya Havalimanı İç Hatlar	Serik Caddesi Yeşilköy Mahallesi Muratpaşa İlçesi Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu 07230 Antalya	0 242 3303395
	Bursa	Muradiye Mah Cekirge Cad Aktar Apt No 37 2 Osmangazi 16050 Bursa	0 224 2245565
	İzmir	İsmet Kaptan Mah. Şair Eşref Bul. Karaahmetoğlu İşhanı No:22 Konak/İZMİR	0 232 2741111
	Esenboğa Hava Limanı İç Hatlar	Turgut Özal Blv Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu 06100 Çubuk / Ankara	0 312 3982034
	Ankara	Söğütözü Mah.Söğütözü Cad.No:2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya-Ankara	0 312 4660336
	Konya	Yeni Şehir Mh. Ahmet Hilmi Nalçacı Cd. Hukukçular Sitesi C Blok N:14-A Selçuklu Konya	0332 2373750
	Konya Havalimanı	Büyükkayacık Mh. Vali Ahmet Kayhan Cad. No:15 Selçuklu/Konya	0 332 2343146

Şirket'in organizasyonu ve sermaye yapısı:

Şirketin organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.



Şirketin sermaye ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablodaki gibidir.2017 yılı içinde bir değişiklik meydana gelmemiştir.

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE TUTARI TL	SERMAYE ORANI %
Koç Holding A.Ş.	20.227.793,16	96,32
Temel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	721.109,92	3,43
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	51.040,87	0,24
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	56,01	0
İnventram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Tic.Ve Yat .A.Ş.	0,04	0
TOPLAM	21.000.000,00	100

İmtiyazlı paylar: İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Yönetim yapısı ve personel sayıları: 6 kişiden teşekkül eden Yönetim Kuruluna ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu Başkanı	İsmail Cenk Çimen
Üye	Dr.Bülent Bulgurlu
Üye	Temel Kamil Atay
Üye	Levent Çakıroğlu
Üye (Genel Müdür)	Görgün Özdemir
Üye	Özgür Burak Akkol

Şirketin üst yönetiminde görev alan kişilere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Genel Müdür	Görgün Özdemir
Genel Müdür Yardımcısı-Mali İşler	Dr. Mehmet Önder Kutman
Genel Müdür Yardımcısı-Operasyonel (Ford -Volvo Marka Araçlar)	Uğur Güven
Genel Müdür Yardımcısı-Operasyonel (Araç Kiralama)	İnan Ekici
Genel Müdür Yardımcısı-Operasyonel (Fiat, Alfa, Lancia ve Jeep Marka Araçlar)	Çağrı Karaoğuz

Şirketin 2017 yılı ortalama personel sayısı 2387 adettir.

Rekabet yasağına ilişkin durum: Yönetim organı üyelerinin rekabet yasağı kapsamında şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ücret, huzur hakkı, prim adı altında sağlanan menfaatlerin toplam tutarı 10.377.955,86 TL'dir.

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar önemli bir yükün teşkil etmediğinden belirtilmemiştir.

Müşteri Memnuniyeti Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Şirketimiz, her markamızın iç ve dış müşteri memnuniyetini ölçmeye ve artırmaya yönelik süreç bazında aylık/yıllık veya dönemsel farklı bir çok araştırma yapmaktadır. Araştırma yöntemi olarak telefonla anket yöntemi, online anket yöntemi ve gizli müşteri gibi farklı yöntemler kullanılmaktadır. Müşterilerimizin aldıkları hizmetten duydukları memnuniyet çağrı merkezimiz kanalıyla düzenli periyotlarda ölçümlenmektedir.2018 yılı itibariyle müşteri memnuniyet anketlerinin bağımsız bir araştırma şirketi üzerinden yapılması için çalışmalara başlanmıştır.

