

1928'den günümüze yollardayız.
Mobilite dünyasında tüm
paydaşlara değer yaratan
yol arkadaşıyız.



Otokoç Otomotiv

Otokoç AVIS AVIS'filo MAESTRO FİLO YÖNETİMİ Budget

Otokoç Sigorta
Aracılık Hizmetleri A.Ş.



otokocihale
.com

Otokoç Parça

2025 Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler

- 1 Kurucumuz
- 2 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 5 Bir Bakışta Otokoç Otomotiv
- 16 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Yönetim Yapısı

- 18 Şirket Lideri'nin Mesajı
- 24 Yönetim Kurulu
- 25 Üst Yönetim

2025 Yılında Otokoç Otomotiv

- 26 Ödüller
- 30 Türkiye Otomotiv Pazarı ve Otokoç Otomotiv
- 40 Otokoç 2. El
- 41 Otokoç Sigorta
- 42 Maestro Filo Yönetimi
- 43 Çevik Dönüşüm
- 46 İnsan Kaynakları
- 49 Pazarlama
- 56 Dijital Dönüşüm
- 57 Proje Ofisi
- 58 Sürdürülebilirlik
- 61 Kurumsal İletişim

Genel Kurul Bilgileri

- 68 Uyum ve Etik
- 69 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 70 Hukuki Açıklamalar
- 72 Organizasyon Şeması
- 74 Yönetim Kurulu Öz Geçmişleri
- 76 Üst Yönetim Öz Geçmişleri
- 78 2025 Bağlı Şirket Raporu
- 79 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 81 Diğer Mali Açıklamalar
- 83 Sorumluluk Beyanı

Finansal Raporlar

- 85 1 Ocak - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 146 İletişim

KURUCUMUZ



İlerlemek istiyorsanız, büyük çapta işler kurmak kararındaysanız iyi öğrenim göreceksiniz, alçak gönüllü olacaksınız, çok çalışacaksınız, insan yönetme sanatını her gün biraz daha öğrenmeye çabalayacaksınız, dürüstlükten ayrılmayacaksınız.

Vehbi Koç

Vehbi Koç

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan ve kamu yararı ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararı ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 9 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

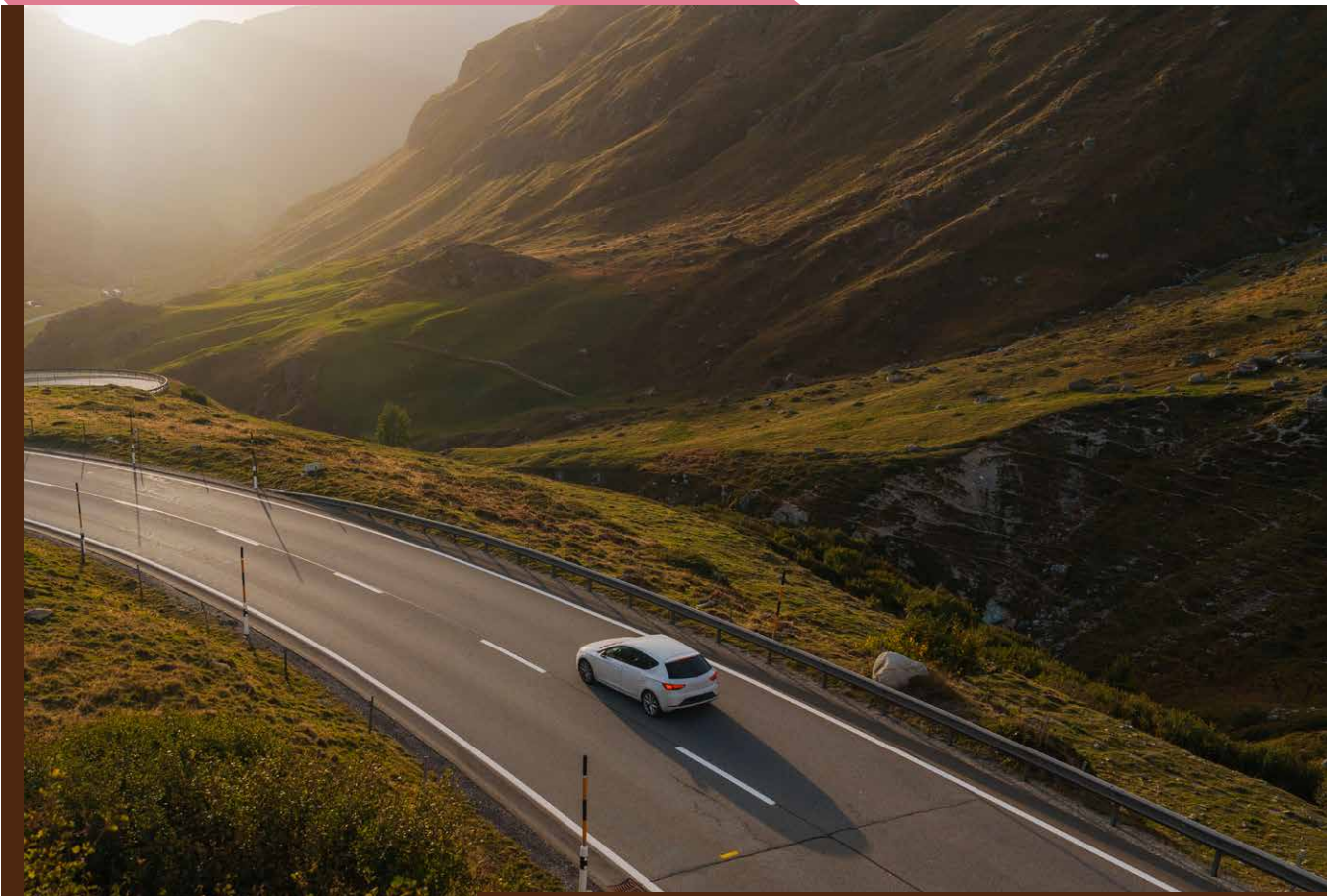
Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Didem Tuşel Özdoğan'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Didem Tuşel Özdoğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

18 Şubat 2026
İstanbul, Türkiye

BUGÜNÜN VE GELECEĞİN KÜRESEL MOBİLİTE SAĞLAYICISI



Türkiye’de otomotiv sektörünün temelini attığımız 1928 yılından beri süren yolculuğumuzda, mobilitede liderlik bayrağını gururla taşımaya devam ediyoruz. Dünyanın dört bir yanına uzanan hizmet ağımla hayatlara dokunuyor, her gün müşterilerimizin mutluluğu için daha çok çalışıyoruz. 97. yılımızda da bizi zirvede tutan değerlerimizden güç alarak geleceğe güvenle ilerledik.

BİR BAKIŞTA OTOKOÇ OTOMOTİV

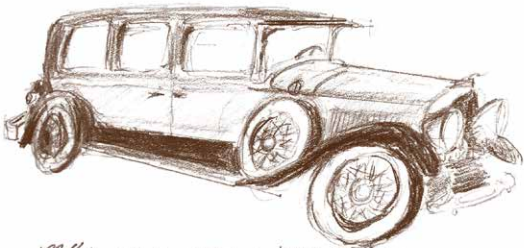
Otokoç Otomotiv Kimdir?

Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki ilk yatırımı olarak 1928 yılında kurulmuş olan ve otomotiv tarihini başlatan Otokoç Otomotiv, bugün; Otokoç, Avis, Avis Filo, Maestro Filo Yönetimi, Budget, Otokoç Sigorta, Otokoç 2. El, Otokoç İhale ve Otokoç Parça markalarıyla hizmet veren, Türkiye'nin lider mobilite şirkettir. Otokoç çatısı altında Ford, Ford Trucks, Volvo, Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarıyla yeni araç satışı, servis ve yedek parça hizmetleri, toptan yedek parça satışı, sigorta ve finansman, ihale sistemi, aksesuar satışı, ikinci el araç satışı ve araç koruma sistemlerini, özetle

tüm otomotiv çözümlerini tek çatı altında müşterilerine sunuyor. Araç kiralama ise Avis ve Budget markalarıyla kısa dönem kiralama, Avis Filo ile operasyonel kiralama, diğer adıyla filo kiralama, Maestro Filo Yönetimi markasıyla filo yönetim ve telematik hizmetleri müşterileriyle buluşturuyor. Bugün toplam 9 ülkede 309 noktada yer alan Otokoç Otomotiv, "Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olma" vizyonu ile faaliyetlerine devam ediyor.

Dünyada Otokoç Otomotiv

Araç kiralama operasyonu ile Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Gürcistan, Azerbaycan, Kazakistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak'ta faaliyet gösteren Otokoç Otomotiv, yatırım fırsatlarını takip etmektedir.



1928 LINCOLN MODEL L 168A SEDAN

Ahmet 13 Ağustos 2018

Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olma vizyonu ile hareket eden Otokoç Otomotiv, Koç Holding'in otomotiv operasyonlarının perakende ve araç kiralama hizmetlerinin sunulduğu şirkettir.

ENTEĞRE MOBİLİTE EKOSİSTEMİNİN ŞEKİLLENDİRDİĞİ GELECEK; TUTKUyla GİDİLEN YOLDA YILLARDIR ZİRVEDE



Otokoç Otomotiv olarak, sözcüsü olduğumuz sektörlerin gelişimi için öncü adımlar atıyoruz. Entegre mobilite ekosistemimizle mobiliteyi tek çatı altında yeniden tanımlıyor; müşterilerimizin tüm ihtiyaçlarına kesintisiz ve bütüncül çözümler sunuyoruz.

Vizyon

Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren küresel ve lider referans noktası olmak.

Misyon

Mobilite dünyasında tüm paydaşlara değer yaratan yol arkadaşınız.

Değerler

- İçtenlik
- Şeffaflık
- İş Birliği
- Yenilikçilik
- Gelişim

Strateji Uygulama Çerçevesi

OTOKOÇ OTOMOTİV

FİNANSAL PERSPEKTİF

Sürdürülebilir Kârlı Büyüme

Maliyet ve Kaynak Yönetimi

MÜŞTERİ PERSPEKTİFİ

Tek Müşteri, Tek Platform

SÜREÇLER

Bütünsel Müşteri Yolculuğu Yönetimi

Yenilikçi Ürün ve Hizmetler

Operasyonel Mükemmellik ve Verimlilik

Yapay Zekanın İş Süreçlerine Entegrasyonu

TEMELİMİZ

İnsan Kaynakları ve Yetkinlik Birikimi

Çevik Organizasyon ve Kurum Kültürü

Teknoloji ve Dijitalleşme

Sürdürülebilirlik

PERAKENDE

Otokoç



Koç Holding'in ilk otomotiv sektörü yatırımı olan Otokoç; Ford, Ford Trucks, Volvo, Fiat, Alfa Romeo, Jeep, Maserati markalarının satış ve satış sonrası faaliyetlerini sürdürmektedir. Her türlü ihtiyaca ve müşteri segmentine uygun araç seçenekleri ile satışını gerçekleştirdiği markalar içinde lider konumdadır. Türkiye'de 51 şubesiyle yaygın bir hizmet ağına sahip olan Otokoç, koşulsuz müşteri memnuniyetini ön planda tutan çalışmalarına lider durumdadır.

Otokoç 2. El; araç satışı, aynı gün nakit ile araç alımı, profesyonel ekspertiz hizmetleri, yaygın hizmet ağı, temassız teslimat ve online satın alma gibi yenilikçi seçenekleriyle 2. El araç konusunda güven noktası olarak 39 lokasyonda faaliyet göstermektedir.

Otokoç Sigorta

Aracılık Hizmetleri A.Ş.



Türkiye genelindeki 10 ilde 27 şubesi, 74 uzman çalışanıyla, trafik ve kasko sigortası, sağlık sigortası, BES, ev ve iş yeri sigortaları başta olmak üzere sektörün öncü şirketlerinin acenteliğini yürütmektedir. Otokoç Sigorta, otokocsigorta.com web sitesi ile dijital kanaldan da müşterilerine ulaşmaktadır.

Orijinal ve eş değer, toptan ve perakende yedek parça satışında faaliyet gösteren Otokoç Parça; Ford, Fiat, Magneti Marelli, Mako, markalarının bayiliklerini yürütmekte, kendi markası olan Axa ile yedek parça, akü, lastik, aksesuar ve sarf malzemelerini yurt içi ve yurt dışına temin etmektedir. Perakende satışta online ve offline kanallar aracılığıyla tedarik sağlamaktadır.

KİRALAMA

AVIS®

Budget®

Avis'in hikayesi Türkiye'de araç kiralamanın hikayesidir. Tam 50 yıl önce temelleri atılan bu sektör, sayısız zorluğu aşarak bugünlere gelmiştir. İlk ve öncü olmanın getirdiği sorumlulukla Avis, zirve yolculuğunu sevgiyle, mutlulukla ve güvenle sürdürmektedir. Sağladığı müşteri memnuniyeti ile müşterileri tarafından zirvede tutulmakta ve ödüllerle başarılarını taçlandırmaktadır. Avis, Türkiye'de 46 ilde 86 ofisiyle hizmet vermektedir.

Budget, dünyanın en büyük araç kiralama markalarından birinin gücünü, ayrıntılı yerel bilgi, esneklik ve ihtiyaçlarınıza en uygun hizmetle birleştirmektedir. Budget, Türkiye'de 35 ilde 58 ofisiyle hizmet vermektedir.

Payless CAR RENTAL

AVIS® filo

MAESTRO
FILO YÖNETİMİ

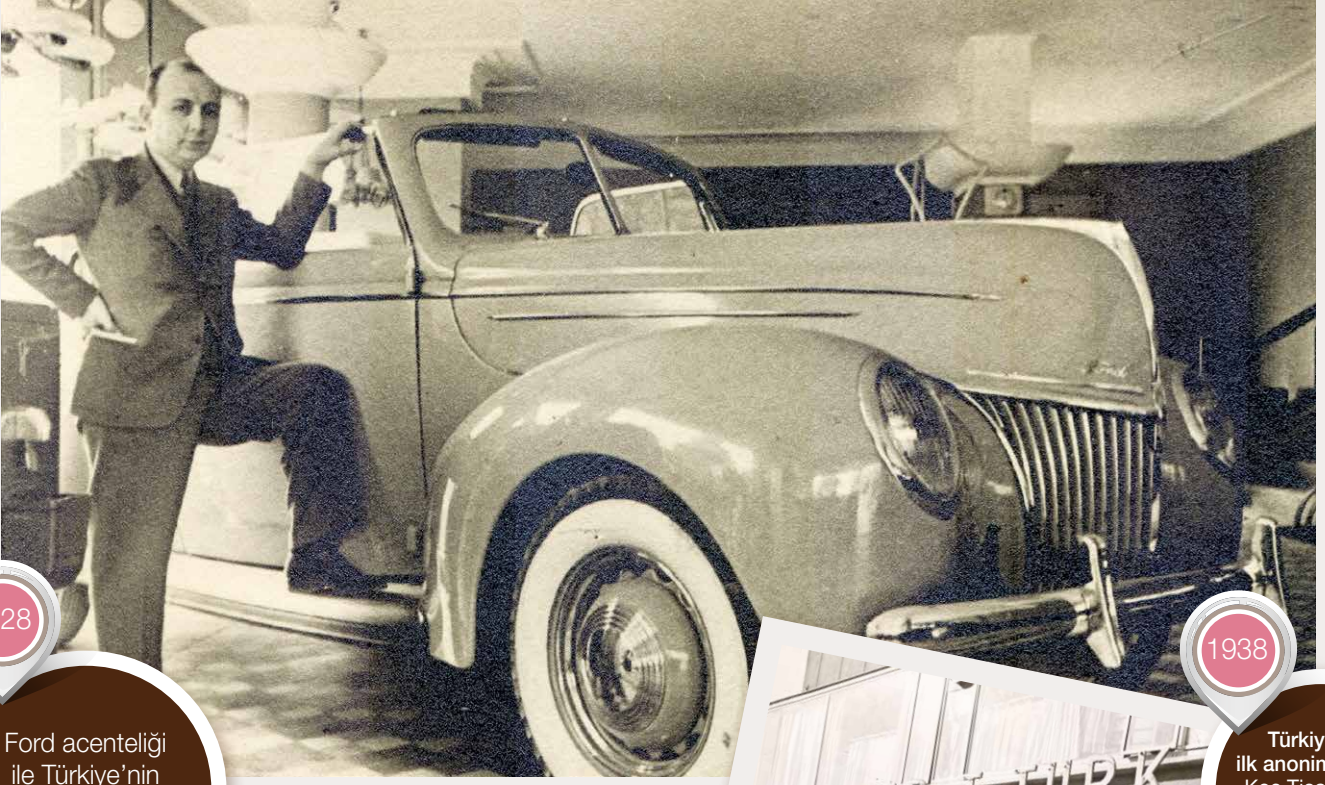
Payless markası ile Yunanistan'da hizmet verilmektedir.

Avis farkı ile filo kiralama hizmeti sunan Avis Filo, Türkiye genelinde profesyonel portföy yönetimi, hızlı ve yaygın ikame araç tedariki, 7/24 tam destek hattı ve hızlı fiyat teklifi platformu MyAvis gibi hizmetleriyle operasyonel araç kiralama sektörünün lider markasıdır.

Payless markası ile Yunanistan'da hizmet verilmektedir.

Maestro Filo Yönetimi markası özmal ve kiralık araç sahiplerine uçtan uca filo yönetimi sunan hizmetler bütünüdür. Filo yönetim hizmetiyle bakım, hasar, arıza süreçleri, lastik değişim ve saklama, sigorta ve asistans hizmetleri sunar. Telematik hizmetleri ile araçların konumunun canlı takibi, seyahat raporları, sürüş analizi ve skorlama ile ekonomik ve güvenli sürüş sağlamaktadır.

KİLOMETRE TAŞLARI



1928

Ford acenteliği
ile Türkiye'nin
ilk otomotiv şirketi
Otokoç kuruldu.

1938

Türkiye'nin
ilk anonim şirketi,
Koç Ticaret A.Ş.
otomobil işini de
bünyesine alarak
kuruldu.



1944

Türk otomotiv
tarihinin
başyazarlarından
Bernar Nahum,
Koç Topluluğu'na
katıldı ve
Motör Ticaret'in
temelleri atıldı.



Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki ilk faaliyeti olan Otokoç Otomotiv, kendi içinde Türk otomotiv tarihini de barındırıyor. Koç Topluluğu Otomotiv Grubu'nun kuruluşu da Otokoç Otomotiv'e dayanıyor.



1951

Bayi ağı büyümeye devam ederken 1951 yılında Türk özel sektörünün ilk bayi toplantısı gerçekleştirildi.



1953

Egemak, İzmir'de kuruldu.



1958

Rahmi M. Koç Otokoç'ta çalışmaya başladı.



1960

Otokoç A.Ş. Otosan Mamuller distribütörlüğünü aldı.



1966

Türk otomotiv sektörünün ivmelenmesini sağlayan Anadolu'nun üretimi başladı.

KİLOMETRE TAŞLARI



1974

Türkiye'nin ilk araç kiralama şirketi Avis, 9 araçlık filoyla kuruldu.



1996

Ford ve Fiat bölgesel satış şirketleri Türkiye'nin dört bir yanında hizmet verir hale geldi.



1997

Avis Azerbaycan ile ilk yurt dışı yatırımı yapıldı.



2001

Gerçekleştirilen ilk güç birliği ile Ford bölgesel satış şirketleri Otokoç, Fiat bölgesel satış şirketleri Birmot çatısı altında birleşti.



2005

Otokoç, Birmot ve Avis'in bir araya gelmesiyle ikinci güç birliği gerçekleşti.



2007

İkinci araç kiralama markası Budget aileye katıldı.



2009

Otokoç,
Volvo markasını
bünyesine
dahil etti.

2012

Yurt dışı
yatırımlarla
büyüme
kararı
alındı.



2012

Jeep
markası
Birmot çatısı
altında
yerini aldı.



2013

Ford
Trucks 4S
tesis
yapılanması
başladı.



2014

Otokoç
Otomotiv,
Zipcar'ın
dünyadaki
ilk lisansiyesi
oldu.

KİLOMETRE TAŞLARI



2017

Birmot,
Maserati
markası için
hizmet vermeye
başladı.



2018

Otokoç Otomotiv,
Avis Budget Group
ortaklığı ile
Yunanistan
yatırımını
gerçekleştirdi.



2019

Avis Caravan
markamız ile
karavan kiralama
hizmete başladı.



2020

Budget ve Payless
markaları ile
Azerbaycan,
Kazakistan ve Kuzey
Irak'a girilmesiyle
yurt dışındaki marka
temsiliyeti arttırdı.



2021

"İçimizdeki Çevik"
adıyları markalaştırılan
çevik dönüşüm
süreci başlatıldı.



2022

Birmot ve Otokoç
markaları birleşerek,
Otokoç Çatısı altında
hizmet vermeye
başladı.

Otokoç Otomotiv 95.yılı

2023

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100., Otokoç Otomotiv'in 95. yıl dönümünde mikromobilité üreticisi yerli girişim ALBA Elektrikli Ulaşım Sistemleri'ne, bağlı araçlar ve mobilite teknolojileri geliştiren iUGO'ya ve elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği alanında faaliyet gösteren WAT Mobilite'ye yatırım yapıldı. Niğde'de 17gw/yıllık üretim kapasiteli GES tesisi yatırımı gerçekleştirildi.

2024

Otokoç 2. El Gaziantep, Malatya, Erzurum, Hatay bayi açılışları ve Otokoç Volvo Tarsus tesis açılışıyla marka temsilcileri güçlendirildi. "Her Adımda Birlikte Güvenle" temasıyla Otokoç 2. El'in ilk bayi toplantısı, "Omuz Omuzla" temasıyla Avis & Budget bayi toplantısı gerçekleştirildi. Avis Türkiye 50'nci yılına, Avis Kazakistan ise 10'ncü yılına girdi.



2025

ABG Global Conference Türkiye'nin ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Stellantis markalarının filo satışı başladı.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

(Tutarlar 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Satın Alma Gücü Esasına Göre Belirtilmiştir.)

	2024	2025
NAKİT DURUMU (MİLYON TL)		
Nakit ve Nakit Benzerleri	18.792	15.325
Dönen Varlıklar	71.706	68.752
Toplam Varlıklar	164.714	163.508
Toplam Finansal Borç	65.814	61.564
Net Finansal Borç	47.138	46.391
Kısa Vadeli Yükümlülükler	52.745	47.407
Toplam Yükümlülükler	108.352	107.413

FİNANSAL ORANLAR

Cari Oran	1,4	1,5
Net Finansal Borç / FAVÖK	3,0	2,3
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,4	0,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,5	0,4
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,7	0,7

MARJLAR (%)

Brüt Kâr Marjı	%2	%8
FAVÖK Marjı	%8	%11
Faaliyet Kâr Marjı	-%5	%1
VÖK Marjı	-%3	%3
Net Kâr Marjı	-%2	%2

ANA GÖSTERGELER (MİLYON TL)

	2024	2025
Satış Gelirleri	191.607	176.113
Brüt Kâr	4.250	14.928
Faaliyet Kâr	-9.283	2.308
FAVÖK	15.809	19.958
Vergi Öncesi Kâr	-4.963	4.501
Net Kâr	-4.144	2.707
Net Kâr-Ana Ortaklık Payı	-4.812	1.973

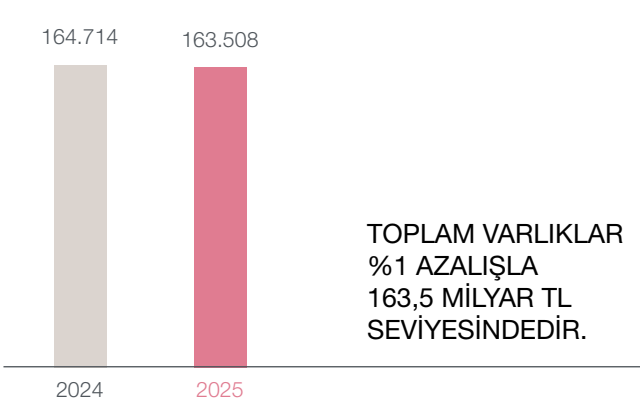
ANA GÖSTERGELER (MİLYON TL)

	2024	2025
Satış Gelirleri	191.607	176.113
Yurt İçi	169.638	153.509
Yurt Dışı	21.969	22.604
VÖK	-4.963	4.501
Yurt İçi	-7.295	2.202
Yurt Dışı	2.332	2.299

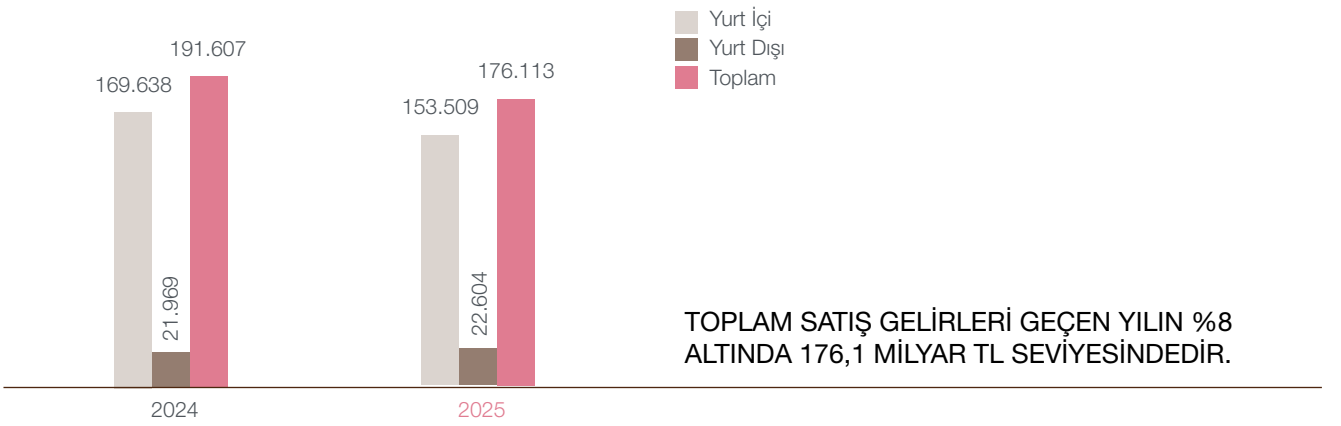
YURT İÇİ-YURT DIŞI DAĞILIM (%)

	2024	2025
Satış Gelirleri		
Yurt İçi	%89	%87
Yurt Dışı	%11	%13

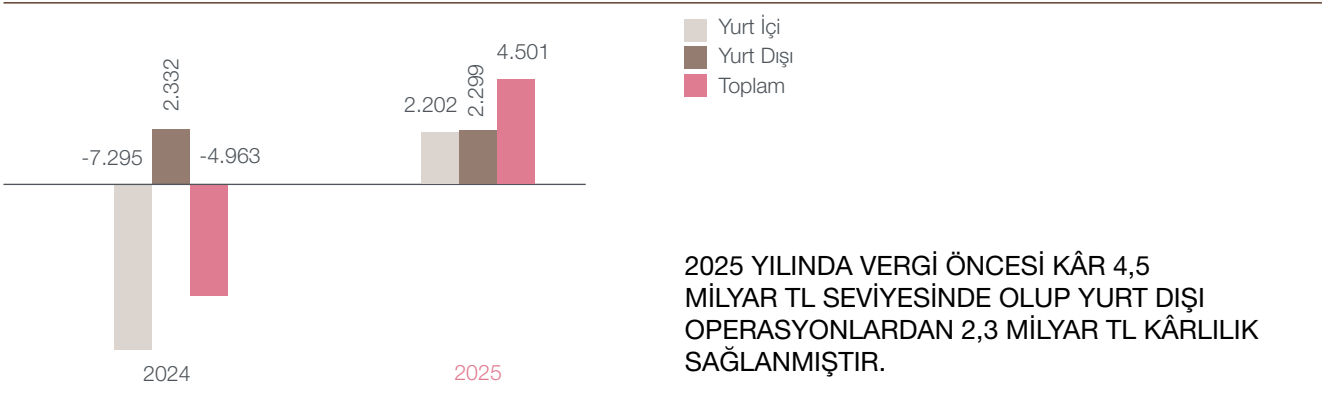
TOPLAM VARLIKLAR (MİLYON TL)



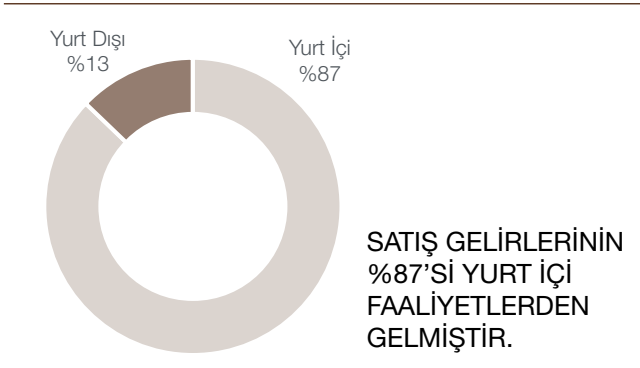
SATIŞ GELİRLERİ (MİLYON TL)



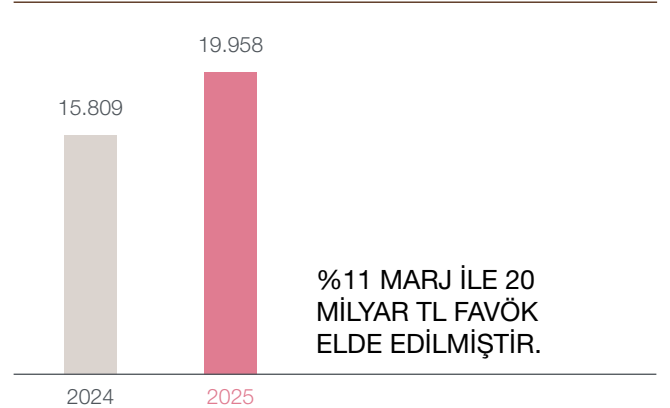
VERGİ ÖNCESİ KÂR (MİLYON TL)



SATIŞ GELİRLERİNİN DAĞILIMI (%)



FAVÖK (MİLYON TL)



ŞİRKET LİDERİ'NİN MESAJI



ŞİRKETİMİZİN YANI
SIRA SEKTÖRÜMÜZÜN,
ÜLKEMİZİN VE
DÜNYAMIZIN DAHA İYİ
YÖNDE İLERLEMESİ
İÇİN ARALIKSIZ
ŞEKİLDE ÇALIŞMAYI
SÜRDÜRDÜK.

Yüz yıla yaklaşan tecrübemiz, belirsizlik dönemlerinde en güçlü rehberimiz olmaya devam etti.

Saygıdeğer Sermayedarlarımız,

Kıymetli İş Ortaklarımız,

Değerli Çalışma Arkadaşlarımız,

Ekonomik göstergelerin yanı sıra kurumların dayanıklılığının, liderliğin anlamının ve uzun vadeli bakış açısının da yeniden sınındığı bir yıl olarak kayda geçen 2025 yılı, küresel ölçekte derinleşen jeopolitik belirsizlikler, devam eden bölgesel çatışmalar, ticaret dengelerindeki kırılganlık ve iklim krizinin artık soyut bir risk olmaktan çıkıp doğrudan ekonomik sonuçlar üretmesiyle iş dünyasının gündemini her zamankinden daha karmaşık bir hâle getirdi.

Dünya genelinde yüksek enflasyonla mücadele, finansmana erişimdeki sıkışma, tedarik zincirlerinde süregelen dönüşüm ve dijitalleşmenin hız kazanması; mobilite sektörünü de kapsayan geniş bir ekosistemde yeni soru işaretlerini beraberinde getirdi. Türkiye’de ise ekonomik yeniden dengelenme süreci, maliyet baskıları ve değişen tüketici beklentileri, şirketlerin hem hızlı hem de sağlıklı kararlar almasını zorunlu kıldı.

Bu tür dönemler, rakamların ötesinde kurumların karakterinin daha belirgin biçimde ortaya çıktığı zamanlardır. Yazar Peter F. Drucker, “Geleceği tahmin etmenin en iyi yolu, onu inşa etmektir.” demiş. Bu yaklaşımın kurumlar için de önemli bir gerçekliği yansıttığını düşünüyorum. Otokoç Otomotiv olarak bizler, belirsizliğin hâkim olduğu bu ortamda pusulamızı uzun vadeli değer yaratma hedefimizden ayırmadık. Biliyoruz ki değişimin hızlandığı dönemlerde esas fark yaratan, koşullara sadece tepki vermek değil; koşulları doğru okuyarak yön belirleyebilmektir.

Türkiye’nin lider mobilite şirketi olarak 2025 yılında karşılaştığımız zorlukları geçici dalgalanmalar şeklinde değerlendirdik; yüz yıla yaklaşan tecrübemiz, köklü kurumsal kültürümüz ve değişime uyum kabiliyetimizin verdiği güçle yolumuza kararlılıkla devam ettik. Hızlı karar alma ve proaktif hareket etme kabiliyetimiz sayesinde, faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda sürdürülebilir büyüme odağımızı koruduk.

Her zaman olduğu gibi insanı tüm faaliyetlerimizin merkezinde konumlar; bu süreçte stratejik planlama, sürdürülebilirlik ve çevre, teknoloji, insan kaynağının gelişimi ve mobilite çözümleri başta olmak üzere güçlü olduğumuz alanlara odaklanmayı sürdürdük. Değişen küresel dinamikler karşısında esnekliğimizi artırırken, paydaşlarımız için kalıcı değer yaratma hedefimizi somut adımlarla destekledik.

Şirketimizin yanı sıra sektörümüzün, ülkemizin ve dünyamızın daha iyi yönde ilerlemesi için aralıksız şekilde çalışmayı sürdürdük. Geldiğimiz noktada Otokoç Otomotiv olarak, 2025 yılında dünyada 107,1 bin adetlik araç parkımız ile araç kiralama alanındaki liderliğimizin yanı sıra, 1.414 bin adetlik Türkiye otomotiv pazarında 82.813 adet yeni araç satışıyla toplam pazanın %5,9’unu elde ederken, ikinci el araç satışında ise Türkiye’de 32.191 adetle kurumsal markalar arasında sektör öncülerinden biri olma konumumuzu sürdürdük. Yurt dışında faaliyette bulunduğumuz şirketler ile birlikte ikinci el araç satışında 44.186 adede ulaştık. 2025 yılında otomotiv perakendeciliğinde Stellantis markalarının temsiliyetine filo satışları ile başladık ve müşterilerimize sunduğumuz marka çeşitliliğimizi artırdık. Ayrıca bu yıl içinde Otokoç 2. El operasyonlarımızda bayi yapılanması ile coğrafi ayak izimizi büyüttük ve hizmet erişilebilirliğimizi daha da güçlendirdik.

Perakende

2025 yılında, otomotiv perakendeciliğinden aldığımız pay; Ford ve Ford Trucks satışlarında %27,9, Fiat satışlarında %30,3, Alfa Romeo ve Jeep satışlarında %35,6, Volvo satışlarında %28,1, Maserati satışlarında %34,6 oldu.

Araç Kiralama

Avis Budget Group’un yatırım ortağı ve dünyadaki en büyük lisansiyelerinden biri olan Otokoç Otomotiv olarak toplam araç parkımız, 2025 sonunda 107,1 bin adet seviyesinde gerçekleşti.

ŞİRKET LİDERİ'NİN MESAJI

Dijital dönüşüm

Güçlü dijital değer önermeleri yaratma hedefiyle güncellediğimiz dijital dönüşüm yol haritamızdaki çalışmalarımıza 2025 yılında da hız kesmeden devam ettik.

Dijital Yönetişim ve Verimlilik

Otokoç Otomotiv olarak güçlü dijital değer önermeleri yaratma hedefiyle güncellediğimiz dijital dönüşüm yol haritamızdaki çalışmalarımıza 2025 yılında da hız kesmeden devam ettik. Deloitte tarafından ölçümlenen dijital dönüşüm olgunluk puanımızı 1,9'dan 2,75'e yükselttik. Dijital dönüşümdeki yol haritasına 2026 ve sonrasında da devam edeceğiz.

Maestro Filo Yönetimi, mobilite sektöründeki değişen müşteri ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde 2025 yılında da sıçramalı büyümesini sürdürdü. Otokoç Sigorta dijital platformumuz ile müşterilerimize online/offline kanallarda bütünsel sigorta hizmet çözümünü sunuldu.

MyAvis Easy Leasing kapsamında uzun dönem araç kiralama 360 derece dijital projelerin geliştirilmesine devam edildi. 2024 yılında faaliyete geçen ikinci el araç satış süreçlerinin dijitalleştirildiği cardom.gr için daha fazla lead yaratılması amacıyla Skroutz ile iş ortaklığı gerçekleştirildi. iUGO ile geliştirilen car sharing projesi ile 2025 yılında 9 lokasyonda hizmet sunmayı sürdürdük. Yeşil geçiş yatırımı için AB Recovery and Resilience Fund'dan 12 yıl vadeli ve uygun faizli 750 milyon Euro kredi sağlandı. Otokoç Otomotiv'in bağlı ortaklığı Olympic'in, Yunanistan'ın bugüne kadarki en büyük RRF fonu ile toplamda 290 milyon Euro tutarında yeşil finansman sağlandı. 2025 yılında 2.982 adet yatırım hayata geçirdik; toplam elektrikli ve plug-in hibrit araç adedi ise 12.156 seviyesine ulaştı.

Enflasyon muhasebesinin etkilerini ve alanlardaki yansımalarını da göz önünde bulundurarak sürekli iyileştirme faaliyetleri kapsamında iş mükemmelliği çalışmaları ve Yalın 6 Sigma metodolojisi ile 2025 yılında 21 adet proje yürüttük. Sürekli iyileştirme kapsamında iş mükemmelliği projeleri ile şirketimize toplam 60 milyon TL doğrulanmış getiri sağladık. Yalın araçları, problem çözme teknikleri, 5S, San ve Yeşil Kuşak Yalın 6 Sigma kapsamında toplam yüzü aşkın çalışma arkadaşımıza eğitim verdik. 2021 yılında devreye aldığımız Zero Based Budgeting (ZBB) metodolojisi doğrultusunda, kaynaklarımızın verimli ve etkin yönetimine yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla

sürdürdük. Bu disiplinle titizlikle incelediğimiz 522 inisiyatif sonucunda, Yunanistan operasyonlarımızı da kapsayacak şekilde toplam 34,3 milyon ABD doları tutarında önemli bir verimlilik kazanımı elde ettik.

Otokoç Sigorta

www.otokocsigorta.com sitesinde "Hayatın Her Anında Yanınızda" söylemi ile hayata geçen platformumuzda, pazar dinamiklerine paralel olarak müşterilerimize daha çok ürün ve fiyat seçeneği sunabilmek için partner sigorta şirketi sayımıza 2025 yılında yeni 2 sigorta şirketi eklendi. Bunun yanı sıra 8 adet ürün entegrasyonu ile ürün gamımızı genişlettik.

Otokoç Parça

2025 yılında Otokoç Parça, ciroda 2024 yılına kıyasla nominal sonuçlara göre %23,7 büyüme ile 7,3 milyar TL'ye ulaştı.

Otokoç 2. El

Kurumsal ikinci el araç satışında Türkiye'nin sektör öncülerinden biri olma konumumuzu sürdürdüğümüz Otokoç 2. El'de 2025 yılı içinde Kutahya, Tekirdağ- Süleymanpaşa, Bodrum, Kırşehir ve Aydın bayileri açılırken, Manisa ve Elazığ bayilerinin inşaatı tamamlanarak açılmaya hazır hâle geldi. Büyüme planımız doğrultusunda 2025 yılı sonuna kadar anlaşılan bayilerimiz ile beraber 20, 2026 yıl sonuna kadar 28, 2027 yıl sonuna kadar 34, 2028 yılı sonuna kadar ise kademeli olarak toplamda 40'a yakın bayiye ulaşma hedefinde ilerliyoruz.

Sürdürülebilir Başarı

Sales Network Best Team to Join 2025 ile "En Çok Çalışılmak İstenecek Şirket" ödülünü aldık. Sürdürülebilir İş Ödülleri kapsamında, Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilen ve iklim dostu mobilitayı en kapsamlı şekilde ele alan İklim Dostu Mobilitate Rehberimiz ile Sürdürülebilirlik İletişimi Kategorisinde ödül aldık. Sürdürülebilirlik yolculuğunda #YolumuzGeleceğe vizyonu ile ilerlemeye devam ediyoruz. Otokoç Otomotiv olarak 2025 yılını içinde pek çok prestijli ve uluslararası ödülün de yer aldığı ödül ile tamamladık.

Müşterilerimizin yaşam boyu mobilite partneri olma yaklaşımımız, bu yolculukta bizi daima daha ileriye taşıyor.

Otokoç Fenerbahçe Göğüs Sponsorluğu

Fenerbahçe Futbol Takımı Forma Göğüs Sponsorluğu iş birliği yedinci yılına girerek 2025–2026 sezonunda da Otokoç markasıyla sürdürülmüştür. Sponsorluk kapsamındaki iletişim çalışmalarımızı sezon boyunca titizlikle yürüttük ve kulüple olan uzun soluklu iş birliğimizi istikrarlı şekilde devam ettirdik.

Toplumsal Sorumluluklarımız

Kurumsal Sosyal Sorumluluk alanındaki faaliyetlerimiz kapsamında; BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde yer alan, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Eşitsizliklerin Azaltılması, İklim Eylemi gibi hedefler için İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği, BM Kadın Birimi (UN Women), Women In Sales Network Programı, Professional Women Network (PWN) İstanbul, El Ele Eğitim ve Kültür Derneği, Tohum Otizm Vakfı ve Yuvam Dünya gibi STK'lar ile iş birliklerimizi sürdürdük.

Kadınların potansiyeline ulaşmasının önündeki her türlü görülmez engellere dikkat çekerek Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine yönelik çalışmalarımızı 2025'te de devam ettirdik. Bunun yanında "İçinde Koç Var" oluşumu kapsamında; eğitimde fırsat eşitliğinden kadının güçlenmesine, gençlerin gelişiminden çevre ve hayvan haklarına uzanan geniş bir yelpazede projelere katılımı artırmaya yönelik olarak çalışmalar gerçekleştirdik. Kadına yönelik dijital şiddetle mücadele kapsamında ise Koç Holding'in "Kadına Yönelik Dijital Şiddete #NoktaylıKoy" çağrısına destek verdik. Uzun soluklu "Aynı Dili Konuşuyoruz" projesi kapsamında Avis saha çalışanlarına verilmiş olan işaret dili eğitimleri yenilenirken ayrıca tüm Otokoç Otomotiv çalışanlarına yönelik hibrit işaret dili eğitimi verildi. Aynı Dili Konuşuyoruz projesi, 2025 yılında Uluslararası IPRA Golden World Awards'ta Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorisinde ödül kazandı.

Bu yıl 47.'si düzenlenen İstanbul Maratonu'nda, Otokoç Otomotiv çalışanları gönüllü olarak yer alarak, Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı ile Türk Eğitim Vakfı (TEV) - Mustafa V. Koç Burs Fonu adına koştu. Maraton kapsamında atılan her adım; otizmlili çocukların erken tanı ve eğitim süreçlerine, üniversite öğrencilerinin ise burs imkânlarına katkı sağladı.

El Ele Eğitim ve Kültür Derneği iş birliği ve Ford Otosan ile yürütülen proje kapsamında deprem sonrasında Hatay'daki Umut Kent'te yer alan Gelecek Hayalim Merkezi'ne ve Umud Kent'e katkı sağlanmaya devam edildi.

Sürdürülebilirlik ve Fırsat Eşitliği

Otokoç Otomotiv; olarak "Yolumuz Geleceğe" yaklaşımı doğrultusunda çıktığımız sürdürülebilirlik yolculuğuna, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde devam ediyoruz. Sürdürülebilirlik alanındaki karar ve operasyonlarımız Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğunda; strateji ve hedefler doğrultusunda temel performans göstergeleri belirlenerek takip ediliyor. Bu kapsamda 2024 yılı faaliyetlerimiz doğrultusunda hazırlanan, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) performansını kapsayan ikinci sürdürülebilirlik raporumuz Aralık 2025 tarihinde yayımlandı.

Otokoç Antalya Ford, Otokoç Adana Fiat ve Otokoç İnönü Ford Trucks şubelerindeki çatı GES projelerinin ardından, Niğde'de 19,45 GWh/yıl üretim kapasiteli arazi GES projesini hayata geçirdik. Koç Topluluğu şirketleri arasında faaliyete geçen ilk arazi tipi GES tesisi olma özelliği taşıyan bu proje ile Türkiye'deki lokasyonlarının tamamının ihtiyacı olan elektrik güneş enerjisinden sağlanmaya başladı. Son olarak, diğer Koç Topluluğu şirketleri ile birlikte Manisa'da 1,94 GWh/yıl üretim kapasiteli arazi GES projesi devreye alındı.

Enerji verimliliğine yönelik gerçekleştirdiği çalışmalarla paralel olarak ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemini kurmuş ve uluslararası akredite kuruluş tarafından belgelendirmiştir.

Koç Holding Tedarik Zinciri Sürdürülebilirlik programı, yayınlanan rehberine uygun olarak yürütülmekte. Toplam satın alma hacmi içinde yüksek paya sahip olan kritik tedarikçiler belirlendi. İlgili tedarikçilerin çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarındaki skorları da belirlenmeye devam ediyor.

ŞİRKET LİDERİ'NİN MESAJI

Avis Türkiye 50 yaşında

1974 yılında mütevazı bir başlangıçla yola çıkan Avis Türkiye, bugün ülkemizde araç kiralama sektörünün lideri konumunda. 50. yılımızı, yıl boyunca hayata geçirdiğimiz çalışmalarla birlikte kutladık.

Müşteri Deneyimi

2025 yılı boyunca müşteri deneyimi, kurumsal değer üretiminin temel unsurlarından biri olarak ele alınmıştır. Tüm geri bildirimlerin tek merkezde toplanması ve analiz edilmesiyle müşteri sesi kurumsal karar mekanizmalarının ayrılmaz bir parçası hâline getirilmiştir.

Yapay zekâ destekli analiz altyapısı sayesinde müşteri geri bildirimleri sistematik biçimde sınıflandırılmış, eğilimler ve gelişim alanları görünür kılınmış; bu içgörüler doğrultusunda süreç iyileştirmeleri hızlandırılmıştır. Standart akışların dışında kalan yüksek hassasiyetli talepler ise özel yönetim modeliyle ele alınarak çözüm süreleri kısaltılmış ve memnuniyet göstergelerinde sürdürülebilir iyileşme sağlanmıştır.

Müşteri beklentilerine çevik şekilde yanıt veren, sürekli öğrenen ve kendini geliştiren bir deneyim yönetimi yaklaşımıyla müşteri memnuniyeti sürdürülebilir bir biçimde artırılmıştır.

Müşteri Veri Yönetiminde Sürdürülebilir Gelişim

2025 yılı boyunca müşteri yönetimi altyapısının güçlendirilmesine yönelik iyileştirme çalışmaları sürdürülmüştür. Mevcut CRM yapısının daha verimli kullanılması ve veri akışlarının sadeleştirilmesi öncelikli çalışma alanları arasında yer almıştır.

Bu kapsamda, farklı temas noktalarından elde edilen verilerin daha sağlıklı biçimde izlenebilmesi ve süreçlerin daha düzenli yönetilebilmesi amacıyla çeşitli geliştirmeler hayata geçirilmiştir. Yapılan çalışmalar, müşteri verisinin daha sistematik değerlendirilmesine katkı sağlamış ve organizasyon genelinde daha bütüncül bir bakış açısının oluşmasına destek olmuştur.

Bu çalışmalar, müşteri verisinin daha düzenli izlenmesine katkı sağlamış ve ilerleyen dönemlerde planlanan geliştirmeler için hazırlık niteliği taşımıştır.

Çok Kanallı Müşteri Kazanımı Yaklaşımı

2025 yılında tüm iş alanlarımızda müşteri kazanım süreçleri, dijital ve fiziksel kanalların entegre çalıştığı bütüncül bir yapı ile güçlendirilmiştir. Farklı temas noktalarından gelen talepler merkezi bir sistem üzerinden yönetilerek daha tutarlı ve ölçülebilir bir süreç kurgulanmıştır.

Bu yaklaşım sayesinde müşterilere doğru zamanda ve doğru kanalda ulaşılması hedeflenmiş; ; online ve offline süreçlerin uyumlu çalışmasıyla satın alma yolculuğunda kesintisiz bir deneyim sunulmuştur.

Yıl boyunca elde edilen müşteri taleplerinde bir önceki döneme kıyasla anlamlı bir artış sağlanmış; güçlenen CRM entegrasyonu ve genişleyen temas ağı, müşteri odaklı büyüme stratejimizi desteklemiştir.

Çalışan ve Gelişim

Otokoç Otomotiv olarak çalışanlarımızın topluma değer katan sosyal sorumluluk projelerine aktif katılımını teşvik etmeyi sürdürüyoruz. Bu kapsamda 2025 yılında da Koç Gönüllüleri programı aracılığıyla çeşitli sosyal sorumluluk çalışmalarına destek verildi. Bu süreçte, 45 çalışma arkadaşımız 12 farklı projede gönüllü olarak görev aldı.

Sirius İç Koçluk Programı kapsamında uzman seviyesindeki 76 çalışma arkadaşımız 432 saat koçluk aldı.

İnovasyon ve Girişimcilik

2024 yılında Ford Otosan ile birlikte başlattığımız, Koç Topluluğu'ndaki şirketler arası ilk ortak inovasyon programı olan Synergy Mobilite İnovasyon programı kapsamında finale kalmaya hak kazanan E-Chargy ve Naklio girişimleri, 2025 yılında pilot dönem çalışmalarını sürdürdü. İki girişim kendilerine tahsis edilen bütçe ile ürünlerini geliştirip, müşteri denemeleri yaparak fikirlerini ve pazarı test ettikleri bu dönemde satış yapmaya başladı.

Bir asra yaklaşan tarihimiz boyunca olduğu gibi, misyonumuz doğrultusunda müşterilerimizi ve sektörümüzü yenilikçi uygulamalarla desteklemeyi sürdürüyoruz.

Avis Türkiye 50 Yaşında

Türkiye'nin ilk kurumsal araç kiralama markası olarak, Avis Türkiye'de 50. yılımızı, yıl boyunca hayata geçirdiğimiz çalışmalarla birlikte kutladık. Avis Budget Group'un iki yılda bir düzenlediği Küresel Lisansiyeler Konferansı'na ise 2025 yılında ev sahipliği yapmanın gururunu yaşadık.

Konferans kapsamında düzenlediğimiz Avis Türkiye 50. yıl gecesinde, İstanbul Divan Kuruçeşme'de yarım asırlık serüvenimizi fiziksel bir deneyimle taçlandırdık.

Bu özel gecede, dünyanın 180 ülkesinden gelen Avis Budget Group Ailesi üyelerini ağırlayarak hem global topluluk ruhumuzu hem de ülkemizdeki 50 yıllık yolculuğumuzu birlikte kutladık.

1974 yılında mütevazı bir başlangıçla yola çıkan Avis Türkiye, bugün ülkemizde araç kiralama sektörünün lideri konumunda. 2005 yılında Avis Türkiye'nin Otokoç Otomotiv bünyesine katılması, otomotiv perakendeciliği ile araç kiralamanın liderlerini aynı çatı altında bir araya getirerek sektörel sinerjiyi önemli ölçüde artıran bir dönüm noktası oldu. Otokoç Otomotiv araç kiralama yapılanması bugün; uluslararası yaygın ofis ağı, 107.127 adet araçlık modern filosu, yüzlerce profesyonel çalışanı ile önemli bir değere sahip. Bugün Türkiye dâhil 9 ülkede bu büyük filoyu yönetirken aynı zamanda Avis Budget Group'un en büyük lisansiyesi ve yatırım ortağıyız. Bu değerlerimizi dünyanın dört bir yanından gelen, Avis, Budget markalarını bizim gibi kendi kültürlerinde temsil eden dostlarımızla birlikte kutlamaktan da mutluluk duyduk. Müşteri odağımız, kalite anlayışımız ve yenilikçi vizyonumuzla; geçmişimize saygı duyarak geleceğe aynı kararlılıkla ilerliyoruz. Avis Türkiye'nin elli yılda kat ettiği mesafeye gurur duyuyor; başta ekiplerimiz ve müşterilerimiz olmak üzere bu başarıya katkı sağlamış ve sağlamakta olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyoruz.

Otokoç Otomotiv olarak 98'inci yılımıza girerken,

Bir asra yaklaşan tarihimiz boyunca olduğu gibi, misyonumuz doğrultusunda müşterilerimizi ve sektörümüzü yenilikçi uygulamalarla desteklemeyi sürdürüyoruz. Otokoç Otomotiv olarak, pazar dinamiklerini yakından takip eden, müşteri odaklı ve sürdürülebilir değer üreten bir anlayışı işimizin merkezinde tutuyoruz.

Sürdürülebilir mobilite yaklaşımımızı; elektrifikasyon, entegre ekosistem çözümleri ve uzun vadeli değer yaratma odağıyla uygulamaya geçiriyoruz. Mobilitenin geleceğini sorumlulukla şekillendiren, dijitalleşmeyi etkin kullanan ve sürdürülebilirliği tüm yapımıza entegre eden bir şirket olarak 100. yılımıza emin adımlarla ilerliyoruz. Müşterilerimizin yaşam boyu mobilite partneri olma anlayışımız ise bu yolculuğun en güçlü motivasyon kaynağı olmaya devam ediyor.

Bu süreçte yanımızda olan değerli müşterilerimize, Otokoç Otomotiv Ailesine, iş ortaklarımıza, bayilerimize ve kıymetli sermayedarlarımıza teşekkür ederim. Bugünün ve geleceğin küresel mobilite sağlayıcısı olma yaklaşımımıza odaklanarak hep birlikte güçlenmeye, üretmeye ve ilerlemeye devam edeceğiz.

İnan Ekici

Otokoç Otomotiv Şirket Lideri

YÖNETİM KURULU



İsmail Cenk Çimen
Yönetim Kurulu Başkanı



Levent Çakıroğlu
Üye



Haydar Yenigün
Üye



Özgür Burak Akkol
Üye



İnan Ekici
Üye ve Şirket Lideri



Turgut Tokuş
Üye

ÜST YÖNETİM



İnan Ekici
Şirket Lideri



Mert Atılğan
Kiralama ve 2. El İş Birimi Lideri



Barış Kılınç
Otomotiv Perakendeciliği İş Birimi Lideri



Abdullah Ayhan
Finans ve Mali İşler Lideri / CFO



Dr. Andreas Taprantzis
Genel Müdür
Yunanistan Ülke Direktörü

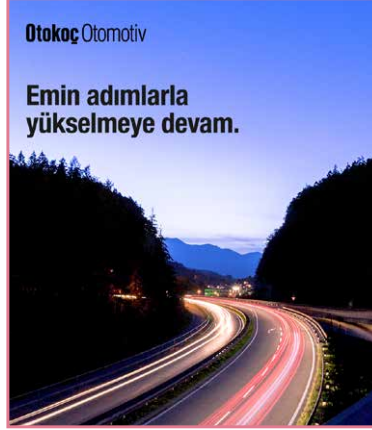


İrem Çalık
İnsan Kaynakları Lideri



Barış Gündüz
Teknoloji Lideri

ÖDÜLLER



Otokoç Otomotiv

- Fortune 500 - 21. Sıra
- Capital 500 - Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi - 25. Sıra
- Sales Network Best Team To Join 2025 Ödülü - En Çok Çalışılmak İstenen Şirket
- Hermes Creative Awards - Yıllık Rapor Kategorisi - 2023 Faaliyet Raporu - Altın Ödül
- Marcom Awards - Özel Etkinlik Kategorisi - Avis Türkiye 50. Yıl Dönümü Organizasyonu - Platin Ödül
- IPRA Golden World Awards
 - o Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kategorisi - Aynı Dili Konuşuyoruz Projesi
 - o Etkinlik Yönetimi ve Canlı İletişim Kategorisi - 10 Kasım Atatürk'ü Anma Etkinlikleri
- Sürdürülebilir İş Ödülleri - Sürdürülebilirlik İletişimi Kategorisi - İklim Dostu Mobilite Rehberi
- 9. Yalın 6 Sigma Konferansı - Yayılım Kategorisi 1.lik Ödülü
- DevAgent Hackathon - 1.lik
- Altın Lider Ödülleri En beğenilen CEO İnan Ekici
- Esra Başer: Fast Company - 50 Digital CMO

Otokoç Sigorta

- 2025 Prestij Acente Ödülü
- 2025 Sağlığın Lideri Ödülü
- 2025 Oto Bayi Acenteleri Türkiye En Yüksek Primi Gerçekleştiren Acente - 2.lik
- Sigorta Liderler Kulübü Ödülü

Avis

- The ONE Awards - Yılın En İtibarlı Araç Kiralama Markası
- Techbrands Türkiye - Araç Kiralama alanında En Dijital Marka Üst Üste 4.kez

Avis Yunanistan

- Great Place to Work 2025 - Uluslararası Sertifika
- Yunanistan'ın Lider Araç Kiralama Şirketi 2025 - World Travel Awards - Uluslararası Organizasyon
- İK Ödülleri 2025
- Accenture ve Accenture Song ile birlikte yürütülen Myavis.gr Web Sitesi Projesi: UX | CX Ödülleri 2025
 - o En İyi Alıcı Deneyimi - Altın Ödül
 - o En İyi Online Müşteri Deneyimi - Gümüş Ödül
 - o Otomotivde En İyiler - Bronz Ödül
- "Avis, Together all the Way" Pazarlama Kampanyası: Peak Awards 2025 – Otomotiv, Motosiklet ve Yedek Parça Kategorisi - En İyi Performans - Bronz Ödül
- İcap Gerçek Liderler



Otokoç

- **Ford Otosan / Ford Başkanlık Ödülü**
 - o Otokoç Adana
 - o Otokoç Antalya
 - o Otokoç Samsun
- **Ford Otosan - 30. Yıl Kıdem Ödülü**
 - o Otokoç Konya
- **Ford Otosan - 55. Yıl Kıdem Ödülü**
 - o Otokoç İzmir
- **Volvo Dealer Excellence Awards - En İyi Yetkili Satıcı**
 - o Otokoç Volvo Samsun - 1.lık
 - o Otokoç Volvo İstinye - 3.lük
- **Tofaş Kıdem Ödülü 35. Yıl - Otokoç Beylikdüzü**
 - o Toplam Satış Birincisi - Otokoç Zincirlikuyu
 - o B Grubu Perakende Satış Birincisi - Otokoç Bursa
 - o Fiat Servis Net Ciro Birincisi - Otokoç İzmir
 - o Müşteri Memnuniyeti Birincisi - Otokoç Beylikdüzü
 - o Vaadmetre Müşteri Memnuniyeti Bayi Birincisi - Otokoç İstinye
 - o Alfa Romeo Jeep Toplam Satış Birincisi - Otokoç Zincirlikuyu



ÖDÜLLER

36. Koç Topluluğu Spor Şenlikleri Ödülleri



Otokoç Otomotiv

- **Kürek Takımı (Dragon)**
 - o Dragon Boat Kategorisi 2.lık
- **Yüzme Takımı**
 - o Asude Kopuz - Altın Madalya
 - o Ekin Özçevikel - Altın Madalya
 - o Pelin Pündük - Altın Madalya
 - o Taylan Bayram - Altın Madalya
- **Samsun Erkek Futbol Takımı**
 - o Samsun Bölge 1.lık
- **İzmir Erkek Basketbol Takımı**
 - o İzmir Bölge 1.lık
- **Tenis Takımı**
 - o Tenis Kategorisi 2.lık
- **Voleybol Takımı**
 - o İstanbul Bölge 3.lük
- **Ankara Erkek Voleybol Takımı**
 - o Ankara Bölge 3.lük
- **Satranç Takımı**
 - o Satranç Kategorisi 3.lık



Otokoç Fiat

- **Basketbol Takımı**
 - o Adana Bölge 3.lük

Otokoç Ford

- **Masa Tenisi Takımı**
 - o Antalya Bölge 2.lık
- **Plaj Voleybolu Takımı**
 - o Antalya Bölge 3.lük

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

1.414 bin adetlik pazarda 82.813 adet yeni araç satışıyla toplam pazarın %5,9'unu elde etmiştir.

Pazar Yapısı

Türkiye'de 2025 yılında otomotiv iç pazarı toplam satışları bir önceki yıla göre %9,9'luk artışla 1.414 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 YILINDA OTOMOTİV İÇ PAZAR SATIŞLARI

(bin adet)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Binek	610	562	593	967	980	1.084
Hafif Ticari Araç	96	110	117	156	137	150
Orta Ticari Araç	66	66	73	110	121	134
Ağır Ticari Araç	19	29	39	45	48	46
Toplam Endüstri	791	766	822	1.278	1.286	1.414

%9,9

PAZARDAKİ ARAÇ SATIŞLARI 2025 YILINDA ADET BAZINDA %9,9 ORANINDA BÜYÜMÜŞTÜR.

%10,6

SEGMENT BAZINDA EN YÜKSEK BÜYÜME %10,6 İLE BİNEK ARAÇLARDADIR.



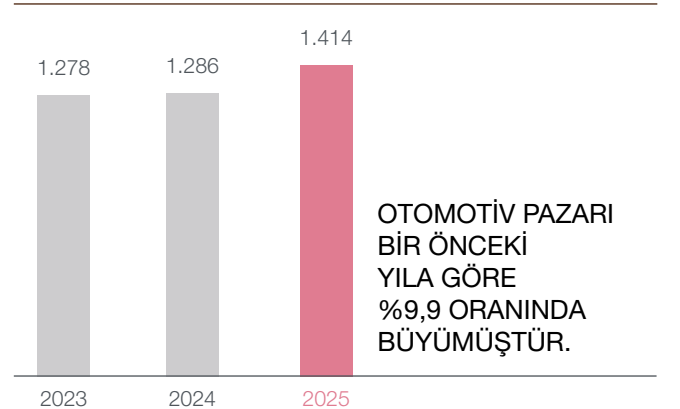


(bin adet)	2023	2024	2023-2024 (% değişim)	2025	2024-2025 (% değişim)
Binek	967	980	%1,3	1.084	%10,6
Hafif Ticari Araç	156	137	-%11,8	150	%9,5
Orta Ticari Araç	110	121	%10,2	134	%10,5
Ağır Ticari Araç	45	48	%7,5	46	-%4,8
Toplam Endüstri	1.278	1.286	%0,7	1.414	%9,9

Pazar araç segmentleri bazında, binek araçlarda bir önceki yıla göre %10,6; hafif ticari araçlarda %9,5; orta ticari araçlarda ise %10,5 artış yaşanırken, ağır ticari araçlarda ise %4,8'lik bir azalış yaşanmıştır.



TOPLAM ENDÜSTRİ (BİN ADET)



TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

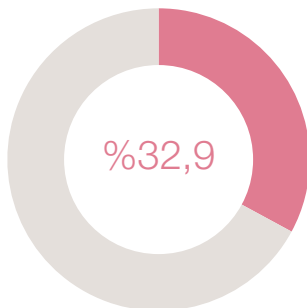
Otokoç Fiat & ARJM, 2025 yılında binek araç pazarında Tofaş satışlarının %32,9'unu gerçekleştirerek Türkiye binek otomobil pazarında %2,3 pay sahibi olmuştur.

Şirket, 2025 yılında binek araç pazarında Tofaş satışlarının %32,9'unu gerçekleştirerek Türkiye binek otomobil pazarında %2,3 pay sahibi olmuştur. Hafif ticari araç pazarında ise Tofaş satışlarının %27,7'sini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %5,1; orta ticari araç pazarında ise Tofaş satışlarının %25,2'sini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %3,6 oranında pay almış bulunmaktadır. Toplam 37.906 adet ile Tofaş satışlarından %30,6 oranında pay aldığı görülmektedir.

OTOKOÇ VE TOFAŞ SATIŞLARI

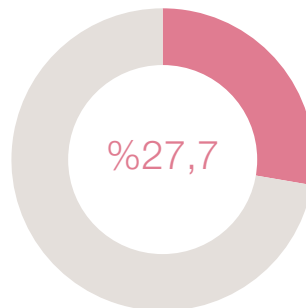
(bin adet)	2024			2025		
	Otokoç Satışları	Tofaş Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Tofaş Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	28,2	92,0	30,7	25,4	77,2	32,9
Hafif Ticari Araç	13,6	39,7	34,2	7,7	27,8	27,7
Orta Ticari Araç	3,9	12,0	32,8	4,8	19,1	25,2
Toplam	45,7	143,6	31,8	37,9	124,1	30,6

TOFAŞ BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2025 YILINDA 25,4 BİN ADET TOFAŞ BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

TOFAŞ HAFİF TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2025 YILINDA 7,7 BİN ADET TOFAŞ HAFİF TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.



%2,3

OTOKOÇ FIAT & ARJM 2025 YILINDA BİNEK ARAÇ PAZARINDA %2,3 PAY SAHİBİ OLMUŞTUR.

%5,1

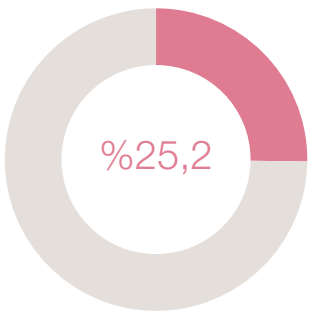
OTOKOÇ FIAT & ARJM 2025 YILINDA HAFİF TİCARİ ARAÇ PAZARINDAN ALDIĞI PAY %5,1'DİR.

%3,6

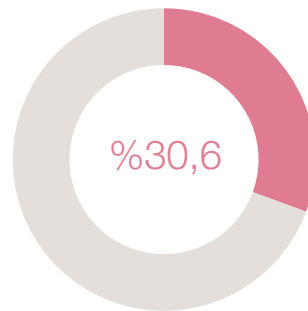
OTOKOÇ FIAT & ARJM 2025 ORTA TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %3,6 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

TOFAŞ ORTA TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)

TOPLAM TOFAŞ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2025 YILINDA 4,8 BİN ADET TOFAŞ ORTA TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.



OTOKOÇ 2025 YILINDA TOPLAM 37,9 BİN ADET TOFAŞ ARAÇ SATMIŞTIR.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

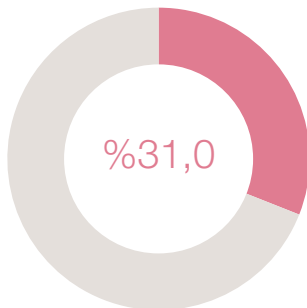
Otokoç, 2025 yılında binek araç pazarında Ford satışlarının %31,0'ini gerçekleştirerek bu segmentte %0,7 pay sahibi olmuştur.

Otokoç, 2025 yılında binek araç pazarında Ford satışlarının %31,0'ini gerçekleştirerek, bu segmentte %0,7 pay sahibi olmuştur. Hafif ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %24,7'sini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %6,0 pay almış bulunmaktadır. Orta ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %29,2'sini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %10,3 pay almıştır. Ağır ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %24,1'ini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %3,9 pay almıştır. Toplam 32.599 adet ile Ford satışlarından %27,9 oranında pay alınmıştır.

OTOKOÇ VE FORD SATIŞLARI

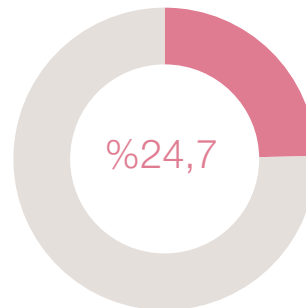
(bin adet)	2024			2025		
	Otokoç Satışları	Ford Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Ford Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	9,0	29,7	30,3	8,0	25,9	31,0
Hafif Ticari Araç	7,7	28,3	27,0	9,1	36,8	24,7
Orta Ticari Araç	12,7	46,9	27,2	13,7	46,9	29,2
Ağır Ticari Araç	1,7	8,6	19,4	1,8	7,5	24,1
Toplam	31,1	113,5	27,4	32,6	117,0	27,9

FORD BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2025 YILINDA 8,0 BİN ADET FORD BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

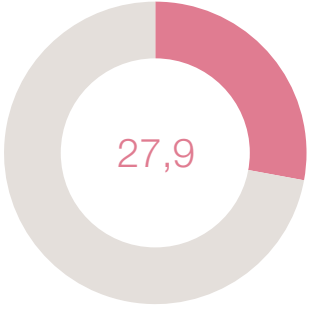
FORD HAFİF TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2025 YILINDA 9,1 BİN ADET FORD HAFİF TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

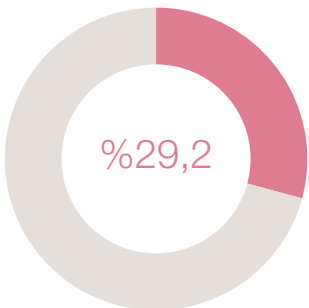


TOPLAM FORD SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



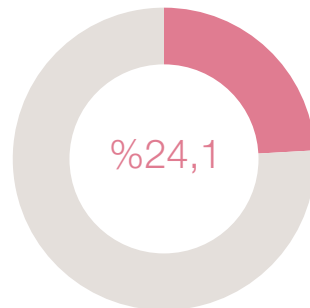
OTOKOÇ 2025 YILINDA TOPLAM 32,6 BİN ADET FORD ARAÇ SATMIŞTIR.

FORD ORTA TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2025 YILINDA 13,7 BİN ADET FORD ORTA TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2025 YILINDA 1,8 BİN ADET FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

%0,7

2025 YILINDA BİNEK ARAÇ PAZARINDA %0,7 PAY SAHİBİ OLMUŞTUR.

%6,0

OTOKOÇ'UN HAFİF TİCARİ ARAÇ PAZARINDAN ALDIĞI PAY %6,0'DIR.

%10,3

ORTA TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %10,3 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

%3,9

AĞIR TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %3,9 OLMUŞTUR.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

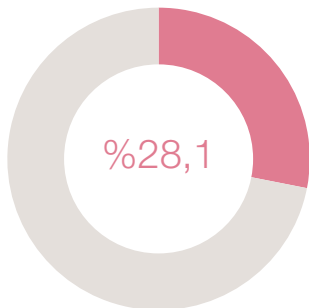


VOLVO SATIŞLARI

(adet)	2024			2025		
	Otokoç Satışları	Volvo Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Volvo Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	3.951	13.024	30,3	4.282	15.225	28,1

Şirket, Volvo binek satışlarında 2025 yılında %28,1'lik bir penetrasyona ulaşarak 4.282 adetlik satış gerçekleştirmiştir.

VOLVO BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2025 YILINDA 4,3 BİN ADET VOLVO BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

ARAÇ KİRALAMA HİZMETLERİ ARAÇ PARKI

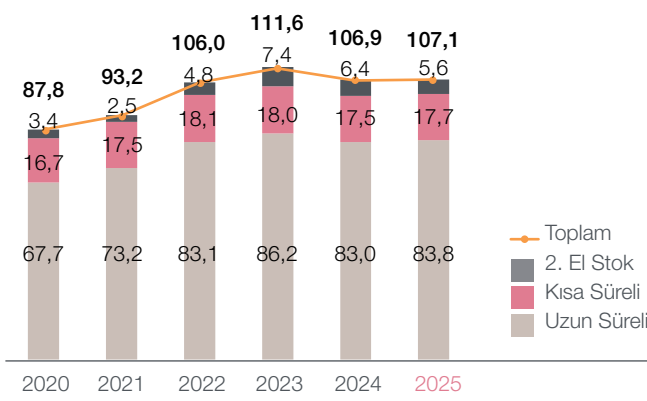
Şirketin araç parkı, 2025 sonunda 107,1 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Otokoç Otomotiv'in kiralama faaliyetine ilişkin olarak dönem sonu araç parkı ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

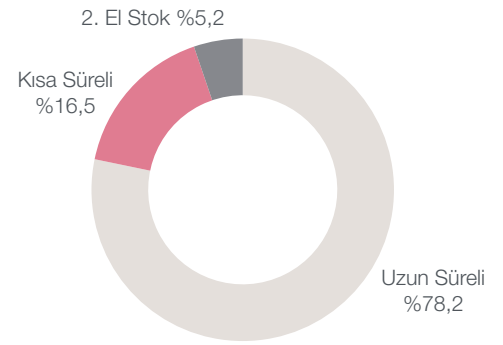
ARAÇ PARKI

(bin adet)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uzun Süreli	67,7	73,2	83,1	86,2	83,0	83,8
Kısa Süreli	16,7	17,5	18,1	18,0	17,5	17,7
2. El Stok	3,4	2,5	4,8	7,4	6,4	5,6
Toplam Araç Parkı	87,8	93,2	106,0	111,6	106,9	107,1

ARAÇ PARKI (BİN ADET)



ARAÇ PARKININ DAĞILIMI (%)



Yunanistan'dan Haberler

2025 çalışan bağlılığı anketinde %94 katılımı ile 80,1 puan elde edildi. MyAvis Easy Leasing kapsamında uzun dönem araç kiralama 360 derece dijital projelerin geliştirilmesine devam edildi. 2024 yılında faaliyete geçen ikinci el araç satış süreçlerinin dijitalleştirildiği cardom.gr için daha fazla lead yaratılması amacıyla Skroutz ile iş ortaklığı gerçekleştirildi. iUGO ile geliştirilen car sharing projesi 2025 yılında 9 lokasyonda hizmet sunmayı sürdürdü.

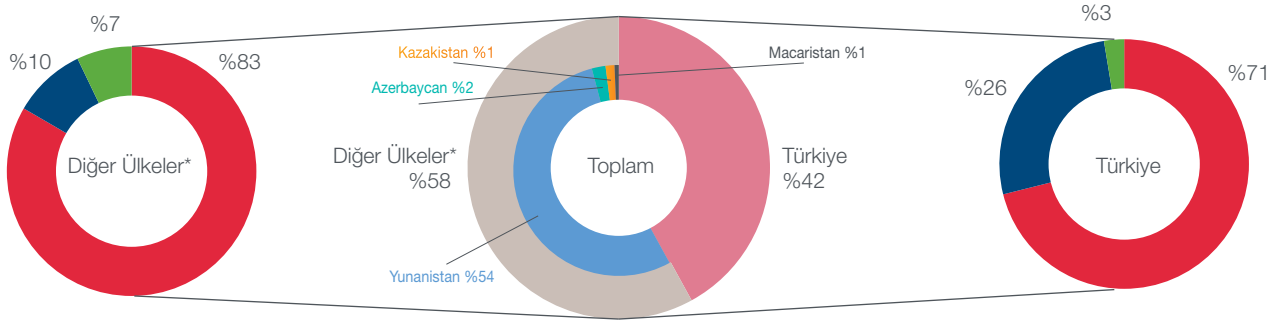
Ortalama 58 bin araç ile kısa süreli araç kiralama ve uzun süreli araç kiralama pazar toplamında 2025 yılında da birincilik korundu. 3 bin adedi elektrikli araç (EV) araç olmak üzere toplam 14 bin yeni araç yatırımı yapıldı. 2024 yılına göre %14 büyüyerek 415 milyon euro ciro elde edildi. Yeşil geçiş yatırımı için AB Recovery and Resilience Fund'dan 12 yıl vadeli ve uygun faizli 750 milyon euro kredi sağlandı. Otokoç Otomotiv'in bağlı ortaklığı Olympic, Yunanistan'ın bugüne kadar gerçekleştirdiği en büyük bankacılık dışı işlemi kapsamında, Ağustos 2022 - Aralık 2025 dönemini kapsayan süreçte toplam 290 milyon euro tutarında RRF (Recovery and Resilience Facility / AB Kurtarma ve Dayanıklılık Tesisi) yeşil finansman sağlamıştır. 2025 yılında 2.982 adet yatırım hayata geçirilmiş; toplam elektrikli ve plug-in hibrit araç adedi ise 12.156 seviyesine ulaşmıştır.

Şirketin araç kiralama hizmetlerindeki araç parkı, 2025 sonunda 107,1 bin adet seviyesinde gerçekleşirken uzun süreli kiralamanın payı %78,2 olmuştur.



TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

ARAÇ PARKININ DAĞILIMI (%)



*Yunanistan, Kazakistan, Macaristan, Azerbaycan

■ Uzun Süreli ■ Kısa Süreli ■ 2. El Stok





KAZAKİSTAN



**TÜRKİYE, YUNANİSTAN,
KAZAKİSTAN, AZERBAJCAN,
MACARİSTAN, GÜRCİSTAN,
UKRAYNA, KUZEY KIBRIS VE
KUZEY IRAK'TA OPERASYON
YÜRÜTEN ŞİRKET, TOPLAM
9 ÜLKEDE 75'İ YURT DIŞINDA
OLMAK ÜZERE 309 NOKTADA
FAALİYETTE BULUNMAKTADIR.**

OTOKOÇ 2. EL

Otokoç 2. El, kurumsal ikinci el araç pazarında Türkiye'nin sektör öncülerinden biri olma konumunu koruma ve büyüme hedefine yönelik yatırımlarını sürdürmektedir.



Aydın



Kırşehir



Bodrum



Tekirdağ



Kütahya

İkinci el araç satışında Türkiye'nin sektör öncülerinden biri olma konumunda bulunan Otokoç 2. El, pazardaki ihtiyaçlara cevap verme ve tedarik kanallarını geliştirme stratejisi doğrultusunda satış kanallarını çeşitlendirerek bayilik ağı oluşturmaya yeni şubelerle devam ediyor. Araç satışı, aynı gün nakit ile araç alımı, profesyonel ekspertiz hizmetleri, yaygın hizmet ağı ve online satın alma gibi yenilikçi seçenekleriyle ikinci el araç konusunda güven noktası olarak faaliyet gösteren, ülke çapında 39 lokasyonda hizmet veren, Otokoç 2. El'in, 2025 yılı içinde Kütahya, Tekirdağ- Süleymanpaşa, Bodrum, Kırşehir ve Aydın bayileri açılmış olup Manisa ve Elazığ bayilerinin inşaatı bitmiş ve açılmaya hazır hâle gelmiştir. İkinci el pazarında yakaladığı yüksek satış hacmi ile bugüne kadar sayısız ikinci el aracı sahipleri ile buluşturan Otokoç 2. El, özenle seçilmiş

bayileriyle birlikte satış hacmini ve müşterileri için değer yaratan hizmet kalitesini daha da ileri seviyeye taşımaya devam edecektir. Otokoç 2. El, satış kanallarıyla 2025 yılı sonunda anlaşılan bayilerle beraber 20, 2026 yıl sonuna kadar 28, 2027 yıl sonuna kadar 34, 2028 yılı sonuna kadar ise kademeli olarak toplamda 40'a yakın bayiye ulaşarak her geçen gün daha da büyümeyi planlamaktadır. İş yapış biçimi, hızlı, güvenilir ve teknolojik çözümler sağlamak üzerine kurulu olan ve Türkiye'de 2025 yılında toplam 32.191 adet satış gerçekleştiren Otokoç 2. El, kurumsal ikinci el araç pazarında öncü konumunu koruma ve büyüme hedefine yönelik yatırımlarını sürdürmektedir.