Çağrı merkezimiz ile tüm markalarımızın müşteri ilişkileri hizmetini vermektedir. Bu bağlamda Avis , Budget, Otokoç ve Birmot markalarımız için müşterilerden gelen talep, öneri ve şikayetlerin kayıt altına alınmakta ve gelişmeye açık alanlarımız tespit edilmektedir. Otokoç Otomotiv İletişim Merkezi çatısı altında faaliyet gösteren ekibimiz her yıl gelişen ihtiyaçlarımıza göre büyümektedir. Müşteri Deneyimi departmanı tarafından eleştiri, öneri ve memnuniyet sonuçlarına ait raporlar, aylık olarak ilgili birimler ile paylaşılmaktadır.

İletişim merkezimiz üzerinden yapılan memnuniyet araştırmaları sonuçlarına göre Otokoç Otomotiv çatısı altında hizmet veren markalarımız,aylık olarak düzenli takip edilen göstergelerde hedeflerin üzerinde bir performans göstermiştir. Ayrıca çağrı merkezi performansını gösteren çağrı karşılama oranı, düşen çağrı oranı, ses kaydı performansı gibi göstergelerde istenilen hedefler yakalanarak; müşterilere sunduğumuz hizmet kalitesi artırılmıştır.

Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Otokoç Otomotiv olarak müşterimize daha iyi hizmet vermek amacıyla 2016 yılı sonu itibariyle devreye aldığımız CRM projemiz Voice ile müşteri ilişkileri yönetiminde yeni bir yapılanmaya gidilmiştir. Voice projesi için kullandığımız Microsoft Dynamics CRM yazılımı ile müşteri odaklı iş stratejimiz yeniden şekillendirilmiştir. Bu strateji ile amacımız müşterilerimizi daha iyi tanıyarak müşteri sadakatini sağlamak, tüm iş birimlerimizin satışlarının arttırmak ve çapraz kampanyalar yaparak, markalarımız arasındaki sinerjinin de daha efektif olarak kullanılması hedeflenmektedir.

Araç Kiralama ve Perakende iş birimlerimiz için bağımsız bir araştırma şirketi ile yaptığımız müşteri mutluluğu, marka imaj, sosyal medya ve müşteri deneyimi araştırmaları ile markalaşmış müşteri hizmet tasarımı oluşturma çalışmaları devam etmektedir. Yapılan pazar araştırmaları, mükemmel hizmet tasarımının geliştirilmesine yol göstermekte ve tüm pazarlama ve iletişim planlarımızın oluşturulmasına da veri teşkil etmektedir.

Otokoç Otomotiv çatısı altında bulunan tüm markalarımız, hem operasyonel verimliliği arttırmak hem de müşterilerimize daha iyi ve hızlı hizmet sağlamak amacıyla her yıl Yalınve 6 sigma projeleri üretmektedir.

Otokoç Otomotiv olarak inovatif fikirlerin üretilmesi, toplanması, olgunlaştırılması, değerlendirilmesi ve hayata geçirilmesi aşamaları için oluşturduğumuz Fikir Küpü platformumuz ile tüm şirket çalışanlarımız yeni proje fikirlerini hayata geçirme olanağı bulmaktadırlar. Fikir küpü, müşteri memnuniyetini ve hizmet kalitesinin arttırmanın yanında şirketimizin yeni veya iyileştirilmiş ürün, hizmet veya üretim yöntemi geliştirmesine de katkıda bulunmaktadır.

Teknolojik gelişmelerin takipçisi olmaya devam eden Otokoç Otomotiv, “Dijital Dönüşüm” perspektifini, müşteri yolculuğuna yepyeni dijital kanallar ve platformlar sağlayarak yansıtmayı hedeflemektedir. Bu amaçla şirketimizin “Dijital Dönüşüm” birimini oluşturulmuştur. Müşteri odaklı ve müşteri deneyimine katma değer sağlayacak tüm dijital uygulamalarımızı, tasarım odaklı bir anlayışla oluşturmakta ve bu bağlamda 14 adet “Dijital Dönüşüm” projesini yürütmektedir.

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Yatırımlar:

Şirket'in 2017 yılı yatırım rakamları toplamı 1.778,6 milyon TL'dir. Bu yatırımların 1.704,3 milyon TL'lik kısmı araç parkının yenilenmesi ve büyümesinden kaynaklanmıştır. 70,9 milyon TL'lik kısmını diğer motorlu araç alımları, showroom ve servislerin yenileme – tadilat ve makine – teçhizat demirbaş yatırımlarından ve 3.3 milyon TL'lik kısmı ise maddi olmayan duran varlık alımından oluşmaktadır.