OTOKOÇ 2. EL SATIŞLARI

(Adet)	2. El Pazarı Toplam Satışlar	2025	
		Otokoç 2. El Satışları	Otokoç 2. El Pazar Payı (%)
Binek ve Haff Ticari Araç	9.423.068	32.191	0,34

*Pazar verileri için kaynak: EBS Analiz Otomotiv Yönetim Danışmanlığı San. ve Tic. A.Ş.

OTOKOÇ SİGORTA

otokocsigorta.com web sitesi “Hayatın Her Anında Yanınızda” söylemi ile dijital kanaldan da müşterilerine ulaşıyor.

Türkiye genelindeki 10 ilde 27 şubesi, 74 uzman çalışanıyla, trafik ve kasko sigortası, sağlık sigortası, BES, ev ve iş yeri sigortaları başta olmak üzere sektörün öncü ve güvenilir şirketlerinin acenteliğini yürütmektedir.

2023 yılında devreye alınan otokocsigorta.com web sitesi “Hayatın Her Anında Yanınızda” söylemi ile dijital kanaldan da müşterilerine ulaşıyor.

Dinamik sigorta pazarında müşterilerine ürün ve fiyat yelpazesi anlamında daha fazla seçenek sunabilmek için 2025 yılında yeni 2 sigorta şirketi eklenmiştir ve 8 adet ürün ile hizmet veren ürün otokocsigorta.com 2026 yılında partner sayılarını daha da artırmayı hedeflemektedir.

Otokoç Sigorta | Hayatın Her Anında yanınızda

Güvenilir ve uygun olanı arıyorsanız

www.otokocsigorta.com

tüm ihtiyaçlarınız için yanınızda!

Otokoç Sigorta

MAESTRO FİLO YÖNETİMİ

Maestro Filo Yönetimi: Mobilite Ekosisteminde Yenilikçi ve Teknoloji Odaklı Çözümlerle İlerliyor



Maestro Filo Yönetimi, kuruluş yılı olan 2022'den bu yana istikrarlı bir büyüme sergileyerek özmal ve kiralık araç sahiplerine uçtan uca filo yönetim hizmetleri sunan kapsamlı bir yapı hâline gelmiştir. Sunulan hizmetler; bakım, hasar ve arıza süreçlerinin yönetimi ile lastik değişimi ve saklama, sigorta ve asistans hizmetlerini kapsamaktadır. Telematik çözümler aracılığıyla araçların konumunun canlı takibi, seyahat raporlaması, sürüş analizi ve skorlama yapılmakta; böylece ekonomik ve güvenli sürüş desteklenmektedir.

Maestro Filo Yönetimi, mobilite sektöründeki değişen müşteri ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde 2025 yılında da sıçramalı büyümesini sürdürmüştür. Önümüzdeki dönemde ise güçlü performansını devam ettirmeyi hedeflemektedir.

ÇEVİK DÖNÜŞÜM

Otokoç Otomotiv, 2025 boyunca tüm organizasyonda yapı, kültür ve teknoloji ekseninde yürüttüğü bütünsel dönüşümle; çeviklik olgunluğunu artıran, liderlik davranışlarını güçlendiren ve veri-temelli çalışma kültürünün temellerini sağlamlaştıran stratejik bir gelişim yılı ortaya koymuştur.

Otokoç Otomotiv çevik dönüşümü sadece operasyonel bir değişim süreci olarak değil, aynı zamanda kurum kültürünü güçlendiren stratejik bir gelişim aracı olarak değerlendirmektedir. 2025 yılı boyunca Çevik Ofis olarak organizasyonun çalışma biçimi yapısal, kültürel ve teknolojik açıdan ele alınmıştır. Ürün takımı mimarisi yeniden tasarlanmış; süreç verimliliği ve iş birimleri arası uyum güçlenmiş; veri ve teknoloji odaklı çevik çalışma pratikleri yaygınlaştırılmıştır. Liderlik gelişimi ve kültür dönüşümünde geniş ölçekli etki yaratılmıştır.

2025 yılında ekip olarak organizasyonun iş yapış biçimini hem yapısal, hem kültürel, hem de teknoloji odağında bütünsel olarak dönüştürmeyi hedefleyen kapsamlı bir çalışma yürütülmüştür. Ürün takımı mimarisi yeniden ele alınmış; iş birimleri arası iş birliği ve süreç entegrasyonu güçlendirilmiş; veri ve dijitalleşmenin karar alma mekanizmalarına konumlandırılması için ilk çerçeveler oluşturulmuştur. Liderlik gelişimi ve kültür dönüşümü, yıl boyunca şirket genelinde yaygın şekilde ele alınan bir diğer önemli odak alanı olmuştur. Tüm bu çalışmalar, 2026'da hayata geçirilecek çeviklik, organizasyonel verimlilik ve teknoloji uyumlu çalışma modeli için güçlü ve ölçeklenebilir bir zemin sağlamaktadır.

Organizasyon tasarımı kapsamında, tüm ürün takımları uçtan uca analiz edilmiş; Business Analist ve Product Owner rol netlikleri yeniden tanımlanmıştır; takımların birleşmesi veya ayrışmasına yönelik verimlilik analizleri tamamlanmış; üst yönetime sunulan yeni ürün takımı organizasyon şeması doğrultusunda kadro planlamaları bu yapıya göre güncellenmiştir. İnsan Kaynakları, Mali İşler, SAP, CRM, Mobility Tribe, Maestro Filo Yönetimi ve Out of Service (hizmet dışı kiralama araçları) gibi kritik iş birimlerinde süreç



ve iş birliği odaklı dönüşüm adımları hayata geçirilmiş; ortak ritüeller, backlog yönetimi ve değer odaklı çalışma biçimleri yaygınlaştırılmıştır. CRM süreci standardizasyonu, ödeme süreçleri iyileştirmeleri ile kullanıcı testlerine dayalı tasarım geliştirme gibi somut çıktılar üretilerek verimlilik artışı sağlanmıştır.

Teknoloji iş birliği alanında DORA metriklerinin tüm ürün takımlarında ortak bir dil hâline gelmesi sağlanmış; karar alma çerçevesi oluşturulmuş, tedarikçi yönetim standartları belirlenmiştir. Mali İşler ve İnsan Kaynakları departmanlarında CoPilot uygulamalarının devreye alınmasıyla organizasyonun veri ve dijitalleşme olgunluğu önemli ölçüde artmıştır. Liderlik ve kültür tarafında ise 300 liderin katıldığı Kültür Liderliği Gelişim Programı, Toastmasters Hitabet Kulübü'nün kurulması, Agile Craft Scrum&Kanban Master Gelişim programı yaklaşımının devreye alınması, takım koçluğunun süreç odağına evrilmesi ve KPI görselleştirme sisteminin devreye alınması gibi uygulamalar, kültürel dönüşümü hem görünür hem de sürdürülebilir bir noktaya taşımıştır.

ÇEVİK DÖNÜŞÜM

Maestro Filo Yönetimi iş biriminde gerçekleştirilen süreç çalışmaları sayesinde mevcut ihtiyaçlar görünür hâle getirilmiş ve iş biriminin öncelikli gelişim alanları netleştirilmiştir.

Tüm bu adımlar, 2025 yılının organizasyon için çeviklik olgunluğunun yükseldiği, liderlik davranışlarının güçlendiği, ürün takımı mimarisinin sağlamlaştığı ve teknoloji ile veri odaklı karar alma kültürünün temellerinin atıldığı bir dönüşüm yılı olarak öne çıktığını göstermektedir. Bununla birlikte; yetkinlik seçimi, otonomi, organizasyon genelinde farkındalık yaratılması, dijitalleşme alanında rol netliğinin güçlendirilmesi ve bazı süreçlerde yukarıdan aşağı-aşağıdan yukarı entegrasyonun pekiştirilmesi gibi başlıklar, 2026 yılı için önemli gelişim alanları olarak gündemde yer almaktadır.

İş Birimi Odağında Çevik Yaklaşımın Yaygınlaştırılması

Kiralama Birimi

2. El'in kiralama iş ailesine dâhil edilmesiyle birlikte, ikinci el ürün geliştirme takımı Mobility Tribe'a entegre edilmiştir. Bunun yanı sıra, 2.El web sitesine özel ürün geliştirme takımı ile SSH ürün geliştirme takımı da aynı yapı içinde kurulmuştur. Bu genişleme doğrultusunda, tüm Tribe kapsamındaki takımlara koçluk desteği sağlanmış; ortak standartların, ritüellerin ve çevik pratiklerin uygulanmasıyla ekipler arası uyum güçlenmiş ve iş süreçlerinde sürdürülebilir bir çeviklik kültürü oluşturulmuştur. Bu yaklaşım, ürün geliştirme faaliyetlerinin daha şeffaf, ölçülebilir ve iş birimleri arası koordinasyonu yüksek bir şekilde yürütülmesine katkı sağlamıştır.

Maestro Filo Yönetimi iş biriminde gerçekleştirilen süreç çalışmaları sayesinde mevcut ihtiyaçlar görünür hâle getirilmiş ve iş biriminin öncelikli gelişim alanları netleştirilmiştir. Backlog yönetimi ve önceliklendirme desteği ile iş biriminin stratejik hedeflerine uygun bir iş akışı sağlanmış, kaynakların etkin kullanımı desteklenmiştir. Ayrıca, iş birimleri arası koordinasyonun güçlendirilmesiyle birlikte, farklı fonksiyonların ortak hedefler doğrultusunda hizalanması ve iş birliği kültürünün pekiştirilmesi mümkün olmuştur.

Kısa dönem kiralama iş biriminde SSH ve OOS takımları arasında kritik konuların fasilitasyonu sağlanmış; ürün geliştirme faaliyetlerinin ortak hedefler doğrultusunda hizalanmasına öncelik verilerek iş birimlerinin stratejik uyumu artırılmıştır. Bu sayede operasyonel verimlilik yükselmiş, iş süreçlerinde şeffaflık ve hesap verebilirlik güçlendirilmiştir. OOS odağındaki çalışmalar ile saha ihtiyaçlarına yönelik merkezi fonksiyonların aksiyon alması sağlanarak merkez-saha iş birliği artırılmış ve operasyonel uyum derinleştirilmiştir.

İkinci El ve Filo Satın Alma Birimi

2025 yılında 2. El iş biriminde yürütülen çalışmalar, birimin stratejik planının hayata geçirilmesi doğrultusunda kapsamlı bir dönüşüm sürecini başlatmıştır. Paydaş buluşmaları, ihtiyaç analizleri ve süreç değerlendirmeleri ile iş biriminin mevcut durumu net şekilde ortaya konmuş; bu analizler operasyonun yönetişimini güçlendirmiş ve stratejik hedeflerle uyumlu, daha bütüncül bir çalışma yapısının oluşmasına zemin hazırlamıştır. Stratejik plan çerçevesinde belirlenen aksiyon maddeleri, tüm paydaşlarla paylaşılmış ve net bir takip mekanizması kurulmuştur. Operasyonun çalışan ve müşteri deneyimi açısından daha hızlı, akıcı ve hatasız hâle gelmesi için süreçler yeniden değerlendirilmiş; gereksiz adımların azaltılması ve tekrarların ortadan kaldırılması için operasyonel ve sistemsel iyileştirme fırsatları netleştirilmiştir. Bu yaklaşım, 2. El iş birimini daha verimli, çevik ve sürdürülebilir şekilde büyümeye hazır bir yapıya taşımıştır.

Teknoloji ve Strateji

Dijitalleşme ve Veri Kullanımı: 2025 yılında dijitalleşme ve veri kullanımının iş yapış biçiminin merkezine yerleştirilmesi hedeflenmiştir. Tüm ürün geliştirme takımlarında DORA metrikleri ortak dil hâline getirilmektedir; takımlar hem ölçüm yapabilmekte hem de hedef belirleyebilmektedir. Dijital karar alma süreçleri için özel bir çerçeve oluşturulmuş ve teknoloji ekibi ile tedarikçilerle bu süreçler yürütülmüştür.

Teknoloji Tedarikçi Yönetimi: Teknoloji tedarikçi yönetiminde ortak standartlar oluşturulmuştur. Bu, süreçlerin daha verimli ve şeffaf yürütülmesinin sağlanması hedeflenmiştir.

AI ve Otomasyon: AI kullanımının yaygınlaşması için ilk adımlar atılmıştır. Özellikle Mali İşler ve İnsan Kaynakları departmanında uygulamalar başlatılmıştır. Ayrıca, AI Copilot'lar ve süreç asistanları gibi verimlilik araçlarının içselleştirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır.

SAP & Mali İşler Yapı Dönüşümü: SAP, Mali İşler ürün ailesi altında yeniden yapılandırılmış ve bir ürün takımı mantığıyla çalışacak hâle getirilmiştir. Bu, süreç, hızını ve sahipliği artırmıştır.

2025 yılında 2. El perakende operasyonu, organizasyonel verimlilik perspektifinden kapsamlı biçimde ele alınmış ve birimin çalışma şekli uçtan uca gözden geçirilmiştir.



Perakende

2025 yılında 2. El perakende operasyonu, organizasyonel verimlilik perspektifinden kapsamlı biçimde ele alınmış ve birimin çalışma şekli uçtan uca gözden geçirilmiştir. Bu değerlendirme doğrultusunda daha akıcı, hızlı ve değer üreten bir yapı oluşturmak için yeni bir organizasyon tasarımı geliştirilmiştir; perakende liderlere kültür liderliği gelişim programı eğitimleri verilmiştir. Liderlerin hem ekip yönetiminde hem de operasyonel karar alma süreçlerinde daha çevik, daha net ve kültürel değerlere uyumlu davranışlar sergilemeleri hedeflenmiştir.

Merkezi Destek Fonksiyonları Birimi

2025 yılında Pazarlama, İnsan Kaynakları, Mali İşler, Stratejik Planlama iş birimleriyle yürütülen çalışmalar, merkezi destek fonksiyonlarının hizmet kalitesini yükseltmeyi, süreç çevikliğini artırmayı ve iş birimleriyle daha sürdürülebilir bir iş birliği modeli oluşturmayı hedeflemiştir. Bu kapsamda tüm fonksiyonlarda iç müşteri odaklılık, dijitalleşme ve süreç iyileştirme alanlarında somut ilerlemeler kaydedilmiştir.

İnsan Kaynakları alanında ürün takımı yapısı yeniden ele alınmış; BA-PO rol netliği sağlanmış, yetkinlik ihtiyaçları belirlenmiş ve yeni Product Owner'ın takıma entegrasyonu çevik koçluk desteğiyle başarıyla tamamlanmıştır. Ayrıca, çalışan deneyimi ve hizmet kalitesini artırmak amacıyla İK birimlerinde çevik işleyişe yönelik eğitimler ve rehberlik çalışmaları uygulanmıştır.

Mali İşler tarafında ödeme ve mutabakat süreçleri iç müşteri deneyimi perspektifiyle analiz edilmiş ve dokuz somut iyileştirme alanı belirlenmiştir. Bu aksiyonlardan üçü yıl içinde hayata geçirilmiş; SAP süreçlerinin ürün takımı yapısına entegrasyonu ve CFO organizasyonu altında yeniden konumlandırılması ile süreç akışları hızlandırılmıştır.

Pazarlama biriminde CRM süreçleri kapsamlı şekilde analiz edilmiş; veri giriş standartları, raporlama gereksinimleri ve iş akışları netleştirilmiştir. Çoklu markaya hizmet veren yapının verimli yönetilebilmesi için kaynak planlama modeli, önceliklendirme yaklaşımı ve ortak çalışma ritüelleri oluşturulmuştur.

Merkezi destek fonksiyonlarında yürütülen tüm bu çalışmaların ortak amacı; süreçlerin dijitalleşmesini hızlandırmak, ekipler arası iş birliğini güçlendirmek, karar alma mekanizmasını verimle desteklemek ve paydaşlara daha hızlı, daha kaliteli hizmet sunan bir organizasyon yapısını sürdürülebilir hâle getirmektir. 2026 yılında ise süreç çevikliğinin standartlaştırılması, yapay zekâ ve veri odaklı çalışma biçimlerinin yaygınlaştırılması ve hizmet kalitesinin sürdürülebilir şekilde artırılmasıyla daha çevik ve daha dijital bir yapıya geçiş hedeflenmektedir.

İNSAN KAYNAKLARI

Otokoç Otomotiv’i geleceğe taşıyacak genç yeteneklerin şirketimize kazandırılması, çalışan deneyimini güçlendirecek ve liderlerimizin gelişimine katkı sağlayacak uygulamalarımıza devam edilmiş ve yeni programlar tasarlanmıştır.



Otokoç Otomotiv’i geleceğe taşıyacak genç yeteneklerin şirketimize kazandırılması, çalışan deneyimini güçlendirecek ve liderlerimizin gelişimine katkı sağlayacak uygulamalarımıza devam edilmiş ve yeni programlar tasarlanmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda geliştirmelerimiz ve uygulamalarımız devam ederken, Tesis Yönetimi kapsamında ise Sürdürülebilirlik konusuna odaklanılmıştır.

Çalışan Odağı

Sirius İç Koçluk Programı kapsamında 2025 yılında 12 yeni iç koç programa dâhil edilmiş ve iç koçların 6 ay süren “Koçlukta Ustaliğa Yolculuk” eğitimleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu yılki sürecin tamamlanmasıyla birlikte organizasyon genelindeki toplam iç koç sayısı 51’e ulaşmıştır.

Yıl boyunca, Sirius İç Koçluk Programı kapsamında 76 çalışana toplam 432 saat koçluk desteği sağlanmıştır.

Otokoç Otomotiv bünyesinde yeni yönetici olmuş çalışanları desteklemek amacıyla ilk kez gerçekleştirilen Lider Gelişim Programı sayesinde 26 çalışana toplam 13 seans eğitim verilerek program tamamlanmıştır.

Eğitimde dijitalleşme süreci kapsamında LinkedIn Learning platformu yönetici ve önceliklendirilen farklı yetenek grupları için canlıya alınmıştır. Şu an 800’ü aşan güncel kullanıcılarına online eğitim hizmeti vermektedir.

ECHO İç Eğitimlik Programı, organizasyon içi bilgi ve deneyimin yaygınlaştırılmasını hedefleyen bir gelişim yolculuğu hayata geçirilmiş olup programı başarıyla tamamlayan 13 çalışan iç eğitimlik olarak ilk eğitimlerini vermeye başlamıştır.

Performans ve potansiyel sürecinden beslenerek, çalışan gelişimine katkıda bulunan İngilizce Dil Eğitimi süreci başlatılmış, yıl içinde 163 kişiye İngilizce dil desteği sağlanmıştır.

Data Elçileri Eğitim Programı ile farklı iş birimlerinden 25 çalışan; veri okuryazarlığı, analitik düşünme ve veri temelli karar alma yetkinliklerini geliştirerek organizasyon genelinde güçlü bir veri kültürünün yaygınlaşmasına katkı sağlamıştır.

Tüm yıla bakıldığında; tüm iş birimi, fonksiyon ve çalışan gruplarına hitap eden 210 seans eğitim gerçekleştirilmiş; sınıf içi, dijital ve saha eğitimleri dâhil olmak üzere 51.500 saat eğitim verilmiştir.

Otokoç Otomotiv’in vizyonuna uygun yetenekleri çekebilmek ve çalışan deneyimini güçlendirmek adına oluşturulan “Otokoç 1 Dünya” işveren markasının yaygınlaştırılması amacıyla yıl boyunca iletişim çalışmaları yapılmıştır. Koç Topluluğu dönüşüm gündeminde olan, nitelikli iş gücü ile verimli çalışmak, ihtiyaç duyulduğunda yeni becerileri belirlemek gibi odakları içeren “Future Fit” projesi tamamlanmış olup bu projeden çıkan inisiyatiflerin takip ve devreye alma süreci devam etmektedir. Future Fit kapsamında farklı fonksiyonlardan toplam 55 kişi dijital eğitim kanallarından Agile, Deneyim, AI ve Data yetkinlikleri üzerine eğitim almıştır.



Hedeflenen kampüs etkinliklerine katılım sağlanmış; 22 farklı kariyer etkinliğinde gençlerle bir araya gelinmiştir. Satış Okulu, Upgrade Uzun Dönem Staj Programı, ShineUp Yaz Dönemi Staj Programı gibi genç yeteneklere yönelik istihdam programlarıyla 99 genç yetenek şirket bünyesine katılmıştır.

Çalışanların iş kazaları ve meslek hastalıklarından korunarak sağlıklı ve güvenli çalışma ortamlarında görev yapmalarını sağlamak temel hedefler arasında yer almaktadır.

Aday deneyimini iyileştirmek adına Aday Deneyimi ekibi oluşturulmuştur. Çalışan deneyimini güçlendirmeye yönelik her ay İnsan Kaynakları, Mali İşler, Teknoloji ve Pazarlama süreçlerinin anlatıldığı 21 adet Online Buluşma serilerine devam edilmiştir. Merkez saha iletişimini güçlendirme projesi kapsamında 13 şubeye ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Çalışanların etkileşimlerini artırmak ve hobileri aracılığıyla bir araya gelmelerini desteklemek amacıyla yapılandırılan sosyal kulüpler, yıl boyunca aktif şekilde faaliyet göstermiştir. Toplam 17 sosyal kulüp kapsamında, spordan ve sanata çeşitli ilgi alanlarına yönelik etkinlikler düzenlenmiştir.

Kulüpler bünyesinde gerçekleştirilen düzenli antrenmanlar ve provalar sonrasında çalışanların çeşitli turnuvalara katılım sağlanmış ve tiyatro oyunları sergilenmiştir. Bu faaliyetler, çalışanların hem kurum içindeki sosyal bağlarını kuvvetlendirmelerine hem de bireysel ilgi alanlarını geliştirmelerine katkı sağlamıştır.

Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık alanındaki kurumsal stratejinin güçlendirilmesi amacıyla, geçtiğimiz yıl gerçekleştirilen anket ve odak grup çalışmalarının ardından bu yıl üst yönetimin de katılımıyla Kapsayıcı Liderlik Çalıştayı düzenlenmiştir. Çalıştay kapsamında, ÇEK stratejisinin kurumsal kültür ile uyumlu şekilde geliştirilmesi hedeflenmiş ve bu doğrultuda Kapsayıcı Liderlik Yetkinlikleri belirlenmiştir.

Söz konusu çalışmalar, Otokoç Otomotiv kültürünün daha kapsayıcı hâle getirilmesine yönelik yol haritasının oluşturulmasına katkı sağlamıştır. Önümüzdeki dönem faaliyetlerimiz "Farklılıklarımızla Güçlenir, Değerlerimiz ile Birleşiriz" mottosu doğrultusunda sürdürülecektir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışanların iş kazaları ve meslek hastalıklarından korunarak sağlıklı ve güvenli çalışma ortamlarında görev yapmalarını sağlamak temel hedefler arasında yer almaktadır; bu doğrultuda İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) riskleri proaktif bir yaklaşımla değerlendirilmiş ve kurum genelinde etkin bir güvenlik kültürü oluşturulmuştur. Sıfır kaza hedefine ulaşmak amacıyla risk analizleri yıl boyunca düzenli olarak gözden geçirilmektedir.



İş Sağlığı ve Güvenliği, öncelikli stratejik konular arasında yer almaktadır. Çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmak, en önemli sorumluluklarımızdan biridir. Çalışanlarımızın İSG farkındalık ve bilincini artırmak amacıyla çeşitli ödüllendirme programları uygulamakta, aynı zamanda çalışan bildirimini teşvik edilmesine yönelik adımlar atmaktayız.

Temel zorunlu İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) eğitimlerinin yanı sıra, çalışanların güvenlik kavramlarını geliştirebilmeleri amacıyla tüm lokasyonlarda aylık düzenli iş başı konuşmaları (toolbox) uygulanmış. Ayrıca yıl boyunca meydana gelen ramak kala olayları ve iş kazalarına ilişkin bültenler hazırlanarak tüm çalışanlarla paylaşılmış. Bu uygulamalar, benzer operasyonların yürütüldüğü lokasyonlarda kazalardan öğrenilen derslerin aktarılmasına ve farkındalık düzeyinin artırılmasına önemli katkı sağlamıştır.

İNSAN KAYNAKLARI

Tüm şube ve depolarda yangın ve patlama riskleri titizlikle değerlendirilmiş ve patlamadan korunma dokümanları hazırlanmıştır. Ayrıca binaların yangın güvenliği risk analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu analizlerden çıkan aksiyonlar, İş Sağlığı ve Güvenliği Ekibi ile Şube Yönetimi ve Tesis İnşaat ve Yatırımlar Müdürlüğü tarafından düzenli olarak takip edilmekte ve uygulanmaktadır.

Pilot çalışma kapsamında, endüstriyel depoda yapay zekâ tabanlı yazılım devreye alınmış; mevcut kameralara bağlanan sistem aracılığıyla tehlikeli durum ve davranışlar tespit edilmiştir. Bu uygulama sayesinde 7/24 anlık uyan e-posta bildirimleri alınmıştır. Böylelikle olası risklere karşı hızlı müdahale imkânı sağlanmış ve İSG kültürünün sürekli iyileştirilmesine katkı sunulmuştur.


İdari İşler

2025 yılı boyunca çalışan deneyimini geliştirmeye yönelik çeşitli uygulamalar ve iyileştirmeler hayata geçirilmiştir. Yılın son çeyreğinde tüm lokasyonlarda her ay düzenlenen "Lezzetli 1 Mola" etkinlikleri ile çalışanların motivasyonu ve iş verimliliği desteklenmiştir.

Yıl içinde, her şubede "Yöresel Gün" menüsü uygulaması gerçekleştirilmiştir.

36. Koç Topluluğu Spor Şenlikleri kapsamında Otokoç Otomotiv olarak 12 farklı branşta toplam 520 çalışan katılımı sağlanmış, çalışanlarımızın spor ve sosyal etkinliklere katılımı teşvik edilmiştir.


Otokoç Otomotiv bünyesinde faaliyet gösteren sosyal kulüpler aracılığıyla, 13 farklı branşta çalışanlarımızın sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlere katılımı desteklenmiştir.



Koç Gönüllüleri ile el ele vererek topluma değer katan projelere birlikte imza attık.

Kitaplarımız kumbarada, umut dolu yarınlarda diyerek deprem bölgesindeki köy okullarında okuyan çocuklara kitap desteği sağladık.

Köy okullarına yaptığımız yardımlar, kıyı temizliği çalışmalarımız ile bakımevi ve sahiplenme projelerimiz kapsamında sosyal sorumluluk faaliyetlerimize katkı sunduk ve yıl içinde birçok gönüllü etkinliği hayata geçirdik.



Koç Gönüllüleri
Kitap Kumbarası



ITUSEM iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz Data Elçileri Eğitim Programımız başladı!

Veri okuryazarlığını artırmak, veriye dayalı karar alma kültürünü güçlendirmek ve veri temelli düşünme becerilerini geliştirmek amacıyla çıktığımız bu yolda; Data Elçilerimiz, online eğitimler, projeler ve hackathon çalışmalarına öğrendiklerini iş süreçlerine taşıyarak organizasyonumuzun veri odaklı dönüşümüne öncülük edecek.

Veriyle geleceği birlikte şekillendiriyoruz.



Otokoç Dünya Otokoç Otomotiv

Genel Müdürlük bünyesinde çalışanların daha konforlu zaman geçirebilmeleri amacıyla ikinci bir kafe alanı hizmete açılmıştır.

Giriş-çıkışlarda kullanılan fiziki kart uygulaması kaldırılarak daha modern ve kolay kullanılabilir bir yapı sunan Dijital Kart Sistemi devreye alınmıştır.

Araç otopark kullanımını düzenlemek ve erişilebilirliği artırmak amacıyla dijital rezervasyonlu otopark sistemi uygulanmaya başlanmıştır.

Haftada iki gün olmak üzere çalışanların sağlıklı yaşam alışkanlıklarını destekleyen "Meyve Günü" uygulaması hayata geçirilmiştir.

Çalışan annelerin ihtiyaçlarına yönelik olarak modern ve hijyenik bir Anne Sütü Odası oluşturulmuş ve hizmete açılmıştır.




Otokoç Dünya Otokoç Otomotiv



Fark Yaratan Liderlerimiz, çalışan deneyimine değer katmaya devam ediyor!

Otokoç Dünya Otokoç Otomotiv

PAZARLAMA

Müşteri Deneyimi Merkezi, geri bildirimleri tek bir çatı altında toplayarak kurumsal ölçekte görünürlük ve çeviklik sağlamış; Özel Çözüm Merkezi ise yüksek hassasiyet gerektiren talepleri uçtan uca yöneterek müşteri memnuniyetinde fark yaratmıştır.

Müşteri Deneyimi

Otokoç Otomotiv, yıl boyunca müşteri deneyimini iş yapış biçiminin temel unsurlarından biri olarak ele almış; tüm organizasyon genelinde bu bakış açısını güçlendirmeye odaklanmıştır. Müşteri memnuniyetini anlık bir sonuç değil, sürdürülebilir bir değer alanı olarak konumlandıran şirket, hizmet anlayışını bu stratejik perspektifle geliştirmeye devam etmiştir.

Bu yaklaşım doğrultusunda, müşteriyle temas edilen tüm noktalarda tutarlılık, kalite ve güven önceliklendirilmiş; açık iletişimi ve karşılıklı güveni destekleyen bir hizmet anlayışı benimsenmiştir. Müşteri ihtiyaçlarının veri temelli analiz edilmesi ve bu ihtiyaçlara hızlı, çözüm odaklı karşılık verilmesi esas alınarak uzun vadeli bağlılık güçlendirilmiştir.

Yıl boyunca müşteri taleplerinin etkin biçimde yönetilmesi, geri bildirimlerin titizlikle değerlendirilmesi ve hizmet süreçlerinin bu içgörüler doğrultusunda geliştirilmesi öncelikli çalışma alanları arasında yer almıştır. Bu kapsamda yalnızca sorun çözmeye değil, tekrar eden konuları ortadan kaldırmaya yönelik yapısal iyileştirmelere odaklanılmıştır. Müşterilere anlaşılır, erişilebilir ve değer üreten hizmet deneyimleri sunulmasına öncelik verilmiştir.

Hizmet kalitesini güçlendirmek amacıyla müşteri deneyimine yönelik ölçüm ve değerlendirme yaklaşımları yeniden ele alınmış; müşteri yolculukları bütüncül bir perspektifle incelenmiştir. Temas noktalarında belirlenen gelişim alanlarının hızla aksiyona dönüştürülmesini ve bu aksiyonların sonuçlarının sistematik biçimde izlenmesini sağlayan yönetim yapıları devreye alınmıştır.

Müşteri Deneyimi Merkezi, tüm geri bildirimleri anlık olarak toplayıp tek merkezden yöneten yapısıyla kurum genelinde önemli bir dönüşümün öncüsü olmuş; müşteri sesinin doğrudan iş süreçlerine entegre edilmesiyle karar alma hızı artmıştır. Yapay zekâ destekli analiz altyapısı sayesinde geri bildirimler konu başlıkları ve alt kriterler temelinde ayrıştırılmış; tekrar eden eğilimler ve kök nedenler görünür hâle getirilmiştir. Böylece müşteri verisi yalnızca raporlanan değil, stratejik kararları besleyen bir içgörü kaynağına dönüştürülmüştür.



Özel Çözüm Merkezi ise standart süreçlerin dışında kalan, daha yüksek hassasiyet gerektiren talepleri uçtan uca yöneterek fark yaratmıştır. Proaktif iletişim ve kişiselleştirilmiş çözüm yaklaşımıyla hem çözüm süreleri kısaltılmış hem de müşteri güveni güçlendirilmiştir. Müşteri beklentilerine çevik şekilde yanıt veren, sürekli öğrenen ve kendini geliştiren bir deneyim yönetimi yaklaşımıyla memnuniyet sürdürülebilir biçimde artırılmıştır.

Söz konusu çalışmalar, ilgili ekiplerin koordinasyonunda ve sürekli gelişimi esas alan bir anlayışla yürütülmüştür. Müşteri odaklı yaklaşımın kurum genelinde ortak bir refleks hâline gelmesi yönünde somut ilerleme kaydedilmiş; deneyim yönetimi yalnızca operasyonel bir süreç değil, stratejik bir yönetim disiplini olarak konumlandırılmıştır. Bu yaklaşım, mevcut hizmet süreçlerini güçlendirmenin yanı sıra gelecekte ortaya çıkabilecek müşteri beklentilerine daha hazırlıklı bir yapı oluşturulmasına da zemin hazırlamıştır.

PAZARLAMA

Çok Kanallı Müşteri Kazanımı Yaklaşımı

Hızla değişen müşteri beklentileri ve dijitalleşmenin artan etkisi doğrultusunda Otokoç Otomotiv, teknoloji odaklı yaklaşımını güçlendirerek pazarlama ve satış süreçlerini geliştirmeye devam etmiştir. Markaların iş modelleri ile tüketici davranışlarını bütüncül bir çerçevede ele alan bir yaklaşım benimsenmiş; offline ve online kanalların birbirini tamamladığı entegre bir yapı oluşturulmuştur.

Bu kapsamda, müşterilerin işlemlerini farklı kanallarda kesintisiz şekilde sürdürebildiği ve satın alma sürecini bütüncül bir deneyimle tamamlayabildiği çok kanallı bir yapı güçlendirilmiştir. Sıfır araç, ikinci el, araç kiralama ve sigorta iş alanlarında müşteri kazanım süreçleri daha ölçülebilir ve entegre bir modelle yönetilmiştir.

Bu yaklaşım sayesinde müşterilere doğru zamanda ve doğru temas noktasında ulaşılması hedeflenmiş; online ve offline süreçlerin uyumlu çalışmasıyla satın alma yolculuğu sadeleştirilmiştir.

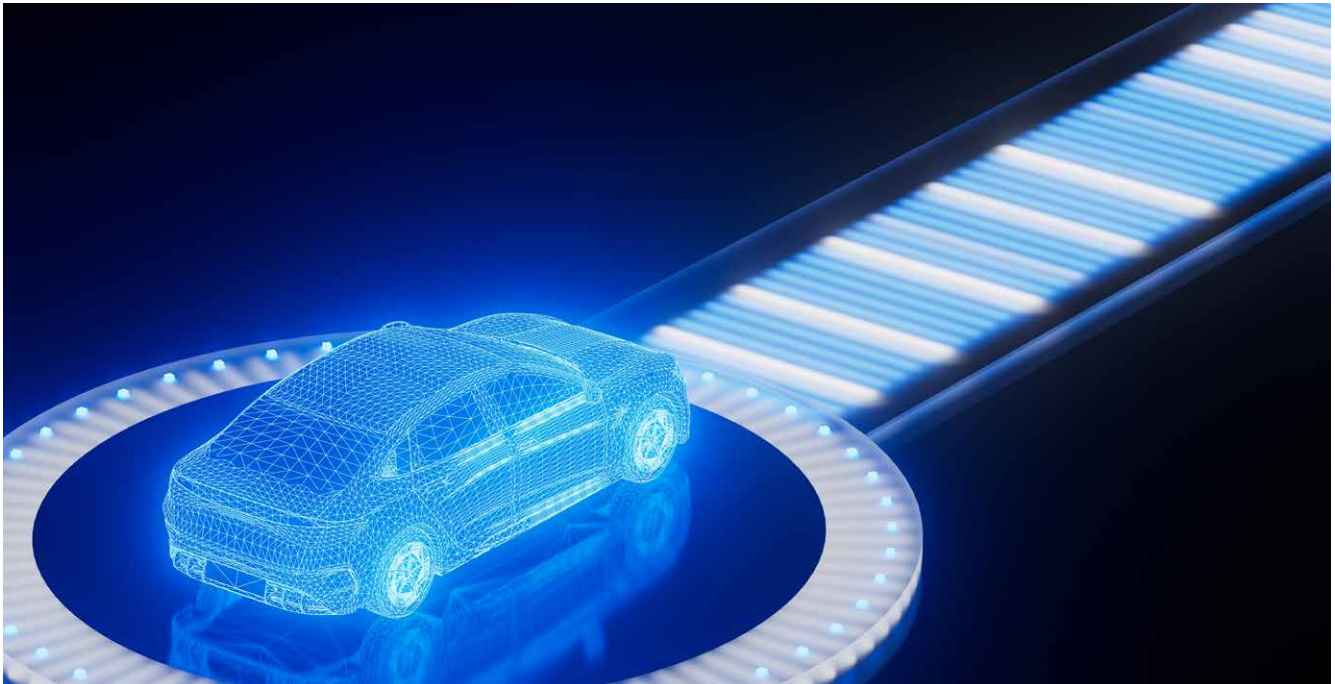
2025 yılında elde edilen 400 binden fazla yeni talep ile bir önceki yıla kıyasla önemli bir artış sağlanmış; güçlenen CRM entegrasyonu ve gelişen dijital pazarlama yetkinlikleri müşteri odaklı büyüme stratejisini desteklemiştir.

CRM Yetkinliklerinin Güçlendirilmesi ve Müşteri Yönetiminde Entegrasyon

2025 yılı boyunca Otokoç Otomotiv, müşteri yönetimi altyapısını daha entegre, ölçülebilir ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturma hedefi doğrultusunda geliştirme çalışmalarını sürdürmüştür. CRM sistemlerinin organizasyon genelinde daha etkin kullanılması ve farklı temas noktalarından gelen verilerin daha bütüncül biçimde değerlendirilmesi öncelikli çalışma alanları arasında yer almıştır.

Bu kapsamda, müşteri bağlılığını artırmaya yönelik segment bazlı sadakat uygulamaları hayata geçirilmiş; kurumsal müşterilere özel olarak kurgulanan yapı ile tekrar katılım ve işlem sürekliliği desteklenmiştir. CRM altyapısının farklı iş alanlarında yaygınlaştırılmasıyla satış ve müşteri yönetimi süreçlerinin daha merkezi ve izlenebilir şekilde yönetilmesine yönelik adımlar atılmıştır.

Ayrıca, farklı sistemlerden CRM'e veri akışının güçlendirilmesine yönelik analiz ve planlama çalışmaları gerçekleştirilmiş; entegrasyon yol haritası oluşturularak daha bütüncül bir müşteri görünümü için hazırlık süreci başlatılmıştır. Bu çalışmalar, operasyonel verimliliğin artırılması ve müşteri yönetiminde daha tutarlı bir yaklaşımın oluşturulması açısından önemli bir gelişim adımı olmuştur.



Dijital kanallar; kullanıcı deneyimi, performans ve sürdürülebilir büyüme odağında bütüncül bir yaklaşımla yönetilmiştir.

Entegrasyonlar ve Veri Odaklı Yaklaşım

Yeni uygulamalar ve sistemlerle gerçekleştirilen entegrasyon çalışmaları sayesinde CRM altyapısı çok kanallı ve çok sistemli bir yapıya dönüşmüştür. Böylece CRM, yalnızca müşteri verilerinin tutulduğu bir platform olmaktan çıkarak, operasyonel süreçlerle entegre çalışan merkezi bir yapı hâline gelmiştir. Tekil ve güvenilir verinin önemi öncülüğünde veri tekilleştirme çalışmalarının ön hazırlıkları başlatılmıştır. Mükerrer kayıtların azaltılması, veri kalitesinin artırılması ve tekil müşteri görünümünün oluşturulması hedeflenerek, ileri seviye analitik ve kişiselleştirme yetkinliklerine zemin hazırlanmıştır.

2025 yılı boyunca gerçekleştirilen CRM çalışmaları; entegrasyon kabiliyeti yüksek, ölçeklenebilir ve veri odaklı bir müşteri yönetimi yaklaşımının organizasyon genelinde yaygınlaşmasını sağlamıştır. Atılan bu adımlar, Otokoç Otomotiv'in müşteri odaklı vizyonunu desteklerken, gelecek dönem CRM ve sadakat yatırımları için güçlü bir temel oluşturmuştur.



Dijital Deneyim ve Platform Yönetimi

Otokoç Otomotiv, Avis, Budget, Otokoç, Avis Filo, Otokoç 2. El, Otokoç İhale, Otokoç Parça, Otokoç Sigorta ve Maestro Filo Yönetimi başta olmak üzere Otokoç Otomotiv bünyesindeki markaların web siteleri ve mobil uygulamaları, marka kimliğiyle uyumlu ve kullanıcı odaklı bir yaklaşımla yönetilmeye devam edilmiştir. 2025 yılı boyunca dijital kanallar; kullanıcı deneyimi, performans ve sürdürülebilir büyüme odağında bütüncül bir perspektifle ele alınmıştır.

Yıl içinde gerçekleştirilen geliştirmelerle dijital ekosistem daha esnek, erişilebilir ve kullanıcı dostu bir yapıya kavuşturulmuştur. İçerik yönetim altyapısı güçlendirilmiş; web sitesi ve mobil uygulamalarda daha sürdürülebilir ve dinamik bir içerik yapısı oluşturulmuştur. Kullanıcı geri bildirimleri ve analiz çalışmaları doğrultusunda deneyim sürekli iyileştirilmiş, farklı müşteri segmentlerine yönelik içerik ve kampanya yapıları geliştirilmiştir.

Dijital platformlar üzerinden yürütülen etkileşim ve bilgilendirme süreçleriyle müşterilerle daha düzenli ve anlamlı bir temas sağlanmış; platformlar yalnızca bir iletişim kanalı olmanın ötesine geçerek marka deneyiminin önemli bir parçası hâline gelmiştir.

PAZARLAMA

Yıl içinde; Avis Türkiye'nin 50. yılına özel hazırlanan landing page çalışması, kurumsal modülün mobil uygulamada yeniden canlıya alınması, yeni kampanya kurgularının oluşturulması, dış markalara yönelik ikame satış entegrasyonları ve Yapı Kredi entegrasyonuna taksit fonksiyonunun dâhil edilmesi gibi geliştirmelerle dijital ekosistem daha esnek, kullanıcı dostu ve yüksek performanslı bir yapıya kavuşturulmuştur.

İçerik yönetim sistemi aracılığıyla web sitesi ve mobil uygulamalarda kullanıcı dostu, esnek ve sürdürülebilir bir içerik yönetimi yapısı oluşturulmuştur. Online kullanıcı anketleriyle ziyaretçilerin ihtiyaç ve beklentileri analiz edilerek kişiselleştirilmiş araç ve hizmet önerileri sunulmuştur. Farklı müşteri segmentlerine özel kampanyalar ve ürün kategorileri oluşturularak, kullanıcıların ilgi alanlarına uygun içerikler ön plana çıkarılmıştır.

Müşteri memnuniyeti anketleri aracılığıyla hizmet kalitesini artırmaya yönelik aksiyonlar alırken, uygulama ve web bildirimleri sayesinde kullanıcılar kampanya, fırsat ve yeniliklerden anlık olarak haberdar edilmiştir. E-bülten gönderimleriyle markalara ve sektöre dair güncel gelişmeler düzenli olarak paylaşılırken, bilgilendirici ve kullanıcıların ilgi alanlarına göre kurgulanan blog içerikleriyle marka bağlılığı güçlendirilmiştir. Böylece dijital platformlar yalnızca birer iletişim kanalı olmaktan çıkarak müşterilerle sürekli etkileşim kurulan ve değer üretilen stratejik temas noktalarına dönüştürülmüştür.

**OTOKOÇ İHALE
KAZANANLAR LİĞİ BAŞLADI!**





Otokoç İhale'nin kurumsal üyelere özel Kazananlar Ligi ile tanışın; harcamalarınız puanlara dönüşsün.

otokocihale.com

Marka Pazarlama

Otokoç çatısı altındaki Ford, Ford Trucks, Volvo, Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarının online ve offline kanallardaki iletişim çalışmaları yıl boyunca başarıyla yürütülmüştür. Kampanya duyuruları ve yeni model lansmanları, 15 farklı mecra üzerinden kapsamlı bir şekilde gerçekleştirilmiş; bu iletişim faaliyetleri test sürüşü etkinlikleri ve açık hava uygulamalarıyla desteklenmiştir.

Kampanya ve yeni araç iletişimlerinin yanı sıra Otokoç Ford Store ve Otokoç Filo Satış alanlarında da yeni iletişim çalışmaları başlatılmıştır.

Yürütülen kapsamlı iletişim faaliyetleri sonucunda, Otokoç Resmi sosyal medya hesapları ile şube sosyal medya hesapları üzerinden 400 milyonun üzerinde görüntülenme elde edilmiştir. Ayrıca, Otokoç web sitesi ile güçlendirilen dijital iletişim stratejilerinin bir sonucu olarak geçen yıla göre %163 oranında web sitesi trafiği artışı sağlanmıştır.



Otokoç

Otokoç Fenerbahçe Göğüs Sponsorluğu

Fenerbahçe Futbol Takımı Forma Göğüs Sponsorluğu iş birliği yedinci yılına girerek 2025–2026 sezonunda da Otokoç markasıyla sürdürülmüştür. Sponsorluk kapsamındaki iletişim çalışmaları sezon boyunca titizlikle yürütülmüş ve kulüple olan uzun soluklu iş birliği istikrarlı şekilde devam ettirilmiştir.

Otokoç Otomotiv tarafından gerçekleştirilen sponsorluk faaliyetleri, potansiyel müşteri kitlesine ve ilgili hedef alanlara değer yaratarak ulaşma amacıyla konumlandırılmıştır. Sponsorluk portföyünde Fenerbahçe Spor Kulübü, Castrol Ford Team Türkiye, Türkiye Otomobil Sporları Federasyonu, DenizTemiz Derneği ve Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği gibi kurumlar yer alırken; bireysel sporcular arasında Ralli Pilotu Ali Türkkan ve Vedat Ali Dolakay'a da destek sağlanmıştır.



Otokoç 2. El için 2025 yılında hem dijital kanallar hem de fiziki satış noktalarına trafik oluşturmayı hedefleyen entegre iletişim planları hayata geçirilmiştir. Marka; ürün ve hizmet çeşitliliğini öne çıkaran araç alım-satım odaklı iletişimlerin yanı sıra dönemsel kampanyalar ve özel pazarlama çalışmalarıyla desteklenmiştir. Yıl boyunca yürütülen radyo iletişimleri ve belirli dönemlerde gerçekleştirilen TV yayınları aracılığıyla marka ve hizmet bilinirliği artmıştır.

2025 yılı içinde hizmete açılan yeni Otokoç 2. El satış noktalarına yönelik olarak, ilgili illerdeki hedef kitlede marka bilinirliğini güçlendirmek amacıyla online ve offline mecralarda özel iletişim çalışmaları yürütülmüştür. Buna ek olarak, mevcut satış noktaları için yıl boyunca sürdürülen dijital iletişimlerle yerel bilinirliğin artırılması, marka ve hizmet farkındalığının desteklenmesi ve satış noktalarına müşteri trafiğinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Otokoç İhale markasında, ihale süreçlerindeki şeffaf ve güvenilir yaklaşımı vurgulayan; potansiyel ve mevcut kurumsal üyelere odaklanan bir iletişim stratejisi doğrultusunda çalışmalar yürütülmüştür. Faaliyete alınan yeni sadakat programı Kazananlar Ligi ile kurumsal üyelerin ihalelerden gerçekleştirdikleri satın alımların artırılması, iş birliklerinden avantaj elde etmeleri ve buna bağlı olarak müşteri bağlılığının güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

2024 yılı içinde devreye alınan WhatsApp kanalı ve Otokoç İhale mobil uygulaması aracılığıyla kurumsal üyelerle düzenli iletişim sürdürülmüştür. Bölgesel pazarlardaki potansiyeli artırmak ve yerel müşteri ihtiyaçlarına daha yakın temas sağlamak amacıyla Ankara ve Trabzon başta olmak üzere farklı şehirlerde bölgesel iletişim çalışmaları hayata geçirilmiştir.

Aylık olarak sürdürülen dijital medya iletişimleriyle B2B müşteri kazanımı stratejisi kapsamında iletişim planına eklenen yeni mecralar, marka görünürlüğünün artırılmasına ve üye kazanım süreçlerinin desteklenmesine katkı sağlamıştır. Bu çalışmalar sonucunda alınan 3.000'in üzerinde kurumsal üye talebi, gerçekleşen üye sayısına doğrudan olumlu yansımıştır.

Otokoç Sigorta markası için 2025 yılı, dijital kanallarda kaydedilen büyüme, artan web sitesi bilinirliği ve yükselen satış performansı ile öne çıkan bir yıl olmuştur. Web sitesi üzerinden gerçekleştirilen poliçe satış adetlerinde ve gelirden, bir önceki yıla kıyasla iki kat artış elde edilmiştir.

Yıl boyunca trafik ve kasko ürünleri odakta tutulmuş; etkili kampanya kurguları oluşturularak bu doğrultuda iletişim planları hayata geçirilmiştir. Fenerbahçe sponsorlu reklam alanlarının etkin kullanımı gibi stratejik çalışmalarla markanın görünürlüğü artırılmış, daha geniş bir hedef kitleye erişim sağlanmış ve dijital kanallarda güçlü bir konumlanma elde edilmiştir.

PAZARLAMA

Avis'in sektör liderliğini güçlendirme hedefi doğrultusunda, 2025 yılı pazarlama iletişim stratejileri; dijital ve geleneksel kanalların entegre edildiği, ölçümlenebilir ve sürdürülebilir bir yaklaşım temelinde planlanmış ve uygulanmıştır.

Avis Türkiye'nin 50. yılı kapsamında yürütülen iletişim çalışmaları, markanın yarım asırlık köklü geçmişini ve sektöre yön veren lider konumunu vurgulayan "Yarım Asırdır Yarına Hazır" söylemi etrafında konumlandırılmıştır. Bu çerçevede, geçmişten alınan güçle geleceğe uzanan vizyon etkili bir şekilde hedef kitlelere aktarılmıştır.

2025 boyunca dijital reklam mecraları ve çevrimiçi iletişim kanalları üzerinden marka görünürlüğü ve erişim artırılırken; offline tarafta popüler radyo istasyonlarında yayınlanan reklamlar ve 50. yıla özel hazırlanan televizyon iletişimleriyle geniş bir kitleye erişim sağlanmıştır.

Buna ek olarak yıl içinde hayata geçirilen stratejik iş birlikleri ve dönemsel kampanyalar, bütüncül iletişim yaklaşımıyla desteklenerek pazarlama iletişiminin etkinliği daha da güçlendirilmiştir.

Tüm bu faaliyetler sayesinde Avis, köklü geçmişinden aldığı güvenle sektördeki liderliğini pekiştirmeye devam ederken; geleceğe yön veren marka konumunu da tutarlı ve güçlü bir şekilde sürdürmüştür.

Avis Filo'nun MyAvis kanalında önemli adımlar attığı ve marka itibarını güçlendirdiği bir yıl yaşandı. MyAvis dijital teklif alma platformu, yenilikçi bir uygulamayla 2. el yenilenmiş araçları ekspertiz raporlarıyla birlikte sunarak sektörde bir ilke imza atmış ve bunun sonucunda bir önceki aya kıyasla teklif adetlerinde 2,5 katı aşan bir büyüme yakalanmıştır.

Stratejik bir yaklaşımla hedef kitleye uygun mecralarda odaklı iletişim çalışmaları yürütülmüş; web sitesine nitelikli lead'ler yönlendirilmiştir. Bu çalışmaların etkisiyle gelen lead'lerin satışa dönüşüm oranı %24 gibi dikkat çekici bir seviyeye ulaşmıştır.

Mevcut müşterilerle sürdürülebilir iletişimin öneminden hareketle, müşteri bağlılığını artırmayı amaçlayan "Avis Filo ile Aynıcılık Röportaj" video serisi hayata geçirilmiştir. Serinin ilk adımında, Watt Mobilite iş birliği kapsamında filosunu tamamen Avis Filo ile elektrikliye dönüştüren müşterilerle özel bir video çekimi gerçekleştirilmiştir.

Tüm bu çalışmalar sonucunda marka imajı güçlendirilmiş, müşteri memnuniyeti ve bağlılığı da belirgin ölçüde artırılmıştır.

AVIS® 50. YIL

YARIM ASIRDIR, YARINA HAZIR.

Türkiye'nin ilk araç kiralama markası olarak çıktığımız yolda, hayatlarınıza eşlik ettiğimiz nice 50 yıllara.

444 28 47 | AVIS.COM.TR
 © | AVISTURKIYE

Avis 50. Yıl
Yapay Zeka Filmi





Maestro Filo Yönetimi için özellikle B2B hedef kitleye doğrudan ulaşabilen mecralar odağa alınarak marka görünürlüğünü artırmaya yönelik planlamalar yapılmıştır. Marka bilinirliğini desteklemek amacıyla radyo ve televizyon alt bant uygulamaları da iletişim süreçlerine entegre edilmiştir.

Aynı dönemde, ürün ve hizmetleri tanıtan tüm kurumsal materyaller yenilenmiş; tanıtım ve networking odaklı etkinliklerde aktif şekilde yer alınmıştır. Bu bütüncül yaklaşım sayesinde Maestro Filo Yönetimi, sektördeki konumunu güçlü ve tutarlı bir şekilde pekiştirmiştir.

Yıl boyunca **Budget** markasının dijital mecralardaki varlığını güçlendirmek ve marka bilinirliğini artırmak amacıyla kapsamlı iletişim çalışmaları hayata geçirilmiştir. Dijital kanalların odağa alındığı bu strateji kapsamında, markanın hedef kitesiyile sürekli ve tutarlı bir iletişim kurulması hedeflenmiştir.

Dönemsel kampanya iletişimleri ile Budget'in dinamik marka kimliği vurgulanmış; kampanyaların dijital mecralarda düzenli olarak duyurulmasıyla markanın pazardaki konumlandırması desteklenmiştir. Yıl geneline yayılan bu stratejik iletişim yaklaşımı sayesinde Budget, dijital alanda güçlü, görünür ve sürdürülebilir bir marka varlığı elde etmiştir.

Yurt dışında Avis ve Budget markaları özelinde faaliyet gösteren kiralama ofisleri için yürütülen pazarlama süreçlerinde, 2025 yılı kısa dönem ve uzun dönem araç kiralama hizmetlerine yönelik farklılaştırılmış iletişim stratejilerinin uygulandığı bir dönem olmuştur.

Kısa dönem araç kiralama, turistik ihtiyaçlara odaklanan reklam kampanyaları, stratejik iş birlikleri ve mevsimsel kampanyalar aracılığıyla müşteri talebi artmıştır. Bu iletişim çalışmaları; dijital mecralardaki reklam faaliyetleri, havayolları ile gerçekleştirilen iş birlikleri, kurumsal ortaklıklar ve çeşitli sponsorluklarla yıl boyunca desteklenmiştir.



DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Otokoç Otomotiv, dijitalleşme ve dijital dönüşümü teknolojik bir yatırım alanının ötesinde, operasyonel mükemmelliğin, rekabet gücünün ve sürdürülebilir büyümenin temel unsuru olarak konumlandırmaktadır.

Otokoç Otomotiv, güçlü dijital değer önermeleri oluşturma hedefi doğrultusunda güncellediği dijital dönüşüm yol haritasındaki planlarını 2025 yılında da hayata geçirmeye devam etmiştir.

Sürecin başlangıcında veri analitiği ve yönetişimine odaklanan, büyük veri işleme altyapısını oluşturan şirket, bu alandaki yatırımlarını kararlılıkla sürdürmektedir.

Dijital dönüşüm çözümlerini hızlı biçimde uygulayan öncü kurum vizyonuyla hazırlanan dijital dönüşüm yol haritasının en önemli bileşenlerinden biri, şirketin stratejik merkezinde konumlanan müşteri ve müşteri deneyimidir. Bu doğrultuda dijital kanallar ve veri odaklı yaklaşımlar aracılığıyla daha kişiselleştirilmiş, hızlı ve kesintisiz bir deneyim sunmak üzere çalışan şirket, 2025 yılında; yeni nesil ödeme çözümleri, iş ortağı yönetimi orkestrasyonu, veri ambarları, self servis raporlama ve e-ticaret süreçlerinin şeffaf ve izlenebilir hâle getirilmesi gibi iş birimlerinin stratejilerinden beslenen pek çok inisiyatifi hayata geçirmiştir.

2025 yılında ise;

2023 yılında başlattığı çalışmalarla dijital dönüşüm yolculuğunda önemli kazanımlar elde eden Otokoç Otomotiv, 2025 yılında planı kapsamında hayata geçirdiği inisiyatiflerle, Deloitte tarafından ölçümlenen dijital dönüşüm olgunluk puanını 2,75'e yükseltmiştir. Şirket, dijital dönüşüm yol haritasını 2026 ve sonrasında da operasyonel verimlilik ve müşteri odağı temelinde sürdürmeyi hedeflemektedir.

 **Dijital Dönüşüm**

PROJE OFİSİ

Proje Ofisi, şirket strateji ve odak alanları doğrultusunda oluşturulan proje ve programları etkin, hedefe uygun ve sürdürülebilir şekilde yönetmektedir.

Şirket stratejileri doğrultusunda, proje ve programların etkin, hedeflere uygun ve sürdürülebilir şekilde yönetilmesini sağlama odağıyla çalışmalarını yürüten Proje Ofisi, kaynakların doğru projelere yönlendirilmesine ve yatırımların maksimum değer yaratmasına katkı sağlamaktadır. Operasyonel verimlilik, dijitalleşme, müşteri deneyimi, sürdürülebilirlik gibi farklı alanlarda da teknoloji ağırlıklı projeleri başarıyla yürüten Proje Ofisi, Dijital Dönüşüm, Future Fit gibi programlara da liderlik etmektedir. Koç Holding Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü tarafından yürütülen çalışma gruplarında da etkin bir rol oynayarak, Otokoç Otomotiv'i temsil eden Proje Ofisi, 2025 yılında da başarılı projelere imza atmanın yanı sıra, iç süreçlerini gözden geçirerek yapılandırmıştır.

Şirketin odak alanları kapsamında, Servis 4.0 gibi dijitalleşmeden yararlanarak operasyonel mükemmellik ve verimlilik yaratmayı hedefleyen projelerin yanı sıra, yapay zekâ teknolojileriyle İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamalarını güçlendiren ve gerekli durumlarda hızlı aksiyon alınmasını sağlayan çalışmalar da hayata geçirilmiştir.

Dijital dönüşüm programı kapsamında geliştirilen **Müşteri 360**, Otokoç Otomotiv'in tüm temas noktalarından elde edilen müşteri verilerini tek bir çatı altında birleştirerek bütünsel ve tutarlı bir müşteri görünümü sunmayı amaçlamaktadır. Veri ambarı ve dashboard çalışmaları ise kurumun dijital dönüşüm yolculuğunda veriye dayalı, hızlı ve doğru karar alma yetkinliğini güçlendirerek operasyonel verimliliği artırmayı hedeflemektedir.

Yeni Nesil Ödeme Çözümleri ile müşterilere, birden fazla kartı güvenli biçimde saklayabildikleri, hızlı cüzdan kullanımını destekleyen, entegre, kesintisiz ve kullanıcı dostu bir ödeme deneyimi sunulmaktadır.

İş Sürekliliği Projesi kapsamında ISO 22301 standardına uygun şekilde kurulan İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (İSYS), Otokoç Otomotiv'in kritik iş süreçlerinin kesintisiz devamlılığını güvence altına almakta; kesintinin kaçınılmaz olduğu durumlarda ise süreçlerin kabul edilebilir süreler içinde yeniden işler hâle getirilmesini sağlamaktadır.

Otozone Projesi ile iki ayrı ERP sisteminde yer alan Perakende Sıfır Satış ekranları ve süreçleri tek bir ERP altında birleştirilmiş; bu kapsamda güncel arayüzler ve teknolojik altyapılar sayesinde geliştirme süreçlerinde daha esnek ve hızlı aksiyon alınabilmesi mümkün hâle gelmiştir.

2. El Satış Noktası Optimizasyonu Projesi kapsamında ise, makine öğrenmesi yöntemleri kullanılarak geçmiş dönem satış verileri analiz edilmiş; satış hızını etkileyen parametreler değerlendirilerek en hızlı satışın gerçekleşeceği şubeleri belirlemeyi sağlayan bir karar destek sistemi oluşturulmuştur.

2024 yılında başlatılan ve Koç Topluluğu şirketleri arasında gerçekleştirilen ilk ortak inovasyon programı olan Synergy Mobilite İnovasyon Programı kapsamında finale kalmaya hak kazanan E Chargy ve Naklio girişimleri, 2025 yılında pilot dönem çalışmalarını sürdürmüştür.

Bu dönemde her iki girişim de kendilerine tahsis edilen bütçe ile ürünlerini geliştirmiş, müşteri denemeleri gerçekleştirmiş hem iş fikirlerini hem de hedef pazarlarını test ederek satış yapmaya başlamıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokoç Otomotiv olarak, iklim değişikliğinin yarattığı risklerin farkındayız ve Türkiye'nin lider mobilite şirketi olarak bu alandaki sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejimizin odağında iş süreçlerimizden ve iş birliklerimizden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını azaltmak ve iklim değişikliğiyle mücadelede etkin rol almak bulunmaktadır.

Çevresel alanda, doğal kaynakların korunması ve kaynakların verimli kullanımı önceliklerimizi oluşturmaktadır. Karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik adımlar atmakta, enerji verimliliğimizi artıracak uygulamalar geliştirmekte ve yenilenebilir enerji kullanımımızı artırmaya yönelik çalışmalarımıza devam etmekteyiz.

Sosyal boyutta, çalışanlarımız için güvenli, adil ve kapsayıcı bir çalışma ortamı oluşturma taahhüdümüzü sürdürüyoruz. Sağlık ve güvenlik uygulamalarımızı sürekli gözden geçirirken, çalışan gelişimini destekleyen eğitim faaliyetlerine önem veriyoruz. Tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımızla yürüttüğümüz çalışmalarda etik, çevresel ve sosyal standartlara uyumu gözetmekte; yerel topluluklarla ilişkilerimizi sorumlu bir anlayışla yönetmekteyiz.

Yönetişim alanında, etik davranış, şeffaflık ve hesap verebilirlik kurumsal yapımızın temelini oluşturmaktadır. Paydaşlarımızla açık iletişim sürdürerek çevresel ve sosyal performansımıza ilişkin bilgileri düzenli olarak paylaşmayı önemsiyoruz.

Bu yaklaşım doğrultusunda, sürdürülebilirlik çalışmalarımızı şirketimizin stratejik hedefleriyle uyum içinde geliştirmeye devam ediyor; gelecek dönemlerde de bu alanlardaki performansımızı iyileştirmeyi hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansımızı Global Reporting Initiative GRI Standartları doğrultusunda hazırlanan raporumuz ile paylaşıyoruz.

Sürdürülebilir Geleceğe Doğru Kararlı Adımlar

"Yolumuz Geleceğe" yaklaşımını benimseyen Otokoç Otomotiv, 2024 yılı faaliyetlerini kapsayan ve ÇSY performansını içeren ikinci sürdürülebilirlik raporunu Aralık 2025'te yayımlamıştır. Rapor, sürdürülebilirlik önceliklerini ve raporlama yaklaşımını uluslararası düzeyde en yaygın ve güvenilir çerçeveyi sunan Global Reporting Initiative (GRI) Standartları doğrultusunda hazırlanmaktadır.

Mobilite odaklı çözümleri tek çatı altında bir araya getiren Otokoç Otomotiv'in 2024 yılına ilişkin faaliyetlerini içeren bu raporda; ölçülebilirliği ve kıyaslanabilirliği desteklemek amacıyla erişilebilir durumdaki son üç yıla ait verilere yer verilmiştir.

Otokoç Otomotiv sürdürülebilirlik alanındaki tüm çalışmalarını bundan sonraki dönemde de düzenli ve şeffaf biçimde raporlamayı sürdürecektir.

İklim Değişikliği ile Mücadele

Otokoç Otomotiv olarak, iklim değişikliğinin yarattığı risklerin farkındayız ve Türkiye'nin lider mobilite şirketi olarak bu alandaki sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejimizin odağında iş süreçlerimizden ve iş birliklerimizden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını azaltmak ve iklim değişikliğiyle mücadelede etkin rol almak bulunmaktadır.

Koç Holding liderliğinde 2050 karbon nötr olma hedefiyle yürütülen Karbon Dönüşüm Programı kapsamında sera gazı emisyonlarının azaltılması için çalışmalara devam edilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitemiz; stratejilerin oluşturulması, hedeflerin belirlenmesi ve performansın düzenli olarak izlenmesi süreçlerini yöneterek şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımını güçlendirmektedir.

Doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonlarımızı ISO 14064-1:2018 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Yönetim Sistemi kapsamında üçüncü taraf bağımsız kuruluşlara doğrulatmaktayız. 2025 yılında da, Otokoç Otomotiv'in 2024 yılına ait sera gazı emisyonları hesaplanmış, bağımsız bir akredite kuruluş tarafından doğrulanmıştır. 2025 yılı içinde sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedef belirleme çalışmaları yürütülmüştür.

Enerji verimliliğini artırmayı ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla sera gazı emisyonlarımızı azaltmayı stratejik hedeflerimizin merkezine yerleştiriyoruz.

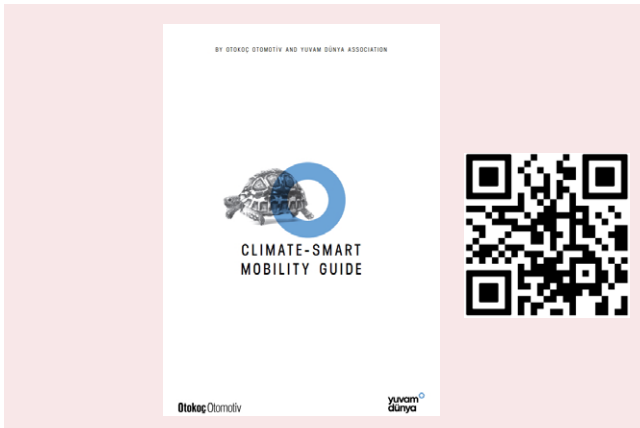
Atıkların azaltılmasına yönelik çalışmalar kapsamında, bağlı bulunduğumuz Koç Topluluğu'nun bireysel tek kullanımlık plastik tüketimine son verilmesi taahhüdü desteklenmektedir. Bu doğrultuda, bireysel tek kullanımlık plastiklerin kullanımı tamamen sonlandırılmıştır.

Bu doğrultuda; Otokoç Antalya Ford, Otokoç Adana Fiat ve Otokoç İnönü Ford Trucks şubelerinin ardından, Niğde'de Koç Topluluğu şirketleri arasında ilk arazi tipi GES olan 17,4 GWh/yıl üretim kapasiteli proje devreye alınmış; Manisa Akçaköy Koç Topluluğu GES çiftliğinde de arazi güneş enerjisi tesisi hayata geçmiştir. Türkiye'deki tüm lokasyonlarının elektrik ihtiyacı güneş enerjisinden sağlanmaktadır.

Enerji verimliliğine yönelik gerçekleştirdiği çalışmalarla paralel olarak ISO50001 Enerji Yönetim Sistemini kurmuş ve uluslararası akredite kuruluş tarafından belgelendirmiştir. Otokoç Antalya Ford, Otokoç Adana Fiat, Otokoç İnönü Ford Trucks şube çatılarında bulunan güneş enerjisi ve Niğde'de bulunan arazi güneş enerjisi santralleri ile 2025 yılında toplam 22,60 GWh/yıl elektrik üreterek 9.553 ton CO2e salınımın önüne geçilmiştir.

Türkiye'nin Kapsamlı Mobilite Rehberi İngilizce Olarak Yayımlandı

Otokoç Otomotiv ile Yuvam Dünya Derneği tarafından, iklim dostu kurumsal dönüşümü desteklemek amacıyla dört yıl önce başlatılan Yuvayı Kurtaran Yol Arkadaşı Projesi kapsamında İklim Dostu Mobilite Rehberi hazırlanmıştır. Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilen ve iklim dostu mobilite konusunu en kapsamlı biçimde ele alan bu rehberin İngilizce versiyonu da 2025 yılında yayımlanmıştır.



Çevre Yönetimi

Otokoç Otomotiv'de çevresel konular, İnsan Kaynakları departmanına bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Ekibi tarafından yönetilmektedir. Tüm çevresel süreçler, çevreye duyarlı ve insan odaklı bir yönetim anlayışıyla ele alınmakta; çalışmalar ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve tüm değer zincirini kapsayan Çevre Yönetim Politikası çerçevesinde sürdürülmektedir.

Çevresel performans düzenli olarak gözden geçirilmekte, sonuçlar Yönetim Gözden Geçirme Toplantılarında Üst Yönetime sunulmakta ve iyileştirmeye yönelik çalışmalar hayata geçirilmektedir.

Bağımsız akredite kuruluşlar, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Koç Topluluğu Çevre Denetimi süreçleri kapsamında tesisler düzenli olarak denetime tabi tutulmaktadır. Ayrıca şirket içinde yürütülen denetimlerle elde edilen bulgular doğrultusunda, performans artırıcı ve iyileştirici faaliyetler planlanmakta ve uygulamaya alınmaktadır.

Kurum içinde çevre konusunda farkındalık yaratmaya ve çevre bilincini artırmaya yönelik eğitimler düzenlenmekte ve her yıl iletişim planı hazırlanmaktadır. Bu plan doğrultusunda, e-posta, kurum intraneti, koordinasyon toplantıları ve sosyal ağlar gibi çeşitli kanallar aracılığıyla farkındalık yaratacak iletişim çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Perakende operasyonlarında, her lokasyonda görev yapan çevre sorumluların çevresel faaliyetlerin koordinasyonunda kritik bir role sahiptir. Bu ekipler; atık yönetimi süreçlerinin yürütülmesi, çevre denetimlerinin takibi, çevresel risklerin önlenmesi ve performans iyileştirmelerinin hayata geçirilmesi gibi temel işlevleri yerine getirerek çevre yönetim sisteminin önemli bir bileşenini oluşturmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Çevreye duyarlı ve sorumlu

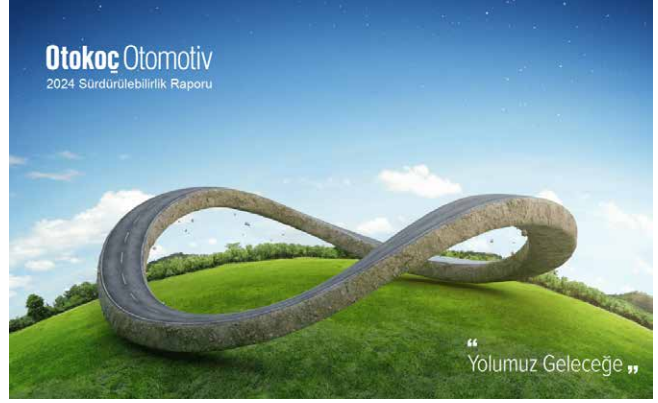
Evsel ve tıbbi atıklar dışında, faaliyetler sonucu oluşan tüm atıklar geri kazanım süreçlerine yönlendirilmektedir.

Her yıl Genel Merkez'de düzenlenen kapsamlı eğitim ve çalıştay programlarıyla çevre sorumluları bir araya getirilmekte; iyi uygulamalar değerlendirilmektedir. Bu buluşmalarda gelişim alanları belirlenerek kurum genelinde çevresel farkındalık ve yetkinliklerin güçlendirilmesi sağlanmaktadır.

Genel Merkez ve tüm şubelerde, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık Projesi kapsamında Sıfır Atık Yönetim Sistemi uygulanmakta olup, şirketimiz bu çerçevede Sıfır Atık Belgesine sahiptir.

Evsel ve tıbbi atıklar dışında, faaliyetler sonucu oluşan tüm atıklar geri kazanım süreçlerine yönlendirilmektedir.

Atıkların azaltılmasına yönelik çalışmalar kapsamında, bağlı bulunduğumuz Koç Topluluğu'nun bireysel tek kullanımlık plastik tüketimine son verilmesi taahhüdü desteklenmektedir. Bu doğrultuda, bireysel tek kullanımlık plastiklerin kullanımı tamamen sonlandırılmıştır.



Entegre Yönetim Sistemleri

Otokoç Otomotiv faaliyetleri kapsamında yasal mevzuat ve düzenlemeler ile birlikte uluslararası kalite yönetim standartları uygulanmaktadır. Tüm süreçler kaliteyi gözeterek, çevreye ve insan sağlığına duyarlı bütüncül bir yaklaşımla yürütülmektedir.

Genel Merkez, perakende şubeler ve kiralama ofisleri tüm faaliyetleri ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi standartlarından oluşan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında gerçekleştirilmektedir. 2025 yılında Entegre Yönetim Sistemleri iç denetimleri gerçekleştirilerek raporlamalar yapılmıştır.

2025 yılında Genel Merkez Kampüsü ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Standardı kapsamında belgelendirme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ISO 22301 İş Sürekliliği Standardı kapsamında belgelendirme işlemlerine hazırlıkların tamamlanmıştır.

İş Mükemmelliği

Enflasyon muhasebesinin etkilerini ve alanlardaki yansımalarını da göz önünde bulundurarak sürekli iyileştirme faaliyetleri kapsamında iş mükemmelliği çalışmaları ve Yalın 6 Sigma metodolojisi ile 2025 yılında 21 adet proje yürüttük. Ayrıca Zero Based Budgeting (ZBB) kapsamında izlenen iş mükemmelliği projeleri ile şirketimize toplam 60 milyon TL getiri sağladık. Yalın araçları, problem çözme teknikleri, 5S, Sarı ve Yeşil Kuşak Yalın 6 Sigma kapsamında toplam yüzü aşkın çalışma arkadaşımıza eğitim verdik. 2021 yılında devreye aldığımız Zero Based Budgeting (ZBB) metodolojisi doğrultusunda, kaynaklarımızın verimli ve etkin yönetimine yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürdük. Bu disiplinle titizlikle incelediğimiz 522 inisiyatif sonucunda, Yunanistan operasyonlarımızı da kapsayacak şekilde toplam 34,3 milyon USD tutarında önemli bir verimlilik kazanımı elde ettik.

KURUMSAL İLETİŞİM

Topluma katkı sunma anlayışını odağına alan Otokoç Otomotiv, bu yaklaşım doğrultusunda sosyal sorumluluk çalışmalarını yenilikçi projelerle sürekli olarak güçlendirmektedir.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Aynı Dili Konuşuyoruz

Topluma katkı sunma anlayışını odağına alan Otokoç Otomotiv, bu yaklaşım doğrultusunda sosyal sorumluluk çalışmalarını yenilikçi projelerle sürekli olarak güçlendirmektedir. Türkiye'nin lider mobilite şirketi olarak, 2017 yılında Avis markasıyla hayata geçirilen "Aynı Dili Konuşuyoruz" projesi; işitme engelli bireylerin araç kiralama süreçlerine eşit koşullarda katılımını sağlamak ve trafikte daha görünür olmalarını desteklemek amacıyla geliştirilmiştir. Proje, uzun süredir devam eden İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği (İEEF) iş birliğinin daha da derinleştirilmesiyle hayata geçirilmiştir.

Türkiye'de üç milyonun üzerinde işitme engelli birey bulunması, bu alanda kapsayıcı bir hizmet anlayışının önemini artırmaktadır. Proje kapsamında işitme engelli bireylerin toplumsal yaşama eşit şartlarda katılımı, hizmete erişimlerinin kolaylaştırılması, araç kiralama noktalarında karşılaşılabilecek sorunların en aza indirilmesi ve hizmet kalitesinin geliştirilmesi hedeflenmiştir. İEEF ile yürütülen iş birliği kapsamında işitme engelli bireylere **%40 indirimli araç kiralama hizmeti** sunulmaktadır.

Toplumsal farkındalığı güçlendirmeyi amaçlayan "**Türk İşaret Dili'nde İlk Yardım El Kitabı**" çalışmasıyla ilk yardım bilincine katkı sağlanmış, işaret diliyle ilk yardım eğitimleri düzenlenmiş ve İEEF tarafından hazırlanan kitapçıklar Avis araçlarına yerleştirilerek Türkiye'de bir ilke imza atılmıştır.

Pandemi döneminde işitme engelli bireylerin hizmetlere erişimini kolaylaştırmak amacıyla İEEF iş birliğiyle "**İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Görüntülü Destek Hizmeti Merkezi**" kurulmuştur. Alanında uzman personel tarafından yönetilen merkez, haftanın altı günü 07.00–22.00, pazar günleri ise 09.00–20.00 saatleri arasında kesintisiz hizmet sunmakta ve talep yoğunluğuna göre kapasitesini artırarak sürdürülebilir bir destek sağlamaktadır.



Koç Üniversitesi Hastanesi'ne yönelik işaret dili eğitimlerinin yanı sıra, yeni çalışanların uyum süreçlerini desteklemek ve daha önceki bilgilerin tazelenmesini sağlamak amacıyla her yıl ofislerde işaret dili eğitimleri gerçekleştirilmektedir.

Kurum içinde farkındalığı artırmak amacıyla bilgilendirici görsel çalışmalar hazırlanarak çalışanlara ulaştırılmaktadır. Proje kapsamındaki çalışmalar basın aracılığıyla yoğun biçimde duyurulmaktadır. Ayrıca projenin etki alanını artırmak için zirveler ve panellerde yer almaya özen gösterilmektedir.

Son olarak 3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında, çalışanların yüz yüze ve online katılımıyla "İşaret Diline Yönelik Farkındalık ve Engelliye Yaklaşım İletişimi" eğitimi hem fiziki hem de online olarak düzenlenmiş, eğitim sonrasında hazırlanan film sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır. Avis ve Budget ofis çalışanlarına yıl boyunca her Salı günü olmak üzere ayda dört kez düzenli online işaret dili eğitimi verilmiştir.