İç kontrol-İç Denetim-Bağımsız Denetim

Şirket neticelerinin bağımsız denetimi Pwc Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Otokoç iç denetim sisteminin amacı, şirket yönetimine denetimi yapılan süreç ya da birimlerin fonksiyonel, operasyonel ve mali performansları hakkında bağımsız bilgi vererek, tespit edilen veya öngörülen risklerin yönetilmesini, gerekli kontrol mekanizmalarının sistematik bir şekilde kurulmasını ve işlenmesini sağlamaktır.

İç Denetim mekanizması riske dayalı denetim anlayışı ile çalışmaktadır.

İç Denetim Departmanı; iç kontrol sisteminin etkinliğini değerlendirmek ve raporlamak, finansal raporlamaya yönelik iç kontrollerin yeterliliğini değerlendirmek şeklinde denetim ve danışmanlık fonksiyonunu icra etmektedir. Denetim faaliyetleri, planlama aşamasından başlayarak, tespit edilen kontrol eksiklikleri ve aksiyonların takibi ve sonuçlandırmasına kadar bütün aşamaları düzenli aralıklarla şirket üst yönetimine raporlanmaktadır.

Denetim Departmanı, bir plan çerçevesinde yapmış olduğu finansal ve operasyonel denetimlerde faaliyetini aşağıdaki esaslara göre gerçekleştirir;

- Şirket varlıklarının etkin ve verimli kullanılması,
- İç kontrol mekanizmalarının etkinliği,
- Mali tabloların güvenilirliği,
- Operasyonların verimliliği ve etkinliği,
- Şirket prosedür, kural ve tamimlerine uygun olarak işlemlerin gerçekleştirilmesi.

Bu bağlamda, İç Denetim Departmanı, 2017 yılında yapılan risk analizi ve yıllık iç denetim planı doğrultusunda Otokoç ve Birmot şubelerini, Toptan Yedek Parça şubelerini, Avis ve Budget ofileri ile Genel Müdürlük departmanlarını ve süreçleri içeren finansal, operasyonel denetimler gerçekleştirmiştir. Denetimler sonucu ortaya çıkan tespit ve öneriler hazırlanan denetim raporları ile Şirket üst yönetimine sunulurken, sürekli gelişme felsefesiyle iyileştirme noktaları işaret edilmiştir.

Şirketin İştirakleri ve Pay Oranları: Şirketin iştirak ettiği şirketlerin ünvanları ve pay oranları aşağıdaki gibidir.

ŞİRKET ÜNVANI	PAY ORANI
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	50%
Set Auto Ltd (Azerbaycan)	100%
Otokoç Irak LLC	100%
Otokoç Otomotiv Tic. Ve San. Kazakistan Lp	100%
Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company	100%
Otokoc Georgia LLC	100%
Otokoç Ukraine LLC	100%
Otokoç Holland B.V.	80%

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgi:

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

Özel ve Kamu Denetimi:

Şirket 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuatı gereğince Bağımsız denetime tabi olduğu için Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Denetim standartları kapsamında Pwc bağımsız denetim ve serbest muhasebeci mali müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Yazılan bağımsız denetim raporunda, bağımsız denetim kurumu Pwc

GENEL

Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin sorumlu ortağı tarafından olumlu görüş verilme suretiyle, şirketin Finansal Tablolarının ,Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan standartlara ve Türkiye Muhasebe Standartlarına göre uyumlu olduğunu teyit etmiştir.

Şirketin vergi incelemesi Koç Emekli Vakfına çalışanlar adına ödemesini yaptığı şirket katılım paylarının Gelir Vergisi Stopajı ve Damga Vergisi yönündendir Bu inceleme 2009-2010-2011-2012 ve 2013 yıllarını kapsamaktadır. İlgili yıllar ile ilgili olarak vergi inceleme raporları yazılarak tarafımıza vergi/ceza ihbarnameleri tebliğ edilmiştir. Tebliğ edilen vergi aslı toplamı yıllar itibariyle sırasıyla 501.908,90 TL, 538.818,44 TL, 610.503,38 TL, 697.880,24 TL ve 814.954,91 TL’dir. Salınan vergi ile ilgili olarak Koç Holding Vergi Direktörlüğü koordinesinde merkezi uzlaşma yoluna gidilmesi kararı alınmıştır. Uzlaşma vaki olmadığından söz konusu tarhiyatlar için vergi mahkemesinde davalar açılmıştır. 2017 yılında başka bir kamu kurumu tarafından sonuçlanan herhangi bir denetim çalışması olmamıştır.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirketimizin aleyhine açılmış dava bulunmakta olup karşılık ayrılmasına gerek görülmemiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı İşlemler ve Sonuçları:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Amaçlarına Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması:

Şirket 2016 yılına ilişkin olarak hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuş olduğu bütçe hedeflerinin doğrultusunda bir performans sergilemiştir. 2017 yılı içinde yapılan Genel Kurul toplantısında, 2016 yılına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmaması kararı alınmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş’den ortaklık payımıza düşen 60.000 TL temettü ödemesi yapılmıştır.

2017 yılına ilişkin olarak yönetim kuruluna sunulmuş olan bütçe hedefleri doğrultusunda performans göstermiştir. Raporun ilerleyen bölümlerinde belirtildiği şekilde Genel Kurula kar dağıtımı teklifinde bulunulmayacaktır.

Olağanüstü genel Kurul toplantıları: Şirket 2017 yılı içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapmamıştır.

Bağış ve Yardımlar:

Şirket 2017 yılı içinde toplam 914.007,63 TL bağışta bulunmuştur.

Bağlı Şirketler Raporu:

Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan

23.02.2018 tarihli Rapor’da “Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş.. A.Ş.’nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2017 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır. ” denilmektedir.

FİNANSAL DURUM

Pazar Yapısı

Otomotiv iç pazarı bir önceki yıla göre %2.3 civarında bir daralma ile 980 bin adet seviyesinde realize olmuştur.

2017 Yılında Otomotiv İç Pazar Satışları

Bin adet	2013	2014	2015	2016	2017
Binek	665	587	726	757	723
Hafif Ticari Araç	103	96	130	121	127
Orta Ticari Araç	85	85	112	106	108
Ağır Ticari Araç	32	35	34	19	22
Toplam Endüstri	885	803	1.002	1.003	980

2017 yılında toplam pazar,%2.3'lük bir daralmagöstermiştir. Araç segmentleri bazında ise binek araç pazarı bir önceki yıla göre % 4.5 daralırken ; Hafif Ticari araçlarda % 5.0, Orta Ticari Araçlarda %1.9 ve Ağır Ticari araçlarda % 15.8 büyüme meydana gelmiştir.

Bin Adet	2015	2016	2015-2016 %	2016	2017	2016-2017%
Binek	726	757	4.3	757	723	-4.5
Hafif Ticari Araç	130	121	-6.9	121	127	5.0
Orta Ticari Araç	112	106	-5.4	106	108	1.9
Ağır Ticari Araç	34	19	-44.1	19	22	15.8
Toplam Endüstri	1.002	1.003	0.5	1.003	980	-2.3

Birmot ve Tofaş satışlar

Bin Adet	Birmot Satış Adetleri 2016	Tofaş Satış Adetleri 2016	Birmot-Tofaş Penetrasyon 2016	Birmot Satış Adetleri 2017	Tofaş Satış Adetleri 2017	Birmot-Tofaş Penetrasyon 2017
Binek	18,4	55,2	33.4%	25,5	64	39.8%
Hafif Ticari Araç	10,3	47,1	21.9%	11,8	51,7	22.8%
Orta Ticari Araç	1,9	6,7	29.8%	2,1	6,9	30.4%
Toplam	30,7	109	28.2%	39,4	122,7	32.1%

Şirket, 2017 yılında binek vasıta pazarında Tofaş satışlarının %39.8'ini gerçekleştirerek Türkiye Binek Otomobil pazarında %3.5 pay sahibi olmuştur. Hafif Ticari Vasıta pazarında ise Tofaş satışlarının %22.8'ini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %9,3, Orta Ticari Vasıta pazarında ise Tofaş satışlarının %30.4'ünü gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %2 pay almış bulunmaktadır. Toplam 39.338 adet ile Tofaş satışlarından %32.1 pay aldığı görülmektedir.