İşitme engelli bireylerin günlük yaşamda karşılaştığı zorluklara dikkat çekmeyi hedefleyen "Aynı Dili Konuşuyoruz" projesi, "**Sizlerle Aynı Dili Konuşuyoruz ve Konuşacağız**" mesajıyla kapsayıcılığı artırmaya devam etmektedir. Projenin yaygınlaştırılması ve daha fazla kişiye ulaşması amacıyla çalışmalar aralıksız sürdürülmektedir.

Aynı Dili Konuşuyoruz projesi, 2025 yılında Uluslararası IPRA Golden World Awards'ta Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorisinde ödül kazanmıştır.

İşaret Diline Yönelik
Farkındalık ve Engelliye
Yaklaşım İletişimi



KURUMSAL İLETİŞİM

Toplumsal cinsiyet eşitliği

Otokoç Otomotiv, “Toplumsal Cinsiyet Eşitliği” kapsamında kadınların toplumsal ve profesyonel hayatta karşılaştığı görünmez engellere dikkat çekmeyi amaçlamaktadır.



Toplumsal Cinsiyet eşitliği

Toplumsal cinsiyet eşitliğini geliştirmeye yönelik uzun soluklu bir yaklaşım benimseyen Otokoç Otomotiv, 2022 yılında Dünya Kadınlar Gününde başlattığı “Cam Tavan Arabada Güzel” projesiyle kadınların toplumsal ve profesyonel hayatta karşılaştığı görünmez engellere dikkat çekmeyi amaçlamaktadır.

Proje kapsamında spor kulüpleri ve federasyonlarla iş birlikleri geliştirildi; basın ve sosyal medya iletişimi, zirve katılımları ve çeşitli farkındalık kampanyalarıyla toplumsal cinsiyet eşitliği alanında güçlü bir görünürlük sağlandı.

Bu yıl, proje kapsamında Dünya Kadınlar Günü vesilesiyle farkındalık yaratmak amacıyla 1 Mart 2025 tarihinde Fenerbahçe Beko – Darüşşafaka Lassa basketbol maçında özel bir etkinlik gerçekleştirilmiştir. Otokoç Otomotiv’in kadın çalışanları, tüm kadınları temsilen tribünlerde yer alarak projeye güçlü bir katkı sunmuştur. Ülker Sports Arena’da düzenlenen etkinlikte katılımcılar; müze rehberleri eşliğinde Fenerbahçe basketbol tarihine dair bilgi edinmiş, Kanarya Yellow ile keyifli

anlar yaşamış ve “Kadınların Önündeki Sorunları Blokluyoruz” gibi pankartlarla eşitsizliklere dikkat çekmiştir. “Cam Tavan Arabada Güzel” sloganının tribünlerde ve dijital mecralarda görünür hâle gelmesi, projenin toplumsal farkındalık etkisini daha da güçlendirmiştir.

Dünya Kadınlar Günü kapsamında ayrıca, tüm Otokoç Otomotiv çalışanlarına “Hayatınızda en çok ilham aldığınız kadın kimdi?” sorusu yöneltilmiş; gelen ilham verici yanıtlar sosyal medya üzerinden paydaşlarla paylaşılmıştır.

Bunun yanında şirket, “İçinde Koç Var” oluşumu kapsamında; eğitimde fırsat eşitliğinden kadının güçlenmesine, gençlerin gelişiminden çevre ve hayvan haklarına uzanan geniş bir yelpazede projelere katılımı artırmaya yönelik olarak kurum içi bilgilendirmeler ve sosyal medya paylaşımları gerçekleştirmiştir. Kadına yönelik dijital şiddetle mücadele kapsamında ise Koç Holding’in “Kadına Yönelik Dijital Şiddete #NoktayKoy” çağrısına destek verilmiş; şirket lideri İnan Ekici’nin ve Otokoç Otomotiv’in sosyal medya hesaplarından yapılan paylaşımlarla farkındalık güçlendirilmiştir.



Umut Kent'te Güç Birliği

El Ele Eğitim ve Kültür Derneği iş birliği ve Ford Otosan ile yürütülen proje kapsamında deprem sonrasında Hatay'daki Umut Kent'te yer alan Gelecek Hayalim Merkezi'ne ve Umut Kent'e katkı sağlanmaya devam edilmiştir.

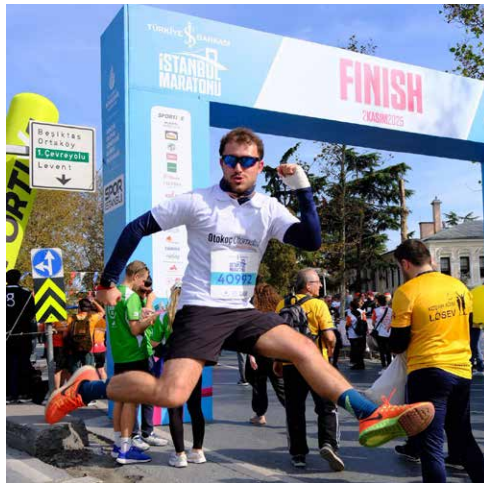
Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı ve Türk Eğitim Vakfı (TEV) İş Birliği

Otokoç Otomotiv, topluma değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda çeşitli iş birlikleri ve sosyal sorumluluk projeleri hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, İstanbul Maratonu çerçevesinde düzenlenen yarışlarda Otokoç Otomotiv Kurumsal Koşu Takımı aracılığıyla bağış toplama kampanyalarına düzenli olarak destek sağlanmaktadır.

Çalışanlarda sosyal farkındalığı artırmaya yönelik kurum içi eğitim programları uygulanmakta, ayrıca özel gün iletişimleriyle toplumsal konularda duyarlılık oluşturulmaktadır. Bu doğrultuda, Dünya Otizm Farkındalık Günü kapsamında gerçekleştirilen iletişim çalışmaları ile otizm konusunda farkındalık güçlendirilmiştir.

Bu yıl 47.'si düzenlenen İstanbul Maratonu'nda, Otokoç Otomotiv çalışanları gönüllü olarak yer almış ve Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı ile Türk Eğitim Vakfı (TEV) – Mustafa V. Koç Burs Fonu adına koşmuştur. Çalışan gönüllü katılımcıların oluşturduğu bu dayanışma örneği, şirketin iyilik, topluma katkı ve gönüllülük kültürünün önemli bir yansıması olmuştur.

Maraton kapsamında atılan her adım; otizmli çocukların erken tanı ve eğitim süreçlerine, üniversite öğrencilerinin ise burs imkânlarına katkı sağlamıştır. Otokoç Otomotiv, önümüzdeki dönemlerde de çalışan gönüllülüğünü destekleyerek birlikte koşmaya, birlikte üretmeye ve toplumsal faydayı birlikte büyümeye devam edecektir.



KURUMSAL İLETİŞİM

Güneş Enerjisi Santrali (GES) İletişimi

Dünyaya karşı sorumluluklarımızın bilincinde bir şirket olarak sürdürülebilirliği de temel iletişim stratejilerimiz arasında konumlandırıyoruz. Sürdürülebilirlik kapsamında hayata geçirilen Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımlarımızın duyurulması için sosyal medya iletişimi gerçekleştirildi. Kamuoyunda farkındalık oluşturabilmek adına liderlerimizin sosyal medya hesaplarında paylaşım yapılarak projenin görünürlüğünün artırılması hedeflendi.



İklim Krizine Karşı Farkındalık Eğitimi ile Bilinçli Adımlar Desteklendi

Sürdürülebilirlik odağını güçlendirmek ve iklim krizine karşı farkındalığı artırmak amacıyla, Otokoç Otomotiv Merkez Kampüs'te "İklim Krizine Karşı Farkındalık Eğitimi" düzenlenmiştir. Çalışma arkadaşlarının katılımıyla gerçekleşen eğitimde; iklim krizinin etkileri, bireysel ve kurumsal sorumluluklar ile günlük hayatta uygulanabilecek sürdürülebilir alışkanlıklar ele alınmıştır.

Eğitim kapsamında, çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik pratik öneriler paylaşılırken, katılımcıların konuya ilişkin bilgi düzeyinin artırılması ve ortak bir bilinç geliştirilmesi hedeflenmiştir. Bu buluşma, Otokoç Otomotiv'in sürdürülebilir gelecek vizyonunu destekleyen önemli adımlardan biri olarak öne çıkmıştır.





Türkiye’de Araç Kiralama 50 Yaşında “Avis Türkiye”

Türkiye’nin ilk kurumsal araç kiralama markası Avis Türkiye, 50. yılını, yıl boyunca gerçekleştirdiği çalışmalarla kutluyor.

Avis Budget Group’un iki yılda bir düzenlediği Küresel Lisansiyeler Konferansı 2025 yılında Avis Türkiye’nin ev sahipliğinde gerçekleşti. Konferans kapsamında düzenlenen Avis Türkiye 50. yıl gecesinde, İstanbul Divan Kuruçeşme’de gerçekleşen organizasyonla yarım asırlık serüven, fiziksel bir deneyimle taçlandırıldı. 180’e yakın ülkeden gelen Avis Budget Group Ailesi üyelerine, Türk kültürünü ve İstanbul’u tanıtan özel bir kit sunuldu. “Drive Your Story” mottosuyla başan hikayeleri ve birlik olma kavramı vurgulandı. Organizasyon, katılımcıların birebir deneyimlediği bir kurgu üzerine inşa edildi. Giriş alanındaki “timeline” olarak adlandırılan fiziki sergi alanı, Avis Türkiye’nin sektörel öncülüğünü görsel içeriklerle aktaran kronolojik bir anlatı sundu. Gecenin hikayesi, markanın teknoloji eksenindeki dönüşümünü vurgulayan Motion Graphic formatındaki açılış filmiyle sahneye taşındı. Ardından, markaya tanıklık etmiş isimlerin anlatımlarıyla hazırlanan belgesel film aracılığıyla yarım asırlık yolculuk aktarıldı; Farklı ülkelerden gelen müzisyen ve dansçı üyelerden oluşan Interactive Circle Band performansları ise etkinliğin kültürler arası etkileşimini güçlendirdi. Sahne tasarımı, zaman tüneli alanı, teknoloji odaklı tanıtım filmi, marka hafızasını yaşatan anlatımlar ve geceye özel hazırlanan gösteriler etkinliğin öne çıkan unsurları arasında yer aldı. Ayrıca, bu yolculuğa tanıklık etmiş isimlerin katkılarıyla hazırlanan belgesel film ile Avis Türkiye’nin 50 yıllık hikâyesini etkileyici bir şekilde aktarıldı.



Avis Türkiye
50. Yıl Özel
Gecesi



Happy Hour Etkinliği ile Birlikte Keyifli Bir Mola Verildi

Yoğun çalışma temposuna kısa bir ara vererek çalışanların bir araya gelmesi ve keyifli zaman geçirmesi amacıyla, Otokoç Otomotiv Merkez Kampüs’ünde Happy Hour etkinliği düzenlenmiştir. Kampüs çalışanlarının katılımıyla gerçekleşen etkinlikte; sohbetler, ikramlar ve sıcak bir atmosfer eşliğinde günün temposu birlikte geride bırakılmıştır.

Etkinlik boyunca ekipler arasındaki iletişimi güçlendiren çeşitli deneyim alanları oluşturulmuştur. Langirt, araba yarış oyunu gibi eğlenceli aktiviteler çalışanlara keyifli anlar yaşatmış; Polaroid fotoğraf çekimi ile günün hatıraları anlaşılmıştır. DJ Ayhan Korkmaz’ın katkısıyla müzik ve sohbetin iç içe geçtiği enerjik bir atmosfer oluşturulmuştur.

Merkez Kampüs’te gerçekleştirilen bu buluşma, yüksek enerjisi, eğlenceli anları ve paylaşımlarıyla kurumsal dayanışmayı pekiştiren unutulmaz bir deneyim sunmuştur.

KURUMSAL İLETİŞİM

Yazın En Enerjik Buluşması Coşku Dolu Anlara Sahne Oldu

Çalışanlar arasındaki sinerjiyi ve motivasyonu artırmak amacıyla Otokoç Otomotiv Merkez Kampüs'ünde eğlenceli bir Yaz Partisi düzenlenmiştir. Tüm kampüs çalışanlarının katılımıyla gerçekleştirilen etkinlikte, müzik ve ikramlar eşliğinde keyifli bir atmosfer oluşturulmuştur.

Ayrıca, Koç Holding Otomotiv Grup Başkanı Haydar Yenigün'ün katılımıyla Avis Türkiye'nin 50. yılı anısına pasta kesilerek bu özel kilometre taşı kutlanmıştır.

Koç Holding liderliğinde düzenlenen DevAgent Hackathon'da 23 takım arasından birincilik elde eden Otocoders ekibi etkinlikte hep birlikte tebrik edilmiştir.

Şirket müzik grubu Otokoç Band, gece boyunca sergilediği performansla eğlenceli anlar yaşattı. Etkinlikte sahne alan etnik müzik grubu Havana Salsa da enerjik performansı ile katılımcılara keyif dolu dakikalar sunmuştur.

Partinin ilerleyen saatlerinde DJ Gökhan Öz'ün sahne almasıyla coşku daha da artmış ve etkinlik unutulmaz anlarla tamamlanmıştır.



“Liderlerimizle Buluşuyoruz” Canlı Yayınları Gerçekleştirildi

Kurum içi iletişimi sıkı tutarak, düzenli canlı yayınlar başta olmak üzere özel günlerde çalışma arkadaşlarımızla birlikte olduk. Bilgi ve takdir akışını düzenli kıldık. Pandemi sürecinin başından itibaren “Şirket Liderimiz İnan Ekici Ekipdaşlarıyla Buluşuyor” temasıyla başlatılan canlı yayınları ara vermeden devam ettirdik ve şirket sözcülerimiz olan diğer liderlerimizi de konjonktüre göre yayınlara dâhil edebileceğimiz bir biçimde “Liderlerimizle Buluşuyoruz” temasına dönüştürdük. Bu yayınlarda liderlerimiz gündemle ilgili bilgi, mali neticeler, başarılar, proje duyuruları gibi pek çok alanda tüm çalışanlara hitap etmiş ve onlardan gelen soru ve önerileri yanıtlamıştır.

10 Kasım Atatürk'ü Anma Yayını ve Töreni

Otokoç Otomotiv, 20 yılı aşkın süredir devam ettirdiği geleneksel 10 Kasım Atatürk'ü Anma ziyaretini, gönüllü çalışanlardan oluşan bir ekiple her yıl 9-10 Kasım tarihlerinde fiziki olarak gerçekleştirmektedir. 2025 yılında ise bu gelenek online ortamda sürdürülmüştür.



Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ün aramızdan ayrılışının 87. yılında düzenlenen canlı yayın, Şirket Lideri İnan Ekici'nin günün anlam ve önemine ilişkin değerli aktarımıyla başlamış; ardından sektörün önde gelen rehberlerinden Can Günay, Ankara-Atatürk bağının en yoğun hissedildiği Anıtkabir, 1. Meclis ve 2. Meclis'i sanal tur eşliğinde katılımcılara sunmuştur.

10 Kasım'da Otokoç Otomotiv Genel Merkezi'nde gerçekleştirilen Atatürk'ü Anma töreni, saat 09:05'te siren ve İstiklal Marşı eşliğinde saygı duruşunda bulunulmasıyla başlamış; tören, Koç Holding tarafından hazırlanan anma videosunun gösterimiyle tamamlanmıştır.

Yılbaşı Partisi ile Yeni Yılı Karşılıdık

Otokoç Otomotiv Yılbaşı Partisi, çalışanların aynı çatı altında bir araya gelerek yeni yıla güçlü bir motivasyonla adım atmasına vesile olmuştur. Etkinlikte, yıl boyunca sergilenen emek ve birlik duygusu keyifli bir atmosfer içinde kutlanmıştır.

Uzun yıllar boyunca gösterdikleri emek, sorumluluk ve istikrarla kuruma değer katan çalışanlara Kıdem Ödülleri; öğrenmeyi, gelişimi ve dönüşümü odağına alan çalışanlara ise Gelişim Şampiyonları Ödülleri, Şirket Lideri İnan Ekici tarafından takdim edilmiştir.

Müzik ve sahne performanslarıyla renklenen Yılbaşı Partisi'nde, 360 derece performans sergileyen Interactive Circle Band, dinamik şovuyla katılımcılara farklı bir deneyim sunmuştur. Gece, müzik ve eğlence dolu bir atmosferde devam etmiş; ikramlar, sohbetler ve kutlama anları eşliğinde yeni yıl coşkusu tüm etkinlik boyunca hissedilmiştir.



UYUM VE ETİK

Koç Holding A.Ş. tarafından; yürürlükteki mevzuata, uluslararası sözleşmelere ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeleri'ne uyum sağlanması, faaliyetlerin en yüksek etik standartlarda, dürüst bir şekilde yürütülmesinin sağlanması ve etik dışı veya hukuka aykırı eylemlerin önlenmesi amaçlarıyla "açık iletişim" ve "hesap verebilirlik" kültürü desteklenmektedir.

Bu nedenle hem Koç Holding A.Ş. hem de Otokoç Otomotiv; çalışan ve/veya iş ortaklarıyla ilgili hukuka aykırı faaliyet veya etik dışı olaylara doğrudan veya dolaylı olarak tanık olan, bu durumlar hakkında hukuki yollardan bilgi sahibi olan veya bu durumlardan şüphelenen paydaşlarından bu endişelerini dile getirmelerini beklemekte ve paydaşlarını bu yönde teşvik etmektedir.

Bu doğrultuda, 2021 yılında yürürlüğe giren Etik İlkeler ve Uyum Politikalarımız ile birlikte, bağımsız hizmet sağlayıcılar tarafından yönetilen ve 7 gün 24 saat hizmet veren Koç Topluluğu Etik Hattı ("Etik Hat") kurulmuş olup 2021 yılından bu yana Otokoç Otomotiv bünyesinde aktif olarak kullanılmaktadır. Hukuka aykırı ve/veya etik dışı işlem veya eylemler sebebiyle mağduriyete uğramış olanlar dâhil olmak üzere işbu işlem veya eylemler hakkında bilgi & görgü sahibi olan herkes Etik Hat'a bildirimde bulunabilir.

Etik Hat'a gelen bildirimler, aşağıdaki 4 ana başlıkta olabilmektedir:

- Personellerin Şirket Kurallarına & Etik İlkelere Aykırı Davranışları
- Personellerin İş Koşullarına Yönelik Talep & Şikayetleri (Mobbing, Ayrımcılık, Kötü Muamele)
- Müşteri Talep & Şikayetleri
- Tedarikçi Talep & Şikayetleri

Etik hatta gelen ihbarlar, Uyum ekibi ve İç Denetim ekibi tarafından ivedi şekilde incelenerek araştırma ve denetim süreci yürütülmekte, gerekli aksiyonlar alınarak dosyalar çözümlenmektedir.

Etik Hat süreçlerinde, bildirimde bulunan kişinin kimlik bilgileri gizli tutulmakta ve inceleme ve soruşturma süreçleri gizlilik içinde yürütülmektedir. Araştırma, inceleme ve soruşturma süreçleri gerekli görülen durumlarda iç denetim başta olmak üzere ilgili ekiplere sevk edilmektedir. Bildirimde bulunan kişiye karşı düşmanca tutum gösterilmesi ve misilleme yapılması yasaklanmış olmakla birlikte soruşturma neticesinde bir ihlal tespit edilirse; ihlalde bulunan kişi(ler) hakkında Disiplin Komitesi tarafından Disiplin Politika ve Prosedürümüzde yer alan yaptırımlar uygulanmaktadır.

2025 yılında Etik Hat'a toplamda 69 adet ihbar ulaşılmış olup tüm ihbarlar Uyum ve Denetim ekipleri tarafından başarıyla yürütülmüştür.

Bununla birlikte konularına göre; Uyum, İç Denetim ekipleri veya ilgili iş birimlerince olay ve süreç bazlı düzeltici aksiyonlar alınmış ve gerekli hâllerde politika, prosedür ve tamimlerde revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN 13 MART 2026 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURULU TOPLANTISININ GÜNDEMİ

- 1- Açılış ve Toplantı Başkanının seçilmesi,
- 2- Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2025 Yılı Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 3- 2025 yılı hesap dönemine ilişkin denetim raporunun okunması,
- 4- 2025 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 5- Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı kâr/zaran hakkındaki önerisinin karara bağlanması.
- 6- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
- 7- Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere 2025 yılı içinde sağlanan menfaatlerin onaylanması ve 2026 yılına ait yıllık brüt ücret tutarının belirlenmesi.
- 8- Türk Ticaret Kanunu gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetçi seçiminin onaylanması,
- 9- Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirket'in faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür ticari işler yapan şirketlere sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi,
- 10- Dilek ve görüşler.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

a. Sermaye

Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye: 136.000 bin TL

b. Ortaklık Yapısı

Şirketin sermaye ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablodaki gibidir.

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE TUTARI (BİN TL)	SERMAYE ORANI (%)
Koç Holding A.Ş.	135.669	99,74
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	331	0,24
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	-	0,01
Toplam	136.000	100

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

c. Yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı bilgileri

2025 yılı içinde olağanüstü genel kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

d. Yıl içindeki organizasyonel değişiklikler

01 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Teknoloji Lideri olarak Barış Gündüz göreve başlamıştır.

e. Rekabet yasağına ilişkin durum

Yönetim organı üyelerinin rekabet yasağı kapsamında şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

f. Çalışan Sayısı

Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 3.548'dir. (31 Aralık 2024: 3.526)

g. İştirakler

Şirketin İştirakleri ve Pay Oranları: Şirketin iştirak ettiği şirketlerin ünvanları ve pay oranları aşağıdaki gibidir.

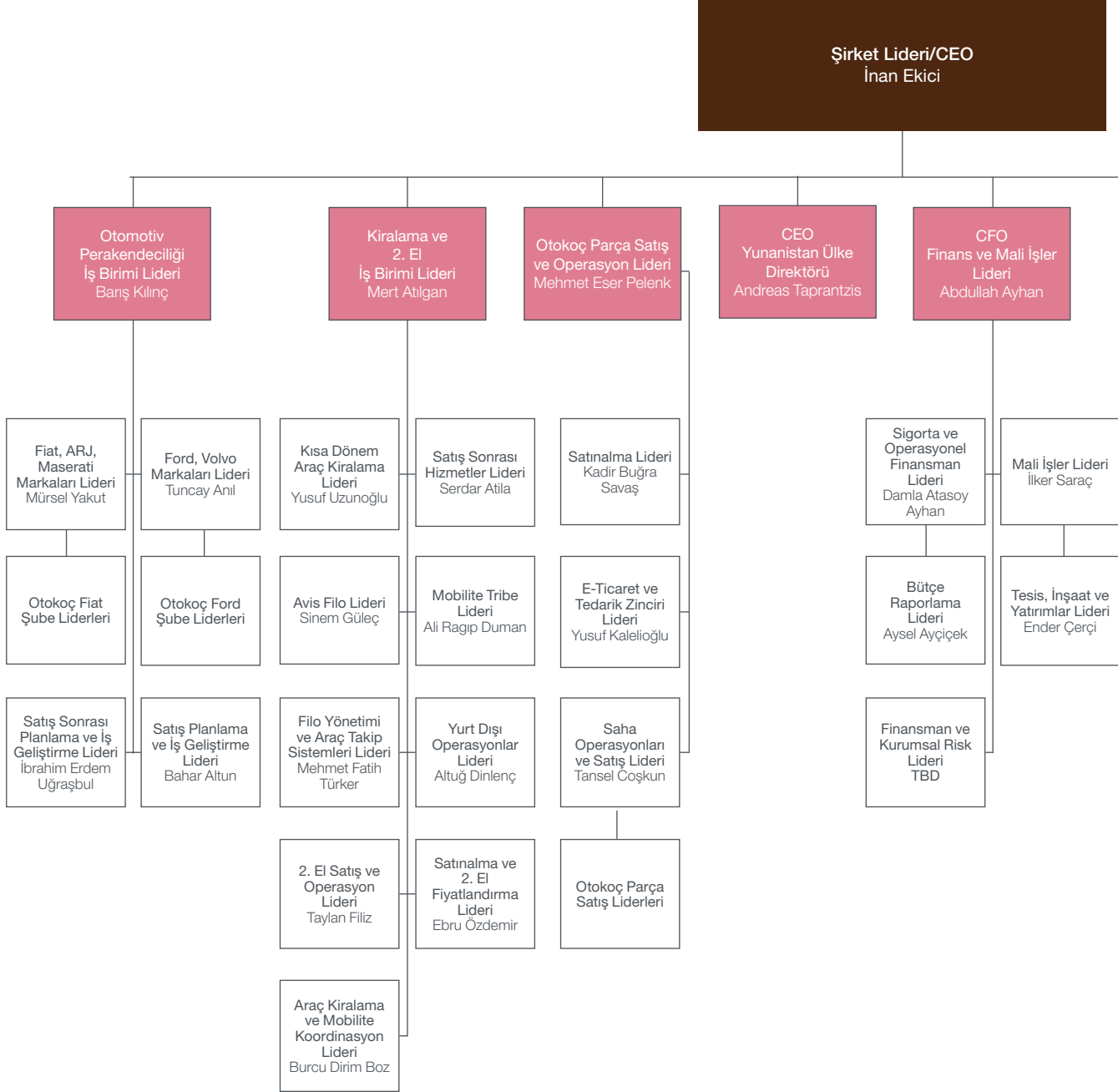
ŞİRKET	PAY ORANI (%)
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100
Wat Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş.	45
iUGO Teknoloji Anonim Şirketi	30
Otokoç Azerbaycan MMC	100
Otokoç Irak LLC	100
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakistan LLP	100
Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing LLC	100
Otokoc Georgia LLC	100
Otokoç Ukraine LLC	100
Otokoç ABG Holland B.V.	60
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A.	60
Metaloplastiki Energiaki I.K.E. ⁽¹⁾	60
Icarus Finance DAC ⁽²⁾	-
Drivion Finance DAC ^{(2) (3)}	-
Cronus Finance DAC ^{(2) (3)}	-

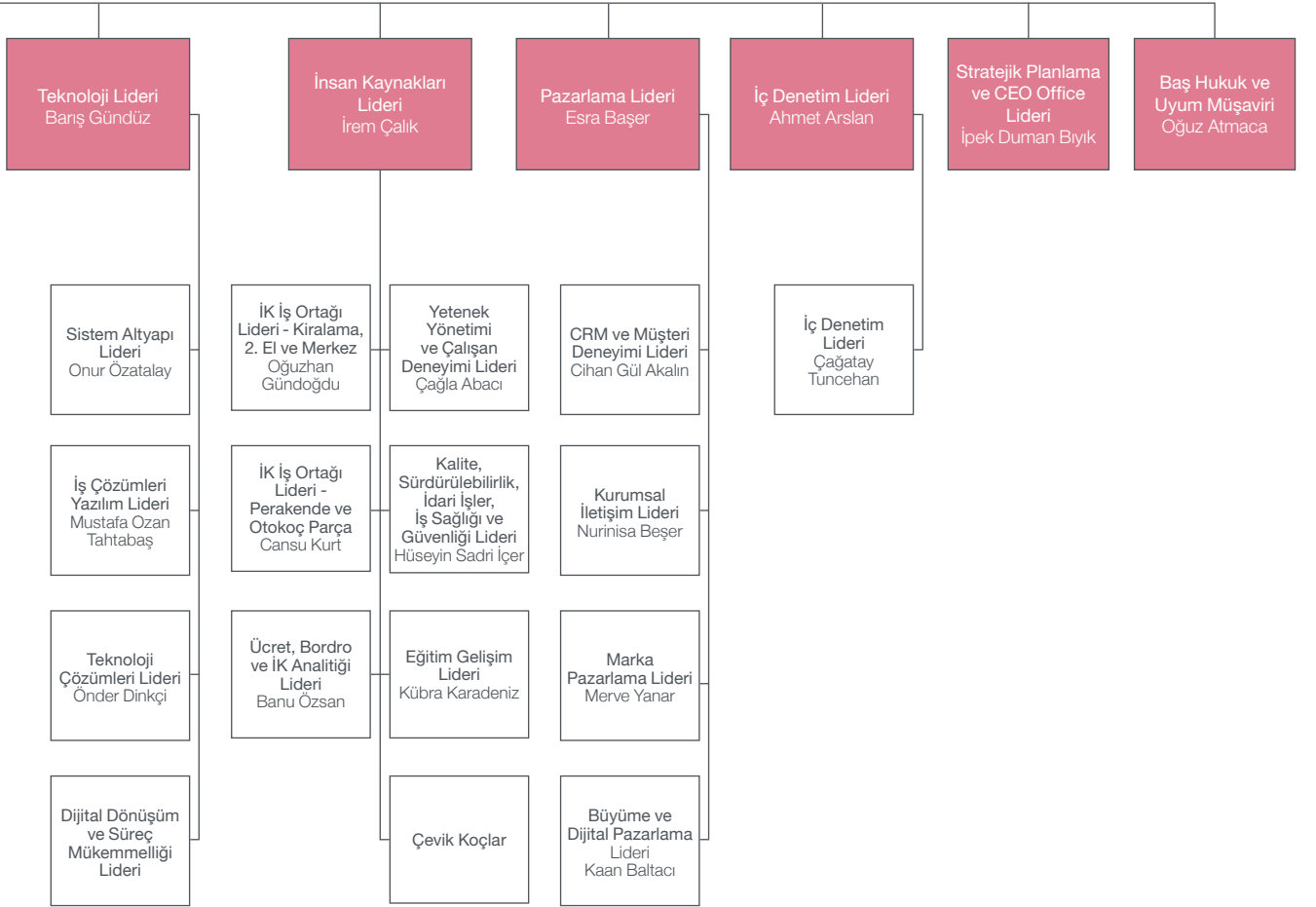
⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklığı olan Olympic aracılığıyla 2024 yılı içerisinde satın alınmış olup konsolidasyona dâhil edilmeye başlanmıştır.

⁽²⁾ Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme konsolidasyon kapsamına dâhil edilmiştir.

⁽³⁾ Sekürütizasyon işlemleri kapsamında kurulan özel amaçlı işletmelerden Cronus Finance DAC'ın faaliyetleri Şubat 2025 itibarıyla sonlandırılmıştır. Aynı kapsamda tesis edilen Drivion Finance DAC ise Temmuz 2025 tarihinde faaliyete başlamıştır.

ORGANİZASYON ŞEMASI





YÖNETİM KURULU ÖZ GEÇMİŞLERİ

İsmail Cenk Çimen Yönetim Kurulu Başkanı

Yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nin ardından Stanford ve Los Angeles California Üniversiteleri'nde (ABD) Yönetici Geliştirme programıyla sürdürmüştür. Koç Topluluğu'na 1991'de Nasoto'da Yetiştirme Elemanı olarak başlamış, 1993-1996 yıllarında Otosan Pazarlama'da Satış Koordinatörlüğü, Bölge Müdürlüğü ve İthalat Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 1996-1998 yıllarında Ford Otosan'da Filo Satış Müdürlüğü yapmış, 1998 yılında Otokoç Ankara'ya Genel Müdür olarak atanmıştır. 2001 yılında Otokoç çatısı altında birleştirilen şirketlerin Genel Müdürlüğü'ne, 2005 yılında Otokoç'la birlikte Birmot A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'ne atanmış, yine aynı yıl Avis araç kiralama işi de kendisine bağlanmıştır. Haziran 2009'dan Nisan 2022'ye kadar Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. 1 Nisan 2022 tarihinde emeklilik nedeniyle Koç Holding'deki görevinden ayrılan Cenk Çimen, Otokoç Otomotiv'deki Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam etmektedir.

Levent Çakıroğlu Üye

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı Yardımcısı olarak başlamış ve 1991- 1997 yılları arasında aynı Bakanlık'ta Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1997-1998 yılları arasında Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcılığına atanmış ve aynı dönemde Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi olarak görev almıştır. Çakıroğlu Koç Topluluğu'na 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmıştır. 2002- 2007 yılları arasında Koçtaş CEO'su, 2007-2008 yıllarında Migros CEO'su görevlerini üstlenmiştir. 2008 yılında Arçelik CEO'su olarak atanmış ve aynı zamanda 2010 yılından itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. Çakıroğlu Nisan 2015'te Koç Holding CEO'su olarak atanmış ve hâlen Koç Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. Nisan 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Levent Çakıroğlu, Arçelik LG, Tofaş ve Türk Traktör'de Yönetim Kurulu Başkanı, Yapı Kredi'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve muhtelif Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir.

Haydar Yenigün Üye

Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayarak 1987 yılında mezun olmuştur. Aynı sene Ford Otosan'a katılmış ve 1990 yılına kadar üretim departmanlarında farklı görevler almış, askerlik sonrası 1992-1996 yılları arasında Proje Mühendisi olarak çalışmalarını sürdürmüştür. 1997 yılında Ford Motor Company ve Otosan A.Ş. arasında hisselerin eşitlenmesi ve ilgili anlaşmanın imzalanmasının ardından Kocaeli Fabrikası'nın kurulması aşamasında çeşitli görevler almıştır. 1998 yılında Proje Liderliği görevini üstlenmiştir. 2007-2012 döneminde Ford Otosan Kocaeli Fabrika Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 15 Şubat 2012'de Ford Otosan Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 1 Nisan 2022 itibarıyla Koç Holding Otomotiv Grup Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır.

Hâlen Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) üyesi, Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyesidir. Ayrıca, Mart 2018 ve Mart 2022 arasında Otomotiv Sanayicileri Derneği (OSD) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 2020-2022 yılları arasında Avrupa Otomobil Üreticileri Derneği'nde (ACEA) Yönetim Kurulu Üyesi yapmıştır.

Özgür Burak Akkol Üye

Yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 2011 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. Profesyonel iş hayatını sürdürürken Harvard Business School ile Columbia Üniversitesi'ndeki Yönetici ve Lider Geliştirme programlarından, Columbia Business School ve London Business School'da Global Executive MBA'den mezun olmuştur. İş yaşamına 2001 yılında ABD'de Nautilus Foods bünyesinde Üretim ve Verimlilik Uzmanı olarak başlamıştır. Akkol, Koç Holding'e 2003 yılında İnsan Kaynakları Uzman Yardımcısı olarak katılmış, 2004-2005 yılları arasında İnsan Kaynakları Uzmanı, 2005-2009 yılları arasında Denetim Uzmanı ve Kıdemli Denetim Uzmanı olarak çalışmıştır. 2009-2010 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Yöneticisi, 2010-2014 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Koordinatörü, 2014-2021 yılları arasında İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2021-2022 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri

Başkanı olarak görev yapan Akkol, 2022 Nisan ayından itibaren görevine Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı olarak devam etmektedir. Aynı zamanda bazı Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Bununla birlikte, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK), Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ve MESS Eğitim Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, (TİSK) Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası Mikrocerrahi ve Rekonstrüksiyon Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye İş Kurumu'nda (İŞKUR) ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

İnan Ekici Üye ve Şirket Lideri

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan İnan Ekici, akademik kariyerine City University of London'da Ekonomi ve İnsan Kaynakları alanında eğitim alarak devam etmiştir. Liderlik ve yönetim konularında küresel düzeyde yetkinlik kazanan Ekici; Koç, Harvard, Stanford ve INSEAD gibi dünyanın önde gelen üniversitelerinde çeşitli programlara katılmıştır. Profesyonel kariyerine Londra Cyprus Credit Bank'te başlayan İnan Ekici, 1996 yılında Koç Topluluğu'nda uzun bir kariyer yolculuğuna adım atmış, Ford Otosan'da Bölge Müdürü olarak görev yapmıştır. 2001 yılında Otokoç Otomotiv ailesine Adana Şube Müdürü olarak katılmış, daha sonra Ankara Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2006 yılında Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Ekici, Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak dâhil toplam 9 ülkeden sorumlu olmuş ve bölgesel operasyonları yönetmiştir. 1 Temmuz 2019 itibarıyla Otokoç Otomotiv Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasının ardından, şirketin çevik dönüşüm stratejisi çerçevesinde 2023 yılında ünvanı "Otokoç Otomotiv Lideri" olarak güncellenmiştir. Ekici, sektördeki liderliğiyle sadece Otokoç Otomotiv'i değil, aynı zamanda sektörel gelişimleri de desteklemiştir. Mart 2018'den Mart 2024'e kadar 3 dönem boyunca Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş ve hâlen Başkan Yardımcısı olarak sektöre katkı vermeye devam etmektedir. Ayrıca İnan Ekici, DEİK Yunanistan ve Macaristan İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve Yürütme Kurulu Üyesi, Girişimci Kurumlar Platformu Kurucu Danışmanlar Kurulu Üyesi, Girişimcilik Vakfı (GİRVAK) Mütevelli Heyet Üyesi, TOBB Otomotiv Meclisi Üyesi, Sales Network Lenders Club ve PWN İstanbul Üyesi olarak da farklı alanlarda liderlik ve rehberlik yapmaktadır. Kariyeri boyunca stratejik düşünce, liderlik, operasyonel yetkinlik ve inovasyona odaklanan İnan Ekici, farklı ülkelerdeki yönetim deneyimleriyle sektördeki dönüşümlere liderlik etmiştir.

Turgut Tokuş Üye

Koç Topluluğu'na bağlı İzmir EGEMAK Şirketi'nde çalışma hayatına başlayan Turgut Tokuş, Koç Topluluğu bünyesinde 36 yıl boyunca farklı şirket ve kademelerde görev yapmış; 1990 yılında Başkan Yardımcısı olarak emekli olmuştur. Koç Holding tarafından yurt dışında çeşitli mesleki eğitim ve kurs programlarına katılması sağlanmıştır. Bugün, Otokoç Otomotiv Yönetim Kurulu Üyesi olarak katkılarını sürdürmektedir.

Çalışma hayatı boyunca ve emekliliğinden sonra; ATO (Ankara Ticaret Odası) Meclis Başkanlığı, TOBB (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği) Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği gibi mesleki kuruluşlardaki görevlerinin yanı sıra ERDEMİR (Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları) ve KKTC Kalkınma Bankası gibi kurumlarda Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur.

Sosyal sorumluluk bilinci ile Sivil Toplum Kuruluşları ile ilgilenmiş, pek çoğunun kuruluşunda öncülük etmiş, başkanlık yapmış ve önemli çalışmalarda bulunmuştur. İKGV (İnsan Kaynağını Geliştirme Vakfı), TÇV (Türkiye Çevre Vakfı), AKA (Anadolu Kültür Akademisi), Kültür Varlıkları Koleksiyoncuları Derneği, Turgut Tokuş Kültür ve Sanat Vakfı bunlardan bazılarıdır.

Erimtan Arkeoloji Müzesi Danışma Kurulu Üyesi ve Gökyay Satranç Müzesi Mütevelli Heyet Üyesi olan Tokuş; Rodos, İstanköy ve 12 Ada Türkleri Kültür ve Dayanışma Derneği Ankara Temsilciliği görevini yürütmektedir. Aynı zamanda Anadolu Kulübü ve KSK Kulübü üyesidir.