Otokoç ve Ford Satışlar

Bin Adet	Otokoç Satış Adetleri 2016	Ford Satış Adetleri 2016	Otokoç-Ford Penetrasyon 2016	Otokoç Satış Adetleri 2017	Ford Satış Adetleri 2017	Otokoç-Ford Penetrasyon 2017
Binek	17,9	41,4	43.2%	17,3	39,1	44,3%
Hafif Ticari Araç	7,1	31,9	22.3%	6,1	31,9	19.1%
Orta Ticari Araç	9,9	36,3	27.5%	10,7	39,3	27.3%
Ağır Ticari Araç	1,4	5,2	27.1%	1,5	5,2	29.8%
Toplam	36,3	114,8	31.7%	35,6	115,5	30.9%

Şirket, 2017 yılında Binek Vasıta Pazarında Ford satışlarının % 44.3'ünü gerçekleştirilerek bu segmentte %2.4 pay sahibi olmuştur. Hafif Ticari Vasıta Pazarında ise Ford satışlarının %19.1' ini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan % 4.8 pay almış bulunmaktadır. Orta Ticari Vasıta Pazarında ise Ford satışlarının %27.3'ünü gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %9.9 pay almıştır.

Ağır ticari vasıta pazarında ise Ford satışlarının %29.8'ini, gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan % 6.8 pay almıştır. Toplam 35.681 adet ile Ford satışlarından %30.9 oranında pay alınmıştır.

Volvo Satışlar

Bin Adet	Otokoç - Volvo Satış Adetleri 2016	Volvo Satış Adetleri 2016	Otokoç-Volvo Penetrasyon 2016	Otokoç -Volvo Satış Adetleri 2017	Volvo Satış Adetleri 2017	Otokoç-Volvo Penetrasyon 2017
Binek	1.6	4.1	38.0%	1.3	4.5	30.0%

Şirket Volvo binek satışlarında 2017 yılında %30.0'lık bir penetrasyona ulaşarak 1.340 adetlik satış gerçekleştirmiştir.

Araç Kiralama Hizmetleri Araç Parkı

Toplam araç parkımız 2017 sonunda 42.5 bin adet seviyesine yükselmiş ve geçen yıl ile karşılaştırıldığında 4.8 bin adet ve % 12.7 oranında artış göstermiştir.

Şirketimizin kiralama faaliyetine ilişkin olarak dönem sonu araç parkı ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Araç Parkı (Bin Adet)	2013	2014	2015	2016	2017
Uzun Süreli	18.9	20.8	23.7	27.3	30.9
Kısa Süreli	5.5	6.2	6.9	8.1	9.2
2.El Stok	1.3	1.9	1.9	2.3	2.4
Toplam Araç Parkı	25.7	28.9	32.5	37.7	42.5

Şirketin Türkiye Muhasebe Standartlarına göre Konsolide bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir. Şirketin bağlı ortaklarından Türkiye'de mukim Otokoç Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. ve Azerbaycan'da mukim Set Auto Ltd.'nin finansal sonuçları konsolidasyon kapsamındadır.

Bağımsız Denetinden Geçmiş 31.12.2017 Tarihi İtibariyle Konsolide Bilanço (Bin TL)

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2016</i>
VARLIKLAR		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	173.866	142.491
Ticari alacaklar	882.890	634.336
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>17.970</i>	<i>27.091</i>
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>864.920</i>	<i>607.245</i>
Diğer alacaklar	21.942	11.273
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>11.117</i>	<i>4.737</i>
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>10.825</i>	<i>6.536</i>
Stoklar	586.518	461.032
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	72.533	45.386
Peşin ödenmiş giderler	15.211	11.076
Diğer dönen varlıklar	634.590	467.388
Toplam dönen varlıklar	2.387.550	1.772.982
Duran varlıklar		
Ticari alacaklar	6.168	5.350
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>6.168</i>	<i>5.350</i>
Finansal yatırımlar	4.396	1.060
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	32.864	28.418
Maddi duran varlıklar	1.781.438	1.407.848
Maddi olmayan duran varlıklar	4.484	2.263
Peşin ödenmiş giderler	-	171
Toplam duran varlıklar	1.829.350	1.445.110
Toplam varlıklar	4.216.900	3.218.092

KAYNAKLAR

Kısa vadeli yükümlülükler

Kısa vadeli borçlanmalar	419.591	172.539
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	371.468	259.110
Ticari borçlar	1.442.046	931.035
- İlişkili taraflara ticari borçlar	1.142.588	840.050
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	299.458	90.985
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	24.769	16.401
Diğer borçlar	70.515	63.476
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	10.164
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	70.515	53.312
Ertelenmiş gelirler	4.394	2.602
Dönem karı vergi yükümlülüğü	352	136
Kısa vadeli karşılıklar	32.940	18.608
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	17.726	11.910
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	15.214	6.698

Toplam kısa vadeli yükümlülükler	2.366.075	1.463.907
---	------------------	------------------

Uzun vadeli yükümlülükler

Uzun vadeli borçlanmalar	1.074.883	1.154.485
Ertelenmiş gelirler	-	1.394
Uzun vadeli karşılıklar	28.387	25.573
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	28.387	25.573
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	154.757	106.140

Toplam uzun vadeli yükümlülükler	1.258.027	1.287.592
---	------------------	------------------

Toplam yükümlülükler	3.624.102	2.751.499
-----------------------------	------------------	------------------

Özkaynaklar:

Ödenmiş sermaye	21.000	21.000
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(1.606)	(1.606)
Sermaye düzeltme farkları	38.373	38.373
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	(12.153)	(11.615)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(12.153)	(11.615)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	(1.485)	(1.485)
-Yabancı para çevrim farkları	(1.485)	(1.485)
Geçmiş yıllar karları	419.715	317.661
Net dönem karı	126.051	102.054

Ana ortaklığa ait özkaynaklar	589.895	464.382
-------------------------------	---------	---------

Kontrol gücü olmayan paylar	2.903	2.211
-----------------------------	-------	-------

Toplam özkaynaklar	592.798	466.593
---------------------------	----------------	----------------

Toplam kaynaklar	4.216.900	3.218.092
-------------------------	------------------	------------------

Bağımsız Denetinden Geçmiş 31.12.2017 Konsolide Kar Veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bin TL)

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2017</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2016</i>
Hasılat	6.346.364	4.729.580
Satışların maliyeti (-)	(5.582.211)	(4.161.505)
Ticari faaliyetlerden brüt kar	764.153	568.075
Pazarlama giderleri (-)	(202.266)	(152.692)
Genel yönetim giderleri (-)	(104.674)	(86.640)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	18.123	9.374
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(12.495)	(10.728)
Esas faaliyet karı	462.841	327.389
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.155	2.899
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı	463.996	330.288
Finansman gelirleri	99.239	39.258
Finansman giderleri (-)	(387.407)	(241.087)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	175.828	128.459
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	(49.025)	(26.244)
- Dönem vergi gideri (-)	(274)	(583)
- Ertelenmiş vergi gideri	(48.751)	(25.661)
Dönem karı	126.803	102.215
Dönem karının dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	752	161
Ana ortaklık payları	126.051	102.054

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2017</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2016</i>
Dönem karı	126.803	102.215
Diğer kapsamlı gelirler:		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(538)	(5.411)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazançları	(672)	(6.764)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	134	1.353
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	-
Diğer kapsamlı gelir	(538)	(5.411)
Toplam kapsamlı gelir	126.265	96.804
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	752	161
Ana ortaklık payları	125.513	96.643

Şirket konsolide bazda bakıldığında 2017 yılı cirosunu %34 oranında artırmış ve brüt kar marjı %12 seviyesinde gerçekleşmiştir. Geçen yıl ile karşılaştırıldığında kar marjı seviyesi korunmuştur. Şirketin aktif büyüklüğü 4.217 milyon TL olup kısa ve uzun vadeli finansal borçlar toplamı 1.494 milyon TL'dir. Borcun kaynağı ağırlıklı olarak Euro ve dolar cinsindedir.