ÜST YÖNETİM ÖZ GEÇMİŞLERİ

İnan Ekici Şirket Lideri

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan İnan Ekici, akademik kariyerine City University of London'da Ekonomi ve İnsan Kaynakları alanında eğitim alarak devam etmiştir. Liderlik ve yönetim konularında küresel düzeyde yetkinlik kazanan Ekici; Koç, Harvard, Stanford ve INSEAD gibi dünyanın önde gelen üniversitelerinde çeşitli programlara katılmıştır. Profesyonel kariyerine Londra Cyprus Credit Bank'te başlayan İnan Ekici, 1996 yılında Koç Topluluğu'nda uzun bir kariyer yolculuğuna adım atmış, Ford Otosan'da Bölge Müdürü olarak görev yapmıştır. 2001 yılında Otokoç Otomotiv ailesine Adana Şube Müdürü olarak katılmış, daha sonra Ankara Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2006 yılında Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Ekici, Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak dâhil toplam 9 ülkeden sorumlu olmuş ve bölgesel operasyonları yönetmiştir. 1 Temmuz 2019 itibarıyla Otokoç Otomotiv Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasının ardından, şirketin çevik dönüşüm stratejisi çerçevesinde 2023 yılında ünvanı "Otokoç Otomotiv Lideri" olarak güncellenmiştir. Ekici, sektördeki liderliğiyle sadece Otokoç Otomotiv'i değil, aynı zamanda sektörel gelişimleri de desteklemiştir. Mart 2018'den Mart 2024'e kadar 3 dönem boyunca Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş ve hâlen Başkan Yardımcısı olarak sektöre katkı vermeye devam etmektedir. Ayrıca İnan Ekici, DEİK Yunanistan ve Macaristan İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve Yürütme Kurulu Üyesi, Girişimci Kurumlar Platformu Kurucu Danışmanlar Kurulu Üyesi, Girişimcilik Vakfı (GİRVAK) Mütevelli Heyet Üyesi, TOBB Otomotiv Meclisi Üyesi, Sales Network Lenders Club ve PWN İstanbul Üyesi olarak da farklı alanlarda liderlik ve rehberlik yapmaktadır. Kariyeri boyunca stratejik düşünce, liderlik, operasyonel yetkinlik ve inovasyona odaklanan İnan Ekici, farklı ülkelerdeki yönetim deneyimleriyle sektördeki dönüşümlere liderlik etmiştir.

Mert Atılğan Kiralama ve 2. El İş Birimi Lideri

Avusturya Lisesi'nin ardından lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde, İşletme yüksek lisansını ise Koç Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Koç Topluluğundaki iş hayatına Arçelik-LG Klima İşletmesinde Satın Alma Mühendisi olarak adım atan Atılğan, 2008-2012 yılları arasında Satın Alma ve Planlama Takım Liderliği, 2012-2015 yılları arasında da Satın Alma Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2015-2018 yılları arasında Zer Merkezi

Hizmetler ve Ticaret A.Ş.'de İş Geliştirme ve Satış Müdürlüğü ve sonrasında 2018-2020 yılları arasında Zer A.Ş.'de Satış Direktörü olarak görev yapan Atılğan, 2021 itibarıyla Otokoç Otomotiv'e (Fia t& Alfa Romeo & Jeep & Maserati) markalarından sorumlu Perakende Direktörü olarak atanmıştır. 2023 yılına kadar bu görevde devam eden Mert Atılğan, 2023 yılında Otokoç Otomotiv'in diğer ticari iş alanı olan Kiralama ve Mobilite İş Birimi Lideri rolüne atanmıştır. 2025 yılı itibarıyla mevcut sorumluluklarına ek olarak 2. El İş Biriminin liderliğini de üstlenmiştir. Atılğan, şu anda Kiralama ve 2. El İş Birimi Lideri olarak görev yapmakta olup, ayrıca DEİK Yurt dışı Yatırımlar İş Konseyi Üyesidir.

Başı Kılınc Otomotiv Perakendeciliği İş Birimi Lideri

ODTÜ Endüstri Mühendisliği'nden 1999 yılında mezun olan Baş Kılınc, Koç Üniversitesi Executive MBA programının yanı sıra Boğaziçi, Harvard Business School, MIT Sloan School of Management gibi okulların çeşitli programlarına katılmıştır. Bankacılık sektöründe iş hayatına atılan Kılınc, 2002-2012 yılları arasında Ford Otosan'da Üretim, Satış ve Bölge Yönetimi alanlarında çeşitli görevlerde bulunmuştur. Kasım 2012'de Şube Müdürü olarak başladığı Otokoç Otomotiv'deki kariyerine, Satış Sonrası Koordinasyon Müdürü, Satış ve Satış Sonrası Koordinasyon Müdürü, Volvo Marka Müdürü olarak devam etmiştir. 2023-2024 yılları arasında Otokoç Otomotiv'de Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati İş Birimi Lideri olarak görev yapmış olup 2025 yılında Ford, Volvo, Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarını kapsayacak şekilde Otomotiv Perakendeciliği İş Birimi Lideri olarak atanmıştır. Ayrıca, OYDER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Ankara Ticaret Odası Komite ve Meclis Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.

Abdullah Ayhan Finans ve Mali İşler Lideri / CFO

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, Koç Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. Profesyonel kariyerine Akbank Teftiş Kurulu'nda başlamıştır. Sonrasında Turkcell ve grup şirketlerinde finansal süreçlerden sorumlu denetim görevlerini sürdürmüştür. 2016 yılında Koç Topluluğu bünyesinde göreve başlayan Abdullah Ayhan, Otokoç Otomotiv'de Denetim, Mali İşler ve Finans rollerinde bulunmuştur. 2025 yılında Otokoç Otomotiv'de CFO olarak atanmıştır. Ayrıca, Otokoç Otomotiv iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği bulunmaktadır.

Dr. Andreas Taprantzis
Genel Müdür
Yunanistan Ülke Direktörü

Andreas Taprantzis, Kasım 2014'ten bu yana Avis'in CEO'su olarak görev yapmaktadır. Mevcut görevinden önce, Ağustos 2011'de kuruluşundan Kasım 2014'e kadar Yunanistan Cumhuriyeti Varlık Geliştirme Fonu'nda (HRADF) İcra Direktörü olarak görev almıştır. Bu dönemde; havalimanları, limanlar, marinalar, oteller ve geniş arazi alanlarını kapsayan kamu-özel sektör gayrimenkul varlıklarının geliştirilmesinden sorumlu olmuştur.

2009 yılında TT Hellenic Postbank'ta Perakende Bankacılık Operasyon Direktörü (COO) ve Genel Müdür olarak atanmış; Aralık 2010'da ise TT'nin iştiraki olan T Bank'ta Genel Müdür Vekili görevini üstlenmiştir. 2005-2009 yılları arasında Hellenic Post'un (ELTA) CEO'su olarak görev yapmış; aynı dönemde Hellenic Postbank Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı olmuştur.

Ağustos 2008'de, dünya genelindeki 192 posta işletmesi tarafından, merkezi Bern'de bulunan ve bir Birleşmiş Milletler kuruluşu olan Dünya Posta Birliği (UPU)'nin Posta Operasyonları Konseyi (POC) Başkanlığına 2008-2012 dönemi için seçilmiştir. Temmuz 2019 - Haziran 2021 arasında Attica Bank Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Yönetimi Komitesi Başkanı olarak görev yapmıştır. Haziran 2021 - Kasım 2024 döneminde ise TERNA ENERGY S.A.'da Bağımsız, İcra Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

Aralık 2024 itibarıyla, Yunanistan'ın önde gelen altyapı ve enerji gruplarından GEK TERNA S.A.'da Bağımsız İcra Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi ve Lider Bağımsız Üye olarak atanmış; ardından Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de üstlenmiştir.

Dr. Taprantzis, Atina Ulusal Teknik Üniversitesi'nden Kimya Mühendisliği (Yüksek Lisans) diplomasına ve yapay zekâ (AI) modelleriyle sistemlerin otomatik kontrolü alanında doktora derecesine sahiptir. Ayrıca INSEAD'den MBA ve Advanced Management Programme (AMP) sertifikalarına sahiptir.

İrem Çalık
İnsan Kaynakları Lideri

Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 2002 yılında mezun olan İrem Çalık, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA yapmıştır. Otokoç Otomotiv kariyeri öncesinde, farklı sektörlerde İnsan Kaynaklarının farklı fonksiyonlarında görev almış ve Türkiye'nin yanı sıra Kuzey Afrika ülkelerini de kapsayan liderlik görevleri üstlenmiştir. Otokoç Otomotiv kariyerine Aralık 2019'da İnsan Kaynakları Müdürü olarak adım atan İrem Çalık 2023 yılında İnsan Kaynakları Direktörü görevine atanmış, 2024 yılı itibarıyla İnsan Kaynakları sorumluluğunun yanı sıra Sürdürülebilirlik, Kalite ve Çevik Dönüşüm sorumluluklarını da üstlenmeye başlamıştır. PWN İstanbul Üyesidir.

Barış Gündüz
Teknoloji Lideri

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında lisans, 2003 yılında ise aynı bölümden yüksek lisans derecesi alan Barış Gündüz, profesyonel kariyerine 1999'da Ford Otosan'da Yazılım Geliştirme ve İş Analizi alanlarında başlamıştır. Bu süreçte Yazılım Geliştirme, İş Analizi ve Süreç Mühendisliği fonksiyonlarında çeşitli yöneticilik görevleri üstlenmiş; teknoloji odaklı dönüşüm projelerinin hayata geçirilmesinde önemli rol oynamıştır.

2018 yılında Opet'e CIO olarak atanarak şirketin teknoloji yapılanmasının güçlendirilmesi ve dijital dönüşüm stratejilerinin oluşturulması süreçlerine liderlik etmiştir.

2025 yılında Otokoç Otomotiv bünyesine Teknoloji Lideri olarak katılan Gündüz, şirketin teknoloji yol haritasını şekillendirmekte; dijital dönüşüm, yapay zeka, inovasyon ve girişimcilik alanlarında stratejik çalışmalarını sürdürmektedir.

2025 BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu'nca Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan 2025 yılı bağlı şirket raporu

Sonuç

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 18 Şubat 2026 tarihli Rapor'da "Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

İç Denetim Departmanı'nın ana misyonu;

- Otokoç Otomotiv'in tüm faaliyetlerinde iç kontrol sistemi, risk yönetimi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi için gerekli uzmanlığı proaktif bir şekilde sağlayarak, Şirket'in misyon ve vizyonu gözetilerek kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak,

İç denetim;

- Üst yönetime bağımsız, risk temelli ve objektif güvence, tavsiye, içgörü ve öngörü sağlayarak kurumun değer yaratma, koruma ve sürdürme yeteneğini güçlendirir.

İç Denetim Departmanı'nın yaklaşımı ise;

- Uluslararası İç Denetim Standartları'ndan faydalanarak Otokoç'un ihtiyaç ve stratejilerine uyumlu bir metodoloji dâhilinde çalışmak,
- Proaktif ve risk odaklı bir yaklaşımla öncelikli süreç ve alanların belirlenerek denetimde etkinlik ve verimliliğin sağlanması ve denetimleri bu doğrultuda planlamak,
- İstisnalar ve hatalar ile uğraşmak yerine, sistem ve süreçleri düzeltecek ve kalıcı etkinliği sağlayacak iyileştirme alanlarının bulunulması adına saha çalışmaları gerçekleştirmek,
- Katma değerli, dijitalleşme ve küresel oyuncu olma ilkelerine uygun, ekonomik ve uygulanabilir öneriler sağlamak,
- Doğru, tarafsız, açık, nitelikli, yapıcı ve kurumsal kültüre uygun olarak raporlama yapmaktır.

İç Denetim Departmanı'nın görevi;

Şirket'in, paydaşların ve müşterilerin hak ve çıkarlarını korumak adına, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, inceleme ve/veya danışmanlık yapmaktır. Sunulan hizmetler 4 ana başlık altında özetlenmektedir:

- Süreç Denetimi:** Şirket operasyonlarının gerçekleştirilmesi için girdi/çıkış akışı içinde, hedef sonuçları olan bütün faaliyetlerin süreç bazlı olarak değerlendirildiği ve süreçteki iç kontrol tasarımının ve süreçteki işlemlerin etkinliğinin ve verimliliğinin değerlendirildiği denetim türüdür. Bu denetim türü ile süreç geliştirme ve iç kontrolün güçlendirilmesi hedeflenmekte, oluşturulan denetim evreni ile Otokoç iş ağındaki bütün süreç adımları değerlendirilmektedir.
- Faaliyet Denetimi:** Perakende, Satış Sonrası, Kiralama, Yedek Parça gibi saha operasyonu olan iş alanlarının önceden belirlenmiş bir denetim programı dâhilinde ve standardize bir şekilde değerlendirildiği denetim türüdür. Bu denetim türü ile merkez-saha uyumu, standartların ve iç kontrol adımlarının kurum geneline yayılması, ortak çalışma kültürünün tahsisi ve suiistimallerin tespiti/engellenmesi hedeflenmektedir. İç kontrol sisteminin önemli bir parçası olan ve iş akışları içinde yer alan politikalar, prosedürler ve talimatların yanında, her yıl tüm şirket operasyonlarını içeren dâhili bir denetim programı uygulamakta ve yıl sonlarında revize edilmektedir.
- İnceleme/Soruşturma:** Suistimal, müşteri şikâyeti ve/veya etik ihlallerin değerlendirildiği denetim türüdür. Etik uygulamaların kurumun geneline yayılması ve kurum kültürünün desteklenmesi bu çalışmaların ana hedefidir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olarak şirkete ulaşan ihbar ve şikâyetler iç denetim tarafından değerlendirilir, incelenir ve gerektiğinde Disiplin Komitesi süreçleri ile sonuca bağlanır.
- Danışmanlık:** Kapsamı ve hedefleri talep sahibince belirlenen sonuçları bir çıktıya dayanan çalışmalardır.

RISK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

İlgili hizmetler sunulurken; şirketin büyümesine, gelişmesine ve hedeflerine ulaşmasında katkıda bulunmaya yönelik olarak aşağıda sıralanan görevleri yerine getirilir;

- a) Şirket'in merkez ve saha örgütlenmesi içinde yer alan tüm iş birimleri ile yurt dışındaki bütün işletmelerinin iç kontrol sistemlerinin, kurum içi yönerge ile etik değerlere uyumluluğun ve risk yönetimi uygulamalarının yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmek, denetim plan ve programlarını hazırlayıp, risk bazlı olarak oluşturulan yıllık iç denetim planına göre denetimlerin gerçekleştirilmesi,
- b) İç Denetim raporlarına ilişkin uygulamaları takip ederek iş ve işlemlerin sağlanan mutabakat, direktif ve talimatlar çerçevesinde yürütülmesini izlemek ve raporlamak,
- c) Üst Yönetim tarafından verilen özel görevlerle ilgili inceleme, araştırma ve soruşturma yapmak ve sonuçlarını raporlamak,
- d) Şirket yönergeleri ve tamimlerinin uygulamasını kontrol ederek, yürürlükte kalmasını sağlamak, değişiklik gereken konularda önerilerde bulunmak,
- e) Üst Yönetimi denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin yeterliliği hakkında bilgilendirmek; konuya ilişkin istek ve önerilerinin takibini yapmak,
- f) Şirket'in hedeflerine ulaşması, hisse değerinin yükselmesi, kurum içi süreç ve faaliyetlerin gelişmesi, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetinin artması, vb. katma değer yaratacak amaçlar için Üst Yönetime tavsiyelerde bulunmak.
- g) Tüm sorumluluk ve görevleri etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmek adına; teknolojik gelişmelere ayak uydurmak, değişen mevzuatı yakından takip etmek, düzenli eğitimler almak.

Bu misyon, yaklaşım ve görevler 2025 yılında da yerine getirilerek nitelikli raporlar ve kurum içi katma değerli öneriler ile kurumsal yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi amacı ile çalışmalar tamamlanmıştır.

Sürekli Denetim yapısını, insan kaynağının etkin kullanımı ve teknolojik gelişimin getirdiği pozitif etkinin denetim süreçlerine yansımaları olarak, kontrol bilinciyle beraber denetim verimliliğini artıran önemli bir kaynak olarak belirledik. 2025 yılında da uzaktan ve yerinde denetimlerimizi sürekli olarak gerçekleştirdik.

2025 yılında Denetim ve Risk Komitesi yapısı altında önemli risklerimizi değerlendirdik, yurt içi ve yurt dışı denetimlerimizi tamamladık.

2023 yılında, Koç Holding liderliğinde başlatılan, raporlama ve bulgu takibinde Uluslararası İç Denetim Standartlarına ve Koç genelinde uyum projesini 2024 yılında tamamladık ve 2025 yılında en üst seviyede faydalandık.

DİĞER MALİ AÇIKLAMALAR

Şirket Sermayesinin Yeterliliği

Şirketin 2025 yılı sonu itibarıyla mevcut öz kaynakları toplamı 56.094 milyon TL olup şirketin sermayesi korunmakta ve borca batıklık durumu söz konusu değildir.

Şirket Amaçlarına Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması

2025 yılı içinde yapılan Genel Kurul toplantısında, 2024 yılına ilişkin olarak kâr dağıtımı yapılmıştır.

Şirket, 2025 yılına ilişkin olarak yönetim kuruluna sunulmuş olan bütçe hedefleri doğrultusunda performans göstermiştir. Raporun ilerleyen bölümlerinde belirtildiği şekilde Genel Kurula kâr dağıtımı teklifinde bulunulacaktır.

Kâr Dağıtım Politikası:

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif- pasif toplamının 163.508 milyon TL; yasal kayıtlara uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif- pasif toplamının 62.738.857.628,23 TL olduğu,

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre 2.707 milyon TL net dönem kârı, Yasal kayıtlarda ise 1.642.520.785,30 TL cari yıl net dönem kârı gerçekleştirilmiştir;

1. tertip yedek akçe ayrılma sınırına ulaşıldığından Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca 1. tertip yedek akçe ayrılmaması, cari yıl kârından 148.701.889,57 TL, Geçmiş yıllar kârından 40.618.110,43 TL toplamda 189.320.000,00 TL 2. tertip yedek akçe ayrılmasına ve cari yıl kârından 1.493.818.895,70 TL, geçmiş yıllar kârından 406.181.104,30 TL toplamda net temettü 1.900.000.000,00 TL dağıtım teklifi,

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlardaki bakiye 4.901 milyon TL'nin geçmiş yıl kârlarına aktarılması teklifi Genel Kurul'a arz edilecektir.

Yatırımlar

2025 yıl sonu itibarıyla toplam 30.729 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirilmiştir

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirket, finansal risk yönetimi kapsamında piyasa dalgalanmaları, müşteri riskleri ve genel ekonomik koşullar gibi unsurları yakından takip etmektedir. Haftalık değerlendirme toplantıları ve şirket koordinasyon toplantıları ile pazar ve sektör analizleri yapılmakta, bütçe hedefleri ile fiili gerçekleştirmeler arasındaki farklar düzenli olarak incelenmektedir. Bu analizler doğrultusunda gerekli tedbirler ivedilikle alınarak, risklerin minimize edilmesi sağlanmaktadır.

Şirket ayrıca, müşteri risk profillerini belirlemek amacıyla kapsamlı bir müşteri rating sistemi kullanmaktadır. Bu sistem aracılığıyla, müşteri ödeme alışkanlıkları ve finansal durumları sürekli takip edilerek erken uyarı sistemleri devreye alınmaktadır. Böylece tahsilat süreçlerinde yaşanabilecek olası aksaklıkların önüne geçilmektedir.

Bunun yanı sıra, firmaların piyasa analizleri yapılarak sektörel risk faktörleri değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, şirketin alacak yönetimi süreçleri etkin bir şekilde yürütülmekte ve teminat süreçleri titizlikle takip edilmektedir. Alacak risklerini minimize etmek amacıyla güvenilir ödeme planları oluşturulmakta, kredi riskleri dikkatle analiz edilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

İleriye Yönelik Riskler

Şirketin ileriye dönük riskleri arasında, küresel ve ulusal maliye ve para politikasında meydana gelebilecek değişiklikler öncelikli olarak değerlendirilmektedir. Özellikle Özel Tüketim Vergisinde olası artışlar şirket satışlarını doğrudan etkileyebilecek niteliktedir.

Faiz oranlarındaki dalgalanmalar, döviz kurları ve enflasyon gibi makroekonomik faktörler, şirketin mali yapısı üzerinde önemli etkiler oluşturabileceğinden, bu konulara yönelik senaryo analizleri yapılmakta ve proaktif stratejiler geliştirilmektedir.

Bunlara ek olarak, sektörel gelişmeler, regülasyon değişiklikleri ve tedarik zinciri riskleri de yakından izlenmekte olup, şirketin sürdürülebilir büyüme ve finansal istikrar hedefleri doğrultusunda gerekli önlemler alınmaktadır.

Merkez Bankası'nın fiyat istikrarını sağlamak ve sürdürmek konusundaki hassasiyeti nedeniyle, faiz oranları da değişiklik yapması söz konusu olabilmektedir. Faizlerde meydana gelebilecek olan değişiklikler otomotiv talebini etkileyebilecek unsur olarak değerlendirilmektedir.

DİĞER MALİ AÇIKLAMALAR

Diğer Hususlar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan bir husus bulunmamaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yılda Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcılarına ve Direktörlerine sağladığı faydalar toplamı 159.289 bin TL'dir (31 Aralık 2024: 421.051 bin TL). İşten ayrılma dolayısı ile yapılan ödeme bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: 268.273 bin TL).

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar önemli bir yekûn teşkil etmediğinden belirtilmemiştir.

Bağış ve Yardımlar

Şirket 2025 yılı içinde vakıf ve üniversitelere yapılan destekler dâhil toplam 72.254 bin TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

Özel ve Kamu Denetimi

Şirket 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuatı gereğince Bağımsız denetime tabi olduğu için Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Denetim standartları kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Yazılan bağımsız denetim raporunda, bağımsız denetim kurumu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin sorumlu ortağı tarafından olumlu görüş verilmesiyle, şirketin Finansal Tablolarının, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan standartlara ve Türkiye Muhasebe Standartlarına göre uyumlu olduğunu teyit etmiştir.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları

Şirketimizin aleyhine açılmış dava bulunmakta olup karşılık ayrılmasına gerek görülmemiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı İşlemler ve Sonuçları

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Ek Bilgiler

Şirketin, bağlı ortağı olan Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Otokoç ABG Holland BV, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakistan LLP, Otokoç Irak LLC, Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company, Otokoç Georgia LLC, Otokoç Azerbaycan LLC'deki ve Otokoç Ukrayna'daki pay oranında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin, Otokoç Azerbaycan LLC'nin, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakistan LLP'nin, Otokoç Irak LLC'nin, Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company'nin, Otokoç Georgia'nın, Otokoç Ukraine LLC'nin ve Otokoç ABG Holland BV'nin, ana ortak Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme olan Icarus Finance DA, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dâhil edilmiştir. Aynı zamanda, Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme olan Cronus Finance DAC'ın faaliyetleri Şubat 2025 itibarıyla sonlandırılmıştır. Aynı kapsamda tesis edilen Drivion Finance DAC ise Temmuz 2025 tarihinde faaliyete başlamıştır.

Şirketin, IUGO Teknoloji A.Ş.'ye ortaklık oranı %30 olup, yıl içerisinde pay oranında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Metalloplastiki Energiaki I.K.E. ise , Grup'un bağlı ortaklığı olan Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. aracılığıyla 2024 yılı içinde satın alınmış ve konsolide edilmeye başlanmıştır.

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 09/02/2026

KARAR SAYISI : 2026/02

Şirketimizce hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun ("Finansal Tablolar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

İnan Ekici

Genel Müdür
ve Finansal Raporlamadan
Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Abdullah Ayhan

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
CFO

Aysel Ayçiçek

Bütçe Raporlama Müdürü

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 18/02/2026

KARAR SAYISI : 2026/06

Şirketimizce hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan, 2025 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur.

Şirketimizce hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

İnan Ekici

Genel Müdür
ve Finansal Raporlamadan
Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Abdullah Ayhan

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
CFO

Aysel Ayçiçek

Bütçe Raporlama Müdürü

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Genel Bilgiler

Yönetim Yapısı

2025 Yılında Otokoç Otomotiv

Genel Kurul Bilgileri

Kurumsal Yönetim

Finansal Raporlar

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KMG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KMG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p>Kalıntı Değer Hesaplaması</p> <p>Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kalıntı değeri, Grup'un operasyonel kiralamaya konu araçlarının kiralama süresi sonunda elden çıkarılması sonucu satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilmesi beklenen tahmini tutardır.</p> <p>Grup kalıntı değer hesaplamasını geçmiş satışları ve piyasa fiyatlarını göz önünde bulundurarak satış ekibinin tecrübeleri doğrultusunda yapmaktadır.</p> <p>Operasyonel kiralamaya konu varlıkların konsolide finansal tablolar açısından önemli olması ve hesaplamaların yönetim tahminine dayanması nedeniyle kalıntı değer hesaplaması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un uyguladığı muhasebe politikalarına ilişkin bilgiler Not 2.4, Not 8 ve Not 10'da açıklanmıştır.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Grup'un operasyonel kiralamaya konu varlıklarının kalıntı değerlerinin hesaplanmasına ilişkin tahminlerin ve süreçlerin ilgili kişilerle görüşülmesi ve tahminlerin dayandığı verilerin anlaşılması, - Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kiralama süresi sonundaki kalıntı değerlerinin kiralama süresi sonundaki fiili satışlarla karşılaştırılarak tahmin edilen kalıntı değerinin fiili satışlarla tutarlı olup olmadığının test edilmesi, - Örneklem seçilerek belirlenen taşıt araçlarının kalıntı değerlerinin benzer marka, model ve kilometredeki taşıtların piyasa fiyatları ile karşılaştırılması ve tespit edilen kalıntı değerlerinin içinde bulunulan ekonomik şartlar ışığında makul olup olmadığının değerlendirilmesi.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Enflasyon muhasebesinin uygulanması	
<p>2.1 numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya devam etmektedir.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltilmesi için uygulanan prensipler, 2.1 numaralı dipnotta açıklanmıştır.</p> <p>TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılması, - Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endekslerin test edilmesi, - TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgilerin kontrol edilmesi, - Enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerbildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varılmamış hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konular yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Didem Tuşel Özdoğan'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Didem Tuşel Özdoğan, SMMM

Sorumlu Denetçi

9 Şubat 2026

İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	90
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	92
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	93
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	94
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	96
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	97-145
NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	97
NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	97
NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	113
NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	114
NOT 5 - FİNANSAL BORÇLANMALAR	115
NOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	118
NOT 7 - STOKLAR	119
NOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	119
NOT 9 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	121
NOT 10 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	122
NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	122
NOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	122
NOT 13 - ERTELENMİŞ GELİRLER	123
NOT 14 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR	123
NOT 15 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	124
NOT 16 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR	125
NOT 17 - ÖZKAYNAKLAR	128
NOT 18 - HASILAT	129
NOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	130
NOT 20 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER	131
NOT 21 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER	131
NOT 22 - FİNANSAL GELİR/GİDERİ	132
NOT 23 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	132
NOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	133
NOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	135
NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	137
NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	143
NOT 28 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	144
NOT 29 - DENETİM ÜCRETLERİ	145
NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	145

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	15.324.960	18.791.620
Finansal yatırımlar	27	3.153.793	-
Ticari alacaklar		15.570.153	15.079.653
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	6,25	613.901	608.714
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	14.956.252	14.470.939
Diğer alacaklar		419.549	199.869
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	14,25	280.318	62.451
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	14	139.231	137.418
Stoklar	7	14.094.294	14.039.502
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	27	23.824	35.838
Peşin ödenmiş giderler	11	1.482.852	1.451.062
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	24	417.742	204.278
Diğer dönen varlıklar	10	18.264.678	21.904.541
Toplam dönen varlıklar		68.751.845	71.706.363
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar		554.132	605.236
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	554.132	605.236
Diğer alacaklar		54.062	54.342
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar		1.237	4.661
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		52.825	49.681
Finansal yatırımlar	27	1.397.743	1.238.215
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	27	24.413	52.650
Maddi duran varlıklar	8	91.781.628	90.027.875
Maddi olmayan duran varlıklar	9	943.769	1.029.321
Toplam duran varlıklar		94.755.747	93.007.639
Toplam varlıklar		163.507.592	164.714.002

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	5	10.371.389	12.610.786
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5	7.296.368	12.750.536
Ticari borçlar		22.400.389	22.492.970
- İlişkili taraflara ticari borçlar	25,6	15.641.314	15.797.399
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	6.759.075	6.695.571
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	429.272	464.078
Diğer borçlar		4.212.540	3.619.712
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	14	4.212.540	3.619.712
Türev araçlar		15.388	25.153
Ertelenmiş gelirler	13	2.117.481	503.961
Kısa vadeli karşılıklar		564.219	278.089
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	75.730	79.114
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	488.489	198.975
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		47.407.046	52.745.285
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	5	43.896.679	40.453.091
Ertelenmiş gelirler	13	1.370.914	1.375.189
Uzun vadeli karşılıklar		371.807	512.233
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	371.807	512.233
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	14.366.782	13.266.517
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		60.006.182	55.607.030
Toplam yükümlülükler		107.413.228	108.352.315
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	17	136.000	136.000
Sermaye düzeltme farkları	17	2.810.905	2.810.905
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(1.606)	(1.606)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		(459.483)	(508.126)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları ⁽¹⁾		277.490	67.367
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları		(5.960.693)	(4.052.239)
- Nakit akış riskinden korunma fonu		(7.171)	(11.713)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ⁽¹⁾		455.972	366.712
Geçmiş yıllar kârları ⁽¹⁾		51.268.843	57.359.542
Net dönem kâr		1.972.790	(4.812.188)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		50.493.047	51.354.654
Kontrol gücü olmayan paylar		5.601.317	5.007.033
Toplam özkaynaklar		56.094.364	56.361.687
Toplam kaynaklar		163.507.592	164.714.002

⁽¹⁾ Yeniden düzenleme etkisi Not 2.1'de detaylı olarak açıklanmıştır.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	18	176.113.446	191.606.751
Satışların maliyeti (-)	19	(161.185.422)	(187.356.270)
Ticari faaliyetlerden brüt kâr		14.928.024	4.250.481
Pazarlama giderleri (-)	19	(6.124.665)	(6.170.281)
Genel yönetim giderleri (-)	19	(6.579.551)	(7.470.074)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	634.839	662.101
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(550.727)	(555.389)
Esas faaliyet kâr/(zararı)		2.307.920	(9.283.162)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	190.606	18.633
Yatırım faaliyetlerinden diğer giderler (-)	21	(4.280)	(23.550)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kâr/(zararı)		2.494.246	(9.288.079)
Finansman gelirleri	22	7.804.983	7.000.874
Finansman giderleri (-)	22	(11.155.147)	(13.985.093)
Parasal kazanç	23	5.356.599	11.309.765
Südüdüülen faaliyetler vergi öncesi kâr/(zararı)		4.500.681	(4.962.533)
Südüdüülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri		(1.793.975)	818.596
- Dönem vergi gideri (-)	24	(189.181)	(52.543)
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	24	(1.604.794)	871.139
Dönem kâr/(zararı)		2.706.706	(4.143.937)
Dönem net kârının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		733.916	668.251
Ana ortaklık payları		1.972.790	(4.812.188)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

Dipnotlar	Bağımsız	Bağımsız
	denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem kâr/(zararı)	2.706.706	(4.143.937)
Diğer kapsamlı gelirler:		
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	16 64.858	(240.821)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/kazançları, vergi etkisi	(16.215)	59.953
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		
- Yabancı para çevrim farkları	393.391	(3.682.384)
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kayıpları	(2.544.605)	(803.459)
- Nakit akış riskinden korunma kazanç/(kayıp)	6.056	(51.273)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile kazançları, vergi etkisi	634.637	175.900
Diğer kapsamlı (gider)	(1.461.878)	(4.542.084)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	1.244.828	(8.686.021)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	917.184	(748.220)
Ana ortaklık payları	327.644	(7.937.801)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları
1 Ocak 2024 bakiyesi	136.000	2.810.905	(1.606)		(327.258)
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1)	-	-	-		-
1 Ocak 2024 bakiyesi yeniden düzenlenmiş	136.000	2.810.905	(1.606)		(327.258)
Transferler	-	-	-		-
Temettü	-	-	-		-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-		(180.868)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış ⁽¹⁾	-	-	-		-
31 Aralık 2024 bakiyesi	136.000	2.810.905	(1.606)		(508.126)
1 Ocak 2025 bakiyesi	136.000	2.810.905	(1.606)		(508.126)
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1)	-	-	-		-
1 Ocak 2025 bakiyesi yeniden düzenlenmiş	136.000	2.810.905	(1.606)		(508.126)
Transferler	-	-	-		-
Temettü	-	-	-		-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-		48.643
31 Aralık 2025 bakiyesi	136.000	2.810.905	(1.606)		(459.483)

⁽¹⁾ Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin ortaklık yapısındaki değişimden kaynaklanmaktadır.

	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Birikmiş kârlar		Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
	Risken korunma kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar kârları				
	(3.385.120)	4.335.861	-	43.247.540	12.611.976	59.428.298	6.079.400	65.507.698
	-	(2.002.581)	366.712	1.635.869	-	-	-	-
	(3.385.120)	2.333.280	366.712	44.883.409	12.611.976	59.428.298	6.079.400	65.507.698
	-	-	-	12.611.976	(12.611.976)	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	(297.465)	(297.465)
	(678.832)	(2.265.913)	-	-	(4.812.188)	(7.937.801)	(748.220)	(8.686.021)
	-	-	-	(135.843)	-	(135.843)	(26.682)	(162.525)
	(4.063.952)	67.367	366.712	57.359.542	(4.812.188)	51.354.654	5.007.033	56.361.687
	(4.063.952)	67.367	-	57.726.254	(4.812.188)	51.354.654	5.007.033	56.361.687
	-	-	366.712	(366.712)	-	-	-	-
	(4.063.952)	67.367	366.712	57.359.542	(4.812.188)	51.354.654	5.007.033	56.361.687
	-	-	89.260	(4.901.448)	4.812.188	-	-	-
	-	-	-	(1.189.251)	-	(1.189.251)	(322.900)	(1.512.151)
	(1.903.912)	210.123	-	-	1.972.790	327.644	917.184	1.244.828
	(5.967.864)	277.490	455.972	51.268.843	1.972.790	50.493.047	5.601.317	56.094.364

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		5.008.216	(337.956)
Dönem (zararı)/kârı		2.706.706	(4.143.937)
Dönem net kâr mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		17.433.231	22.999.233
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	8,9,10	17.734.322	25.198.717
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler			
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	6	(210.386)	(216.407)
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16	1.971.186	2.060.909
- Diğer karşılıklarla ilgili düzeltmeler		79.723	1.372.237
- Stok değer düşüklüğü ilgili düzeltmeler		2.385	(275.958)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	22	9.934.499	12.903.456
Parasal kazanç ile ilgili düzeltmeler		(5.791.876)	(9.839.250)
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	22	(7.804.983)	(6.910.796)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(279.225)	(498.628)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		3.611	23.550
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	24	1.793.975	(818.597)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(648.492)	(3.598.751)
Finansal yatırımlardaki azalış (artış)		(3.313.321)	(827.427)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(5.187)	(116.866)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(228.316)	2.895.079
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(214.443)	306.126
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(4.957)	(32.417)
Türev varlıklardaki azalış/(artış)		30.486	40.874
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(57.177)	4.446.713
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		(31.790)	346.544
Ticari borçlardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		(156.085)	(1.473.443)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		63.504	(3.403.914)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		59.914	(160.193)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		592.828	(559.778)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		1.609.245	(208.035)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		1.195.988	359.786
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		(189.181)	(5.211.800)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		19.491.445	15.256.545
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeleri		(1.970.765)	(2.310.763)
- Vergi ödemeleri		(402.645)	(57.902)
Diğer nakit girişleri	8	24.789.565	33.863.614
Diğer nakit çıkışları	8	(36.899.384)	(47.089.450)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(1.048.500)	18.671
Bağlı ortaklıklarda ilave pay almalarına ilişkin nakit çıkışları		-	(150.134)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		1.068.385	3.458.078
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(2.116.885)	(3.289.273)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(6.262.037)	7.190.225
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	5	23.083.845	33.913.179
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(25.696.899)	(25.739.835)
Ödenen faiz		(9.102.518)	(7.367.091)
Alınan faiz	22	7.804.983	6.910.796
Ödenen temettü		(1.512.151)	(297.465)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(839.297)	(229.359)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		(2.302.321)	6.870.940
D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi		(1.481.725)	(1.952.023)
E. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		281.595	111.761
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C+D+E)		(3.502.451)	5.030.678
F. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	18.676.051	13.645.373
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E+F)	4	15.173.600	18.676.051

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Otokoç" veya "Şirket") 22 Haziran 2001 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu özellikle her çeşit motorlu taşıt araçlarının ve yedek parçalarının alım-satım, komisyonculuk hizmetlerini vermek servis ve her türlü kara nakil vasıtalarını kiralamaktır. Motorlu taşıt alım satım faaliyetleri Otokoç-Ford ve Otokoç-Fiat markaları altında, araç kiralama hizmetleri Avis, Avis Filo, Avis Karavan, Avis Maestro, Budget, Zipcar, Lastick ve Payless markaları, ikinci el faaliyetleri Otokoç İkinci El markası, yedek parça satışları Otokoç Parça ve sigortacılık hizmetleri de Otokoç Sigorta markası altında verilmektedir.

Şirket Türkiye'de 90 (Otokoç ve Otokoç 2. El) şube, 144 kiralama ofisi (86 Avis ofisi ve 58 Budget ofisi), yurt dışında ise 75 kiralama ofisi ile hizmet vermektedir.

Otokoç'un ticari sicile kayıtlı adresi Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Küçükyalı, Maltepe, İstanbul'dur.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in konsolidasyona tabi tutulmuş bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır:

Şirket ismi	Faaliyet alanı	Nihai oran		
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	
Otokoç ABG Holland B.V. ("Otokoç Hollanda")	Yatırım	Hollanda	%60	%60
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ("Olympic")	Araç kiralama ve ticaret	Yunanistan	%60	%60
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Otokoç Sigorta")	Sigorta aracılık	Türkiye	%100	%100
Otokoç Azerbaycan MMC	Kiralama	Azerbaycan	%100	%100
Otokoç Hungary KFT	Kiralama	Macaristan	%100	%100
Otokoç Kazakistan LLP	Kiralama	Kazakistan	%100	%100
Metalloplastiki Energiaki I.K.E. ("Metalloplastiki") ⁽²⁾	Enerji	Yunanistan	%60	%60
Icarus Finance DAC ⁽¹⁾	Özel amaçlı işletme	İrlanda	-	-
Drivion Finance DAC ^{(1) (3)}	Özel amaçlı işletme	İrlanda	-	-
Cronus Finance DAC ^{(1) (3)}	Özel amaçlı işletme	İrlanda	-	-

(1) Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

(2) Grup'un bağlı ortaklığı olan Olympic aracılığıyla 2024 yılı içerisinde satın alınmış olup konsolidasyona dahil edilmeye başlanmıştır.