31.12.2017 Konsolide Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (Bin TL)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Ortak kontrole tabii teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Birikmiş karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
				Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı			
1 Ocak 2016 bakiyesi	21.000	38.373	-	(6.204)	(1.485)	241.825	107.636	401.145	3.070	404.215
Transferler	-	-	-	-	-	107.636	(107.636)	-	-	-
Temettüleri	-	-	-	-	-	(31.800)	-	(31.800)	(275)	(32.075)
Ortak kontrole tabii teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	-	(1.606)	-	-	-	-	(1.606)	(745)	(2.351)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(5.411)	-	-	102.054	96.643	161	96.804
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	(5.411)	-	-	-	(5.411)	-	(5.411)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	102.054	102.054	161	102.215
31 Aralık 2016 bakiyesi	21.000	38.373	(1.606)	(11.615)	(1.485)	317.661	102.054	464.382	2.211	466.593
1 Ocak 2017 bakiyesi	21.000	38.373	(1.606)	(11.615)	(1.485)	317.661	102.054	464.382	2.211	466.593
Transferler	-	-	-	-	-	102.054	(102.054)	-	-	-
Temettüleri	-	-	-	-	-	-	-	-	(60)	(60)
Ortak kontrole tabii teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(538)	-	-	126.051	125.513	752	126.265
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	(538)	-	-	-	(538)	-	(538)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	126.051	126.051	752	126.803
31 Aralık 2017 bakiyesi	21.000	38.373	(1.606)	(12.153)	(1.485)	419.715	126.051	589.895	2.903	592.798

31.12.2017 Konsolide Nakit Akış Tablosu (Bin TL)

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2017</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak - 31 Aralık 2016</i>
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	706.833	398.957
Dönem karı	126.803	102.215
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	550.802	395.050
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	119.996	86.065
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	3.588	2.562
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	76.397	17.425
- Diğer karşılıklarla ilgili düzeltmeler	8.516	5.949
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	212.720	160.718
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	(1.541)	(976)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	83.256	99.962
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	(1.155)	(2.899)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	49.025	26.244
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	97.591	(77.215)
Finansal yatırımlardaki azalış (artış)	(3.336)	(290)
Ticari alacaklardaki azalış (artış)		
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)	9.121	(12.134)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)	(262.081)	(181.879)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)	(6.380)	(3.115)
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)	(4.289)	(4.030)
Türev varlıklardaki azalış (artış)	(31.593)	(35.823)
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	(125.486)	(107.347)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	(3.964)	1.501
Ticari borçlardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)	302.538	220.215
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)	208.473	36.314
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)	8.368	(3.926)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)	(10.164)	5.958
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)	17.203	3.907
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)	398	(1.368)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)	(1.217)	3.973
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)	-	829
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	775.196	420.050
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	(68.305)	(16.077)
- Vergi ödemeleri	(58)	(5.016)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(660.775)	(507.074)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	-	(2.351)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	1.117.840	855.500
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(1.775.333)	(1.359.936)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(3.282)	(287)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(14.683)	124.912
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	1.168.991	880.321
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		
- Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(982.871)	(523.421)
Ödenen faiz	(200.743)	(199.913)
Ödenen temettü	(60)	(32.075)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)	31.375	16.795
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi	-	-
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış) (A+B+C+D)	31.375	16.795
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	142.491	125.696
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)	173.866	142.491

Şirket Sermayesinin Yeterliliği: Şirketin 2017 yılı sonu itibariyle mevcut öz kaynakları toplamı 4.217 milyon TL olup şirketin sermayesi korunmakta ve borca batıklık durumu söz konusu değildir.