(3) Sekürütizasyon işlemleri kapsamında kurulan özel amaçlı işletmelerden Cronus Finance DAC'ın faaliyetleri Şubat 2025 itibarıyla sonlandırılmıştır. Aynı kapsamda tesis edilen Drivion Finance DAC ise Temmuz 2025 tarihinde faaliyete başlamıştır.

Bundan böyle konsolide finansal tablolarda Otokoç ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Şirket'in ana hissedarı Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding")'dir ve nihai hissedarı Koç ailesidir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 3.548'dir (31 Aralık 2024: 3.526).

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloların 9 Şubat 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar gerçeğe uygun değeriyle ölçülen finansal yatırımlar ve türev araçlar haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı"na göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36, Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2, Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal Durum Tablosu'ndaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazancı hesabına kaydedilmiştir (Not 23).

İşlevsel ve sunum para birimi

Grup'un şirketlerinden her birinin finansal tablolarına dahil edilen kalemler, Grup'un faaliyet gösterdiği temel ekonomik çevrenin para birimi ("işlevsel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Şirket'in işlevsel para birimi ve Grup'un sunum para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

İşlevsel ve sunum para birimi (Devamı)

Ekte sunulan TL konsolide finansal tablolar ve dipnotların hazırlanabilmesi amacıyla konsolidasyon kapsamındaki yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") 21'in gerektirdiği biçimde, finansal tablolardaki varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihinde geçerli olan Türk Lirası kuruyla; gelir ve giderler ise aylık ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gelir ve giderlerin cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmesi amacıyla endeksleme yapılmıştır. Kapanış ve aylık ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

Otokoç Azerbaycan MMC'nin fonksiyonel para birimi olan Manat cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası ("TCMB") Manat alış kuru olan 1 Manat (AZN) = 25,25 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2024: 1 Manat (AZN) = 20,62 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yıldaki aylık ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Otokoç Hungary KFT'nin fonksiyonel para birimi olan Macar Forinti cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Macar Forinti alış kuru olan 1 Macar Forinti (HUF) = 0,13 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2024: 1 Macar Forinti=0,08 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yıldaki aylık ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Otokoç Hollanda ve Olympic'in fonksiyonel para birimi olan Avro cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Avro kuru olan 1 Avro = 50,45 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2024: 1 Avro= 36,74 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yıldaki aylık ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Otokoç Kazakistan LLP'nin fonksiyonel para birimi olan Tenge cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Tenge kuru olan 1 Tenge = 0,09 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2024: 1 Tenge = 0,07 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yıldaki aylık ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Yukarıdaki çevrimler sonucu oluşan çevrim farkları Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler hesap grubu altında "yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmiştir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup sunulan dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulanmış olup cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

Yurt dışı bağlı ortaklıklarının geçmiş yıl kârlarının enflasyon muhasebesi kapsamında endekslenmesi sonucunda oluşan cari dönem farklarının yabancı para çevrim farklarına sınıflandırılmasına ilişkin izlenen yöntem cari dönemde geçmişe yönelik olarak düzeltilerek 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla özkaynaklar altında yer alan "Yabancı para çevrim farkları" hesabından 2.002.576 TL "Geçmiş yıllar kârları" hesabına tekrardan sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda, diğer dönem varlıklar hesabında sınıflandırılan 253.622 TL tutarındaki peşin ödenmiş kurumlar vergisi, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar hesabına sınıflandırılmıştır. Aynı tarihli konsolide finansal durum tablosunda sunulan 49.334 TL tutarındaki "Dönem kâr vergi yükümlülüğü" tutarı ise "Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar" hesabına sınıflandırılan tutar olan 253.622 TL ile mahsuplanmıştır. Yapılan sınıflandırmalar sonucunda toplam varlıklar ve toplam yükümlülükler tutarı 49.334 TL azalış gösterirken, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar hesabı mahsuplaşma sonrası 204.278 TL artış göstermiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla özkaynaklar altında yer alan "Geçmiş yıllar kârları" hesabından, "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" hesabına 366.712 TL sınıflandırılmıştır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

İşletmenin Sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a. 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b. Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

- TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11
- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar
- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

- TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

b. Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kâr veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kâr veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

- TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

c. Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/ yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tablolar yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem finansal tablolar önceki dönemle karşılaştırılmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akış tablosunu ve özkaynaklar değişim tablosunu 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Önceki raporlama dönemine ait karşılaştırmalı bilgiler, 31 Aralık 2025 satın alım gücünden ifade edilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımlar

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

- Grup yönetimi maddi duran varlıklarında bulunan ve operasyonel kiralama ile kiraya verdiği taşıt araçlarının kira süresi sonundaki ikinci el araç satış değerlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Bu taşıt araçlarının endekslenmiş maliyet değerleri ile ikinci el satış değerleri arasındaki fark kiralama sözleşmeleri süresince amorti edilmektedir. Buna göre, yönetim, tahmin edilen tutarların uygun olduğundan emin olmak için periyodik olarak değer tahminlerini gözden geçirmektedir. Kiralama dönemi sonunda tahmin edilen taşıt değeri kalıntı değeridir. Kiralama dönemi sonundaki kalıntı değer piyasa değerinden farklı olabilir ve bu piyasa riski olarak kabul edilir. Kalıntı değer dışsal faktörlerden etkilenmektedir. Kullanılmış araç satışı kanalı ve şekli, tüketici tercihleri, yabancı para birimi üzerinden işlem gören araçlar için kur değişimlerinin etkisi ve genel ekonomik koşullar piyasa fiyatlarında etkili olmaktadır ve bir noktaya kadar yönetilmektedir. Grup kalıntı değer tespitinde, piyasada oluşan fiyatları veritabanlarını ve kendi taşıt satışlarında gerçekleşmiş değerleri kullanmaktadır. Kalıntı değer riskini yönetmek için gerçekleşen satış kârlılıklarını takip ve analiz ederek kalıntı değer tahminini değerlendirmektedir (Not 8,10).
- Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için aktifleştirilen varlığın niteliğini TMS 16 ve TMS 38 standartları kapsamında değerlendirmekte ve buna istinaden ilgili varlıklar kullanıma hazır hale geldiğinde aktifleştirilmektedir. Maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca itfaya tabi tutulmuştur. Şirket, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirlemektedir. Yönetim tarafından belirlenen faydalı ömürler Not 2.4'de açıklanmıştır.
- Grup aleyhine açılan ve devam etmekte olan davalarla ilgili olarak Grup yönetimi, davaların kaybedilme olasılığını Grup avukatlarının yaptığı değerlendirmelere göre en iyi tahmini yaparak karşılık ayırmaktadır (Not 16).
- Grup hasarlı araçların tahmini tamir gideri ve satış fiyatı için geçmiş sene deneyimleri ve teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Grup hasarlı araçların net defter değeri ile oluşabilecek hasar giderleri ve tahmini satış rakamları arasındaki farkı geçmiş deneyimler baz alınarak karşılık ayırmaktadır (Not 16).
- Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı bütün portföy için değil müşteriler özelinde herbir alacak değerlendirilerek ayrılır (Not 6).
- Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir (Not 16).
- Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir (Not 16).

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar aşağıda belirtilen esaslara göre 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ana ortaklık Otokoç ve bağlı ortakları Otokoç Sigorta, Otokoç Azerbaycan MMC, Otokoç Hungary KFT, Olympic, Otokoç Kazakistan LLP, Metaloplastiki, Drivion Finance DAC, Icarus Finance DAC ve Otokoç Hollanda'nın (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, KGK tarafından yayınlanan Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı Ortaklık, Otokoç'un ya doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Otokoç'un üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Otokoç'un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Konsolidasyon esasları (Devamı)

Konsolidasyona dâhil edilmiş bağlı ortaklığın net varlıklarındaki ana ortaklık dışı azınlık payları Şirket'in öz sermayesinin içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Azınlık payları, ilk satın alma tarihinde hali hazırda azınlık paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın öz sermayesindeki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay ve etkin ortaklık oranları (%) aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)
Otokoç Hollanda	60	60	60	60
Olympic	60	60	60	60
Otokoç Sigorta	100	100	100	100
Otokoç Azerbaycan MMC.	100	100	100	100
Otokoç Hungary KFT.	100	100	100	100
Otokoç Kazakistan LLP	100	100	100	100
Otokoç Iraq LLC ⁽¹⁾	100	100	100	100
Otokoç Georgia LLC ⁽¹⁾	100	100	100	100
Otokoç Ukraine LLC ⁽¹⁾	100	100	100	100
Metalloplastiki Energiaki I.K.E.	60	60	60	60
Drivion Finance DAC ^{(2) (3)}	-	-	-	-
Cronus Finance DAC ^{(2) (3)}	-	-	-	-
Icarus Finance DAC ⁽²⁾	-	-	-	-

⁽¹⁾ Otokoç Iraq LLC, Otokoç Ukraine LLC. ve Otokoç Georgia LLC konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi sebebiyle konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir ve finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır (Not 27).

⁽²⁾ Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

⁽³⁾ Seküritizasyon işlemleri kapsamında kurulan özel amaçlı işletmelerden Cronus Finance DAC'ın faaliyetleri Şubat 2025 itibarıyla sonlandırılmıştır. Aynı kapsamda tesis edilen Drivion Finance DAC ise Temmuz 2025 tarihinde faaliyete başlamıştır.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, bloke mevduatları, kredi kartı alacakları, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir (Not 4). Konsolide nakit akışı raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilir. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 6).

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağına muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kâr veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, Grup geçmiş kredi zarar deneyimleri ile geleceğe yönelik tahminleri de dikkate almaktadır.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Stoklar

Stoklar, ikinci el araçlar, sıfır araçlar ve yedek parçalardan oluşmaktadır. Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer ya da endekslenmiş maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Sözleşme süresi tamamlanan operasyonel kiralamaya konu edilmiş araçlar sözleşme sona eriş tarihi itibarıyla net defter değerleri üzerinden operasyonel kiralamaya konu varlıklar hesabından stoklar hesabına transfer edilmektedir. Stoklarda sınıflanan ilgili araçlar Not 7'de ikinci el araçlar olarak gösterilmektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Grup, kiralama süresi tamamlanmış olan operasyonel kiralamaya konu taşıtları, yeni bir kira sözleşmesine konu etmeyerek, ilgili araçları ikinci el araç piyasasında satacağı planıyla stok hesap grubunda göstermiştir (Not 7).

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın satın alma gücü esasına göre endekslenen maliyetleri üzerinden ayrılan birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değerleriyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Makine ve ekipmanlar	2-15 yıl
Demirbaşlar ve cihazlar	2-20 yıl
Motorlu taşıtlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-25 yıl

Maddi varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar, yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler kalemleri altında muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttıran nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğu kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Operasyonel kiralamaya konu varlıklar

Operasyonel kiralamaya konu varlıklar, Grup'un araç kiralama hizmetlerine konu ettiği motorlu araçları içermektedir. Grup, operasyonel kiralamaya konu olan varlıklarının kiralama kontrat süreleri bir yıldan uzun olanlar uzun vadeli, bir yıldan kısa olanları ise kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklar olarak sınıflandırmaktadır. İlgili varlıkların endekslenmiş elde etme maliyetleri ile kiralama süreleri sonunda öngörülen ikinci el satış değerleri arasındaki fark, kiralama sözleşmeleri süresince doğrusal yöntemle amortismanına tabi tutulmaktadır ve periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Kiralama süreleri tamamlanan araçlar net defter değerleri üzerinden stok hesaplarına ikinci el araçlar adı altında transfer edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan varlıklar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın satın alma gücü esasına göre endekslenen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 5 - 15 yıl arası tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarındaki yüksek değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Krediler ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kâr veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Amaçlanan kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşaatı ve üretimi ile ilgili olan genel ve özellikli borçlanma maliyetleri, ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Not 13).

Ticari borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Grup, finansal aktif veya finansal pasifleri finansal aracın sözleşmesine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansitmaktadır. Grup finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği ve mülkiyete ilişkin risk ve faydaları transfer ettiği zaman kayıttan çıkarır. Grup finansal pasifi ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkarır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Sınıflandırma ve Ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkların itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılır. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

(b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

i) Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

Grup, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından (riskten korunma kalemi) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunma kalemi kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri bilançoda aktif ya da pasif olarak "Riskten korunma amaçlı türev araçlar" hesabında muhasebeleştirilir ve gelir tablosunda ilgili kâr ya da zararlar ile birlikte gelir ya da gider olarak kaydedilir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunma kalemi arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini doküman eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunma kalemlerinin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

Yurtdışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, bağlı ortaklıklarından Otokoç Hollanda'da bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç ve kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıllık çalışma süresini tamamlamış ve emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili, Grup'un kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "Projeksiyon Metodu" nu kullanarak hesaplamıştır ve konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Tanımlanan ek planlar

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigorta primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu ödemeler, ilgili dönemlerde personel gideri olarak kaydedilmektedir.

Kullanılmamış izin hakları

Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, bilanço tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

Vergi

Vergi gideri (geliri), cari ve ertelenmiş vergi karşılıklarının dönem kârı veya zararının belirlenmesinde kullanılan toplam miktardır.

Cari vergi

Gelir vergisi borcu (alacağı), uygun vergi kanununa göre hesaplanır ve diğer kapsamlı gelir ya da özkaynak ile ilgili değilse, ilgili dönem için gider (gelir) kaydedilir. Cari hesaplamalarında, yürürlükte bulunan ya da yürürlüğe girecek olan vergi kanunları ve vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi, vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Mal ve hizmet satışları

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurt içi araç ve yedek parça satışlarında önemli riskler ve faydalar alıcıya fatura kesildiğinde devredilmektedir.

Net satışlar, fatura edilmiş mal bedellerinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Operasyonel kiralama işlemlerinden gelirler

Operasyonel kiralama işlemlerinden gelirler tahakkuk esasına göre ilgili dönemde gelir olarak yazılmaktadır. Yönetim'in görüşlerine göre gelirin oluşması şüpheli hale geldiğinde geçici olarak bekletilir.

Kiralama amacıyla elde tutulan varlıkların satış gelirleri

Kiralama için elde tutulan varlıkların satışı önemli riskler ve varlıkların getirileri alıcıya geçtikten sonra gelir olarak kaydedilmektedir.

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir ve geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili dönemin gelir tablosunda finansal gelirler ve finansal giderler hesap kalemlerine dahil edilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde taraf, Grup ile ilişkili sayılır:

- (i) Tarafın, Şirket ile aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Hasar karşılıkları

Grup, operasyonel kiralama konu araçları için kira süresi içerisinde kaza geçirmesi durumunda ilgili araçların net defter değeri ile geçmiş sene deneyimlerine ve teknik ekibin tecrübelerini baz alarak olası satış fiyatlarını karşılaştırmaktadır. Net defter değerinin olası satış fiyatından yüksek olması durumunda ilgili tutarlar için konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmaktadır. Ayrıca kaza geçirmiş ve hasar tamir bakiyeleri henüz kesinleşmemiş araçlar için geçmiş sene deneyimlerine ve teknik ekibin tecrübelerini baz alınarak karşılık ayırmaktadır (Not 16).

Koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Temettü

Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihindeki durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (düzeltme gerektiren olaylar) mali tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın halihazırda mevcut olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net esasa göre ödeme niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı gerçekleşme niyetinin olması durumunda net olarak gösterilirler.

Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- a) Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolara bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtılır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken UMS 16, Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirilmek için UMS 36, Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranını kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolara yansıtır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup tarafından uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. UFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Grup benzer özelliklere sahip bir kiralama portföyüne tek bir iskonto oranı uygulamıştır. İlk uygulama tarihinde kullanım hakkı varlığını ölçerken başlangıçtaki doğrudan maliyetleri dahil edilmemiştir. Sözleşmenin, sözleşmeyi uzatma ve sonlandırma seçenekleri içermesi durumunda, kiralama süresi belirlenirken bunlara ilişkin yönetimin değerlendirmeleri kullanılmıştır.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak kiralamalarının tamamı faaliyet kiralamasıdır. Faaliyet kiralamalarında, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir yansıtılmaktadır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir (Not 3).

Nakit akış tablosu

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Nakit akış tablosu (Devamı)

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Grup operasyonel kiralamaya konu varlıklarının dönem içerisindeki nakit girişleri ve çıkışları faaliyetlerden elde edilen nakit akışlarında gösterir. Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların sınıflandırılması

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tablolar yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un, detayları Not 2.1.1'de açıklanan TMS 29 standardı uygulaması nedeniyle yapılan düzeltmeler ve Not 2.1 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi başlığı altında belirtilen düzeltmeler dışında, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında yaptığı herhangi bir düzeltme bulunmamaktadır.

NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bölgümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir.

Bir faaliyet bölümünün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatın, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının yüzde 10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının yüzde 10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de ayrıca raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

Grup için raporlanabilir bölümler, coğrafi bölümlerdir. Bir coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması, bölüm sonucunun faaliyet kârının %10'undan büyük olması, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturması ve bölüm faaliyetlerinin diğer bölümlere göre farklı risk ve getirilere sahip olmasıdır. Bu amaçla Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci bölüm faaliyetlerinin performanslarını; Net satışlar, Brüt kâr, Yatırım harcamaları ile takip etmektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Grup yönetimi, Otokoç Otomotiv'in raporlanabilir bölümlerini, konsolidasyon kapsamına giren Yurtiçi şirketler ve Yurtdışı şirketler olarak organize etmiştir. Her bir bölüm ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bölümlerin performansında net satışlar, brüt kârlılık ve yatırım harcamaları dikkate alınmaktadır.

a) 1 Ocak- 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi için, raporlanabilir bölümler itibarıyla bölümlere göre gruplanmış bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Yurtiçi	Yurtdışı	Total
Net satışlar	153.508.790	22.604.656	176.113.446
Brüt kâr	7.952.973	6.975.051	14.928.024
Yatırım harcamaları	21.900.604	16.840.839	38.741.443

b) 1 Ocak- 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemi için, raporlanabilir bölümler itibarıyla bölümlere göre gruplanmış bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Yurtiçi	Yurtdışı	Total
Net satışlar	169.638.156	21.968.595	191.606.751
Brüt kâr	(3.094.322)	7.344.803	4.250.481
Yatırım harcamaları	34.415.248	15.144.624	49.559.872

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	-	-
Banka	13.465.577	18.216.889
- Vadeli mevduat	11.351.178	16.051.796
- Vadesiz mevduat	2.114.399	2.165.093
Kredi kartı ve doğrudan borçlanma sistemi alacakları	1.859.383	574.731
Toplam	15.324.960	18.791.620

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlar Türk Lirası, Avro ve Amerikan Doları cinsinden olup vadeleri Grup'un nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak 5 ve 65 gün aralığında (31 Aralık 2024: 3 ve 181 gün), faiz oranları ise TL mevduatları için %37,00-%42,00, Amerikan Doları mevduatları bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: TL mevduatları için %46,00-%50,55).

Grup'un kredi kartı alacakları, vadesi 1 aydan kısa alacaklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un nakit 151.360 TL tutarında bloke mevduatları bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 103.015 TL).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hazır değerler	15.324.960	18.791.620
Bloke mevduatları (-)	(151.360)	(115.569)
Toplam	15.173.600	18.676.051

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

a) Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro krediler	120.524	6.080.825	2,80 - 3,90	185.595	8.924.291	4,85 - 7,75
TL krediler	2.196.634	2.196.634	25,92 - 48,62	1.937.784	1.937.784	32,00 - 48,60
ABD Doları krediler	30.582	1.618.695	5,00 - 6,00	31.281	1.444.538	6,00
Toplam		9.896.154			12.306.613	

b) Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro kira yükümlülükleri	5.905	297.926	3,74 - 6,44	4.332	208.293	3,74 - 6,44
TL kira yükümlülükleri	177.309	177.309	30,00 - 48,00	73.251	95.880	32,00 - 46,60
Toplam		475.235			304.173	

c) Uzun vadeli tahvil borçlanmalarının kısa vadeli kısımları

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL tahvil borçları (*)	2.502.979	2.502.979	48,00	2.592.472	2.592.472	39,50 - 48,00
Toplam		2.502.979			2.592.472	

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

e) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL krediler	3.446.692	3.446.692	25,92 - 48,62	6.154.078	6.154.078	13,48 - 48,62
Avro krediler	26.692	1.346.697	3,75	83.269	4.003.986	3,75
Toplam		4.793.389			10.158.064	

f) Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro krediler	520.493	26.260.537	0,60 - 5,00	518.493	24.931.649	1,30 - 4,00
TL krediler	3.965.425	3.965.425	33,50-36,00	4.100.206	5.366.855	25,92 - 48,62
Toplam		30.225.962			30.298.504	

g) Uzun vadeli tahvil borçları

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro tahvil borçları	250.000	12.613.300	3,23	150.000	7.212.730	3,70
TL tahvil borçları	-	-	-	1.855.707	2.081.852	48,00
Toplam		12.613.300			9.294.582	

h) Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro kira yükümlülükleri	6.227	314.172	1,30 - 4,00	9.527	458.092	1,30 - 4,00
TL kira yükümlülükleri	743.245	743.245	30,00 - 48,00	314.028	401.913	32,00 - 48,60
Toplam		1.057.417			860.005	

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un uzun vadeli borçlanmalarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0 ile 1 yıl arası	17.667.757	25.361.322
1 ile 2 yıl arası	6.385.564	7.448.162
2 ile 3 yıl arası	22.822.340	12.521.311
3 ile 4 yıl arası	7.361.130	7.040.605
4 yıl ve üzeri	7.327.645	13.443.013
Toplam	61.564.436	65.814.413

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	65.814.413	74.852.990
Alınan yeni finansal borçlar	23.083.845	33.913.179
Anapara ödemeleri	(25.696.899)	(25.739.835)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(839.297)	(229.359)
Yeni kira sözleşmeleri girişi	1.284.454	343.892
Kur farkları değişimi	2.638.198	5.150.289
Faiz tahakkukları değişimi	831.981	1.813.746
Yabancı para çevrim farkları	1.782.382	(13.476.183)
Enflasyon etkisi	(7.334.641)	(10.814.306)
Dönem sonu - 31 Aralık	61.564.436	65.814.413

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	16.588.204	16.059.228
İlişkili taraflardan ticari alacaklar(Not 25)	613.901	608.714
	17.202.105	16.667.942
Eksi: beklenen kredi zarar karşılığı	(1.631.952)	(1.588.289)
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar	15.570.153	15.079.653
Uzun vadeli ticari alacaklar	554.132	605.236
Toplam ticari alacaklar	16.124.285	15.684.889

31 Aralık 2025 itibarıyla ticari alacaklarının ortalama vadesi 19 gündür (31 Aralık 2024: 28 gün).

Beklenen kredi zarar karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	1.588.289	2.468.908
İlaveler	210.386	216.405
Yabancı para çevrim farkları	79.430	(470.437)
Enflasyon etkisi	(83.923)	(105.699)
Tahsilatlar (-)	(34.735)	(35.643)
Kayıtlardan silinenler (-)	(127.495)	(485.245)
31 Aralık	1.631.952	1.588.289

b) Ticari borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	6.759.075	6.695.571
İlişkili taraflara ticari borçlar(Not 25)	15.641.314	15.797.399
Toplam	22.400.389	22.492.970

31 Aralık 2025 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 47 gündür (31 Aralık 2024: 43 gün).

NOT 7 - STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sfır araçlar	6.014.417	5.634.885
İkinci el araçlar	5.045.967	5.129.719
Yedek parça	3.320.043	3.558.646
Eksi: Stok değer düşüklüğü	(286.133)	(283.748)
Toplam	14.094.294	14.039.502

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl içindeki maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu taşıtlar	Demirbaşlar ve cihazlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihleri itibarıyla								
Maliyet	231.801	4.053.690	593.881	129.077.142	3.686.334	16.623	3.010.417	140.669.888
Birikmiş amortisman	(13.470)	(2.422.111)	(123.503)	(43.209.914)	(2.576.791)	-	(2.296.224)	(50.642.013)
Net kayıtlı değer	218.331	1.631.579	470.378	85.867.228	1.109.543	16.623	714.193	90.027.875
Girişler	12.109	1.350.837	3.994	28.534.106	429.550	119.332	107.376	30.557.304
Transferler	-	-	-	(15.108.249)	-	-	-	(15.108.249)
Çıkışlar	-	(9.001)	(150)	(1.455.312)	(13.033)	-	(806)	(1.478.302)
Yabancı para çevrim farkları	9.392	17.190	1.170	1.891.067	10.422	-	292	1.929.533
Amortisman gideri	-	(1.076.412)	(54.253)	(12.538.744)	(338.506)	-	(138.618)	(14.146.533)
Dönem sonu net kayıtlı değer	239.832	1.914.193	421.139	87.190.096	1.197.976	135.955	682.437	91.781.628
31 Aralık 2025 itibarıyla								
Maliyet	253.302	5.412.716	598.895	142.938.754	4.113.273	135.955	3.117.279	156.570.174
Birikmiş amortisman	(13.470)	(3.498.523)	(177.756)	(55.748.658)	(2.915.297)	-	(2.434.842)	(64.788.546)
31 Aralık 2025, net kayıtlı değer	239.832	1.914.193	421.139	87.190.096	1.197.976	135.955	682.437	91.781.628

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

⁽¹⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının motorlu araçlar için net kayıtlı değeri 178.353 TL'dir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 198.483 TL, amortisman giderleri 300.132 TL'dir. Arazi ve arsalar için net kayıt değeri 171.793 TL ve Binalar için net kayıt değeri 1.589.537 TL'dir. Kullanım hakkı varlıklarının toplam net kayıt değeri 1.939.733 TL'dir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl içindeki maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu taşıtlar	Demirbaşlar ve cihazlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihleri itibarıyla								
Maliyet	258.410	3.365.432	549.876	130.282.522	3.596.028	325.203	2.779.451	141.156.922
Birikmiş amortisman	(13.470)	(1.787.833)	(73.221)	(27.259.566)	(2.137.317)	-	(2.169.790)	(33.441.197)
Net kayıtlı değer	244.940	1.577.599	476.655	103.022.956	1.458.711	325.203	609.661	107.715.725
Girişler	26.968	873.862	52.993	27.292.455	315.549	151.771	189.094	28.902.692
Transferler	-	-	-	(14.484.713)	-	(68.972)	68.972	(14.484.713)
Yabancı para çevrim farkları	-	(7.744)	-	(2.273.084)	(195.496)	(391.379)	(3.465)	(2.871.168)
Çıkışlar	(53.577)	(177.860)	(8.988)	(11.740.038)	(29.747)	-	(23.635)	(12.033.845)
Amortisman gideri	-	(634.278)	(50.282)	(15.950.348)	(439.474)	-	(126.434)	(17.200.816)
Dönem sonu net kayıtlı değer	218.331	1.631.579	470.378	85.867.228	1.109.543	16.623	714.193	90.027.875
31 Aralık 2024 itibarıyla								
Maliyet	231.801	4.053.690	593.881	129.077.142	3.686.334	16.623	3.010.417	140.669.888
Birikmiş amortisman	(13.470)	(2.422.111)	(123.503)	(43.209.914)	(2.576.791)	-	(2.296.224)	(50.642.013)
31 Aralık 2024, net kayıtlı değer	218.331	1.631.579	470.378	85.867.228	1.109.543	16.623	714.193	90.027.875

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

(¹)31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının motorlu araçlar için net kayıtlı değeri 137.788 TL'dir.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 44.198 TL, amortisman giderleri 139.385 TL'dir. Arazi ve arsalar için net kayıt değeri 163.759 TL ve Binalar için net kayıt değeri 1.321.137 TL'dir. Kullanım hakkı varlıklarının toplam net kayıt değeri 1.622.684 TL'dir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 102.694.196 TL (31 Aralık 2024: 104.045.921 TL) tutarındaki operasyonel kiralama kapsamındaki araçların 17.328.476 TL tutarındaki kısa dönemli kiralamaya konu olanları diğer dönen varlıklar altında (31 Aralık 2024: 20.171.323 TL) ve 85.365.720 TL tutarındaki uzun dönemli kiralamaya konu olanları duran varlıklar altında maddi duran varlıklar içerisinde sınıflandırmıştır (31 Aralık 2024: 83.874.598 TL).

Grup tarafından operasyonel kiralama kapsamında üçüncü kişilere kiralandan araçlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı net kayıtlı değer	83.874.598	99.788.264
Girişler	27.327.414	26.052.915
Çıkışlar	(511.950)	(610.458)
Transfer	(15.184.249)	(14.378.962)
Yabancı para çevrim farkları	1.873.282	(11.708.547)
Cari yıl amortismanı	(12.013.375)	(15.268.614)
Dönem sonu net kayıtlı değer	85.365.720	83.874.598

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla operasyonel kiralama kapsamındaki araçlar için sırasıyla 17.399 TL, 15.649 TL sigorta yaptırılmıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 9 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak tarihi itibarıyla		
Maliyet	2.218.399	1.931.308
Birikmiş itfa payları	(1.189.078)	(1.026.494)
Net kayıtlı değer	1.029.321	904.814
Dönem başı net kayıtlı değer	1.029.321	904.814
Girişler	171.449	439.498
Yabancı para çevrim farkları	29.827	(152.407)
Çıkışlar	(105.644)	-
Cari yıl itfa payı	(181.184)	(162.584)
Dönem sonu net kayıtlı değer	943.769	1.029.320
31 Aralık tarihleri itibarıyla		
Maliyet	2.314.031	2.218.399
Birikmiş itfa payları	(1.370.262)	(1.189.078)
Net kayıtlı değer	943.769	1.029.321

NOT 10 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Operasyonel kiralamaya konu varlıklar	17.328.476	20.171.323
Devreden KDV	844.252	1.683.083
ÖTV alacakları	24.056	35.566
Diğer	67.894	14.569
Toplam	18.264.678	21.904.541

Operasyonel kiralamaya konu varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	20.171.323	26.192.327
Girişler	9.544.363	21.036.535
Transfer	(9.149.179)	(18.839.157)
Çıkışlar	(20.187)	(35.036)
Yabancı para çevrim farkları	188.761	(348.029)
Cari yıl amortismanı	(3.406.605)	(7.835.317)
31 Aralık	17.328.476	20.171.323

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait giderler ^(*)	1.482.852	1.451.062
Toplam	1.482.852	1.451.062

^(*) Kısa vadeli gelecek aylara ait giderler başlıca peşin ödenmiş trafik sigorta giderleri, peşin ödenmiş araç kasko giderleri ve Grup'un tesisler için peşin ödemiş olduğu kira giderinin 1 yıllık kısmından oluşmaktadır.

NOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Çalışanlara sağlanan borçlar kapsamında borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek gelir vergisi	230.361	278.246
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	198.911	185.832
Toplam	429.272	464.078

NOT 13 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan avanslar ^(**)	1.666.000	-
Gelecek aylara ait ertelenmiş gelirler ^(*)	451.481	503.961
Toplam	2.117.481	503.961

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait ertelenmiş gelirler ^(*)	1.370.914	1.375.189
Toplam	1.370.914	1.375.189

^(*) Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. tarafından Eylül 2022 tarihinde kullanılmaya başlanan ve geri ödemesi Eylül 2034 tarihinde sonlanacak olan elektrikli ve plug-in hibrit filosunun satın alınmasını finanse etmek amacıyla Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ile Piraeus Bank ve Yunan Devleti arasında imzalanan yeşil kredi sözleşmesi kapsamında (Recovery and Resilience Facility) "RRF" kredisine ilişkin olarak piyasa faiz oranına göre daha düşük faiz oranıyla kredi kullanılmasından kaynaklı oluşan faiz oranı farkının faiz geliri tutarından oluşmaktadır (2025 Kısa vadeli; 278.754 TL; 2025 Uzun vadeli; 1.370.914 TL).

^(**) Sıfır araç satışı için alınan avanslardan oluşmaktadır.

NOT 14 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR

a) Diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar (Not 25)	280.318	62.451
İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar	139.231	137.418
Toplam	419.549	199.869

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan 1.236 TL tutarında uzun vadeli diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 4.661 TL).

b) Diğer borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar ^(*)	1.975.949	1.684.768
Ödenecek Katma Değer Vergisi	1.788.960	1.641.608
Ödenecek ÖTV	355.966	116.961
Diğer	91.665	176.375
Toplam	4.212.540	3.619.712

^(*) İlgili bakiyenin büyük bir kısmı Olympic firmasının operasyonel kiralama için almış olduğu depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 15 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Verilen teminatlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	8.529.478	2.163.484
Kefaletler	3.760.187	3.743.758
Toplam	12.289.665	5.907.242
b) Alınan teminatlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) teminatları	5.978.774	5.938.123
Teminat mektupları	1.342.137	1.040.552
İpotekler	17.540	10.498
Kefaletler	11.353	14.860
Teminat senetleri	1.753	2.295
Diğer	1.700	3.166
Toplam	7.353.257	7.009.494

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin, ipotek ve kefalet ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	8.529.478	2.163.484
b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklık lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı ⁽¹⁾	3.760.187	3.743.758
c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
d. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplamı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	12.289.665	5.907.242

⁽¹⁾ Grup'un Bağlı Ortaklıklar'ının "A. Kendi tüzel kişiliği adına verilenler" haricindeki diğer TRİK'leri için yıl içerisinde tahakkuk eden toplam komisyon tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 18.965 TL'dir (31 Aralık 2024: 20.940 TL).

TRİK'lerin para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal tutar	TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı
TL	1.363.629	1.363.629	1.659.103	1.659.103
ABD Doları	28.005	1.200.350	32.753	1.512.509
Avro	147.289	7.431.204	21.854	1.050.852
Macar forinti	6.287.452	822.462	5.943.411	696.418
Kazakistan tengesi	11.635.204	987.363	7.795.779	686.122
Gürcistan lirası	10.015	159.537	7.618	125.320
Ukrayna grivnası	59.375	60.052	100.000	109.654
Azerbaycan manatı	-	-	2.494	67.264
Toplam		12.024.597		5.907.242

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 16 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
a) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		
Personel ikramiye ve prim tahakkukları	75.730	79.114
Toplam	75.730	79.114
31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla personel ikramiye ve prim tahakkuklarının hareketi aşağıdaki gibidir:		
	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	79.114	121.464
Dönem içi aylık karşılıklar	1.892.120	1.900.621
Ödemeler	(1.875.157)	(1.905.635)
Enflasyon etkisi	(20.347)	(37.336)
Dönem sonu - 31 Aralık	75.730	79.114
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
b) Diğer kısa vadeli karşılıklar		
Diğer maliyet ve gider karşılıkları	350.945	169.843
Satış iskontoları karşılığı	137.544	29.132
Toplam	488.489	198.975
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
c) Uzun vadeli karşılıklar		
Kıdem tazminatı karşılığı	228.847	376.907
Kullanılmamış izin karşılığı	142.960	135.326
Toplam	371.807	512.233

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla 2023 ve 2022 hesap dönemlerine ilişkin olarak Katma Değer Vergisi ("KDV") ve Özel Tüketim Vergisi ("ÖTV") yönünden devam eden vergi incelemeleri bulunmaktadır. Bu incelemeler sonucunda tarhiyatı yapılmış, ancak henüz kesinleşmemiş toplam 439.102 TL tutarında KDV ve ÖTV yükümlülüğü mevcuttur. Grup yönetiminin ve vergi danışmanlarının değerlendirmeleri neticesinde, söz konusu tutara ilişkin konsolide finansal tablolarda bir karşılık ayrılmamıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 16 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, yıllık 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir. Kıdem tazminatı tavanı her dönem için Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirleniyor olup belirtilen kıdem tazminatı tavanları belirtilen tarihlerin satın alım gücünden ifade edilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödemesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2025	2024
İskonto oranı (%)	3,65	3,38
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	87	90

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 63.948,74 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	376.907	452.686
Faiz maliyeti	29.134	69.395
Hizmet maliyeti	20.906	55.755
Dönem içinde ödenen (-)	(79.601)	(338.312)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	(64.858)	240.821
Yabancı para çevrim farkı	4.439	10.642
Enflasyon etkisi	(58.080)	(114.080)
Dönem sonu - 31 Aralık	228.847	376.907

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 16 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kullanılan izin karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	135.326	140.925
Hak edişler	59.914	104.533
Ödemeler ve kullanımlar	(16.007)	(66.815)
Enflasyon etkisi	(36.273)	(43.317)
Dönem sonu - 31 Aralık	142.960	135.326

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla diğer maliyet karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	169.843	260.612
İlaveler	350.945	169.843
Ödemeler	(188.445)	(180.506)
Enflasyon etkisi	18.602	(80.106)
Dönem sonu - 31 Aralık	350.945	169.843

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla satış iskontoalan karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	29.132	18.276
İlaveler	2.295.392	1.202.394
Ödemeler	(2.167.478)	(1.154.983)
Enflasyon etkisi	(19.502)	(36.555)
Dönem sonu - 31 Aralık	137.544	29.132

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 17 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

Hissedarlar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar	(%) Hisse	Tutar	(%)Hisse
Koç Holding A.Ş.	135.669	%99,74	135.669	%99,74
Zer Merkezi Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	331	%0,24	331	%0,24
Koç Yapı Malzemeleri Tic. A.Ş.	-	%0,01	-	%0,01
Ödenmiş sermaye	136.000		136.000	100
Sermaye düzeltme farkları	2.810.905		2.810.905	
Toplam sermaye	2.810.905		2.810.905	

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltilmesi öncesindeki farkı ifade eder.

Nominal değeri 1 Kr olan 13.600.000.000 adet hisse senedi mevcuttur (31 Aralık 2024: 13.600.000.000 adet).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kânn sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirket'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	136.000	2.810.905	2.946.905
Yasal yedekler	126.520	329.452	455.972
31 Aralık 2025 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	136.000	1.777.992	1.913.992
Yasal yedekler	126.520	323.065	449.585
Özel yedekler	13.590.283	2.191.348	15.781.631

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 17 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek veya işletmenin sürekliliğini sağlama amaçlı işlemler için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. İkinci tertip yasal yedek akçe ise, pay sahiplerine %5 oranında birinci temettü ayıldıktan sonra, kârdan pay alacak kişilere (ortaklar ve personel, işçiler vs.) dağıtılacak toplam tutarın, %10'u oranında ayrılabilir. Ayrıca, İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnasından yararlanabilmek için söz konusu kazançların %75'inin pasifte bir fon hesabında (özel yedekler) tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. 31 Aralık 2025 sonu itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler tutarı 455.972 TL (31 Aralık 2024: 366.712 TL).

Geçmiş yıllar kârları

Dönem net kâr **dışındaki birikmiş** kârlar bu kalemde gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan dolayısıyla kısıtlanmamış olan olağanüstü yedekler de birikmiş kâr sayılır ve bu kalemde gösterilir.

Kâr payı dağıtımı

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem konsolide finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilir.