Kar Dağıtım Politikası:

TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif pasif toplamının 4.217 Milyon TL; yasal kayıtlara uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif pasif toplamının 3.306 Milyon TL olduğu,

TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre 126,8 Milyon TL net dönem karı, Yasal kayıtlarda ise 7,6 Milyon TL cari yıl net dönem zararı gerçekleştiği görülmektedir;

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, 31.12.2017 itibariyle kayıtlarda mevcut genel kanuni yedek akçe tutarı sermayenin %20'lik sınırına ulaştığı için 2017 yılı için ayrılmaması, mevcut 7,6 Milyon TL yasal zararın geçmiş yıllar zararlarına aktarılması hususu ile,

TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre elde edilen 126,8 Milyon TL ana ortaklığa ait net dönem karının geçmiş yıl karlarına aktarılması teklifi Genel Kurul'a arz edilecektir.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Risk Yönetimi Politikası: Şirket, Pazar, Genel Ekonomik durum ve şirketin mali yapısını etkileyebilecek unsurları haftalık değerlendirme toplantıları ve şirket koordinasyon toplantıları ile izlemekte, bütçe hedefleri ile fiili gerçekleştirmeler ortaya çıkan sapmalar irdelenerek gerekli tedbirlerin ivedilikle alınması yönünde adımlar atılmaktadır.

İleriye Yönelik Riskler:

Şirketin ileriye dönük riskleri arasında maliye ve para politikasında meydana gelebilecek değişiklikler birinci öncelikler arasındadır. Özellikle Özel Tüketim Vergisinde olası artışlar şirket satışlarını doğrudan etkileyebilecek niteliktedir. Sektörün ÖTV oranlarında meydana gelen artışlardan olumsuz yönde etkilendiği geçmiş tecrübeler ile sabittir.

Para politikasının yönlendirici kurumu olan Merkez Bankası'nın fiyat istikrarını sağlamak ve sürdürmek konusundaki hassasiyeti ve bu konuyu bir anlamda performans kriteri olarak görmesinden dolayı özellikle faizleri kontrol altında tutmaktadır. Faiz oranlarını artırmak suretiyle talebi baskılayarak ya da kredi hacmini yine faiz artırımları ile dizginleyerek enflasyonu kontrol altına alabilmektedir. Faizlerde enflasyonu kontrol altında tutabilmek adına meydana gelebilecek olan artışlar, otomotiv talebini aşağı yönlü olarak etkileyebilecek risk unsuru olarak değerlendirilmektedir. Döviz kurunda ciddi bir ivmelenme olması da özellikle ithal araçların maliyetlerini ve dolayısıyla da fiyatları yukarı çekerek fiyat talep esnekliği yüksek olan otomotiv piyasasını olumsuz olarak etkileyebileceği değerlendirilmektedir.

Bir diğer önemli risk unsuru da Türkiye'nin komşuları ile olan ilişkilerindeki kaygan zeminden kaynaklıdır.

Diğer Hususlar:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan bir husus bulunmamaktadır.

Ek Bilgiler

Şirketin, bağılı ortağı olan Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş, Otokoç Otomotiv Tic.ve San. Kazakistan Llp, Otokoç Irak LLC ,Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company , Otokoç Georgia ,Set Auto Ltd (Azerbaycan)'daki ve Otokoç Ukrayna'daki pay oranında bir değişiklik meydana gelmemiştir.Şirketin,Otokoç ABG Hollanda'daki ilk kuruluş anında %100 olan payı yıl sonu itibariyle %80'dir.

Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş, Set Auto Ltd (Azerbaycan), Otokoç Otomotiv Tic. Ve San. Kazakistan Llp ve Otokoç Irak LLC'nin, Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company ,Otokoç Georgia, Otokoç Ukrayna ve Otokoç ABG Hollanda'nın Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

Başkan

İsmail Cenk ÇİMEN

Üye

Levent ÇAKIROĞLU

Üye

Temel Kamil ATAY

Üye

Dr.Bülent BULGURLU

Üye

Görgün ÖZDEMİR

Üye

Özgür Burak AKKOL