NOT 18 - HASILAT

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Sfır araç satışları	87.202.770	88.812.471
İkinci el araç satışları	38.140.829	52.665.157
Kiralama satışları	35.343.490	34.494.397
Diğer satışlar	18.043.440	17.967.372
Brüt satışlar	178.730.529	193.939.397
Satıştan iadeler (-)	(1.011.810)	(862.128)
Satış iskontoları (-)	(1.605.273)	(1.470.518)
Net satışlar	176.113.446	191.606.751

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerini içermektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ticari mal maliyeti	(135.195.198)	(153.390.877)
Amortisman ve itfa payları	(17.734.322)	(25.198.717)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(7.648.136)	(8.688.213)
Tamir, bakım ve onarım giderleri	(3.789.072)	(3.889.625)
Sigorta giderleri	(1.512.224)	(1.554.857)
Vergi, resim ve harçlar	(985.496)	(1.119.752)
İsim hakkı giderleri	(911.254)	(919.341)
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	(824.132)	(1.109.377)
Enerji ve altyapı giderleri	(318.752)	(340.196)
Kira giderleri	(316.032)	(267.092)
Ulaşım ve seyahat giderleri	(255.688)	(294.408)
Bilgi teknolojileri ve iletişim giderleri	(254.245)	(376.131)
Bağış ve yardımlar	(72.254)	(4.831)
Diğer	(4.072.833)	(3.843.208)
Toplam	(173.889.638)	(200.996.625)
	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Niteliklerine göre giderlerin dağılımı		
Satışların maliyeti	(161.185.422)	(187.356.270)
Pazarlama giderleri	(6.124.665)	(6.170.281)
Genel yönetim giderleri	(6.579.551)	(7.470.074)
Toplam	(173.889.638)	(200.996.625)
	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Çalışanlara sağlanan faydalar		
Satışların maliyeti	(1.851.064)	(2.075.975)
Pazarlama giderleri	(2.753.727)	(2.767.306)
Genel yönetim giderleri	(3.043.345)	(3.844.932)
Toplam	(7.648.136)	(8.688.213)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER(DEVAMI)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Amortisman ve itfa payları		
Satışların maliyeti	(15.741.245)	(23.292.021)
Pazarlama giderleri	(1.544.086)	(1.040.199)
Genel yönetim giderleri	(448.991)	(866.497)
Toplam	(17.734.322)	(25.198.717)

NOT 20 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
a) Esas faaliyetlerden diğer gelir		
Kur farkı geliri	323.676	131.730
GES gelirleri	93.451	86.941
Konusu kalmayan karşılıklar	35.030	245.037
Diğer	182.682	198.393
Toplam	634.839	662.101

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
b) Esas faaliyetlerden diğer gider		
Kur farkı gideri	(229.097)	(43.079)
Karşılık giderleri	(160.310)	(190.557)
Ceza ve arbulucuk giderleri	-	(70.640)
Komisyon giderleri	-	(89.827)
Diğer	(161.320)	(161.286)
Toplam	(550.727)	(555.389)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 21 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerden gelirler		
Mevduat faiz geliri	173.222	-
Kira gelirleri	16.715	18.633
Sabit kıymet satış kârı	669	-
Toplam	190.606	18.633

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerden giderler		
Sabit kıymet satış zararı	(4.280)	(23.550)
Toplam	(4.280)	(23.550)

NOT 22 - FİNANSAL GELİR/GİDERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	7.804.983	6.910.796
Türev araçlardan kaynaklanan kur farkı geliri	-	90.078
Toplam finansal gelirler	7.804.983	7.000.874

Kredi faiz giderleri	(9.934.499)	(12.652.960)
Kiralama faiz gideri	(401.218)	(250.496)
Kredi kur farkı gideri	(93.592)	(245.106)
Türev araçlardan kaynaklanan kur farkı gideri	(39.978)	-
Diğer	(685.860)	(836.531)
Toplam finansal giderler	(11.155.147)	(13.985.093)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 23 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal olmayan kalemler	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	15.305.691	28.226.687
Stoklar	10.258.393	17.019.288
Diğer dönen varlıklar	8.841	(84.215)
Uzun vadeli finansal yatırımlar	995.818	1.094.196
Maddi duran varlıklar	16.738.369	29.319.897
Kullanım hakkı varlıkları	334.195	309.117
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	341.838
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(2.610.686)	(3.908.402)
Sermaye düzeltme farkları	(695.509)	(905.812)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	120.379	101.495
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	1.165.038	1.147.689
Yasal yedekler	(198.468)	(84.923)
Geçmiş yıl kârları	(10.810.679)	(16.123.481)
Kâr veya zarar tablosu kalemleri	(9.949.092)	(16.916.922)
Hasılat	(12.265.339)	(19.577.520)
Satışların maliyeti	683.906	939.169
Pazarlama giderleri	312.275	591.718
Genel yönetim giderleri	476.876	545.564
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	(557)	13.911
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/giderler	(18.972)	(53.941)
Finansman giderleri	862.719	624.174
Net parasal pozisyon kazançları	5.356.599	11.309.765

NOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

22 Nisan 2021 tarih ve 31462 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 Sayılı Kanunda yapılan vergi düzenlemeleriyle kurumlar vergisi oranı 2025 takvim yılı için %25 (2024 :%25), 2025 ve sonraki takvim yılları için de %25 olarak belirlenmiştir.Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2025 ve sonraki yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısımları için %25 vergi oranı ile hesaplanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Olympic'in faaliyet gösterdiği Yunanistan'da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranı %22'dir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Otokoç Hollanda'nın faaliyet gösterdiği Hollanda'da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranı %25,8'dir. Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi	189.181	52.543
Eksi: peşin ödenen kurumlar vergisi	(606.923)	(256.821)
Cari dönem vergisi ile ilgili yükümlülükler, net	(417.742)	(204.278)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi (geliri)/gider	1.604.794	(871.139)
Cari dönem vergi gideri	189.181	52.543
	1.793.975	(818.596)

Konsolide gelir tablosundaki cari yıl vergi gideri ile vergi öncesi kâr üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kâr	4.500.681	(4.962.534)
%25 vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	(1.224.022)	1.240.634
Vergi oranı değişikliğinin etkisi	-	21.748
Kanunen kabul edilemeyen gider	99.047	(123.171)
İndirim ve istisnalar	-	704.868
Vergiye tabi olmayan enflasyon düzeltmeleri	(358.435)	(1.047.988)
Diğer	-	22.505
Vergi gideri	(1.793.975)	818.596

b) Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve bilanço tarihi itibarıyla yürürlükteki etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	62.420.488	55.760.604	15.087.247	13.558.393
Şüpheli alacak karşılığı	497.554	588.776	(110.224)	(129.136)
Kıdem tazminatı karşılığı	(224.861)	371.691	(53.315)	(90.218)
Stoklar ile ilgili düzeltmeler	(157.307)	141.991	(32.352)	(29.618)
Kullanılmayan izin karşılıkları	(142.960)	135.326	(35.740)	(33.832)
Ertelenmiş finansal gelirler	(4.283.628)	(2.464.510)	(1.233.549)	414.239
Diğer	1.954.702	145.512	453.581	(423.311)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net			14.366.782	13.266.517

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü bakiyesinin dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	13.266.516	14.906.117
Konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilen	1.604.794	(871.139)
Yabancı para çevrim farkları	46.270	(532.610)
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(550.798)	(235.851)
31 Aralık	14.366.782	13.266.517

NOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan nakit ve nakit benzerleri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ⁽¹⁾	2.596.997	2.630.327
Yapı Kredi Bank Azerbaycan QSC ⁽¹⁾	10.131	25.418
Toplam	2.607.128	2.655.745
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ⁽¹⁾	67.634	132.495
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ⁽¹⁾	67.394	15.405
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ⁽¹⁾	52.615	87.521
Opet Petrolcülük A.Ş. ⁽¹⁾	42.754	13.854
Setur Servis Turistik A.Ş. ⁽¹⁾	42.357	49.891
Opet Fuchs ⁽¹⁾	37.087	51.973
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ⁽¹⁾	25.637	17.512
Düzyey Tüketim Mal.Paz.A.Ş. ⁽¹⁾	24.940	35.566
Otokar Otomotiv ve Savunma San.A.Ş. ⁽¹⁾	21.429	9.906
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. ⁽¹⁾	18.756	15.583
Aygaz A.Ş. ⁽¹⁾	18.567	8.914
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	10.904	11.030
Akpa Dayanımlı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri ⁽¹⁾	2.617	2.077
Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş. ⁽¹⁾	-	13.932
Diğer	181.210	132.495
Toplam	613.901	608.714
İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Otokoç Ukraine LLC ⁽³⁾	260.058	31.873
Otokoç Georgia LLC ⁽³⁾	20.260	30.578
Toplam	280.318	62.451

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara finansal borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ⁽¹⁾	46.213	364.191
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ⁽¹⁾	-	2.143.527
Toplam	46.213	2.507.718
İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ⁽¹⁾	9.999.284	10.010.928
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. ⁽¹⁾	4.910.883	5.169.017
Diğer (1)	731.147	617.454
Toplam	15.641.314	15.797.399
İlişkili taraflardan mal alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ⁽¹⁾	56.072.758	40.582.081
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. ⁽¹⁾	37.922.077	44.863.755
Diğer ⁽¹⁾	404.310	2.510.845
Toplam	94.399.145	87.956.681
İlişkili taraflara mal ve hizmet satışları	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ⁽¹⁾	5.964.315	6.128.325
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. ⁽¹⁾	4.163.610	3.660.481
Yapı ve Kredi Finansal Kiralama A.Ş. ⁽¹⁾	1.057.987	1.647.445
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ⁽¹⁾	697.464	703.787
Arçelik A.Ş. ⁽¹⁾	583.977	518.876
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ⁽¹⁾	285.332	113.823
Opet Petrolcülük A.Ş. ⁽¹⁾	184.964	74.241
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ⁽¹⁾	-	97.887
Diğer ⁽¹⁾	924.604	1.416.102
Toplam	13.862.253	14.360.967
İlişkili taraflardan faiz gelirleri	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ⁽¹⁾	481.949	735.089
Toplam	481.949	735.089

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan faiz giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ⁽¹⁾	134.259	1.268.688
Yapı ve Kredi Finansal Kiralama A.Ş. ⁽¹⁾	64.137	200.649
Toplam	134.259	1.469.337

İlişkili taraflardan hizmet alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hissedarlar ⁽²⁾	460.389	422.912
Toplam	460.389	422.912

⁽¹⁾ Koç Holding'in bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri.

⁽²⁾ Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11-Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtım sonucunda Şirketimize fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

⁽³⁾ Konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıkları.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yılda Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcılarına ve Direktörlerine sağladığı faydalar toplamı 159.289 TL'dir (31 Aralık 2024: 421.051TL). İşten ayrılma dolayısıyla ile yapılan ödeme bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: 268.273TL).

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, hazır değerler ve finansal borçlardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski, kur riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup prosedürleri uyarınca kredili çalışmak isteyen tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Grup'un şüpheli kredi/alacak riski minimize edilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 6).

Bilançoda taşınan değerler Grup'un maksimum kredi riskini yansıtmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi türleri;

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankadaki mevduatlar	
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar
31 Aralık 2025						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	613.901	15.570.153	281.555	192.056	2.607.128	12.566.472
Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	-	3.127.967	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	613.901	11.819.009	281.555	192.056	2.607.128	12.566.472
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	3.751.144	-	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.119.192	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.631.952	-	-	-	-
Değer düşüklüğü	-	(1.631.952)	-	-	-	-
Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-
Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2024						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	608.714	15.079.653	67.112	187.099	2.655.745	16.020.306
Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	-	2.235.367	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	608.714	12.320.434	67.112	187.099	2.655.745	16.020.306
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	2.759.219	-	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.164.616	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.588.289	-	-	-	-
Değer düşüklüğü	-	(1.588.289)	-	-	-	-
Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-
Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Tutann belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri, ipotekler ve araç rehinlerinden oluşmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların 919.876 TL (31 Aralık 2024: 967.302 TL) tutarındaki kısmı teminatlar ile güvence altına alınmıştır

31 Aralık 2025 itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramayan ticari alacakların 2.119.192 TL tutarındaki kısmı teminat ile güvence altına alınmıştır (31 Aralık 2024: 1.164.616 TL).

31 Aralık 2025 itibarıyla değer düşüklüğüne uğrayan ticari alacaklar teminat ile güvence altına alınmamıştır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

a) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırma tablosu

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-1 ay arası	1.096.563	1.818.296
1-3 ay arası	271.972	401.216
3-12 ay arası	222.446	492.291
1 yıldan uzun	135.332	43.937
Toplam	1.726.313	2.755.740

Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Grup'un politikası gelecekte gerçekleşmesi muhtemel alış ve satışların her döviz türü için karşılaştırmasını yapmaktır.

31 Aralık 2025	Döviz pozisyonu tablosu TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları		Avro		Azerbaycan manatı
1. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	882.124	7.088	9.832	3.281	-	
3. Diğer	1.211	-	-	-	-	
4. Dönen ve duran varlıklar (1+2+3)	883.335	7.088	9.856	3.281	-	
5. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	
6. Finansal yükümlülükler	7.243.767	37.460	111.750	-	-	
7. Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-	-	-	
8. Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	7.243.767	37.460	111.750	-	-	
9. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	
10. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	
11. Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	-	-	-	-	-	
12. Toplam yükümlülükler (8+11)	7.243.767	37.460	111.750	-	-	
13. Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu(4+12)	(6.360.432)	(30.372)	(101.894)	3.281	-	
14. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (4+12)	(6.360.432)	(30.372)	(101.894)	3.281	-	
15. Türev araçların net pozisyonu	-	-	-	-	-	
16. Yabancı para net pozisyonu (14+15)	(6.360.432)	(30.372)	(101.894)	3.281	-	
17. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽¹⁾	7.252.189	20.000	126.750	-	-	
18. Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu (16+17)	891.757	(10.372)	24.856	3.281	-	

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Döviz pozisyonu tablosu TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)		
	ABD Doları	Avro	
1. Ticari alacaklar	-	-	-
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	1.664.159	7.261	20.897
3. Diğer	17.448	-	311
4. Dönen ve duran varlıklar (1+2+3)	1.681.606	7.261	21.208
5. Ticari borçlar	-	-	-
6. Finansal yükümlülükler	12.666.279	31.281	195.729
7. Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-
8. Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	12.666.279	31.281	195.729
9. Ticari borçlar	-	-	-
10. Finansal yükümlülükler	-	-	-
11. Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	-	-	-
12. Toplam yükümlülükler (8+11)	12.666.279	31.281	195.729
13. Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu(4+12)	(10.984.674)	(24.020)	(174.521)
14. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (4+12)	(10.984.674)	(24.020)	(174.521)
15. Türev araçların net pozisyonu	-	-	-
16. Yabancı para net pozisyonu (14+15)	(10.984.674)	(24.020)	(174.521)
17. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ^(*)	9.851.775	44.861	132.520
18. Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu (16+17)	(1.132.899)	20.841	(42.001)

(*) İşletme birleşmeleri kapsamında satın alınan Olympic şirketi dolayısı ile kullanılan 143.741 Avro krediyi içermektedir (31 Aralık 2024: 147.509 Avro). İlgili kredilerin kur farkı gelir/giderleri, yurtdışındaki net varlıkların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan kur farklarından mahsup edilme üzere özkaynaklar altında "Yurtdışındaki işleme ilişkin net yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in vergi öncesi kârının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, ABD Doları, Avro ve diğer yabancı para yükümlülüklerindeki (verilen döviz bazı envanter ve maddi varlık avansları hariç) 2025 yılı için %10, 2024 yılı için %10 değişiklik karşısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu			
31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Kâr/(zarar)		Kâr/(zarar)	
Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi

ABD Doları'nın TL karşısında
(%10) değerlendirilmesi halinde: (31 Aralık 2024 %10)

1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(156.936)	156.936	(110.922)	110.922
2- ABD Doları riskinden korunmuş kısım (-)	85.725	(85.725)	207.165	(207.165)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(71.211)	71.211	96.243	(96.243)

Avro'nun TL karşısında
(%10) değerlendirilmesi halinde: (31 Aralık 2024 %10)

4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(514.088)	514.088	(839.182)	839.182
5- Avro riskinden korunmuş kısım (-)	639.494	(639.494)	637.221	(637.221)
6- Avro net etki (4+5)	125.406	(125.406)	(201.962)	201.962

Avro'nun TL karşısında
(%10) değerlendirilmesi halinde: (31 Aralık 2024 %10)

4- Azerbaycan manatı net varlık/yükümlülüğü	14.063	(14.063)	-	-
5- Azerbaycan manatı riskinden korunmuş kısım (-)	-	-	-	-
6- Azerbaycan manatı net etki (4+5)	14.063	(14.063)	-	-

Toplam (3+6)	54.195	(54.195)	(105.719)	105.719
---------------------	---------------	-----------------	------------------	----------------

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde, iptal edilemeyen Amerikan Doları, Avro, Manat, Tenge ve TL operasyonel kiralamalardan alacakların gelecekteki minimum TL eşdeğeri sırasıyla 512.017 TL, 807.041 TL, 765.809 TL, 358.891 TL, 196.447 TL ve 17.884.820 TL'dir. (31 Aralık 2024: 1.004.253 TL, 1.401.925 TL, 889.355 TL, 459.914 TL, 155.999 TL ve 11.814.567 TL'dir).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Otokoç Hollanda, Avrupa'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz riskinden korunmak amacıyla 143.701 Avro tutarındaki kredilerini riskten korunma aracı olarak tanımlamıştır. İlgili kredilerin kur farkı gelir/giderleri, yurtdışındaki net varlıkların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan 2.261.425 TL tutarındaki kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "Yurtdışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Faiz riski

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde değişken faizli kredileri bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yükselmesi/düşmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz giderinin vergi öncesi kâra etkisi yoktur.

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir.

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	11.351.178	16.051.796
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	61.564.436	65.814.413
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar		

Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kısımlı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir. Belirli bir vadesi olmayan finansal varlık ve yükümlülükler bir yıldan uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	61.564.436	66.561.273	2.612.738	16.076.884	41.714.494	6.157.157
Ticari borçlar	6.759.075	6.759.075	6.759.075	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	15.641.314	15.641.314	15.641.314	-	-	-
Toplam	83.964.825	88.961.662	25.013.128	16.076.884	41.714.494	6.157.157

31 Aralık 2024

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	65.814.413	76.017.754	6.472.771	18.739.852	37.789.983	13.015.148
Ticari borçlar	6.695.571	6.695.571	6.695.571	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	15.797.399	15.797.399	15.797.399	-	-	-
Toplam	88.307.383	98.510.724	28.965.741	18.739.852	37.789.983	13.015.148

Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi finansal borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide net borç/özkaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borç	61.564.436	65.814.413
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(15.173.600)	(18.676.051)
Net finansal borç	46.390.836	47.138.362
Özkaynaklar	56.094.364	56.361.687
Net finansal borç/özkaynak oranı	0,83	0,84

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe uygun değer, finansal araçların zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin çok kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir. Yabancı para cinsinden varlıklar dönem sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevrilmiştir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli finansal ve ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Yabancı para cinsinden yükümlülükler dönem sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevrilmiştir.

Riskten korunma muhasebesi

Grup, kesin taahhüt niteliğindeki yabancı para operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riskinden, aynı yabancı para biriminde finansal borçlanma yaparak korunmaktadır. Bu çerçevede, Grup riskten korunma muhasebesi uygulamaktadır.

Kesin taahhüt niteliğindeki operasyonel kiralama alacaklarının riskten korunma muhasebesinin başlangıcından itibaren oluşan kur farkları toplamı 856.873 TL (31 Aralık 2024: 1.112.070 TL) ve riskten korunma muhasebesinin dönemsel olarak yenilenmesinden kaynaklanan itfa tutarı ise 836.957 TL'dir. (31 Aralık 2024: 1.020.465 TL). Hesaplanan net gelir 19.916 TL (31 Aralık 2024: 91.605 TL). Riskten korunma aracı olarak tanımlanan finansal borçların riskten korunma muhasebesi başlangıcından itibaren oluşan kur farkları toplamı ise 672.012 TL (gider)'dir (31 Aralık 2024: 875.767 TL (gider)). Grup riskten korunma stratejisi kapsamında, riskten korunma muhasebesine konu riskten korunma kalemleri ve riskten korunma aracı portföyünü düzenli aralıklarla güncellemekte, buna bağlı olarak riskten korunma etkinliğini ilgili dönemler itibarıyla ölçmektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Konsolide finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflandırmaları aşağıdaki gibidir:

- Seviye 1: Aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlara dayanan: İlgili finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ilgili kayıtlı olduğu piyasaya referans verilerek ölçülür.
- Seviye 2: Doğrudan (aktif piyasadaki fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (aktif piyasalardaki fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilere dayanan: İlgili finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri, gözlemlenebilir aktif piyasa işlemlerinden elde edilen fiyatlar kullanılarak iskonto edilmiş nakit akış analizlerine dayalı genel kabul görmüş değerlendirme modellerine göre belirlenir. Değerleme modellerinde kullanılan varsayımlar ve tahminler; referans faiz oranları, kredi marjları, iskonto oranları, tahvil ve hisse senedi fiyatlarını ve beklenen fiyat korelasyonlarını tahmin etmede kullanılan diğer değişkenleri içerir.
- Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan.

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Vadeli mevduatlar	-	2.667.563	-	2.667.563
- Devlet iç borçlanma senetleri	-	370.924	-	370.924
- Özel sektör tahvili	-	115.306	-	115.306
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	-	-
-Türev araçlar	-	23.824	-	23.824
Toplam varlıklar	-	3.177.617	-	3.177.617
31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	-	-
- Türev araçlar	-	24.413	-	24.413
Toplam varlıklar	-	24.413	-	24.413

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	-	-	-
-Özel sektör tahvili	-	100.000	-	100.000
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	-	-
- Otokoç - Ukraine LLC	-	-	31.194	31.194
- Otokoç - Georgia LLC	-	-	3.658	3.658
- Otokoç - Iraq LLC	-	-	30	30
- Wat Mobilite	-	-	1.099.939	1.099.939
- İUGO Teknoloji R&D	-	-	51.641	51.641
- YKB Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	-	73.343	-	73.343
- Alba Elektrikli Ulaşım Araçları A.Ş.	-	-	31.766	31.766
- Bluedot Technologies Inc	-	-	6.172	6.172
Toplam varlıklar	-	173.343	1.224.400	1.397.743
31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	-	-
- Otokoç - Ukraine LLC	-	-	31.194	31.194
- Otokoç - Georgia LLC	-	-	3.658	3.658
- Otokoç - Iraq LLC	-	-	30	30
- Wat Mobilite	-	-	1.048.864	1.048.864
- İUGO Teknoloji R&D	-	-	51.641	51.641
- YKB Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	-	64.890	-	64.890
- Alba Elektrikli Ulaşım Araçları A.Ş.	-	-	31.766	31.766
- Bluedot Technologies Inc	-	-	6.172	6.172
Toplam varlıklar	-	64.890	1.173.325	1.238.215

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yatırımlarından Otokoç Ukraine LLC, Otokoç Iraq LLC, Otokoç Georgia LLC konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemeleri sebebiyle konsolidasyon kapsamında dahil edilmemişlerdir. Grup'un finansal tablolarında finansal yatırım olarak takip edilen söz konusu şirketlerin teşkilatlanmış bir piyasada işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değerlerinin güvenilir bir şekilde tespit edilememesi sebebiyle, elde etme maliyeti tutarlarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 28 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Aşağıdaki tablo Grup'un tamamına sahip olmadığı ve önemli düzeyde kontrol gücü olmayan paylara sahip bağlı ortaklığı Olympic'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgilerinin detayını göstermektedir.

Olympic	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	16.515.944	14.382.039
Duran varlıklar	48.691.172	43.104.670
Kısa vadeli yükümlülükler	8.431.688	8.240.544
Uzun vadeli yükümlülükler	43.045.105	37.009.287
Toplam özkaynaklar	13.730.323	12.236.878
	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	20.626.738	19.212.331
Satılan malın maliyeti	(14.381.920)	(12.746.626)
Brüt kâr	6.277.883	6.465.704
Vergi öncesi kâr	2.223.595	2.268.932
Net dönem kâr	1.860.310	1.322.764

NOT 29 - DENETİM ÜCRETLERİ

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre hesaplanmış ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	13.581	11.821
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	1.856	2.001
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	99	196
Toplam	15.536	14.018

NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket, Stellantis Grubu çatısı altındaki Peugeot, Citroën ve Opel markalarında faaliyet göstermek üzere, Nazer Otomotiv'in Gebze'de bulunan bayilik operasyonunun devralınmasına ilişkin süreci 2025 yılının son çeyreğinde başlatmıştır. Devir süreci kapsamında Rekabet Kurumu'na gerekli başvurular yapılmış olup, raporlama dönemi sonu itibarıyla tüm yasal izinler tamamlanmıştır. Söz konusu devir işlemiyle birlikte Şirket, Stellantis markalarına ilişkin perakende satış, ikinci el ve satış sonrası faaliyetlerin yürütülmesine yönelik operasyonel ve altyapısal hazırlıklarını tamamlamış olup, ilgili lokasyonda faaliyetlerine Şubat 2026 itibarıyla fiilen başlamıştır.

İLETİŞİM

Şirket'in merkezi Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Maltepe/İstanbul adresindedir.

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nda 459231 sicil numarası ile kayıtlıdır.

Merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Merkez	Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 34854 Maltepe/İstanbul	(216) 587 98 00	
Otokoç (Ford, Ford Trucks, Volvo)	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Adana	Sarhamzalı Mah. Turhan Cemal Beriker Bulv. Mersin Yolu 9. Km No: 531/A Seyhan/Adana	(322) 441 17 17
	Ankara Kamu DMO	Erler Mah. Eskişehir Yolu 12. Km Dumlupınar Bulv. No: 350 Ümitköy Etimesgut/Ankara	(312) 207 47 00
	Ankara Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri C Blok No: 2 D: 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 220 55 00
	Ankara Ümitköy	Ümitköy Erler Mah. Eskişehir Yolu 12. Km Dumlupınar Bulv. No: 350 Ümitköy Etimesgut/Ankara	(312) 207 47 00
	Antalya	Alanya Tosmur Mah. İbrahim Bilgen Cad. No: 1 Alanya/Antalya	(242) 340 22 00
	Antalya Alanya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 253 Kepez/Antalya	(242) 340 26 85
	Ataşehir Golf Club	Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad. Flora Plaza No: 3 Ataşehir/İstanbul	(216) 250 95 00
	Bursa	29 Ekim Mah. İzmir Yolu 10. Km No: 380/A Nilüfer/Bursa	(224) 270 39 00
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü-2 Cad. No: 64 Tepebaşı/Eskişehir	(222) 335 10 10
	Eskişehir İnönü	İnönü Yenice Mah. Otokoç Küme Evler No: 1 İnönü/Eskişehir	(222) 591 36 73
	İstanbul Ataşehir	Golf Club Ataşehir Golf Kulübü Atatürk Mah. Atapark Cad. Ataşehir/İstanbul	(216) 250 95 43
	İstanbul İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/C Sarıyer/İstanbul	(212) 229 95 55
	İstanbul Sultanbeyli	Akşemsettin Mah. Atatürk Cad. No: 328 Sultanbeyli/İstanbul	(216) 487 53 27
	İstanbul Taşdelen	Taşdelen Mah. Sırnı Çelik Bulv. No: 9/A Çekmeköy/İstanbul	(216) 430 12 00
	İzmir	Kazım Dirik Mah. 296 Sok. No: 1 Bornova/İzmir	(232) 498 90 00
	Konya	İstanbul Yolu Üzeri Sancak Mah. Büyükkırmak Sok. No: 1 Selçuklu/Konya	(332) 255 42 33
	Mersin	Kuyuluk Mah. Vatan Cad. No: 43/A Mezitli/Mersin	(324) 614 60 60
	Samsun	Kutlukent Mah. Samsun Çarşamba Karayolu 10. Km No: 302 Tekkeköy/Samsun	(362) 266 61 12
	Tarsus (Volvo)	Yunus Emre 4572 Sok. No: 2 33450 Tarsus/Mersin	(324) 614 60 60
Otokoç (Fiat, ARJ, Maserati)	Adana	Sarhamzalı Mah. Turhan Cemal Beriker Bulv. Mersin Yolu 6. Km No: 521/A Seyhan/Adana	(322) 441 11 11
	Ankara Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri C Blok No: 2 D: 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 220 55 00
	Ankara Yenimahalle	Macun Mah. Bağdat Cad. Aselsan Kavşağı No: 97 Yenimahalle/Ankara	(312) 591 86 00
	Ankara Yenimahalle	Macun Mah. Bağdat Cad. Aselsan Kavşağı No: 97 Yenimahalle/Ankara	(312) 591 86 21
	Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 301 Kepez/Antalya	(242) 340 22 00
	Bursa Nilüfer	29 Ekim Mah. İzmir Yolu 10. Km No: 378/A Nilüfer/Bursa	(224) 413 94 00
	Bursa Osmangazi	Alaşarköy Mah. Yeni Yalova Yolu Cad. No: 628/C Osmangazi/Bursa	(224) 270 39 39
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü-2 Cad. No: 68 Tepebaşı/Eskişehir	(222) 335 24 30
	İstanbul Ataşehir	Vedat Günyol Cad. Dereyolu Sok. No: 3 Küçükbakkalköy/İstanbul	(216) 575 29 30
	İstanbul Beylikdüzü	Barış Mah. E-5 Yanyol Karadeniz Cad. No: 1 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 866 24 00
	İstanbul İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/A Sarıyer/İstanbul	(212) 229 27 00
	İstanbul Küçükyalı	Aydınevler Mah. Siteler Yolu Sok. No: 12 Maltepe/İstanbul	(216) 587 98 70
	İstanbul Suadiye	Bostancı Mah. Bağdat Cad. Türel Apt. No: 444/A Suadiye/İstanbul	(216) 416 51 00
	İstanbul Zincirlikuyu	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 145 Zincirlikuyu Şişli/İstanbul	(212) 370 33 33
	İzmir	Çınarlı Mah. Ankara Asfaltı Cad. No: 30 Konak/İzmir	(232) 498 91 00
	Kütahya	İnköy Mah. Eskişehir Karayolu Bulv. No: 41 A Merkez/Kütahya	(274) 225 10 99
Samsun	Kutlukent Mah. Samsun Çarşamba Karayolu 10. Km No: 210 Tekkeköy/Samsun	(362) 266 81 10	

ŞUBE	ADRES	TELEFON
Adana	Ahmet Remzi Yüreğir Mah. Erdal Acet Cad. No: 1/C Seyhan Adana	(324) 3561049
Ankara	Eti Mah. Celal Bayar Bulv. No : 78 No: 116 Çankaya/Ankara	(322) 2371061
Ankara	Avis Filo Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. C Blok No: 2A İç Kapı No: 1 Ankara	(352) 2522892
Ankara	Batıkent Ankara İli Yenimahalle İlçesi Kardelen Mah. Başkent Bulv. No: 224/H16 Ankara	(312) 9091994
Ankara	Kavaklıdere Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No: 2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 5918600
Ankara Esenboğa Havalimanı	Esenboğa Havalimanı Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Çubuk/Ankara	(312) 4672313
Antalya	Konyaaltı Gürsu Mah. Atatürk Bulv. No: 179/A – İç Kapı No: 1 Konyaaltı/Antalya	(312) 9094966
Antalya Havalimanı Dış Hatlar	Antalya Havalimanı Dış Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	(312) 3980315
Antalya Havalimanı İç Hatlar	Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	(312) 4672313
Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Ekinanbarı Mah. Havaalanı Sok. DHMİ Apt No: 3 Milas/Muğla dalaman/Muğla	(242) 3303008
Bursa	Oduluk Mah. Mihraplı Cad. No: 12/1 Nilüfer/Bursa	(242) 3303073
Çeşme	Çakabey Mah. 2234. Sok. No: 72 PK: 35930 Çeşme İzmir	(242) 2252829
Çukurova Havalimanı	Karsavran Mah. Karsavran Sok. Çukurova Uluslararası Havalimanı No: 80 İç Kapı No: Z43 Tarsus/Mersin	(216) 2273101
Dalaman Havalimanı Dış Hatlar	Dalman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	(212) 8530893
Eskişehir	Yenibaşlar Mah. Eti Cad. No: 39/B Tepebaşı/Eskişehir	(216) 2286870
İstanbul Ataşehir	Barbaros Mah. Morsümbül Sok. No: 8-N Watergarden AVM Ataşehir/İSTANBUL	(252) 5230201
İstanbul Beylikdüzü	Baş Mah. Karadeniz Cad. No: 1 34900 Beylikdüzü/İstanbul	(332) 3261924
İstanbul Havalimanı	Tayakadın Mah. Terminal Cad. No: 255 Arnavutköy/İstanbul	(549) 7748498
İstanbul İstinye	Sanyer Cad. No: 70/A İstinye-Sanyer/İstanbul	(252) 7925118
İstanbul Kadıköy	Feneryolu Mah. Bağdat Cad. Hacer Hanım Apt. No: 145/1-A Kadıköy/İstanbul	(222) 3303060
İstanbul Koşuyolu	Acıbadem Mah. Fatih Sok. Tepe Nautilus Apt. No: 1/35 Kadıköy/İstanbul	(549) 8271110
İstanbul Küçükyalı	Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Küçükyalı/İstanbul	(212) 2138165
İstanbul Sancaktepe	Eyüp Sultan Mah. Yadiğar Sok. A Blok No: 30-38 A/272 Sancaktepe/İstanbul	(232) 2741790
İstanbul Taksim	Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. No: 50/A Şişli/İstanbul	(232) 4414417
İstanbul Yenibosna	Fevzi Çakmak Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. Koçtaş 34197 Bahçelievler/İstanbul	(549) 7748494
İstanbul Zincirlikuyu	Büyükdere Cad. No: 145 34394 Zincirlikuyu/İstanbul	(232) 2412273
İzmir	Bahçelerarası Mah. Şehit Binbaşı Ali Resmi Tufan Cad. No: 3 İç Kapı No: 3B01 Balçova/İzmir	(216) 3553665
İzmir	Bornova Ankara Asfaltı No: 30 Otokoç İzmir Temsilciliği 35530 Bayraklı/İzmir	(332) 3261924
İzmir	Çınarlı Mah. Ozan Abay Cad. Egeparla No: 8 İç Kapı No: 14 Konak/İzmir	(332) 3262526
İzmir	Mavişehir Mah. Aziz Nesin Bulv. No: 30/6 Karşıyaka-İzmir	(216) 3504878
İzmir Adnan Menderes Havalimanı	Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Gaziemir/İzmir	(452) 2131536
Kayseri Havalimanı	Yeşil Mah. Mustafa Kemal Paşa Bulv. Havalimanı Terminal Binası No: 356 İç Kapı No: 207 Kocasinan/Kayseri	(464) 2192931
Konya	Şehir Ferit Paşa Mah. Rıdvan Sok. No: 1 Selçuklu/Konya	(216) 5885196
Konya Havalimanı	Havaalanı Büyük Kayaçık Mah. Vali Ahmet Kayhan Cad. No: 15 Gelen yolcu salonu Selçuklu/Konya	(362) 8448657
Muğla Fethiye	Babataşı Mah. Adnan Menderes Bulv. Zeki Tekin Apt. No: 74 B Fethiye/Muğla	(216) 5879481
Ordu Giresun Havalimanı	Ordu Giresun Havalimanı Hoşkoy Mah. Ordu Cad. No: 28-5 2/5 Gülyalı/Ordu	(212) 2449350
Rize Artvin Havalimanı	İkiztepe Mah. İkiztepe Cad. Rize-Artvin Havalimanı Terminal Binası No: 2/Z171 Pazar/Rize	(462) 3255582
Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Kurtköy-Pendik/İstanbul	(212) 9423360
Samsun	Havalimanı Çınarlık Mah. Hava Alanı Kümesi (Küme Evler) Havaalanı Terminal İşyerleri Apt. No: 7/1 Çarşamba/Samsun	(212) 2138165
Trabzon Havalimanı İç Hatlar	Trabzon Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali No: 8 Trabzon	

İLETİŞİM

	ŞUBE	ADRES	TELEFON
Budget	Adana	Emek Mah. Barış Bulv. Havaalanı Sit. No: 12 Seyhan/Adana	(322) 237 23 46
	Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar	9 Eylül Mah. Akçay Cad. Kapı No: 289 Gazimir-İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Gazimir-İzmir	(232) 274 11 11
	Ankara	Koç İkiz Kuleleri No: 2 A Blok Söğütözü Cad. Çankaya/Ankara	(312) 466 03 36
	Ankara	Batıkent Ankara İli Yenimahalle İlçesi Kardelen Mah. Başkent Bulv. No: 224/H11 Ankara	(312) 909 49 67
	Antalya Havalimanı İç Hatlar	Serik Cad. Yeşilköy Mah. Muratpaşa İlçesi Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu 07230 Antalya	(242) 330 33 95
	Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Ekinanban Mah. Havaalanı Sok. D. H. M. İ Apt. No: 3 Milas/Muğla	(252) 523 02 71
	Bursa	Odunluk Mah. Mıhraplı Cad. No: 12/1 Nilüfer Bursa	(224) 224 55 65
	Çukurova Havalimanı	Karsavran Mah. Karsavran Sok. Çukurova Uluslararası Havalimanı No: 80 İç Kapı No: Z39 Tarsus/Mersin	(324) 356 10 50
	Dalaman Havalimanı İç Hatlar	Ege Mah. Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğü No: 25/148 İç Hatlar Gelen Yolcu Kısmı Dalaman/Muğla	(252) 792 51 50
	Esenboğa Hava Limanı İç Hatlar	Turgut Özal Bulv. Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu 06100 Çubuk/Ankara	(312) 398 20 34
	Eskişehir	Yenibağlar Mah. Eti Cad. No: 39/B Tepebaşı/Eskişehir	(222) 235 12 19
	İstanbul Ataşehir	Barbaros Mah. Kızılbegonya Sok. No: 10/1 Batı Ataşehir Watergarden Mağaza No: BB: B-72 B Blok Ataşehir/İstanbul	(216) 227 31 02
	İstanbul Beylikdüzü	Barış Mah. Sakarya Cad. Sit. Apt. No: 2 B/2 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 942 26 69
	İstanbul Havalimanı	Tayakadın Mah. Terminal Cad. No: 255 Arnavutköy/İstanbul	(332) 326 19 24
	İstanbul Koşuyolu	Acıbadem Mah. Fatih Sok. Tepe Nautilus Apt. No: 1/35 Kadıköy/İstanbul	(216) 227 51 24
	İstanbul Levent	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 187 Park Dedeman Hotel Giriş Katı Şişli/İstanbul	(212) 942 22 45
	İstanbul Taksim	Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. Hiltonoteli Apt. No: 50/H Şişli/İstanbul	(212) 244 93 54
	İzmir	Mavişehir Mah. Aziz Nesin Bulv. No: 30/5 Karşıyaka-İzmir	(232) 242 08 94
	Konya	Ferit Paşa Mah. Rıdvan Sok. No: 1 Selçuklu/Konya	(332) 234 31 46
	Konya Havalimanı	Büyükkayacık Mah. Vali Ahmet Kayhan Cad. No: 15 Selçuklu/Konya	(332) 239 20 63
Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sanayi Mah. S. Gökçen İç Yolu Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Kurtköy Pendik/İstanbul	(216) 588 51 98	
Trabzon Havalimanı	Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali	(462) 432 28 90	
Yenibosna	Koçtaş AVM Fevzi Çakmak Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 1 34197 Yenibosna/İstanbul	(212) 942 33 61	

